



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 1 de ...

SECRETARÍA DEL CONCEJO MUNICIPAL

DE BELLO

ACTA NÚMERO 146

FECHA: OCTUBRE 13 DE 2018
HORA: 08:06 AM
LUGAR: RECINTO DE SESIONES DEL CONCEJO

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE NICOLÁS GILBERTO MARTÍNEZ GONZÁLEZ

Muy buenos días.

Tenga la bondad señor Secretario de leer el orden del día.

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR SECRETARIO BORIS LEÓN RIVERA MORENO

13 de OCTUBRE de 2018.

Hora: 08:06 minutos.

El siguiente es el orden el día.

1. VERIFICACIÓN DEL QUÓRUM
2. ADOPCIÓN Y APROBACIÓN DEL ACTA CORRESPONDIENTE AL DÍA 12 DE OCTUBRE DE 2018.
3. INTERVENCION DE LA DOCTORA DIANA LUCIA MESA ARANGO GERENTE DE LA E.S.A BELLO SALUD TEMA: INFORME DE GESTION AÑO 2018
4. COMUNICACIONES
5. PROPOSICIONES
6. ASUNTOS VARIOS

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 2 de ...

Está leído el orden del día señor Presidente.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE NICOLÁS GILBERTO MARTÍNEZ GONZÁLEZ

Tenga la bondad de verificar el quórum señor secretario.

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR SECRETARIO BORIS LEÓN RIVERA MORENO

Honorable Concejal:

| | |
|------------------------------------|----------|
| NICOLÁS GILBERTO MARTÍNEZ GONZÁLEZ | Presente |
| EDWIN ALEXANDER BUILES TORO | |
| CÉSAR BLADIMIR SIERRA MARTÍNEZ | Presente |
| YULIETH LORENA GONZÁLEZ OSPINA | |
| BASILISO MOSQUERA ÁLVAREZ | Presente |
| JOSÉ ROLANDO SERRANO JARAMILLO | |
| JUAN CAMILO CALLEJAS TAMAYO | Presente |
| ELBERTH LEÓN PATIÑO SERNA | Presente |
| JESÚS OCTAVIO JIMÉNEZ GIL | Presente |
| MANUEL ANTONIO OQUENDO GIRALDO | |
| MAURICIO ALBERTO MEJÍA OCAMPO | Presente |
| GABRIEL JAIME GIRALDO BUSTAMANTE | Presente |
| JUAN DAVID MUÑOZ QUINTERO | |
| JOHN DAIVE JARAMILLO LÓPEZ | Presente |
| NUBIA ESTELLA SÚAREZ CARO | Presente |
| JESSICA JOHANNA ARANGO ARBOLEDA | |
| LUIS CARLOS HERNÁNDEZ GIRALDO | |
| CARLOS AUGUSTO MOSQUERA GÓMEZ | Presente |
| ALEXANDER VARELA ARTEAGA | Presente |

Señor Presidente hay quórum suficiente para deliberar y para decidir.

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 3 de ...

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE NICOLÁS GILBERTO MARTÍNEZ GONZÁLEZ

En consideración en el orden del día, se abre la discusión, anuncio que va a cerrarse, queda cerrada, ¿aprueban Honorables Concejales?

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR SECRETARIO BORIS LEÓN RIVERA MORENO

Si Ha sido aprobado señor Presidente.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE NICOLÁS GILBERTO MARTÍNEZ GONZÁLEZ

Le damos desarrollo al orden del día señor Secretario.

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR SECRETARIO BORIS LEÓN RIVERA MORENO

2. ADOPCIÓN Y APROBACIÓN DEL ACTA CORRESPONDIENTE AL DÍA 12 DE OCTUBRE DE 2018.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE NICOLÁS GILBERTO MARTÍNEZ GONZÁLEZ

En consideración la adopción del acta correspondiente al día de ayer 12 de octubre 2018, se abre la discusión, anuncio que va a cerrarse, queda cerrada, ¿aprueban Honorables Concejales?

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR SECRETARIO BORIS LEÓN RIVERA MORENO

Ha sido aprobada señor Presidente.



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 4 de ...

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE NICOLÁS GILBERTO MARTÍNEZ GONZÁLEZ

Continuemos con el orden del día.

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR SECRETARIO BORIS LEÓN RIVERA MORENO

3. INTERVENCION DE LA DOCTORA DIANA LUCIA MESA ARANGO GERENTE DE LA E.S.E BELLO SALUD
TEMA: INFORME DE GESTION AÑO 2018

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE NICOLÁS GILBERTO MARTÍNEZ GONZÁLEZ

Le damos la más cordial bienvenida a usted doctora Diana a todo su equipo de trabajo al Doctor Giovanni, Doctor Javier y demás personas que nos acompañan, Doctora Diana hoy pues le corresponde usted por primera ocasión venir al Concejo Municipal bienvenida, la dinámica de la presentación es de la siguiente manera: inicialmente la presentación de parte de ustedes, posteriormente le damos traslado a las inquietudes de los Honorables Concejales Y regresamos a usted para las respuestas correspondientes, puede usted tener la oportunidad tiene usted la oportunidad de que sus compañeros de equipo pueden intervenir debido a que en el orden del día quedó de su intervención y equipo de trabajo por si necesita de ellos, solamente solicitarle a ustedes que en el momento de intervenir nos deben dar el nombre completo y el cargo que ostenta para que queden las grabaciones correspondientes.

Doctora Diana bienvenida y tiene usted lo usa la palabra

TIENE LA PALABRA LA DOCTORA DIANA LUCIA MESA ARANGO GERENTE DE LA E.S.E BELLO SALUD

Muchas gracias señor presidente, un saludo especial para todos los miembros del Honorable Consejo y bueno como ya lo mencioné Presidente en la presentación hoy me corresponde dar informe de gestión del año 2018 de la E.S.E bello salud,

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 5 de ...

entonces pienso que es pertinente para empezar antes de darle los indicadores específicos que, que a los que hace mención un informe de gestión que serían indicaciones de producción en servicios de salud como tal y la parte de financiera que tanto nos preocupa y más en este momento y este año que ha sido bastante complejo para la E.S.E, pienso que es bueno contextualizarlos en que estamos en la E.S.E en este momento, entonces nosotros partimos de que estamos en una, en un programa de gestión integral del riesgo, para usted fue bien conocido que durante el año, finalizando, todo el año 2017 se estuvo hablando del plan de saneamiento fiscal y financiero, que obviamente ustedes ya conocen que correspondía a un plan que se gestionaba desde la E.S.E donde había una, una coparticipación del Ministerio de Hacienda con algunos recursos importantes para el pago de pasivos para las instituciones que estaban arrastrando este tipo de dificultades, pero que según las proyecciones que fueron presentadas en su momento dentro del plan no obedeciera a lo que realmente y a las expectativas que se tenían frente, frente al subsanar estos sin pases y obviamente se determinó que, que más bien continuara el proceso, pero ante la superintendencia el hecho de estar en la superintendencia con el plan integral de gestión del riesgo o PEGIR, implica que no se van a recibir recursos del orden nacional sino que se tiene que hacer la gestión de la E.S.E tiene que proporcionar el pago de los pasivos Pero acuñados obviamente al ente territorial, porque sabemos que las E.S.E corresponden las E.S.E de primer nivel tiene conexión directa obviamente con el ente territorial municipal y simplemente funcionan como una entidad descentralizada.

Para hacer este informe de gestión nosotros partimos de un diagnóstico institucional, el diagnóstico institucional nos mostraba internamente la E.S.E y externamente, obviamente evaluando internamente las debilidades que podría presentar la institución y externamente en las amenazas y las oportunidades cierto, internamente las fortalezas además, se determinó algunos problemas algunos problemas que tienen que ver mucho, que tiene que ver mucho con ese contexto evaluado y no me escuchan bien

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE NICOLÁS GILBERTO MARTÍNEZ GONZÁLEZ

Discúlpeme doctora.

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 6 de ...

El Honorable Concejal Alexander Varela pidió el uso de la palabra

TIENE LA PALABRA EL HONORABLE CONCEJAL ALEXANDER VARELA ARTEHAGA

Muchas gracias señor presidente y saludo para todos muy buenos días y un saludo especial a usted Doctora, Doctora es un asuntico que tenemos, que me queda la inquietud y quisiera para poder seguir cuál, cuál es la determinación como tal, la determinación base para pasar a la superintendencia, cómo se llega allá al hecho de pasar a la superintendencia y al programa de gestión integral, o sea cuáles son los fundamentos de esa determinación como tal toda vez pues como se lo decíamos al Secretario de salud, que nosotros como Municipio hicimos todo lo pertinente para no llegar allá y el anterior gerente del Doctor Javier venía y nos explicaba claramente que todo lo que estamos haciendo eran medidas para no llegar a la superintendencia, que paso, que falló, qué fue lo que no se hizo para que llegáramos al tema de la superintendencia, quería tener como base eso señor presidente para seguir escuchando a la gerente, Gracias presidente.

TIENE LA PALABRA LA DOCTORA DIANALUCIA MESA ARANGO GERENTE DE LA E.S.E BELLO SALUD

Creo Concejal Varela que obviamente es pertinente la pregunta suya, cuando nosotros presentamos el plan se hace a través de unas matrices, unas matrices, unos cuadros donde se suministran todos y cada uno de los datos, dentro de los datos que ellos piden que se tenga, son los estados financieros cómo está la E.S.E financieramente y cómo va a ser la cooperación del ente territorial frente al pago de esos pasivos, sobre todo el tema de pasivos porque la E.S.E tiene una responsabilidad y es no generar pasivos, en las vigencias corrientes, esa es la responsabilidad fundamental de la E.S.E y los pasivos que ya venía arrastrando de años anteriores pagarlos, le dicen: si usted quiere ser viable antes de tiempo es eso, cuando se hace la evaluación que **ahora mente** son los magos del Ministerio, del Ministerio de Hacienda que son matrices financieras, cuando nosotros estamos haciendo una prestación del servicio de salud, pero ellos donde ven solamente el número, ustedes que se deben a la comunidad, ustedes saben que a nosotros nos importa más el impacto social más que el financiero, pero a ellos les importa el asunto de números cuando ellos ven el asunto de números en las proyecciones,

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 7 de ...

que significan las proyecciones: que con lo que usted tiene, lo que se está planteando, las medidas que usted está planteando hacer como la reducción del gasto, generación de nuevos ingresos, cooperación financiera del municipio, hacen todo una bolsa y determinan que efectivamente no vamos a hacer capas en el tiempo que ellos determinan, de cubrir esos pasivos, entonces en la determinación de ellos, entonces es por eso, cómo municipios si pero uno puede ser todo o sea no podría ser todo porque eso confluye en el tiempo y ellos casi que quieren resultados muy inmediatos, o sea la lectura de ellos es como resultados que le garanticen a usted casi que de inmediato que le, que le muestran a usted un cambio de panorama inmediato, entonces eso, eso implica un proceso usted sabe en el tiempo y no es y no es fácil, como vemos el panorama del municipio obviamente aportado muchísimo y eso es lo que nos tiene prácticamente hoy aquí, bueno entonces para continuar estábamos hablando de qué, de qué ya cuando pasamos a la superintendencia se hace un plan similar al que teníamos, para el plan de saneamiento fiscal y financiero, pero ahora como les decía ya no tenemos la cofinanciación de la parte del Ministerio del Ministerio de Hacienda del nivel nacional, sino que ya lo tenemos que hacer ente territorial e institución prestadora de servicio de salud, se establecieron algunas medidas para obviamente cambiar el panorama y determinar que la E.S.E puede ser sostenible en: a corto, mediano y largo plazo, porque una vez estamos en la superintendencia estamos sobre medida como una medida de vigilancia especial que determina que nosotros casi que todas las acciones tenemos que reportárselas a ellos desde el punto de vista administrativo y financiero, ya no es como tan autónoma en su condición sin estar dando informe regularmente, trimestralmente en el periodo de evaluación monitoreo y seguimiento, entonces en los aspectos evaluados evaluamos la dimensión externa la oferta de servicios de salud, aspectos administrativos, calidad en la prestación de los servicios de salud, que dentro de la calidad en la prestación de los servicios de salud, vimos que habían varios problemas, uno es el pago de las demandas que se deben a los errores de la atención, que tiene que ver más como la praxis como tal pero que obviamente se debe gestionar para minimizar esos costos, que las provisiones solamente tienen un impacto, un gran impacto negativo a la hora de evaluar financieramente los pasivos, la baja participación de la venta de servicios de salud y servicios diferentes al régimen subsidiado y APNA, la población nuestra, la población objeto está enfocada a los usuarios del régimen subsidiado a través de la EPS Savia Salud, que ustedes bien conocen y el contrato que tenemos con él

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 8 de ...

con el ente territorial a través de la población pobre no asegurada que corresponde, obviamente a subsanar todo, todas las contingencias de salud a los que no están ni en contributivo, ni en subsidiado, pero que se encuentran en la jurisdicción del municipio cierto qué tipo de estrategia vimos que ahí se podía hacer, fortalecimiento de ingresos pero lo vamos hacer a ingresos asociados y no asociados a servicios de salud, entonces nosotros tenemos algunos locales que vamos a hacer un aumento en los cánones de arrendamiento actuales, que pueden representar anualmente un impacto positivo frente, frente a eso, porque tenemos en, si bien estas medidas se tienen que expresar ante la superintendencia, nosotros tenemos que ser muy claros en que las medidas que proponamos sean alcanzables y sean reales y que realmente impacten de alguna manera, obviamente financieramente la institución son los esfuerzos internos que tenemos cierto, vimos que había una sub utilización de la capacidad instalada de la E.S.E, la E.S.E es bastante grande tenemos un hospital y 7 centros periféricos, que de todas formas demandan una gran cantidad de servicios adicionales que se tienen que hacer y se tienen que cubrir, entonces vimos, evaluando todo está situación encontramos que había capacidad instalada ociosa y recurso humano sub utilizado que se puede optimizar para cumplir algunas metas institucionales, que si bien las metas institucionales están regidas a partir de una contratación con una, con una EPS también es sensible que las debemos cumplir para evitar que nos hagan descuentos y deducciones a ese nivel y obviamente también impactaría negativamente la institución, pero si nosotros optimizamos estas personas obviamente podemos estar diciendo que no se puede, no se vería este bache financiero ahí.

No se ejerce una adecuada gestión del talento humano, es un problema que encontramos ahí, que ya se los había explicado, que no se gestiona como tal y hay veces cuando uno potencializa el talento humano que tiene al nivel, al interior de la institución, obviamente los resultados tienen que ser diferentes. Ya les hable del pago de las demandas e incumplimiento de los estándares de infraestructura y dotación del sistema único de habilitación en algunos servicios asistenciales entonces a qué obedece eso, que vamos hacer una estrategia de reorganización administrativa para garantizar condiciones de mantenimiento a la infraestructura física de los equipos necesarios para la prestación de los servicios de salud, cuando nosotros no tenemos una infraestructura adecuada, cuando nosotros dejamos que se deteriore la institución como tal o sea la estructura física, nosotros

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 9 de ...

estamos llevando a dos cosas: por una parte el sistema obligatorio de la garantía de la calidad, puede castigarnos en el tema de la habilitación de los servicios, nosotros tenemos que garantizar seguridad del paciente en las atenciones y eso no lo da el sistema obligatorio y un adecuado mantenimiento de infraestructura. Y lo otro obviamente no incurrir en un en un reproceso de que la solución sea más drástica que la prevención en cuanto a estas condiciones de mantenimiento de infraestructura, supongamos un arreglo de un techo evita totalmente un, evita una inundación, un daño a equipo y demás, ¿y eso que es? Optimización financiera al final del día es una optimización financiera, vemos que hay una adecuada ejecución de los procesos de supervisión y control financiero de la entidad, como funcionarios del sector público obviamente cada contrato que se hace en la institución tiene un doliente este doliente se llama supervisor, cuando no somos realmente juiciosos y hacemos la adecuada supervisión y determinamos que el objeto contractual es tal el que tiene que existir y firmamos y autorizamos por firmar, por autorizar eso también nos incurre en algunos, en algún tipo de detrimento que es susceptible de corregir mediante este tipo de reorganización y es que, poner idóneamente las personas o sea tener un perfil de idoneidad frente al proceso a supervisar, casi que son, lo que necesitamos es padres dentro del proceso.

Incipiente implementación de las TICS en la empresa, tanto del recurso humano como el desarrollo tecnológico, nosotros sabemos que toda institución que no vaya a la vanguardia en tecnología es un retroceso y por consiguiente, un impacto financiero negativo, porque si yo no tengo la última tecnología para obviamente nosotros que tenemos tantos reportes a nivel de todos los entes de control que ustedes quieran, ahora senos suma la superintendencia, eso siempre todo reporte que nosotros enviamos, pasa unas mallas validadoras si nosotros no tenemos la suficiente infraestructura tecnológica, muchos datos quedan a medio camino y no pasa y por lo tanto es como que nosotros jamás hubiésemos realizado esa atención, entonces también tiene impacto porque entonces ya viene por ejemplo las metas institucionales, a qué nos van a hacer una reducción frente al ingreso porque nosotros supuestamente teníamos que atender 10 pacientes, y solo atendimos 8 y no los 10 que la meta nos estaba diciendo, resulta que sí atendimos los 10 pero frente a esta dificultad y está debilidad en los sistemas de información y las plataformas tecnológicas no pasó y eso nos implica un retroceso y una pérdida financiera, entonces que pretendemos ahí, desarrollar un aplicativo que

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 10 de ...

permita tener centralizado los indicadores de gestión para la toma oportuna de decisiones, que quiere decir la E.S.E está organizada por la alta gerencia, por la gerente y por tres sub gerentes, cada subgerencia debe tener ese aplicativo dónde va a consignar toda la información y dónde vamos a tener como un control absoluto frente a la organización y frente a la toma de decisiones, pero donde ninguno de los datos se quede por fuera para no estar actuando sobre un escenario incierto.

Los gastos y costos por centro de costos, la mayoría de las instituciones a nivel Antioquia estamos hablando que tenemos 126 instituciones prestadoras de servicios de primer nivel, casi ninguna tiene un centro de costos, las pocas que tiene un centro de costo saben realmente cuánto vale una atención en salud llámese consulta externa, llámese consulta odontológica, llames el procedimiento de laboratorio, toma de muestras, lo que sea ellos saben cuánto es, entonces a la hora de hacer las negociaciones también es ventajoso, porque ellos ya saben dónde se puede mover y en qué límite, donde le genere por lo menos un margen de rentabilidad en el cual moverse, no firmar un contrato a la ciega, entonces eso es una de las cosas que tiene que implementar la E.S.E para obviamente nosotros tener un, tener una ventaja a la hora de hacer negociaciones contractuales a tener un nuevo contrato.

Pasivos este pedir, discúlpame que había olvidado se hizo con corte a 31 de diciembre 2017 entonces obviamente ustedes van a ver que el escenario es un poco complejo, en esa época que ustedes tuvieron varios debates aquí al respecto con la E.S.E vimos que hubo un aumento de pasivos con respecto a los ingresos, se gastó más de lo que realmente ingreso a la institución y obviamente que, que fomenta esto un déficit en la operación corriente cierto en la operación anual, entonces qué tipo de estrategia se propone, racionalización del gasto, cierto ajustar, ajustar el gasto en la contratación de personal, ajustar el gasto a nivel institucional en procesos donde se pueda modificar el tema de los contratos, de los servicios públicos, de qué manera se puede negociar para que obviamente bajé obviamente el monto mensual a pagar, entonces todas estas estrategia y todas esas medidas impactan al final del día la institución positivamente, el costo promedio de productos de, costo promedio de servicios producto no se toman decisiones frente a la racionalización del gasto basado en un sistema de costos, precisamente porque no tenemos un centro de costos, entonces es obvio que, que

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 11 de ...

aquí se va a reflejar está, esa condición y la venta de servicios hay disminución por venta de servicios ¿Por qué? Porque la gente con el tema de aseguramiento pues prefiere obviamente ir y ustedes ven que ya hoy día lo que popula son las pre pagadas y demás cierto, donde uno ya se cansó contra el sistema y el gasto de bolsillo aumento, entonces obviamente eso tiene un reflejo de impacto negativo contra los prestadores de servicios de salud entonces, en qué estamos

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE NICOLÁS GILBERTO MARTÍNEZ GONZÁLEZ

Discúlpeme Doctora le doy la palabra al Honorable Concejal Bladimir Sierra

EL HONORABLE CONCEJAL CESAR BLADIMIR SIERRA MARTINEZ TIENE EL USO DE LA PALBRA

Gracias presidente, cordial saludo a todos, muy buenos días para todos los presentes, lo que pasa Doctora y me atrevo a interrumpirla es porque acá en la ubicación de los problemas tengo dos dudas antes de pasar ya a la implementación aplicación del PEJE y es lo siguiente, yo veo que tienen una obviamente una lectura muy clara de la problemática para poder buscar las estrategias a seguir y obviamente, si esto se lo presentaron y se los aceptaron es pues porque está bien, pero me queda una duda, hay dos problemas que se han identificado en la historia de la E.S.E y puntuales son: el proceso de facturación de los servicios no ha sido el más adecuado, no ha sido eficaz y eso obviamente afecta los, los ingresos tenemos conocimiento que en la historia de Bello Salud hay muchos servicios que no se facturan bien o no se factura, por él, por el mismo sistema tan precario y obsoleto que ha existido o por falta de capacitación en el mismo personal y el otro problema es, que en el proceso de técnico lo que llamamos la carpintería del proceso contable no ha sido tampoco el más adecuado, dónde llega uno a identificar inclusive en una entidad tan grande como la de E.S.E Bello Salud, que hay procesos que están, que no tienen soportes ni siquiera o que no han tenido soportes físicos, o sea por eso le explico desde ese proceso de la carpintería esas fallas sean identificado también o por falta de capacitación o por falta de los mismos medios o por otros motivos, pero bueno eso ya lo mirarán usted, en la lectura que ustedes hacen de todos los problemas de las E.S.E yo veo que tienen una lectura clara, pero estos dos detalles no los veo

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 12 de ...

Claros en que ítem de estos problemas los ubicaríamos, porque cuando usted por ejemplo nos habla del aspecto administrativo que pondríamos ahí es específicamente como, como a la implementación tecnológica, no se me explica por favor acá dentro de los de los aspectos evaluados dónde quedan ubicados estos temas Gracias Señor Presidente.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE NICOLÁS GILBERTO MARTÍNEZ GONZÁLEZ

Con mucho gusto Honorable Concejal

La Doctora Diana bien pueda hacer uso de la palabra

TIENE LA PALABRA LA DOCTORA DIANA LUCIA MESA ARANGO GERENTE DE LA E.S.E BELLO SALUD

Bueno Honorable Concejal para darle respuesta a usted, usted dice que uno de los grandes problemas que se han identificado es el tema de la mala facturación, como usted recuerda anteriormente yo le dije, que los sistemas y las plataformas tecnológicas han sido un gran problema en la E.S.E y cuando hablamos de aspectos administrativos corresponde precisamente a esa parte, porque si un facturador no tiene las plataformas, la plataforma tecnológica, las vallas más la cómo se llama la parametrización adecuada, la institución obviamente se va a reflejar en estos aspectos que usted está contando, igualmente yo tengo acá al sub gerente administrativo y financiero que maneja toda la parte que tiene que ver con facturación y el Doctor Giovanni que les pueden ampliar, que le puede ampliar un poco ese inquietud que usted tiene al respecto.

TIENE LA PALABRA EL DOCTOR GIOVANNI MUÑOZ AUDITOR DE CUENTAS MEDICAS DE LA E.S.E

Muy buenos días para todos, mi nombre es Giovanni Muñoz auditor de cuentas de la E.S.E

Muy buena pregunta Concejal Bladimir, precisamente ayer estuvimos en reunión de empresas sociales del estado y la Doctora tocaba un tema ahorita que es lamentable 126 hospitales en Antioquia y las falencias en facturación y en el

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 13 de ...

sistema de costos de todos es lo que nos está llevando en parte esta crisis tan tremenda que tenemos, yo podría decir que los problemas que usted identificó en la facturación de la E.S.E Bello salud, realmente son digámoslo así inocultables, una empresa que tuvo un cambio software lo hace que yo estoy auditando cuentas médicas en la empresa, hemos asistido al cambio de tres software en menos de cuatro años, empezamos con un sistema cuando éramos Zamora, aparte del ROSALPI donde teníamos el software de CNT en el uno y ROSALPI tenía CENCO en el otro, nos fusionamos Y tenemos un cambio de software donde ya aparece otro que se llama ZENKO ADVANS y lo más curioso es que, fuimos la única empresa social del estado que menos de tres meses hizo un cambio de software que empezó en noviembre del año 2015, tres meses Concejal Bladimir para hacer una implantación de un software que en este momento se llama DINÁMICA GERENCIAL y en tres meses cuando normalmente usted sabe, que la implantación de un software es una cosa pues de tiempo, ya estamos nosotros haciendo ya todo con un software nuevo, ¿que implicó eso? el fenómeno de la capacitación realmente fue acelerada, fuera de que fue acelerada, los cambios constantes de auxiliares administrativos en esta empresa conocidos por todo hace que lo que hoy se capacita mañana sale para otro lado y entonces es un reproceso en la capacitación, entonces yo diría en este momento que todos esos elementos que usted apunta realmente es cierto, que necesitaríamos nosotros, primero, estabilización del personal de tal manera que no hagamos reproceso en capacitación, lo segundo, es que el software que nosotros tenemos tiene unos módulos que no están completamente aplicándose y entonces cada que nosotros requerimos que un módulo de esos se apliquen necesitamos plata, en sistemas hay una cosa muy elemental cada que uno necesita que le den una explicación, le venden el software y dicen que ellos hacen las actualizaciones y cuando uno quiere hacer las actualizaciones le dicen que eso vale de 20 a 30 millones de pesos, pero tiene toda la razón, entonces qué pasó en este momento Concejal para terminar; ya que yo estoy pensando que la empresa está estabilizando el personal, que ya esos procesos de capacitación se van a dar en el personal que realmente pensamos que a futuro va a quedar, entonces obviamente ya podemos tener un proceso de capacitación más a largo plazo y obviamente con los ajustes del software que sean necesarios.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE NICOLÁS GILBERTO MARTÍNEZ GONZÁLEZ

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 14 de ...

Muchas gracias, bien pueda Doctora continúe.

TIENE LA PALABRA LA DOCTORA DIANA LUCIA MESA ARANGO GERENTE DE LA E.S.E BELLO SALUD.

Gracias señor presidente.

Entonces como para redondearle finalmente, entonces ahí vemos que se toca el aspecto administrativo, como ya lo contó el doctor Giovanni con respecto a las personas y la optimización del talento humano que tiene que ver con la modernización y la reorganización al interior de la entidad, porque lo que queremos hacer con la E.S.E es que tengamos lo que realmente necesita la institución independiente de cualquier otra condición, entonces que queremos fortalecer una institución, ponerle los cimientos que necesite para dar respuesta a quién tiene que dar respuesta a quien tiene que dar respuesta a la comunidad, las comunidades que ustedes hoy representen.

Bueno entonces como estamos con el plan de gestión integral del riesgo, empezamos pues la elaboración un proceso que tardó más o menos dos meses de dedicación exclusiva, luego hicimos la presentación ante la junta directiva y el acuerdo de junta 10 del 28 de agosto fue aprobado por junta, para la implementación y una vez es aprobado que es un prerrequisito que determina, que determina la superintendencia fue enviado a la SUPERSALUD para el respectivo análisis y en este momento nos encontramos nosotros en la etapa de implementación, si bien la SUPERSALUD aún no ha dado una aprobación o viabilización, nosotros no podemos esperar hasta que ellos nos viabilicen o no para tomar medidas, porque eso es tiempo que estamos perdiendo y nosotros con la E.S.E estamos contra reloj, entonces nosotros todas las medidas que ustedes ven que vamos tomando las estamos ejecutando.

Bueno ahora sí entremos en materia del informe de gestión vamos a ver cómo está la producción, cómo fue la producción del año 2018, cómo está desde enero a agosto lo hicimos a corte 31 de agosto, vemos que para la consulta externa vemos que hubo un, en la Gráfica vemos un incremento para el mes de abril, si ustedes más no recuerdan el mes de abril se caracterizó por a una reorganización de Servicios al interior de la entidad, que tuvo que ver con la sede de Zamora, la

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 15 de ...

sede París y la sede de Niquía, entonces si nosotros vemos hubo un impacto bastante en aumento en la consulta externa debido a esta reorganización de servicios cierto y vemos que para los meses de junio, julio y agosto ya vemos que va bajando, lo que va generando una estabilización ¿por qué? porque esto, que en los meses de abril y mayo estuvimos potencializando en la consulta externa, ahora lo estamos re direccionando a la misión y al deber ser de la empresa, que es la promoción y la prevención, nosotros no estamos, un primer nivel de atención no está para aliviar la enfermedad y para dedicarse a ser sanador, sino a prevenir y a promocionar la salud, para evitar que el gasto en salud aumente y esa es la misión y como ustedes ven en el gráfico, vemos que efectivamente esa es la tendencia que estamos re direccionando servicios donde realmente tiene que ser, vemos la producción de urgencias, si nosotros veníamos para enero y febrero inclusive marzo con una tendencia a la alta, vemos que para el mes de abril hubo un pico en caída que también a que obedece, a la reorganización de los servicios en París, Zamora y Niquía, donde obviamente las consultas de urgencia disminuyeron porque se concentraron solamente en ROSALPI y vemos que el comportamiento es muy similar a partir de abril hasta, hasta el día de hoy, que incluya también los triages, ¿los triages que es? el paciente que ingresa donde cree necesitar el servicio de urgencias pero bajo una acuciosa revisión y clasificación médica se determina si va para urgencia realmente o si va para otro de los servicios que tenemos, como es la consulta externa o la consulta prioritaria, usuario que vaya a urgencia a Bello, ROSALPI, la sede ROSALPI, Bello Salud por proceso de urgencias, jamás se devuelve, siempre son vistos en los primeros siete minutos, vistos para la, para la evaluación y la determinación del protocolo a seguir. Si vemos la producción por egresos y partos, bien es sabido que en Bello no están naciendo los niños, incluyendo en el segundo nivel, pero es que habido un proceso de educación de las pacientes donde ellas prefieren que sus hijos nazcan con, con especialista y no en los primeros niveles de atención, entonces cuál es la idea nuestra, es cómo retomar que el parto seguro, pero el parto seguro obviamente bajo un seguimiento de controles, que terminemos que no ponemos en riesgo la madre y que sean partos institucionales y que tengamos Bellanitas nuevamente, una generación de Bellanitas no Bellanitas por, por adopción sino por nacimiento también.

Los egresos hospitalarios, los egresos hospitalario se determina sobre todo por la parte de morbilidad, de consulta externa, medicina interna son los que se

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 16 de ...

enferman de neumonía, los que se enferman de enfermedades generales que requieren algún tipo de hospitalización y vemos que tenemos un comportamiento aumentamos para el mes de mayo y junio, pero a veces los picos de las temporadas de clima, también impactan en el, en el factor salud y obviamente por eso vemos estas condiciones, me imagino que para agosto esta grafica también, para septiembre-octubre también va aumentar, esto es PIP producción por ingreso de controles de PIP en el año 2018, si ustedes recuerdan la gráfica anterior la gráfica que vimos en consulta externa, que había aumentado para los meses de abril y mayo nosotros ya vemos aquí que veníamos en una tendencia a la baja para enero, febrero y marzo en la en la parte de PIP, pero si bien, vemos de abril en lo sucesivo hasta agosto, vemos que las gráficas van en tendencia ascendente que es el ideal y el deber ser de la institución, que la promoción y la producción está enfocada a este nivel y que obviamente los índices y la producción tiene que ir en esa tendencia, en tendencia ascendente para PIP.

Tenemos 7 programas de promoción y prevención y cinco de detección temprana de protección específica, detección temprana, crecimiento y desarrollo, vacunación, control prenatal, pues bueno como vemos las metas en vacunación, las coberturas en vacunación están determinadas obviamente desde nivel nacional y a nivel nacional, hay una meta que está preconcebida y nosotros siempre estamos por encima de la meta, en cualquiera en niños menores de un año, en coberturas de un niño menor de un año y las coberturas de los niños de la, de los niños de 5 años.

Ahora veamos el aspecto que a muchos les interesa, el financiero vamos a ver cómo se ha comportado, acuérdesese que el PEGIR y las cosas que les conté a ustedes en el pasado fue a corte 31 de diciembre 2017, este es 2018, en 2018 vamos a ver qué en el comparativo de activos, que los activos corresponden a las cuentas en Banco, a las a las cuentas por cobrar, a los activos fijos de la institución, a los edificios y demás y la maquinaria y edificios, entonces vemos que hubo un aumento en mayo, mayo tuvo una particularidad y que se refleje en la gráfica y es que tuvimos los ingresos a final de abril, tuvimos unos ingresos importantes de CAPRECOM, de la FIDUAGRARIA y la FIDUPREVISORA que son las entidades y la PARCAPRECOM, que son las entidades liquidadoras de CAPRECOM de lo que anteriormente se conocía como CAPRECOM y que las acreencias para con la E.S.E ascendían casi a los \$3.000.000.000 millones de

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 17 de ...

pesos, entonces tuvimos un ingreso importante para 2017 y fue para el mes de para mes de abril que se reflejó en el mes de mayo, en el año 2018 vemos que tuvimos, que tuvimos la dificultad con el tema de las nóminas, entonces por eso si bien los ingresos, hubo otro ingreso de CAPRECOM por alrededor de los mil ochenta y siete millones de pesos, no vemos un impacto tan marcado, porque ya veníamos con indicadores negativos y que lo que se hizo fue levantarlos un poco a ese nivel, para el año, para el mes de agosto ustedes ven que hay una nueva, hay una nueva alza en los activos y eso se debe a la firma del contrato con SAVIA que se hizo en el mes de julio y donde se pactaron unas tarifas diferentes a las que veníamos teniendo mes a mes de enero a junio. El comparativo de los pasivos si nosotros evaluamos los pasivos que teníamos en año 2017 que es el azul, para el año 2018 hemos disminuido en pasivos representando para agosto 2017 casi 12.000.000.000 millones en pasivos y para el año 2018 estamos en 10,500.000.000 caci que una disminución de los pasivos de 1.500 millones de pesos a la gestión que se ha hecho este año, entonces si ustedes preguntan qué impacto ha tenido el apoyo del municipio, ya para el año 2018 nosotros podemos hacer una lectura de que ya está impactando positivamente y eso que no hemos contado con el nuevo convenio que se firmó ahorita en el mes de septiembre, donde ya ingresan a la parte contable de la institución \$2.000.000.000 millones de pesos los \$2.000.000.000 del año 2018 que en esta gráfica ustedes no lo ven pero que obviamente van a aumentar la brecha entre los pasivos del año 2017 respecto al año 2018. Los comparativos de cuentas por pagar las cuentas por pagar tuvieron una caída en mayo, mayo de este año y mayo del año anterior, a que se debió, obviamente a los ingresos que les estaba hablando, que hubo por parte de CAPRECOM, donde obviamente nos dio, nos dio pie para que nos pusiéramos relativamente al día en la nómina y pagáramos algún tipo de proveedores que nos apalancaran la operación corriente y entonces lo podemos ver en este gráfico. Las cuentas por pagar han disminuido, han disminuido porque es que ya no demandamos tanto servicios, tantos insumos con la reorganización que hubimos, que hicimos, entonces obviamente vemos que hay una caída en esa parte pasamos de tener cuentas por pagar en agosto de 2017 de seis mil ochocientos diez millones a tres mil ochocientos millones por redondearle la cifra.

Vamos a ver el comparativo de los ingresos, como ustedes ya saben los ingresos nuestros provienen de la venta de servicios para el régimen subsidiado, modalidad subsidiado como tal y como es y movilidad que es el contributivo de SAVIA, más

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 18 de ...

los usuarios de la dirección local, vemos que son más o menos unos ingresos sostenidos, sin embargo para Julio el nuevo contrato, la firma del nuevo contrato con SAVIA aumento los ingresos comparados con la vigencia inmediatamente anterior, pasando que para el mes de agosto se habían recibido en promedio 12.000.000.000 millones casi 13.000.000.000 millones para 2014 recibimos 14 mil millones de pesos que es el acumulado de año, de todos los años de la cápita que recibimos por, por estos dos grandes contratos.

El comparativo de los gastos, hemos disminuido en gastos ¿dónde ha sido mayormente el impacto? el impacto más grande lo tuvimos en el mes de, no lo hemos tenido, no es sostenido y exponencial, estuvimos que en mayo tuvimos unos gastos de 2000 de 2215 millones, pero es que traíamos nóminas atrasadas y acreencias con los mismos funcionarios y obviamente nos aumentaban, nos aumentaban los gastos institucionales, pero si nosotros comparamos agosto qué son las cifras acumuladas, para agosto llevábamos unos gastos de casi 4,000 millones y hoy tenemos casi 3,400 millones en gastos, o sea que la institución está haciendo grandes esfuerzos y aquí ya nosotros podemos ver qué habido impacto.

Vamos a ver el comparativo del estado de resultado del ejercicio, empezamos y les voy a hacer énfasis en este año el 2018 qué es el rojo, 2018 nosotros estábamos enero, febrero y marzo con déficit en la operación corriente, estábamos haciendo con déficit, pero ya con los cierres y todo esta modificación y las demás cosas que hemos hecho, la austeridad en el gasto, la política institucional de la austeridad en el gasto, vemos que ya no estamos negativo, tenemos un margen y el margen va de manera ascendente, obviamente no vamos a decir que vamos a alcanzar los 1,400 millones que es más o menos el déficit de operacional anual, pero si bien lo vamos la tendencia, vamos en una mejoría dentro de la ejecución gastos versus ingresos en la institución, cómo ustedes vieron la dinámica pues hubo un cambio a nivel gerencial, hubo cambio de gerente y hubo que hacer unos ajustes al plan de desarrollo, entonces no es muy grande pero les voy a comentar más o menos en que líneas se hizo el cambio, se hizo el ajuste, el ajuste del plan de desarrollo enfocados en la realidad de la institución hoy que es el PEGIR, en la estrategia de fortalecimiento de ingresos, tenemos un proyecto de ampliación de mercados mediante ingresos no ligados a la venta de servicios, se acuerdan de los, de los cánones de arrendamiento que le dije que hay que potencializar, eso es un ingreso inexplorado en institución y que nos va a fortalecer, otra estrategia es la

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 19 de ...

reorganización administrativa, cierto la reorganización administrativa en la optimización del talento humano, de lo que realmente la institución necesita, lo que la institución necesita para seguir adelante entonces que vamos a hacer, la modernización y el mejoramiento de los procesos asistenciales, la modernización y mejoramiento de los procesos administrativos, eso que determina, una reorganización o una restructuración al interior de la E.S.E ajustado a la realidad actual y a la institución con él escenario actual que está viviendo; y otro es la gestión de la calidad que nos permite obviamente mejorar los procesos en la prestación disminución, de disminución de gastos por el tema de demandas y demás; y un tercera estrategia es la racionalización del gasto mediante la política de control del gasto que tiene la institución y que tiene que llevarse a cabo para que podamos seguir viendo estos resultados positivos al interior de la organización, finalmente quiero que se queden con esa frase donde, que expone Jack Wer que dice: El éxito empresarial no se basa en las predicciones grandilocuentes es el resultado de la capacidad para responder rápidamente a cambio reales a medida que éstos tienen lugar.

Muchas gracias

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE NICOLÁS GILBERTO MARTÍNEZ GONZÁLEZ

A usted Doctora Diana muy amable.

Abrimos el espacio para las inquietudes de los Honorables Concejales.

El Honorable Concejal Alexander Varela tiene el uso de la palabra

EL HONORABLE CONCEJAL ALEXANDER VARELA ARTEAGA TIENE EL USO DE LA PALABRA.

Muchas gracias señor Presidente.

Bueno ya había saludado ahora en la preguntica que tuve, como vemos pues Honorables Concejales está dividida en dos la presentación, cierto la primera parte es el reporte que la gerente nos trae, del cual tengo solamente unas preguntas de

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 20 de ...

esa primera parte como tal, la segunda pues ya es el plan del informe de gestión de este año que igual pues va muy sujeto también a como todas las medidas que se están tomando en el primero, pero gerente de antemano hombre esto es un informe y puede decir que vamos mal, pero es un informe y esto es tomar con seriedad una corporación Municipal como el Consejo de Bello y la verdad, quedamos preocupados, tenemos la preocupación cierto y de esta media hemos venido perdón, en esta, en esta dirección hemos venido tomando medidas, tomando medidas, tomando medidas y vemos que las medidas han sido insuficientes de cierta manera, pero esta era su tarea gerente, traer el informe y yo de verdad quiero reconocerle ese aspecto, no todas las personas hacen eso, cierto, no todas las personas se preparan, para decir que vamos mal, bueno pues qué hacemos pues, vamos en camino a salir de ésta dificultad que tenemos, pero vamos en camino, entonces quería gerente reconocer, cierto, porque tampoco puede quedar pues aquí el hecho de que, no, que es que uno va al consejo, como lo dijo el secretario de educación, que es que no quiero salir de aquí, que le pregunten a uno y cómo te fue en el Consejo, no es que no, no, no aquí estamos tratando temas de ciudad y lo que hay que reconocer hay que reconocerlo y aquí hay que reconocer que se trajo un informe serio y también es una gerente nueva, no la conocíamos y también está hace poquito en el puesto, pero trajo un informe serio, real de lo que está pasando, cierto, respecto a eso Doctora bueno ya le hacía ahorita la pregunta a usted respecto a las medidas que se habían tomado y usted pues nos contestó, listo llegamos al PEGIR, cierto, llegamos allí, yo quiero hacerle una pregunta concreta ¿qué porcentaje depende de nosotros, realmente de nosotros? Porque por ejemplo, hacienda tenía que invertir un dinero y me decían ahora, no lo quiso invertir y era mejor decir, váyase para allá que yo invertirle a ustedes mil setecientos millones de pesos y nosotros ya habíamos hecho, habíamos desplegado un accionar para que, para no llegar hasta allá, que verdaderamente o cuál es el porcentaje que verdaderamente depende de nosotros dentro de este plan de saneamiento en el que estamos dentro del PEGIR, cuál es el porcentaje que depende de nosotros realmente o sea que no tengamos que llegar el próximo año en esta época a decir no, porque yo entiendo, no soy ducho en el tema y lo que sé es muy poco y por eso estamos preguntando también, prácticamente estamos como en una UCI utilizando la terminología médica, cierto, estamos como en una UCI ahí, que están esperando el resultado como tal y cuando a uno le dicen fulano de tal está en la UCI, uno dice a no, unidad de

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 21 de ...

cuidados intensivos o sea ahí hay dos asuntos un milagro o la muerte pues como tal cierto, entonces cuál es el porcentaje.

La otra pregunta, el secretario de salud vino acá y obviamente él nos pudo hablar de esto y nos daba unas cifras de las que usted nos da, pero él tocó un tema esencial, él dijo muy posiblemente pueden haber despidos, ¿van a haber despidos gerente? eso es la otra pregunta que yo tengo, esa va a ser una de las medidas que se van a tomar, por eso que nos explique Honorable Concejal, esa van a hacerle una de las medidas que se van a tomar frente a este saneamiento y frente a lo que tenemos que hacer como nosotros como territorio, como entre territorial del asunto.

Y lo último usted habló de unos locales que tiene la E.S.E, unos locales, ah bueno pero sí me gustaría conocer ya eso sí de manera escrita me los puede enviar, me gustaría conocer cuáles son esos activos que tiene la E.S.E y en cuanto están avaluados, Doctora muchas gracias le reitero, le repito pues está es la realidad en esto estamos, pero es la seriedad Concejales con las que se toman los temas acá, o sea es la seriedad con que una persona se sienta en una silla a expresar lo que tiene o lo que no tiene, eso, eso es rescatable y con toda seguridad cuando alguien no lo haga con esa seriedad, pues entonces saldrá el Concejal Alexander Varela a decir que es una falta de respeto.

Gracias Señor Presidente.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE NICOLÁS GILBERTO MARTÍNEZ GONZÁLEZ

El Honorable Concejal Bladimir sierra tiene el uso de la palabra

EL HONORABLE CONCEJAL CÉSAR BLADIMIR SIERRA MARTÍNEZ TIENE EL USO DE LA PALABRA.

Gracias señor Presidente, cordial saludo a usted mis compañeros corporados, la Doctora Diana Lucía gerente de la E.S.E salud y todo su equipo de trabajo y todos los presentes en el recinto, yo quiero darle el contexto desde el cual le hago lectura a todo este proceso, para terminar con unas preguntas muy puntuales,

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 22 de ...

pero le pido el favor que si yo estoy equivocado me corrija en esa en esa lectura que qué le voy a explicar y es la siguiente: haciendo como, como un retroactivo desde el proceso, arrancando de la problemática con que la administración en su momento encabeza el gerente anterior le recibió, partiendo de ahí o sea en este periodo, se recibe la sede con una con un déficit más o menos creo que de los cinco o seis mil millones de pesos Giovanni, estamos hablando de con que recibió el doctor Javier cinco o seis mil millones de pesos, cuántos siete mil, perfecto gracias, siete mil millones de pesos y arrancamos con todo el proceso que el doctor Javier intentó implementar con todo el equipo de trabajo buscando que, primer objetivo: el primer objetivo, buscando la no intervención directa del ministerio, ese era el primer objetivo, en el peor de los casos entonces que nos interviniera la SUPERSALUD mediante el PEGIR, que según tengo entendido ya no es una intervención directa, no espere, el primer objetivo era él no cierre de la E.S.E el no cierre, el segundo que fuese entonces, no cierre pero la intervención directa donde ya todo pasa a ser totalmente administrado por el, intentar llamarlo por directamente por el Ministerio y el tercero, en el peor de los casos, en el mejor de los casos una intervención de la SUPERSALUD con este proceso del PEGIR me aclara ahí, presidente para que ella me aclare por favor. Muchas gracias.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE NICOLÁS GILBERTO MARTÍNEZ GONZÁLEZ

Bien pueda Doctora Diana responderle al Concejal.

TIENE LA PALABRA LA DOCTORA DIANA LUCIA MESA ARANGO GERENTE DE LA E.S.E BELLO SALUD.

Gracias señor Presidente, los pasos son más o menos así: una evaluación que se hace anual que determina una calificación de las empresas sociales del Estado ante el Ministerio de protección social, Ministerio de salud y protección social que se hacen cada mayo de cada año, entonces que nos dice, hay unos indicadores que se evalúan financieros principalmente y nos dicen ustedes están en riesgo alto en riesgo medio o no tienen riesgo, cierto, dependiendo de esos indicadores, que pasa, que nos encuentran a la evaluación, termina la vigencia 2016 o sea la ejecución 2016, se evalúa 2017 que el resultado lo entregan en 2017 y nos dicen no, 2016 fue un año duro para ustedes, ustedes se han rajado y qué significa que

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 23 de ...

usted están en riesgo alto, entonces que dice, se prenden las alarmas y dicen presenten un plan, que es ahí donde va, presenten un plan ante el Ministerio de Hacienda o sea el Ministerio protección social nos dice: presenten el plan a Ministerio de Hacienda, para que haya cofinanciación y ustedes no tengan que ir al siguiente paso que es la superintendencia, que la superintendencia es como la último chance, la última oportunidad que tiene la institución, para seguir viable en el tiempo y sostenible, porque es ahí donde se determina se cierra, se fusiona, se desaparece es en la superintendencia, entonces que estamos tratando de hacer evitar ir hasta allá, cierto, entonces se hizo un plan, se hizo un plan de trabajo, se determinaron, se buscó una cofinanciación de la cual el municipio tuvo muy buena respuesta, que si bien los esfuerzos fueron grandes, no fueron suficientes cómo sé, cómo se expresó porque hay veces que toca determinar el número, yo soy de las que a mí me gusta ser clara y decir cuál es el número, ahorita cuando me pregunten yo le digo cuál es el número sin temor a nada, ya depende de otra razón es cierto pero, pero el número se da, entonces que determinó que, que nos dijeron no y pasaron a la superintendencia y pasamos a la superintendencia y allá nos hacen hacer otro plan.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE NICOLÁS GILBERTO MARTÍNEZ GONZÁLEZ

Bien pueda continúe Honorable Concejal Bladimir Sierra.

EL HONORABLE CONCEJAL CÉSAR BLADIMIR SIERRA MARTÍNEZ TIENE EL USO DE LA PALABRA.

Gracias presidente, entonces en esa explicación que usted nos ubica pasamos a ese plan o sea el PEGIR, ajustándonos a una propuesta que les hacemos para que ellos nos controlen, nos monitoreen sí, sí lo cumplimos o no y de eso dependemos ya de eso depende ya el futuro la E.S.E, pero entonces dónde me quiero ubicar es y ahí vuelve y me corrige por favor, lo que yo, la lectura que yo hago. Cuando usted nos presenta: primero la lectura de la problemática de la E.S.E donde yo veo, con esos dos temitas que usted ahora nos explicó con el Doctor Giovanni, veo que hay una lectura por lo menos en las líneas gruesas, amplia y clara de que, cuál es la problemática la E.S.E Bello salud, teniendo en cuenta que hay una problemática general del coletazo de la situación de la, del

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 24 de ...

sistema de salud en Colombia, pero teniendo por otro lado muy claro la situación particular de la E.S.E, que es donde buscando el equilibrio entre ambas cosas es donde se proyecta poder salvar la E.S.E, esa parte me queda, me genera a mi satisfacción, porque si ustedes vinieran aquí con una lectura diferente a la que tiene la ciudadanía en general o nosotros como representantes de ellos pues entonces hablando diferente idioma es muy difícil, pero veo que están ubicados, pero cuando ya hablamos en los temas de la, del servicio como tal donde ustedes nos muestran en estas gráficas como es el comportamiento de los servicios como tal durante estos meses, lo que yo leo es que las decisiones que en su momento el doctor Javier tomo con su equipo de trabajo y con la administración son resultados positivos en el tiempo, las decisiones que se tomaron fueron positivas lo que yo veo es que no nos alcanzó fue el tiempo y que esa evaluación que nos hace la SUPERSALUD en el tiempo es el que nos tiene en la situación que hoy nos tiene, para mí eso es muy, es muy grato lo que yo esperaba pensando con todo lo que se especula, sin tener la información oficial que usted nos da, era que nos habíamos equivocado en esas decisiones y cuando digo nos habíamos, era el doctor Javier con su equipo de trabajo y la junta directiva de la E.S.E, la administración y nosotros como corporados, se tomaron unas decisiones de un apoyo económico por parte de la del ente territorial en cabeza del Doctor César Suárez con el objetivo de intentar manejar unas situaciones financieras para no recuperar el déficit porque no es en ese término sino fortalecer el proceso con los acreedores y los proveedores y la operatividad como tal, pero eso acompañado de unas decisiones de optimización del servicio, en ese caso que fue la discusión bien fuerte cuando las decisiones con los, con los centros de salud principalmente el de MARUCHENGA que venían de un déficit, aportándole al déficit un promedio de mil millones de pesos anuales, no le entendimos muy bien porque usted bien lo dijo ahorita y esa es la parte que a nosotros nos debe interesar desde nuestra obligación y vocación que es la rentabilidad social, entonces cuando nosotros en París se nos abordan la comunidad hablándonos en términos sociales nosotros no lo entendíamos muy bien cuando ellos nos decían, es que optimizar el recurso no quiere decir que les quitemos el servicio, es que están sub utilizando el servicio porque las urgencias, yendo por cosas que no, hay que re direccionar al tema de consulta externa, bueno fue difícil, pero ahora yo veo resultados, porque ustedes en las gráficas nos dicen: en la optimización del servicio lo principal ha sido entonces como a mejorado la optimización del tema de urgencias, en términos de poder re direccionar por medio de los traje lo que sí y lo que no y consulta externa

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 25 de ...

entonces se fortalece y se le da un verdadero sentido al servicio de consulta externa, pero adicional a eso mucha más satisfacción me da en la medida de que PIP se ha fortalecido, que es una de las con ciencias sociales en términos de salud que tenemos, inconciencias sociales que tenemos a nivel de nuestro, de nuestro País, porque no tenemos la conciencia que prevenir y promocionar es menos costoso que atender, me Genera ahí ya es y que veo que es un reto para ustedes en la actualidad, es cómo optimizar la capacidad instalada versus esa prestación del servicio, porque ahí es donde si me genera muchas, muchas preocupaciones esas y usted ahorita me explican ese tema la estrategia como es, porque o no la entendí bien o veo que todavía está débil, pero todo esto se debe a su vez reflejado en la información que nos dan financiera, ¿por qué? miren un reto en su momento, un éxito en la actualidad en los términos que usted lo explica y les pido mil disculpas porque en su momento lo dudé y fue de la capacidad que ustedes tuvieron para recuperar la cartera con CAPRECOM y si usted me dice que recuperaron los 2,000 millones de pesos son unos tesos 3,000 son unos tesos, yo me acuerdo cuando, cuando yo me di cuenta del proceso y los viajes cuando que a Bogotá que la negociación que no sé qué, yo casi que simplemente en mí, en mi vocación espiritual encomendados a Dios, pero entonces seríamos de los pocos entes territorios a nivel nacional que hemos tenido un éxito de estos, excelente, entonces obviamente eso se ve reflejado financieramente y nos da un empujón bien fuerte en la recuperación del mismo, pero entonces cuando hablamos de que con todo estas decisiones no sólo mejoramos el tema en el servicio para que generar un verdadero impacto en la rentabilidad social que es la que nos interesa a nosotros, pero a su vez se ve reflejado en una responsabilidad y conocimiento técnico y financiero para el manejo y nos dicen, que las cuentas por cobrar bajaron de 6,700 millones de pesos a 3,800 dónde nos demuestra una efectividad que era una de las debilidades más grandes anteriormente, que uno decía cómo era posible que tengamos problemas financieros pero que la, que la cartera, porque así como hay una de difícil cobro, había otras que era identificaba yo en mi poquito conocimiento que era de falta verdad, de falta de responsabilidad digámoslo así claro de responsabilidad dentro del proceso, entonces un avance gigante en una de las debilidades que se tenían, pero mejor aún hablamos de que el ingreso nos aumenta qué tiene que ver algo con la recuperación de la cartera obviamente, pero que lleva articulado 2012 - 2014 perdón 2017 - 2018 de 12,000 a 14,000 2,000 millones de pesos, eso nos sigue mostrando esa actividad y mejor aún, cuando el doctor Javier en enero no sé explicaba su plan de acción habían

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 26 de ...

situaciones que uno decía, o este muchacho es muy romántico o no conoce la realidad del ente territorial o qué es lo que está pasando uno lo apoyaba obviamente aquí uno tiene que ser consciente que hay cosas que son de física confianza y se le vio y si usted hoy me dice, que la disminución de gastos está por 600 millones de pesos, ese es el reflejo de esa decisiones y también de alguna forma de una manera muy humilde les pido disculpas de haber desconfiado, los apoye, pero en muy internamente desconfíe, hombre le insisto si todo este ejercicio como usted no le está presentando es la lectura indicada la que yo estoy haciendo, quiere decir que las decisiones que se tomaron en su momento por todos en trabajando en equipo, dieron resultados, que el ejercicio de la E.S.E va por buen camino, que lo que nos hace falta es el tema del tiempo para demostrarle a la SUPERSALUD que este plan sí puede funcionar, que viene implementado si puede funcionar y lo más importante es que entonces éste sí es la salvación de la E.S.E obviamente implementándolo y proyectándolo a que se sostenga, que tenga una sostenibilidad pertinente, porque si hacemos esto y el período entrante que ya terminamos en un año se logra todo esto volvemos al mismo ejercicio anterior o peor así como se demora esto para recuperarse el 20% del tiempo se demoraría para volverse a caer, ya se me generan otras dudas concretamente y ahí es donde ustedes quiero darles toda la confianza y ojalá también me sorprendan en él, en la efectividad de los mismos el día que lo logren, estamos hablando de que ese PEGIR en términos de lo, sí estoy equivocado, pero es el dato que nos dio salud me corrigen, gracias Honorable Concejal, hago todo lo posible por no equivocarme y por eso prefiero que me corrijan, el tema es 1600 millones de pesos de ajuste en términos administrativos eso representa unos esfuerzos fuertes y va generar unas tensiones muy grandes desde dos puntos de vista: la de ustedes cómo tomar las decisiones pertinentes y correctas para seguir fortaleciendo el servicio, seguir fortaleciendo el proceso financiero, pero que no nos afecta el tema de la rentabilidad social, porque es que esa rentabilidad social no solamente es en el servicio si no es en la calidad de vida que tenga nuestros, nuestros empleados de la E.S.E y los que tengan por algún motivo que salir obviamente nos va afectar otros indicadores en el ente territorial; y el otro y la otra tensión es en la conciencia que tenga el personal de lo que se está, de lo que se está, de lo que está pasando y lo que se puede venir, yo aquí lo dije en sesión pasada y coloqué solamente un ejemplo, cuando nos tocan el bolsillo directamente por lógica el ser humano obviamente nos afectamos, para nosotros la corporación desde nuestra obligación Constitucional es buscar el interés general, el interés

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 27 de ...

general en estos momentos es el total de los ciudadanos Bellanitas atendidos por un derecho que tienen, como es el derecho a la salud, el interés particular ya es el de donde, el que tenemos que ponderar es en el de los empleados de la E.S.E que siendo muchos es particular y entonces nosotros tenemos experiencias como que cuando estuvieron luchando por subir seis puntos más uno de incremento hablando el mismo idioma el sindicato de la administración, nosotros vimos que eso no era viable por lo que estaba pasando y por lo que se deslumbraba, para nosotros era un costo político muy fuerte tomar decisiones acá y la norma nos permitió devolverle la pelota a la a la junta directiva y efectivamente en ese momento muy ubicada mente decidieron que no se podía y se subió solamente.

Pues les cuento Doctores si usted no lo saben, que nos volvieron en las redes sociales añicos, nos generaron la responsabilidad de hecho esos son las situaciones que aprovecha nuestras oposiciones en la actitud más populista y entonces no y la corporación y no sé qué hoy nos dan la razón, porque si hubiéramos tomado esa decisión esto estaría peor, ahora cosas como esas van a pasar donde se van a tomar decisiones que a ese a esa particularidad de los empleados de la E.S.E los van a afectar iba a ser una situación bien complicada para nosotros, porque no lo van a entender ¿pregunta concreta? todo eso como está planeado, planificado qué estrategia se va a manejar igual tiene que ser la que se haga, pero la idea con eso es buscar la posibilidad de, de atenuarlo lo más posible, miren yo hoy quedo tranquilo, yo estaba esperando, yo fui el que solicite a la presidencia en el menor tiempo posible la intervención de ustedes para que nos traigan estos datos oficiales no estaba altamente preocupado de que esta información fuera desde otro talante y le digo qué, pero yo hoy quedó tranquilo por dos motivos, primero por lo que ya les dije ratificamos que las decisiones tomadas en un momento fueron positivas, que hemos respondido ante la ciudadanía desde la administración, desde la E.S.E y desde la corporación, que desde nuestra obligación y vocación venimos cumpliendo, qué es un tema de tantos años que lógicamente no se podría solucionar en uno y que vamos bien que no nos da el tiempo, pero que en manos de ustedes si tienen esa lectura, esa responsabilidad y manejan esto bien, el objetivo es ,ya me lo trazo yo es que terminando este periodo constitucional de los 4 años tanto por la administración como para nosotros en 2019 podamos medianamente entregarle la municipalidad una E.S.E con este PEGIR implementado y ya con la proyección de verdaderamente salvarse si lo saben sostener, cosa contraria sería como una vez se lo dije yo al

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 28 de ...

Alcalde, Alcalde esto hay que meterle la ficha yo no quiero quedar en la historia de que en un periodo donde yo fui Concejal la E.S.E fue liquidada pues eso no, no me cabe en mi corazón y en mi mente podría yo sostener eso, entonces voy bien en ese, en ese sueño y en ese compromiso ya está en ustedes como lo ejecuten, estas dos preguntas y en lo que esté equivocado por favor entonces me ubica para yo desde me contestó corregirlo listo.

Muchas gracias señor presidente

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE NICOLÁS GILBERTO MARTÍNEZ GONZÁLEZ

Con mucho gusto Honorable Concejal

Doctora Diana Lucia tiene usted el uso de la palabra

TIENE LA PALABRA LA DOCTORA DIANA LUCIA MESA ARANGO GERENTE DE LA E.S.E BELLO SALUD.

Gracias señor Presidente.

Para comenzar vamos a empezar con él, con el Concejal Alexander Varela y vamos a dar respuesta a dos cosas: la parte del talento humano veo que, yo creo que con la respuesta suya las dos se subsanan, porque es una inquietud grande acá hablamos de un tema de rentabilidad social, cierto, que es preocupante y ustedes como corporados obviamente son, ustedes son la primera puerta de entrada para, para la gente, para la, para la comunidad en general y comunidad Bellanita en especial y demás, pero si hablamos en términos de rentabilidad social la E.S.E hoy está atendiendo alrededor de ciento, tiene alrededor de 120,000 usuarios que atender si comparamos entre régimen subsidiado y contributivo que más rentabilidad social, que ustedes permitirle que el hospital continúe haciendo el ejercicio de la prestación del servicio de salud a 120,000 personas, ahora si miramos comparado con los funcionarios que no, sin restarles ninguna, desmeritarles ninguna importancia obviamente son importantes, pero si nosotros vemos frente a los estudios técnicos que tenemos nosotros encontramos que tenemos una institución en la cual nosotros tenemos más talento humano del que

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 29 de ...

realmente la institución necesita y si eso a mí me garantiza la sostenibilidad en el tiempo, la rentabilidad social la tengo que mirar en términos, si lo miramos en términos de números yo que prefiero, 120,000 usuarios o la afectación a 300 que por decir algo a 300 no van a ser 300 personas obviamente, va a ser lo que el ajuste que es la premisa mía como gerente y es que nosotros vamos a tener una institución con lo que realmente necesita, entonces en eso sí necesitamos mucha ayuda por parte de ustedes en el tema de la sensibilización, porque ahí miramos la particularidad es que es mi empleo, pero resulta que es que mi empleo, más el empleo del otro, más el del otro me estoy llevando la rentabilidad de 120,000 personas, entonces es como que reflexionemos un poquito en esos términos para que no vean que es que nos vamos a ir con contra, no es contra personas sino contra institucional, en la mirada aquí se tiene que ver contra institucional, no se puede ver en términos de persona a persona que es lo que no quisiéramos o sea yo siempre he dicho algo si por mí fuera trabajaba con todas las personas que están, pero físicamente no puedo porque si yo hago un balance entre lo que a mí me cuesta pagar una nómina a la E.S.E y los ingresos que tengo a mí se me desfasa y eso es lo que me arrastra a mí los déficit en las operaciones corrientes que es muy complejo, vamos a trabajarlo de la manera que sea lo menos lesivo a las personas, pero que lo manejemos en términos de que nosotros podamos seguir generando esa rentabilidad social desde la prestación de los servicios de salud.

Bueno y con respecto a la, el porcentaje que usted dice cuál sería el porcentaje que debería incluir la administración municipal es que si no estuviéramos en estos aprietos y la mirada al sector salud se viera desde siempre independiente de la administración, porque yo pienso que la salud no tiene tinte el día que usted se enferma no hay tintes de ninguna clase, es usted un usuario frente a un sistema de salud que bien colapsado lo tiene el país entonces si lo miráramos en esos términos nosotros deberíamos dentro de los presupuestos municipales teniendo en cuenta los presupuestos que dentro del Municipio de Bello es un presupuesto bastante robusto incluyéramos alrededor de 3,000 – 4,000 millones en el presupuesto, para fortalecer esa institución año a año en esos presupuestos supongamos que no nos vayamos hasta allá y nos quedemos en 2,000 – 2,500 millones eso le da un respiro grande a la E.S.E qué de una manera bien gestionada tiene toda la rentabilidad se puede trabajar mucho, cómo se puede trabajar es que la comunidad tiene que creer en las instituciones y ahí está la

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 30 de ...

ganancia cuando una institución, cuando, cuando la comunidad cree en la institución ustedes ya tienen parte del trabajo hecho a nivel de rentabilidad social, usted ya tiene parte del trabajo hecho, pero si tenemos una institución que solamente se vea en términos peyorativos o términos que definitivamente no generen credibilidad es muy complejo y nos toca estar apagando incendios y tener contento a uno, a otro, al ruido del uno y tapando el ruido del otro yo creo que esto es un trabajo conjunto, un trabajo más instituciones y corporaciones que un trabajo individual frente, frente a la problemática que se presenta y con respecto a eso un 25 un 30% no caería mal en el presupuesto cada año para la E.S.E dentro de, dentro de, dentro de lo que requiere, dentro de lo que requiere lo que vemos hoy pasivos, porque es que a mí el PEGIR que me está obligando que yo no puedo generar pasivos, entonces ustedes a mí no me van a dar plata para pagar pasivos después cuando ya se sanee esa parte pues digo yo como gerente, el que este, pero lo que van a hacer es que van a mantener fortalecida la institución y pues se puede hacer lo que realmente queremos hacer y la otra pregunta es en términos, ah bueno y con qué va haber una reorganización administrativa, modernización como le queramos llamar, si tiene que haber no le voy a decir a ustedes aquí que no, si tiene que haber solamente que lo vamos a manejar ya, ya vieron en qué terminó en lo menos lesivo para ambas partes en lo que ustedes puedan, perdón, ya hay un estudio base, el estudio base nos determinó a nosotros que no hay una adecuada gestión del talento humano, o sea no hay una adecuada gestión del talento humano por lo tanto hay servicios que tenemos desprotegidos, pero otros muy fortalecidos que de hecho nos sobran entonces ahí donde nos damos cuenta que uno, uno es lo que recibe, pero uno quisiera que todo, que todo la contratación o todo lo que hagamos en las instituciones sea bastante planificado para que no llegamos a estas cosas, porque en un momento le abrimos la puerta y en otro momento nos toca decirle no podemos y es bastante complejo, créame que es bastante complejo de hecho es un tema que yo manejo al interior de la institución con mucha reserva, porque yo no quiero generar el caos no me gusta, porque es que los funcionarios, yo tengo que ser cuidadosa frente a eso entonces eso es lo que pasa, entonces ustedes es como la ayuda a la sensibilización de lo que realmente nosotros podemos hacer y con respecto a la optimización de la capacidad instalada ociosa, pues capacidad instalada, tenemos algunos espacios que **hablas** por ejemplo MARUCHENGA, que nosotros estábamos viendo que podríamos hacer nosotros que no nos genere gasto sino por lo menos un punto de equilibrio o algo de ingresos, entonces estamos en el estudio de qué podemos

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 31 de ...

hacer sin que se nos traslape con la misión institucional y la otra parte es lo que también él Concejal había preguntado es con respecto a los cánones de arrendamiento, porque tenemos algunos espacios que si los organizamos como cualquier institución privada, porque es que abecés nos acostumbramos a que somos públicos entonces tenemos que vernos feitos, no vamos a organizar algo que nos genere ingresos rentabilidad y que se y que obviamente subsane también parte de esas de esos déficits que venimos trayendo gracias.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE NICOLÁS GILBERTO MARTÍNEZ GONZÁLEZ

A usted doctora a todo su equipo de trabajo, mil gracias las puerta del Concejo Municipal están abiertas para cuando viene usted lo consideren necesario, reitero muchísimas gracias que tengan un feliz día pueden retirarse si a bien tienen para cumplir con sus obligaciones.

Tenga la bondad señor Secretario de continuar con el orden del día.

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR SECRETARIO BORIS LEÓN RIVERA MORENO

4. COMUNICACIONES

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE NICOLÁS GILBERTO MARTÍNEZ GONZÁLEZ

¿Hay comunicaciones sobre la mesa?

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR SECRETARIO BORIS LEÓN RIVERA MORENO

No hay comunicaciones señor Presidente.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE NICOLÁS GILBERTO MARTÍNEZ GONZÁLEZ

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 32 de ...

Continuemos con el orden del día.

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR SECRETARIO BORIS LEÓN RIVERA MORENO

5. PROPOSICIONES.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE NICOLÁS GILBERTO MARTÍNEZ GONZÁLEZ

¿Hay proposiciones sobre la mesa?

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR SECRETARIO BORIS LEÓN RIVERA MORENO

No hay proposiciones sobre la mesa señor Presidente.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE NICOLÁS GILBERTO MARTÍNEZ GONZÁLEZ

Continuemos con el orden del día señor secretario.

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR SECRETARIO BORIS LEÓN RIVERA MORENO

Le informo señor Presidente la no asistencia a la sesión de hoy de los Concejales:

EDWIN ALEXANDER BUILES TORO
LORENA GONZALES OSPINA
JESSICA JOHANNA ARANGO ARBOLEDA

6. ASUNTOS VARIOS.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE NICOLÁS GILBERTO MARTÍNEZ GONZÁLEZ

Cra. 50 No. 52-63 PBX. 604 79 44 Exts. 1161, 1162, 1163

E-mail: concejobello@gmail.com

www.concejodebello.gov.co/nv/



Acta N° 146 del 13 de OCTUBRE de 2018 33 de ...

Continuemos con el orden del día señor Secretario.

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR SECRETARIO BORIS LEÓN RIVERA MORENO

Ha sido agotado el orden del día señor presidente

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE NICOLÁS GILBERTO MARTÍNEZ GONZÁLEZ

Agotado el orden del día levanto la sesión y cito para el próximo martes a las 8:00 de la mañana que tengan un feliz día y un feliz fin de semana

Nicolás Gilberto Martínez González
Presidente

Boris León Rivera Moreno.
Secretario

Andrés Mauricio escobar