0000 pm.

Por el Bello que queremos

Acundo 031 Nov. 29/2010

# PROYECTO DE ACUERDO No. 027 (Octubre 7 de 2010)

"Por medio del cual se adopta el presupuesto general del Municipio de Bello para la vigencia fiscal del año 2.011"

Archivo 1: prombolo husta E Gresos
Anexo # 2 E Gresos

EXPOSICIÓN DE MOTIVOS

Archivo 2: Ancto \$3 POAT

PRESENTACIÓN

Señor Presidente
Honorables Concejales
Municipio de Bello
E. S. D.

La Administración Municipal, en cumplimiento de lo preceptuado en el Capítulo tercero de la Constitución Nacional, radica para su consideración, estudio, análisis y posferior aprobación, el Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Gastos para la vigencia fiscal del año 2011, de nuestra gran Ciudad.

El documento contiene la explicación de las distintas fuentes de financiación, que soportarán los gastos de funcionamiento, el servicio de la deuda y la inversión para la vigencia fiscal de 2011, a partir del planteamiento de políticas financieras que conduzcan al mejoramiento progresivo de nuestros indicadores de eficiencia fiscal ante propios y extraños, convertido paralelamente en la elevación de la calidad de vida de la Comunidad Bellanita.

Prempusto 2

# 1. MARCO NORMATIVO

El Proyecto de Acuerdo se encuentra fundamentado en la siguiente normatividad de conformidad con lo establecido en los Artículos No. 345,346,347,348, 349, 350, 351, 352 y 353 de la Constitución Nacional, así como lo dispuesto en la Ley 179 de 1994, Ley 225 de 1995, Ley 617 de 2000, el Decreto 111 de 1996, el Acuerdo 040 de 2007 Estatuto Orgánico de Presupuesto del Municipio de Bello, la ley 549 de 1999, la Ley 715 de 2001, Ley 819 de 2003 y los Decretos reglamentarios 359 de 1995, 2639 de 1996, 192 de 2001, la Ley 1066 de 2006, la Ley 1176 de 2007, el Decreto con Fuerza de Ley No. 028 de 2008, Decreto 3402 de 2007 y demás normas que contemplen y modifiquen o sustituyan. 1368 de 2007.

# 2. POLÍTICAS FINANCIERAS

Durante el proceso de preparación y elaboración técnica del documento financiero, que contiene los recursos para la financiación plena del gasto público y la inversión social del municipio de Bello para la vigencia fiscal de 2011, siempre se observó el rigor jurídico de la normatividad que lo regula y los indicadores de eficiencia fiscal que maneja La Dirección Nacional de Planeación para el ranking de las Municipalidades Colombianas, que calificó a la Ciudad de Bello, como la número 32 en el país en desempeño fiscal al cierre de la vigencia 2009.

En tal sentido, el Proyecto de Acuerdo presentado a su consideración, tiene su soporte en las siguientes políticas financieras del presupuesto municipal:

- 2.1 Regulación normativa del Decreto 111 de 1996, Leyes 358 de 1997, 617 de 2000, 715 de 2001, 819 de 2003 y 1176 de 2007.
- 2.2 Políticas de eficiencia en el recaudo, fortaleciendo de manera Especial la recuperación de cartera de los tributos municipales, que posibiliten el incremento de los ingresos corrientes de libre destinación.
- 2.3 Políticas de austeridad y priorización del gasto de funcionamiento, que permitan agregar valor a la inversión social, elevando los niveles de calidad de vida.
- 2.4 El Plan Operativo anual de inversiones, estará orientado al cumplimiento progresivo del Plan de Desarrollo 2008 2011 ¡POR EL BELLO QUE QUEREMOS!
- 2.5 Los gastos de servicios personales, están orientados a mantener un clima de armonía laboral y un alto sentido de pertenencia y competitividad de empleados y servidores públicos en general.
- 2.6 El endeudamiento público, se caracterizará por la mesura y la responsabilidad para comprometer recursos del crédito.



2.7 El gasto público social y el mantenimiento y mejoramiento del patrimonio público, prevalecerán sobre la inversión administrativa.

# 3. PRESENTACIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS Y RENTAS MUNICIPALES.

La Administración Municipal presenta a consideración del Honorable Concejo de la ciudad un presupuesto de ingresos basado en la realidad de la economía local y en las variables macroeconómicas que puedan generar restricciones en las rentas municipales.

El presupuesto de Rentas y Recursos de Capital del Municipio de Bello aforado para la vigencia fiscal de 2011, asciende a la suma de DOSCIENTOS VEINTICINCO MIL DOSCIENTOS MILLONES DOSCIENTOS MIL PESOS M/CTE (\$225.200.200.000). Decrece en valor con respecto al presupuesto aprobado del año 2010, haciendo la claridad que el proyecto de presupuesto inicial para el año 2011, no contempla recursos del crédito.

En la ejecución presupuestal de la actual vigencia, se presentaron ajustes que ha sido necesario realizar tanto en los ingresos corrientes como en los niveles de transferencias, buscando la estabilización en las cifras, que permitan mantener unos rangos de gasto adecuados y garantizando el cumplimiento de los indicadores de austeridad contemplados en la Ley 617 de 2000.

La distribución sectorial del total del presupuesto de ingresos, se detalla a continuación:

| PARTICIPACIÓN SECTORIAL DE LOS INGRESOS 2011 |                 |                 |
|--|-----------------|-----------------|
| DESCRIPCIÓN                                  | VALOR           | % PARTICIPACIÓN |
| INGRESOS TRIBUTARIOS                         | 79,077,122,182  | 35%             |
| INGRESOS NO TRIBUTARIOS                      | 7,425,536,733   | 30/0            |
| INGRESOS POR TRANSFERENCIAS S.G.P.           | 119,247,228,561 | 53%             |
| INGRESOS FONDO LOCAL FOSYGA Y OTROS          | 13,504,912,524  | 6%              |
| RECURSOS DE CAPITAL VENTA DE<br>ACTIVOS      | 5,945,400,000   | 3%              |
| TOTAL PRESUPUESTO DE INGRESOS                | 225,200,200,000 | 100%            |



Para los denominados ingresos corrientes de libre destinación, llamados comúnmente recursos propios o fondos comunes, se utilizó la metodología de proyección financiera por mínimos cuadrados simplificada. Según la misma, teniendo como referencia el comportamiento histórico de cada uno de los conceptos de ingresos, se busca unificar la tendencia de dicho comportamiento hacia el año 2011 y siguientes. Es el denominado método cuantitativo, el cual se complementó con el análisis cualitativo, según las condiciones Específicas y las expectativas futuras de los distintos conceptos.

Los ingresos corrientes se agrupan de acuerdo al siguiente detalle:

| CONCEPTO                            | VALOR           |
|-------------------------------------|-----------------|
| INGRESOS TRIBUTARIOS                | 79,077,122,182  |
| INGRESOS NO TRIBUTARIOS             | 7,425,536,733   |
| INGRESOS POR TRANSFERENCIAS SISTEMA |                 |
| GENERAL DE PARTICIPACIONES          | 119,247,228,561 |
| FONDO LOCAL DE SALUD FOSYGA Y ETESA | 13,504,912,524  |
| TOTAL INGRESOS CORRIENTES           | 219,254,800,000 |

Es importante resaltar que el Impuesto Directo más fuerte es el de Predial Unificado, con una cifra presupuestada que asciende al valor de \$26.916.279.800, incluye el debido cobrar. Al mismo tiempo el ingreso Indirecto de mayor proyección es Industria y Comercio Avisos y Tableros con un presupuesto inicial de \$27.939.233.899, lo cual indica que el sector de servicios es el que jalona la economía local y en el cual se pretende estructurar la tributación municipal.

En cuanto a Recursos de Capital se refiere, el ingreso por venta de activos al sector privado presupuestado por valor de \$5.753.400.000.

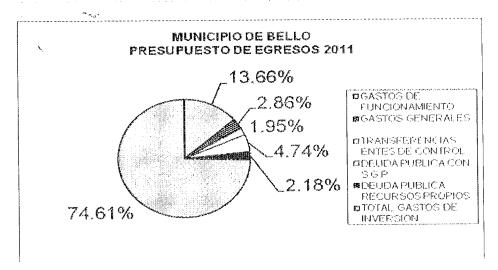
Finalmente, dentro del total del Presupuesto de Ingresos y Recursos de Capital para la Municipalidad Bellanita vigencia fiscal del año 2011, los ingresos corrientes de libro destinación aforados en \$68.191.361.558 representan el 30.28% del total del presupuesto inicial, mientras que las Transferencias de la Nación representan el 58.94% del mismo y los recursos del capital representan el 2.64% del total del presupuesto de ingresos.

4. PRESENTACIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTOS O ACUERDO DE APROPIACIONES.

A diferencia de los ingresos, para efectos presupuestales, los gastos se calculan con fundamento al Plan de Desarrollo, a la planta de personal y las necesidades puntuales de las distintas dependencias de la administración Municipal de Bello, en procura del logro de su objetivo misional, que es la elevación del nivel de vida del ciudadano Bellanita, por lo tanto, se hace necesario resaltar que del total de apropiaciones del presupuesto de egresos el 74.61% corresponde al Gasto Público Social, discriminado en Programas de Inversión.

# En el siguiente cuadro se describen con más detalle, los egresos o gastos:

| CONCEPTO                        | VALOR           | % PARTICIPACIÓN  |
|---------------------------------|-----------------|--|
| LÍMITE DE LEY 617 ADMON CENTRAL |                 | 54.54%   |
| LÍMITE DE LEY 617 CON ENTES     |                 | 58.85%   |
| TOTAL PRESUPUESTO DE EGRESOS    | 225,200,200,000 | 100.00%  |
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO        | 30,760,766,070  | 13.66%   |
| GASTOS GENERALES                | 6,429,662,898   | 2.86%  |
| TRANSFERENCIAS ENTES DE CONTROL | 4,385,800,190   | Language and the second |
| DEUDA PUBLICA CON S.G.P.        | 10,678,000,000  | 4.74%  |
| DEUDA PUBLICA RECURSOS PROPIOS  | 4,919,000,000   | 2.18%  |
| TOTAL GASTOS DE INVERSION       | 168,026,970,842 | 74.61%   |



# 5. TECHOS PRESUPUESTALES PARA LOS ENTES DE CONTROL

El presupuesto se presenta cumpliendo los límites establecidos en la Ley 617 de 2000, que del 65% de los Ingresos Corrientes de Libre Destinación (I.C.L.D.) que puede gastarse el Municipio de Bello en Funcionamiento se proyectó el 54.54%, pretendiendo con ello aplicar austeridad en el gasto con el fin de mejorar la calificación a nível nacional que tiene el Municipio de Bello, dada por el Departamento de Planeación Nacional, que a la fecha es el puesto 32 a nível Nacional y el noveno a nível Departamental.

los Ingresos Corrientes de Libre Destinación para la vigencia fiscal de 2011, se determinaron en la suma de SESENTA Y OCHO MIL CIENTO NOVENTA Y UN MILLONES TRESCIENTOS SESENTA Y UN MIL QUINIENTOS CINCUENTA Y OCHO PESOS M/CTE (\$68.191.361.558), por lo que los techos presupuestales se establecen de acuerdo al detalle del siguiente cuadro:

| TECHOS PRESUPUESTALES PARA LOS ENTES DE CONTROL<br>DEL MUNICIPIO DE BELLO 2017 |               |  |
|--|---------------|--|
| CONCEJO MUNICIPAL  | ~ ,           |  |
| PARA FUNCIONAMIENTO 1.5% DE LC.L.D.  | 1.022.870.423 |  |
| HONORARIOS CONCEJALES  | 1.177.488.900 |  |
| TOTAL CONCEJO MUNICIPAL  | 2.200.359.323 |  |
| CONTRALORÍA MUNICIPAL<br>(Vigencia Anterior+4 %)                               | 1.626.187.720 |  |
| PERSONERÍA MUNICIPAL 1.7% I.C.L.D.   | 1.159.253.146 |  |
| TOTAL TRANSFERENCIAS ENTES DE CONTROL  | 4.385.800.190 |  |

# 6. CONSTITUCIÓN DE RENTAS REORIENTADAS

En el presente proyecto de Acuerdo Municipal, se requiere darle una reorientación a unos ingresos de recursos propios, con el fin de dar cumplimiento a los Acuerdos Municipales de su competencia, por lo que se hace necesario reorientar como programas de destinación Específica, por la suma de DOCE MIL QUINIENTOS SESENTA MILLONES DE PESOS M/CTE (\$12.560.000.000). Igualmente se requiere reorientar de otros sectores de Propósito General del Sistema General de Participaciones por valor de SEIS MIL CUATROCIENTOS SETENTA Y UN MILLONES DE PESOS M/CTE (\$6.471.000.000), para el pago del servicio de la deuda que financia programas del Plan de Desarrollo 2008 – 2011, por último se requiere reorientar la suma de CUATRO MIL DOSCIENTOS SIETE MILLONES DE PESOS M/CTE (\$4.207.000.000), de Agua Potablo y Sancamiento Bácico, para el pago del servicio de la deuda del Plan Carrasquilla, obtenido por el Municipio en el año 2009.

| RENTA A REORIENTAR                          | FUENTE DE FINANCIACIÓN                      | VALOR          |
|---|---|----------------|
| SOBRETASA A LA GASOLINA<br>90%              | RP DESTINACIÓN ESPECÍFICA                   | 5.760.000.000  |
| ALUMBRADO PÚBLICO 100%                      | RP DESTINACIÓN ESPECÍFICA                   | 6.800.000.000  |
| OTROS SECTORES S.G.P.                       | S.G.P. PROPÓSITO GENERAL                    | 6.471.000.000  |
| S.G.P. AGUA POTABLE Y<br>SANEAMIENTO BÁSICO | S.G.P. AGUA POTABLE Y<br>SANEAMIENTO BÁSICO | 4.207.000.000  |
| TOTAL RENTAS REORIENTADA                    | S VIGENCIA 2011                             | 23.238.000.000 |

Para terminar, con el fin de dar aplicación a la Ley 819 de 2003, relacionada con la responsabilidad y transparencia fiscal, que busca dar un apoyo a la Ley de endeudamiento 358 de 1997 y garantizar la sostenibilidad de los escenarios financieros en el mediano plazo y para conocimiento de los Honorables Corporados, se presenta en el Marco Fiscal de Mediano Plazo una descripción conceptual de cada uno de los componentes, con el objeto de tener una mejor visión de conjunto de dicha herramienta de planeación financiera.

Cordial Saludo

Atentamente,

OSCAR ANDRÉS PÉREZ MUÑOZ

Alcalde Municipal

# PROYECTO DE ACUERDO No. 027

(Octubre 07 de 2010)

"Por medio del cual se adopta el presupuesto general del Municipio de Bello para la vigencia fiscal del año 2.011"

# EL CONCEJO MUNICIPAL DE BELLO

En uso de sus atribuciones constitucionales y legales, en Especial las en los Artículos No. 345,346,347,348, 349, 350, 351, 352 y 353 de la Constitución Nacional, así como lo dispuesto en la Ley 179 de 1994, Ley 225 de 1995, Ley 617 de 2000, el Decreto 111 de 1996, el Acuerdo 040 de 2007 Estatuto Orgánico de Presupuesto del Municipio de Bello, la ley 549 de 1999, la Ley 715 de 2001, Ley 819 de 2003 y los Decretos reglamentarios 359 de 1995, 2639 de 1996, 192 de 2001, la Ley 1066 de 2006, la Ley 1176 de 2007, el Decreto con Fuerza de Ley No. 028 de 2008, Decreto 3402 de 2007 y demás normas que contemplen y modifiquen o sustituyan.

# **ACUERDA**

### PRIMERA PARTE

# PRESUPUESTO DE RENTAS Y RECURSOS DE CAPITAL

ARTICULO 1º Fíjese el Presupuesto de Rentas y Recursos de Capital del Municipio de Bello para la vigencia fiscal del 1º. De Enero al 31 de Diciembre del año 2011 en la suma de DOSCIENTOS VEINTE Y CINCO MIL DOSCIENTOS MILLONES DOSCIENTOS MIL PESOS M/CTE (\$225.200.200.000), según la siguiente estimación para el presupuesto de ingresos:

| MUNICIPIO DE BELLO                                   |                 |
|--|-----------------|
| PROYECTO PRESUPUESTO DE INGRESOS VIGENCIA FISC       | CAL 2011        |
| DETALLE  |                 |
| INGRESOS TOTALES                                     | 225,200,200,000 |
| INGRESOS CORRIENTES                                  | 219,254,800,000 |
| INGRESOS CORRIENTES DE LIBRE DESTINACION             | 68,191,361,558  |
| TRIBUTARIOS  | 79,077,122,182  |
| IMPUESTOS DIRECTOS                                   | 28,126,279,800  |
| IMPUESTO SOBRE VEHICULOS AUTOMOTORES                 | 1,210,000,000   |
| Vehículos Automotores 20% Municipal                  | 1,200,000,000   |
| Vehículos Automotores Vigencias Anteriores           | 10,000,000      |
| IMPUESTO PREDIAL UNIFICADO                           | 26,916,279,800  |
| Predial Unificado Vigencia Actual                    | 24,916,279,800  |
| Predial Unificado Vigencias Anteriores               | 2,000,000,000   |
| IMPUESTOS INDIRECTOS                                 | 50,950,842,382  |
| IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO                     | 27,939,233,699  |
| Industria y Comercio Vigencia Actual                 | 25,739,233,899  |
| Industria y Comercio Vigencias Anteriores            | 2,200,000,000   |
| IMPUESTO DE AVISOS Y TABLEROS                        | 2,350,000,000   |
| Avisos y Tableros Vigencia Actual                    | 2,200,000,000   |
| Avisos y Tableros Vigencias Anteriores               | 150,000,000     |
| PUBLICIDAD EXTERIOR VISUAL                           | 90,000,000      |
| HILOS DELINEACIÓN URBANA ESTUDIOS Y APROBACIÓN       | 1,643,608,483   |
| Hilos  | 1,643,608,483   |
| ESPECIALECTACULOS PÚBLICOS                           | 60,000,000      |
| Espectáculos Públicos                                | 60,000,000      |
| RIFAS JUEGOS Y ESPECIALÉCTACULOS                     | 35,000,000      |
| Impuesto a las Ventas por el Sistema de Clubes       | 30,000,000      |
| Rifas Apuestas y Juegos Permitidos                   | 5,000,000       |
| DEGUELLO DE GANADO MENOR                             | 110,000,000     |
| Degüello de Ganado Menor                             | 110,000,000     |
| SOBRETASA A LA GASOLINA                              | 6,400,000,000   |
| IMPUESTO DE TELEFONOS                                | 2,520,000,000   |
| ESTAMPILLAS  | 1,600,000,000   |
| DE Pro-Cultura                                       | 600,000,000     |
| DE Pro-Adulto Mayor                                  | 1,000,000,000   |
| IMPUESTO SOBRE EL SERVICIO DE ALUMBRADO PÚBLICO      | 6,800,000,000   |
| CONTRIBUCIÓN CONTRATOS DE OBRA PÚBLICA LEY 1106/2006 | 1,400,000,000   |
| OTROS IMPUESTOS TRIBUTARIOS                          | 3,000,000       |
| Obra de Arte y Complementarios                       | 3,000,000       |

| INGRESOS NO TRIBUTARIOS                           | 5,314,239,376 |
|---|---------------|
| TASAS   | 1,039,000,000 |
| Dibujo de Vías Obligadas                          | O             |
| Publicaciones                                     | 900,000,000   |
| Espacio Público                                   | 10,000,000    |
| DELINEACIÓN URBANA POR SERVICIOS DE PLANEACIÓN    | 129,000,000   |
| Nomenclatura \                                    | 124,000,000   |
| Certificados de Ubicación                         | 5,000,000     |
| Multas y Sanciones                                | 23,500,000    |
| Sanciones Urbanísticas                            | 1,000,000     |
| Multas de Gobierno (Código de Policía)            | 3,000,000     |
| Otras Multas de Gobierno                          | 1,000,000     |
| Multas de Salud                                   | 1,000,000     |
| Otras Multas                                      | 1,000,000     |
| Sanción del 20% Cheques Insufondos                | 5,000,000     |
| Multa de Control Fiscal                           | 3,500,000     |
| Multa de Control Disciplinario                    | 1,000,000     |
| Multas Establecimientos de Industria y Comercio   | 1,000,000     |
| Comparendo Ambiental                              | 1,000,000     |
| Otras Sanciones                                   | 5,000,000     |
| Intereses Moratorios                              | 120,800,000   |
| Intereses de Mora Predial                         | 30,000,000    |
| Intereses Mora Sobretasa Ambiental                | 10,000,000    |
| Intereses de Mòra Industria y Comercio            | 60,000,000    |
| Intereses de Mora Avisos y Tableros               | 14,000,000    |
| Intereses de Mora Circulación y Tránsito          | 200,000       |
| Intereses de Mora Rentas Contractuales            | 200,000       |
| Intereses de Mora Impuesto de Teléfonos           | 200,000       |
| Intereses de Mora Alumbrado Público               | 200,000       |
| Otros Intereses de Mora                           | 6,000,000     |
| OTROS NO TRIBUTARIOS                              | 793,500,000   |
| RP Cuotas partes Jubilatorias                     | 88,000,000    |
| RP Reintegros y Aprovechamientos Recursos Propios | 200,000,000   |
| RP Ingresos por Facturación de Impuestos          | 32,000,000    |
| RP Paz y Salvos                                   | 75,000,000    |
| RP Indemnización Compañías de Seguros             | 60,000,000    |
| RP Reintegro por Incapacidades                    | 55,000,000    |
| RP Conciliación Fiscal                            | 15,000,000    |
| RP Certificado de No Propiedad                    | 2,500,000     |
| RP Talleres Artísticos                            | 70,000,000    |

| RP Otros Ingresos por Saneamiento         | 55,000,000         |
|---|--------------------|
| RP Fonpet Bienes                          | 0                  |
| RP Certificados Catastrales               | 14,000,000         |
| RP Copias Heliográficas                   | 0                  |
| RP Ficha Predial y Aerofotografía         | 5,000,000          |
| RP Plancha Zona Urbana y Rural            | 1,000,000          |
| RP Alquiler del GPS                       | 1,000,000          |
| RP Ingresos Escenario Tulio Ospina        | 50,000,000         |
| RP Ingresos Parque Gran Avenida           | 40,000,000         |
| RP Fiestas del Cerro Quitasol             | 30,000,000         |
| INGRESOS TRANSITO MUNICIPAL               | 2,985,439,376      |
| Debido Cobrar Tránsito Municipal          | 175,439,376        |
| Matriculas                                | 25,000,000         |
| Placas                                    | 42,000,000         |
| Coso Municipal                            | 80,000,000         |
| Multas por Infracciones de Tránsito       | 700,000,000        |
| Semaforización                            | 1,420,000,000      |
| Especies venales y Formulario Único       | 30,000,000         |
| Licencias de Conducción                   | 55,000,000         |
| Traspasos                                 | 120,000,000        |
| Levantamiento y Asentamiento de Prenda    | 22,000,000         |
| Transformación y Grabación de Chasis      | <b>40,00</b> 0,000 |
| Historiales de Tránsito                   | 60,000,000         |
| Cancelación Matrículas                    | 4,000,000          |
| Traslado de Cuentas                       | 12,000,000         |
| Tarjeta de Operación                      | 30,000,000         |
| Radicación de Automotores                 | 3,000,000          |
| Carrera & Daganamarka                     | 1,000,000          |
| Cambio de Servicio y Empresas             | 24,000,000         |
| Sellada y Desellada                       | 32,000,000         |
| Ingresos por Facturación del Tránsito     | 15,000,000         |
| Paz y Salvos de Tránsito                  | 2,000,000          |
| Arrendamientos Bienes Inmuebles y Muebles | 1,000,000          |
| Sacranas anta Amanta                      | 1,000,000          |
| Clare do Wie                              | 42 000 000         |
| Cananta Davia Envarable                   | 12 000 000         |
| Enteropian                                | 3,000,000          |
| Francia Transita Elbon                    | 2,000,000          |
| Revisión a Domicilio                      | 1,000,000          |
| Correo Tránsito                           | 500,000            |

| Permiso Especial   | 500,000         |
|--|-----------------|
| Revisión Certificada Peritos                             | 60,000,000      |
| CONTRIBUCIONES **  | 40,000,000      |
| Valorización Obra 2000 Vígencia Actual                   | 10,000,000      |
| Valorización Obra 2000 Vigencias Anteriores              | 30,000,000      |
| Participación del Municipio en la Plusvalía              | 0               |
| RENTAS CONTRACTUALES                                     | 352,000,000     |
| Arrendamientos Bienes Inmuebles y Muebles                | 200,000,000     |
| Alquiler de Maquinaria y Equipo                          | 1,000,000       |
| Otras Rentas Contractuales                               | 1,000,000       |
| Ingreso por Escenarios Deportivos                        | 20,000,000      |
| Tramites Secretaria de Educación                         | 130,000,000     |
| TRANSFERENCIAS PARA INVERSIÓN                            | 132,752,141,085 |
| DEL NIVEL NACIONAL                                       | 132,752,141,085 |
| SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES SIN SALUD             | 99,508,779,198  |
| Sector Educación y Alimentación Escolar                  | 86,148,779,198  |
| S.G.P. Prestación de Servicios (Población Atendida)      | 72,831,823,551  |
| S.G.P. Aportes Patronales SSF                            | 9,745,261,789   |
| S.G.P. Calidad de la Educación                           | 3,251,693,858   |
| S.G.P. Alimentación Escolar                              | 320,000,000     |
| S.G.P. Conectividad                                      | 0               |
| SGP PROPÓSITO GENERAL                                    | 8,410,000,000   |
| S.G.P. Fonpet Sin Situación de Fondos                    | 750,000,000     |
| S.G.P. Otros Sectores                                    | 6,778,000,000   |
| S.G.P. Cultura   | 378,000,000     |
| S.G.P. Recreación y Deportes                             | 504,000,000     |
| S.G.P. Agua Potable y Sancamiento Básico 15%             | 743,000,000     |
| SSF S.G.P. Agua Potable y Saneamiento Básico Fiducia 85% | 4,207,000,000   |
| S.G.P. Atención Integral a la Primera Infancia           | E               |
| FONDO LOCAL DE SALUD MUNICIPIO DE BELLO                  | 33,243,361,887  |
| REGIMEN SUBSIDIADO TODAS LAS FUENTES DE FINANCIACIÓN     | 27,941,423,832  |
| S.G.P. RÉGIMEN SUBSIDIADO                                | 14,598,511,308  |
| SGP Régimen Subsidiado Continuidad (11/12) 2011          | 13,413,080,740  |
| SGP Régimen Subsidiado Continuidad (12/12) 2010          | 874,712,403     |
| SGP Régimen Subsidiado Ampliación                        | 310,718,165     |
| FOSYGA   | 12,722,912,524  |
| Fosyga Resoluciones 2011                                 | 9,556,839,591   |
| Fosyga Resolución 2612 de 2010                           | 3,166,072,933   |
| RECURSOS PROPIOS   | 0               |
| RP Afiliación y Continuidad del Régimen Subsidiado       | 0               |
| DE Rendimientos Financieros del Régimen Subsidiado       | 0               |

| ESFUERZO PROPIO 🔩  | 620,000,000   |
|--|---------------|
| EP Rendimientos Financieros                              | 170,000,000   |
| EP Saldos de Liquidación de Contratos                    | 0             |
| ETESA Régimen Subsidiado                                 | 450,000,000   |
| DPTO ANTIQUIA REGIMEN SUBSIDIADO                         | 0             |
| RECURSOS DEL BALANCE REGIMEN SUBSIDIADO                  | 0             |
| CANCELACIÓN DE RESERVAS DEL REGIMEN SUBSIDIADO           | 0             |
| TOTAL PRESTACION DE SERVICIOS EN LO NO CUBIERTO CON      |               |
| SUBSIDIO   | 3,202,115,840 |
| SGP PRESTACIÓN DE SERVICIOS                              | 3,202,115,840 |
| SGP 11/12 DE 2011 Oferta                                 | 681,442,965   |
| SGP 12/12 DE 2010 Oferta                                 | 310,960,413   |
| SGP SSF Aportes Patronales Salud                         | 2,209,712,462 |
| ESFUERZO PROPIO PRESTACIÓN DE SERVICIOS                  | 0             |
| Rendimientos Financieros Oferta                          | 0             |
| RECURSOS DEL BALANCE PRESTACION DE SERVICIOS             | C).           |
| CANCELACIÓN DE RESERVAS OFERTA                           | 0             |
| TOTAL INGRESOS PARA SALUD PUBLICA                        | 1,937,822,215 |
| SGP SALUD PÚBLICA  | 1,937,822,215 |
| SGP 11/12 DE 2011 Salud Pública                          | 1,761,500,228 |
| SGP 12/12 DE 2010 Salud Pública                          | 176,321,987   |
| OTROS INGRESOS FONDO LOCAL DE SALUD                      | 162,000,000   |
| ETESA 25% Inversión                                      | 150,000,000   |
| Rendimientos Financieros ETESA 25%                       | 0             |
| RP Otros Ingresos de Salud                               | 12,000,000    |
| RB RP Otros Ingresos Salud                               | 0             |
| REGALÍAS Y COMPENSACIONES                                | 100,000,000   |
| Regalías por Calizas, Gravas, Materiales de Construcción | 100,000,000   |
| Regalías Indirectas (Fondo Nacional de Regalías)         | 0             |
| TRANSFERENCIAS DEL NIVEL DEPARTAMENTAL                   | 0             |
| FONDOS ESPECIALECIALES                                   | 1,971,297,357 |
| DE RP Fondo Vivienda                                     | 400,000,000   |
| DE RP Fondo Rotatorio de Préstamos                       | 450,000,000   |
| DE RP Fondo de Educación Superior                        | 200,000,000   |
| DE RP Fondo de Espacio Público Obligaciones Urbanísticas | 921,297,357   |
|  |               |
| RECURSOS DE CAPITAL APROBADOS                            | 5,945,400,000 |
| COFINANCIACIÓN   | 0             |
| Cofinanciación Nacional                                  | 0             |

| Cofinanciación Departamental  |              |
|---|--------------|
| RECURSOS DEL CRÉDITO  | (            |
| Crédito Interno Banca Nacional  | •            |
| RECUPERACIÓN DE CARTERA (Diferentes a Tributarios)                            |              |
| RECURSOS DEL BALANCE  |              |
| EXISTENCIA EN CAJA Y BANCOS I.C.L.D.  |              |
| EXISTENCIA EN CAJA Y BANCOS S.G.P. EDUCACIÓN                                  |              |
| EXISTENCIA EN CAJA Y BANCOS S.G.P. PROPÓSITO GENERAL                          |              |
| EXISTENCIA EN CAJA Y BANCOS S.G.P. AGUA POTABLE Y<br>SANEAMIENTO BÁSICO       |              |
| EXISTENCIA EN CAJA Y BANCOS S.G.P. ATENCIÓN INTEGRAL A LA<br>PRIMERA INFANCIA |              |
| EXISTENCIA EN CAJA Y BANCOS DE REGALÍAS                                       |              |
| EXISTENCIA EN CAJA Y BANCOS DE PROGRAMAS DE COFINANCIACIÓN                    | (            |
| EXISTENCIA EN CAJAY BANCOS DE OTROS   | (            |
| CANCELACIÓN DE RESERVAS   | (            |
| De S.G.P. Educación   |              |
| De S.G.P. Propósito General   |              |
| De S.G.P. Agua Potable y Saneamiento Básico                                   |              |
| De S.G.P. Atención Integral a la Primera Infancia                             |              |
| De Recursos Propios   |              |
| De Programas de Cofinanciación  |              |
| De Regalías   |              |
| De OTROS  |              |
| VENTA DE ACTIVOS  | 5,753,400,00 |
| Venta de terrenos   | 3,000,000,00 |
| Venta de edificios, Bienes Inmuebles  | 2,000,000,00 |
| Otros activos (Como equipos, mobiliarios, patentes, etc.)                     | 753,400,00   |
| RENDIMIENTOS FINANCIEROS DE LIBRE ASIGNACION                                  | 130,000,00   |
| Rendimientos Recursos Propios   | 120,000,00   |
| Rendimientos Sobretasa a la Gasolina  | 10,000,00    |
| RENDIMIENTOS DE FORZOSA INVERSIÓN   | 62,000,00    |
| RF S.G.P. Calidad de la educación   | 10,000,00    |
| RF S.G.P. Propósito General   | 2,000,00     |
| RF S.G.P. Agua Potable y Saneamiento Básico                                   | 50,000,00    |
| RF S.G.P. Atención Integral a la Primera Infancia                             |              |
| RF ICBF Restaurantes Escolares  |              |
| RF Clubes Juveniles   |              |
| DONACIONES  |              |

# **SEGUNDA PARTE**

# PRESUPUESTO DE APROPIACIONES DE FUNCIONAMIENTO SERVICIO DE LA DEUDA Y GASTO PÚBLICO SOCIAL

ARTÍCULO 2º. Aprópiese para atender los Gastos de Funcionamiento, El Servicio de la Deuda y el Gasto Público Social en el Presupuesto General del Municipio de Bello durante la vigencia fiscal del año 2.011 comprendida entre el 1º de Encro y 31 de diciembre de 2.011, la suma de DOSCIENTOS VEINTE Y CINCO MIL DOSCIENTOS MILLONES DOSCIENTOS MIL PESOS M/CTE (\$225.200.200.000), de acuerdo a la siguiente estimación del presupuesto de egresos:

| SECCIÓN PRESUPUESTAL                                 | CONCEPTO       | VALOR APROBADO |
|--|----------------|----------------|
| ALCALDÍA   | Funcionamiento | 1,468,647,152  |
| ALCALDIA   | Inversión      | 2,663,150,000  |
| TOTAL PRESUPUESTO ALCALDÍA MUNICIPAL                 |                | 4,131,797,152  |
| SECRETARÍA DE GOBIERNO                               | Funcionamiento | 1,275,482,557  |
|  | Inversión      | 1,769,000,000  |
| TOTAL SECRETARÍA DE GOBIERNO                         |                | 3,044,482,557  |
| SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y CULTURA                    | Funcionamiento | 1,275,781,621  |
|  | Inversión      | 94,501,779,198 |
| TOTAL SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y CULTURA              |                | 95,777,560,819 |
| SECRETARÍA DE SALUD                                  | Funcionamiento | 683,889,887    |
|  | Inversión      | 33,673,361,887 |
| TOTAL SECRETARÍA DE SALUD                            |                | 34,357,251,774 |
| SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN Y BIENESTAR SOCIAL         | Funcionamiento | 572,763,638    |
| SCHOOL SCHOOL REAL REAL REAL REAL REAL REAL REAL REA | Inversión      | 1,014,000,000  |
| TOTAL SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN Y BIENESTAR S        | SOCIAL         | 1,586,763,638  |
| SECRETARÍA DE DEPORTES Y RECREACIÓN                  | Funcionamiento | 530,771,617    |
| <b>'</b>   | Inversión      | 930,000,000    |
| TOTAL SECRETARÍA DE DEPORTES Y RECREACIÓN            |                | 1,460,771,617  |
| SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA Y VIVIENDA             | Funcionamiento | 650,081,801    |
| SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA I VIVIENDA             | Inversión      | 13,795,000,000 |
| TOTAL SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA Y VIVIENDA       |                | 14,445,081,801 |
| SECRETARÍA DE PLANEACIÓN                             | Funcionamiento | 809,873,103    |
|  | Inversión      | 2,556,297,357  |
| TOTAL SECRETARÍA DE PLANEACIÓN                       |                | 3,366,170,460  |

# Españo pibrico => Acto Administrativo decjitimidad

|   | Funcionamiento | 7,209,059,468           |
|---|----------------|-------------------------|
|   | Deuda Pública  | 15,597,000,000          |
| SECRETARÍA DE HACIENDA                              | Deuda S.G.P.   | 10,678,000,000          |
|   | Deuda R.P.     | 4,919,000,000           |
|   | Inversión      |                         |
|   | Varios         | <b>9,8</b> 37,382,400   |
| TOTAL SECRETARÍA DE HACIENDA                        |                | 32,643,441,868          |
| OF OPERA DE OF OF OWNER OF A STREET OF STREET       | Funcionamiento | 19,330,114,634          |
| SECRETARÍA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS             | Inversión      | 4,273,000,000           |
| TOTAL SECRETARÍA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS       |                | 23,603,114,634          |
|   | Funcionamiento | 2,051,861,25            |
| SECRETARÍA DE TRÁNSITO Y TRANSPORTE                 | Inversión      | 1,519,000,00            |
| TOTAL SECRETARÍA DE TRÁNSITO Y TRANSPORTE           |                | 3,570,861,25            |
|   | Funcionamiento | 215,603,41              |
| SECRETARÍA GENERAL                                  | Inversión      | 930,000,00              |
| TOTAL SECRETARÍA GENERAL                            | RIVERSION      | 1,145,603,41            |
| TOTAL SECRETARIA GENERAL                            |                | EN HOLFFRANKLEDONALS. E |
| SECRETARÍA DE CONTROL INTERNO                       | Funcionamiento | 311,781,26              |
| TOTAL SECRETARÍA DE CONTROL INTERNO                 | Inversión      | 50,000,00<br>361,781,26 |
| SECRETARÍA DEL MEDIO AMBIENTE Y DESARROLLO<br>RURAL | Funcionamiento | <b>325,403,3</b> 5      |
|   | Inversión      | 195,000,00              |
| TOTAL SECRETARÍA DEL MEDIO AMBIENTE Y DESARF        | COLLO RURAL    | 520,403,35              |
| SECRETARÍA DEFENSORÍA DEL ESPECIALACIO              | Funcionamiento | 183,675,38              |
| PÚBLICO   | Inversión      | 140,000,00              |
| TOTAL SECRETARÍA DEVENSORÍA DEL ESPECIALACIO        | D PÚBLICO      | 323,675,38              |
| SECRETARÍA DE EMPRENDIMIENTO COMPETITIVIDAD         | Funcionamiento | 295,638,81              |
| Y PRODUCTIVIDAD                                     | Inversión      | 180,000,00              |
| TOTAL SECRETARÍA DE EMPRENDIMIENTO Y COMPET         | TITIVIDAD      | 475,638,81              |
| SECRETARÍA DEL CONCEJO MUNICIPAL                    | Funcionamiento | 1,022,870,42            |
| SECKETAKIA DEL CONCEJO MUNICIPAL                    | Honorarios     | 1,177,488,90            |
| TOTAL SECRETARÍA DEL CONCEJO MUNICIPAL              |                | 2,200,359,32            |
| TOTAL CONTRALORÍA MUNICIPAL                         | Funcionamiento | 1,026,187,72            |
| TOTAL PERSONERÍA MUNICIPAL                          | Funcionamiento | 1,159,253,14            |
| TOTAL APROPIACIONES DE EGRESOS 2011                 |                | 225,200,200,00          |

# TERCERA PARTE

# DISPOSICIONES GENERALES CAPÍTULO I ALCANCE Y CAMPO DE APLICACIÓN

ARTÍCULO 3. CAMPO DE APLICACIÓN. Las disposiciones generales contenidas en el presente Acuerdo rigen para los órganos y entidades que conforman el Presupuesto Anual del Municipio de Bello, para estos efectos, El Concejo, La Personería y la Contraloría General de Bello, hacen parte del presupuesto Municipal.

ARTÍCULO 4. MARCO JURÍDICO. La ejecución presupuestal del Presupuesto Anual del Municipio de Bello para la vigencia 2010, deberá estar acorde con lo dispuesto en los artículos 352 y 353 de la Constitución Política de Colombia, Decreto 111/1996 compilatorio de la Ley 38/1989, Acuerdo 040 de 2007 — Estatuto Orgánico de Presupuesto Municipal, Ley 179/1994 y 225/1995 y los Decretos 568 y 2260 de 1996, así como la Ley 617 de 2000, Ley 715 de 2001, Ley 819 de 2003, Ley 1066 de 2006, Ley 1176 de 2007, Decreto 3402 de 2007, Decreto con fuerza de Ley No. 028 de 2008 y demás normas concordantes.

# CAPÍTULO II DE LAS RENTAS Y RECURSOS

ARTÍCULO 5. DE LAS RENTAS MUNICIPALES. La ejecución del presupuesto municipal será de caja para los ingresos, corresponde a la Tesorería de Rentas Municipales, el recaudo de la totalidad de las Rentas que generen los órganos del Presupuesto Municipal; igualmente, la elaboración del Plan Anual Mensualizado de Caja, PAMC.

ARTÍCULO 6. DE LAS ADICIONES Y DISMINUCIONES. La disponibilidad de Ingresos para adiciones al presupuesto municipal, deberá certificarse por el Tesorero General del Municipio, estableciendo la fuente de los recursos, los convenios o contratos que soportan dichos ingresos, así como para incorporar al presupuesto general para la vigencia fiscal de 2011, las existencias en caja a 31 de diciembre de 2010 y para incorporar los nuevos recursos que se contraten y que no hubiesen sido previstos en el presupuesto inicialmente aprobado por el Honorable Concejo Municipal con su correspondiente contrapartida para los gastos, de conformidad con el Estatuto Orgánico del Presupuesto Municipal vigente, lo mismo que los valores de Recursos del Crédito que sean desembolsados previo Acuerdo Municipal.

ARTÍCULO 7. Los recursos públicos son inembargables. Por lo tanto, el servidor público que reciba una orden de embargo de los recursos del Municipio de Bello, está

obligado a solicitar la constancia sobre la naturaleza y origen de dichos recursos a la Secretaría Municipal de Hacienda, dentro de los tres (3) días hábiles siguientes al recibo de la respectiva orden, para efectos de que la Oficina Jurídica tramite ante la autoridad competente el respectivo desembargo.

# CAPÍTULO III LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO

ARTÍCULO 8. LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO. La Secretaría de Hacienda, efectuará, las aclaraciones y correcciones de leyenda necesaria para enmendar los errores de transcripción, aritméticos, numéricos, de clasificación y de ubicación que figuren en el Acuerdo del presupuesto y sus modificatorios para la vigencia fiscal de 2011.

ARTÍCULO 9. PLAN DE CUENTAS. El Plan de Cuentas presupuestal elaborado por la Secretaría de Hacienda — Proceso de Presupuesto, se entenderá incorporado en el Presupuesto de los órganos o entidades que conforman el Presupuesto Anual del Municipio de Bello, EL Concejo, La Contraloría y la Personería Municipal.

# CAPÍTULO IV VIABILIDAD PRESUPUESTAL

ARTÍCULO 10. MODIFICACIÓN PLANTA DE PERSONAL. Las modificaciones a la planta de personal, requerirán certificación de viabilidad presupuestal expedida por la Secretaría de Hacienda - Proceso de Presupuesto, con observancia de lo establecido en el artículo 75 de la Ley 617 de 2000 y previo el cumplimiento de los procedimientos y requisitos que establezca la Secretaría de Hacienda.

ARTÍCULO 11. VINCULACIÓN DE PERSONAL. Para el nombramiento de personal en cargos vacantes, el responsable de presupuesto expedirá previamente una certificación en la que conste que existe saldo de apropiación suficiente para respaldar las obligaciones por concepto de servicios personales y aportes patronales durante la vigencia fiscal en curso.

# CAPÍTULO V DE LA EJECUCIÓN DE GASTOS

ARTÍCULO 12. PROGRAMACIÓN DE PAGOS. El Programa Anual Mensualizado de Caja (PAC) debe estar en concordancia con los ingresos disponibles para poder efectuar los pagos de la Administración Municipal. En consecuencia, los órganos y entidades que conforman el Presupuesto Anual del Municipio, sólo podrán efectuar pagos hasía el monto autorizado en el respectivo PAC.

El PAC será exigible respecto a los gastos incorporados en el Presupuesto Anual del Municipio de Bello de la vigencia 2011, como también a las cuentas por pagar.

ARTÍCULO 13. DE LAS AFECTACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS. Todos los actos administrativos que afecten las apropiaciones presupuestales deberán contar con certificados de disponibilidad presupuestal previos que garanticen la existencia de apropiación suficiente para atender los gastos.

Igualmente, estos compromisos deberán contar con registro presupuestal para que los recursos con él financiados no sean desviados a ningún otro fin. En este registro se deberá indicar claramente el valor y plazo de las pretensiones a las que haya lugar. Esta operación es un requisito de perfeccionamiento de estos actos administrativos.

En consecuencia, ninguna autoridad podrá contraer obligaciones sobre apropiaciones inexistentes, o en exceso del saldo disponible, o sin la autorización previa del Concejo Municipal, para comprometer vigencias futuras.

ARTÍCULO 14. PAGOS PRIORITARIOS. El representante legal y el ordenador del gasto de los órganos que conforman el Presupuesto Anual y General del Municipio de Bello, deberán cumplir prioritariamente con la atención de los sueldos de personal, prestaciones sociales, servicios públicos domiciliarios, seguros, dotaciones de ley, sentencias, laudos, pensiones, cesantías, transferencias asociadas a la nómina, vigencias futuras utilizadas y servicio de la deuda.

ARTÍCULO 15. BIENESTAR Y CAPACITACIÓN. Los recursos destinados a programas de capacitación y bienestar social no pueden tener por objeto crear o incrementar salarios, bonificaciones, sobresueldos, primas, prestaciones sociales, remuneraciones extralegales o estímulos pecuniarios ocasionales que la ley no haya establecido para los servidores públicos, ni servir para otorgar beneficios particulares y directos, en dinero o en Especie.

ARTÍCULO 16. RECURSOS DE COOPERACIÓN Y/O DONACIONES. Las adiciones presupuestales originadas por recursos de cooperación y/o donaciones deberán incorporarse al presupuesto como Donaciones de Capital por decreto del Alcalde, previa certificación de su recaudo expedida por el responsable de Presupuesto o quien haga sus veces, salvo que los reglamentos internos de los donatarios exijan requisitos diferentes.

ARTÍCULO 17. REORIENTACIÓN DEL IMPUESTO SOBRE EL SERVICIO DE ALUMBRADO PÚBLICO. Los ingresos obtenidos por el recaudo del servicio de Alumbrado Público serán reorientados en un 100% al pago del convenio con el operador Eléctricas de Medellín S.A.

ARTÍCULO 18. REORIENTACIÓN DEL INGRESO DE LA SOBRETASA A LA GASOLINA. Los ingresos obtenidos por el recaudo de la Sobretasa a la Gasolina, deberán ser Reorientados en el presupuesto de Gastos de Inversión, en la Pavimentación, Rehabilitación y Remodelación Urbana de la Malla Vial del Municipio de Bello, hasía por la suma de \$5.760.000.000. En el caso de que se ejecute un mayor valor, ésta diferencia será cubierta con Ingresos Corrientes de Libre Destinación del Municipio de Bello.

ARTÍCULO 19. REORIENTACIÓN DEL S.G.P. DE PROPÓSITO GENERAL

Los ingresos obtenidos de propósito general del Sistema General de Participaciones, deberán ser reorientados hasta por valor de \$6.471.000.000, para atender el pago del servicio de la deuda pública contraída para financiar programas del Plan de Desarrollo por el Bello que Queremos 2008-2011.

ARTÍCULO 20. REORIENTACIÓN DEL S.G.P. DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO. Los ingresos obtenidos del Sistema General de Participaciones, del Sector Agua Potable y Saneamiento Básico serán reorientados en la suma de \$4.207.000.000, para el pago del servicio de la deuda contraída en el año 2009, en aplicación al Plan Carrasquilla.

ARTÍCULO 21. ADICIÓN CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS. Cuando se trate de adición de recursos provenientes de convenios interadministrativos, diferentes a los de cooperación internacional y los recursos no se encuentren en caja, dicho Convenio servirá de base para efectuar la correspondiente adición, previo cumplimiento de las autorizaciones y requisitos presupuestales correspondientes.

ARTÍCULO 22. DE LOS TRASLADOS PRESUPUESTALES. El Alcalde Municipal podrá efectuar traslados presupuestales correspondientes a Gastos de Funcionamiento, Servicio de la Deuda y Gasto Público Social (Programas de Inversión), acatando lo estipulado para tal efecto en el Decreto Ley 111/1996 y el Acuerdo 040 de 2007 Estatuto Orgánico del Presupuesto del Municipio de Bello.

ARTÍCULO 23. CRUCE DE CUENTAS. Con el fin de promover el saneamiento económico, financiero y contable de todo orden, se autoriza a la Secretaría de Hacienda, para efectuar cruce de cuentas sobre las deudas que recíprocamente tenga. Para tal efecto, El Procedimiento de Contabilidad y Presupuesto, podrá realizar cruce de cuentas con la Nación, sus entidades descentralizadas, otras entidades territoriales y entidades privadas que cumplan funciones públicas, sobre las obligaciones que recíprocamente tengan. En ambos casos, debe existir acuerdo previo escrito acerca de las condiciones y términos del cruce de cuentas. Estas operaciones deberán reflejarse en el Presupuesto conservando únicamente la destinación para la cual fueron programadas las apropiaciones respectivas. y contablemente se regirán por lo señalado en el Manual Contable.

CAPÍTULO VI DE LAS RESERVAS PRESUPUESTALES Y CUENTAS POR PAGAR ARTÍCULO 24. DE LAS RESERVAS PRESUPUESTALES. Las reservas presupuesfales que al cierre de la vigencia fiscal de 2009 hayan constituido los órganos que conforman el Presupuesto Anual no hubieran sido ejecutadas a 31 de diciembre del 2009, fenecerán sin excepción.

ARTÍCULO 25. REPORTE DE RESERVAS PRESUPUESTALES Y CUENTAS POR PAGAR. Los órganos que conforman el Presupuesto Anual del Municipio de Bello, deberán reportar a la Secretaría Municipal de Hacienda -Dirección de Tesorería -, en la fecha, formatos y medios que para el efecto se determinen, las reservas presupuestales y las cuentas por pagar constituidas a 31 de diciembre de 2009 originadas en obligaciones legalmente adquiridas. Las primeras, serán constituidas por el ordenador del gasto y el jefe de presupuesto o quien haga sus veces, y la segunda por el ordenador del gasto, y el tesorero de cada órgano. Las Reservas Presupuestales que se registren en el presupuesto de gastos para la vigencia del 2011, deben de estar respaldadas en el presupuesto de ingresos por igual valor para conservar el equilibrio presupuestal.

# CAPÍTULO VII OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO

ARTÍCULO 26. SERVICIO DE LA DEUDA. Los gastos que sean necesarios para la administración, consecución y servicio de las operaciones de crédito público, las asimiladas a ellas, las propias del manejo de la deuda, las operaciones conexas y las demás relacionadas con las operaciones de crédito, se pagarán con cargo a las apropiaciones del servicio de la deuda.

ARTÍCULO 27. DISPONIBILIDAD DE RECURSOS DEL SERVICIO DE LA DEUDA. Cuando la apropiación presupuestal para el servicio de la deuda pública cuente con disponibilidad de recursos suficientes, podrán realizarse otras operaciones de manejo de la deuda pública que contribuyan a mejorar el perfil del endeudamiento del Municipio de Bello.

ARTÍCULO 28. TRANSFERENCIAS PARA EL PAGO DE LA DEUDA. Las transferencias para el pago de la deuda pública serán ordenadas por la Secretaría Municipal de Hacienda, la cual incluirá el valor inicial apropiado para Otros Sectores del Sistema General de Participaciones por valor de \$6.471.000.000, de Agua Potable y Saneamiento Básico por valor de \$4.207.000.000 más \$4.919.000.000 de Recursos Propios, además \$910.000.000 para el pago de Bonos Pensiónales Tipos A y B financiados con recursos propios, con el fin de garantizar el pago del servicio de la deuda de la vigencia.

# CAPÍTULO VIII DISPOSICIONES VARIAS

ARTÍCULO 29. DEVOLUCIONES Y/O COMPENSACIONES. Cuando se generen pagos de mayores valores por cualquier concepto y una vez surtido el respectivo proceso para

su devolución, las devoluciones y/o compensaciones de los saldos a favor que se reconozcan por pagos en exceso o de lo no debido, se registrarán como un menor valor del recaudo en el período en que se pague o abone en cuenta.

ARTÍCULO 30. INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL. La Secretaria de Hacienda Municipal, Proceso de Presupuesto, enviará a las diferentes dependencias y órganos que conforman el presupuesto Municipal, la ejecución presupuestal dentro de los quince (15) primeros días de cada mes.

ARTICULO 31. INFORME DE PRESUPUESTO ORIENTADO A RESULTADOS - POR. La Secretaria Municipal de Hacienda enviará semestralmente al Concejo Municipal, un informe escrito del Presupuesto Orientado a Resultados con los correspondientes indicadores sobre el-avance en el cumplimiento de las metas y resultados de las dependencias y órganos que conforman el Presupuesto Anual del Municipio, en relación con los recursos asignados para funcionamiento e inversión de la vigencia.

La Secretaría Municipal de Planeación enviará semestralmente al Concejo un informe sobre el cumplimiento de los planes de acción.

ARTÍCULO 32. CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS. Las apropiaciones financiadas con rentas provenientes de convenios interadministrativos, solo podrán comprometerse cuando los respectivos convenios se hayan perfeccionado.

ARTICULO 33. POBLACIÓN DESPECIALLAZADA. La Secretaría de Integración Social, responsable de la atención integral de la población desplazada por la violencia, dará prioridad en la ejecución de su respectivo presupuesto a la atención de esta población, de acuerdo con el plan diseñado por el Gobierno Nacional en desarrollo de la Sentencia T-025 de 2004, proferida por la Honorable Corte Constitucional. Y las demás normas que la adicionen, modifiquen o sustituyan.

Para establecer las políticas públicas respecto de la población desplazada objeto de los programas y proyectos establecidos por La Administración Municipal, la Secretaría de Integración Social deberá registrar los beneficiarios de gastos de inversión de la respectiva vigencia, caracterizados por etnia, grupo de edad, género y estatus de cabeza de familia, de manera que permita conocer los recursos invertidos que se dirigen a solucionar o minimizar las condiciones diagnosticadas.

ARTÍCULO 34. FOMENTO DE LA CIENCIA, LA TECNOLOGÍA Y LA INNOVACIÓN. La apropiación programada para el fomento de la ciencia, la tecnología y la innovación de la Unidad Ejecutora 03 – Secretaría Municipal de Educación será ejecutada por dicha Secretaría.

ARTÍCULO 35. AUTORIZACIÓN Y RECONOCIMIENTO EN DINERO DE DÍAS COMPENSATORIOS. La Secretaría de Servicios Administrativos podrá ordenar pagar en dinero, a los funcionarios que por norma tienen derecho a ello, los días compensatorios que se hubieren causado hasta el 31 de diciembre de 2010, siempre que exista disponibilidad presupuestal y cuando por necesidades del servicio éstos no se pudieran conceder.

ARTÍCULO 36. CUIDADO Y PRESERVACIÓN AMBIENTAL. Siendo de utilidad pública e interés social el manejo de los recursos naturales renovables, la Secretaría Municipal del Medio Ambiente y Desarrollo Rural, propenderá por el cuidado, preservación y protección de quebradas, fuentes hídricas, corredores ecológicos, los cerros de la Ciudad, Para este propósito podrá incluir en sus planes estratégicos y de acción, instrumentos tales como la adquisición de predios de impacto ambiental, zonas de abastecimiento y de fragilidad ambiental, programas de cuidadores y familias guardabosques.

ARTÍCULO 37. ATENCIÓN INFANCIA Y ADOLESCENCIA. Corresponde a las Secretarías de Integración Social, Educación, Salud y Gobierno Municipal, la atención de la infancia y la adolescencia en el Municipio de Bello, La cual dará estricto cumplimiento a la ejecución de las acciones que en los proyectos de inversión de su respectivo presupuesto, están encaminadas a garantizar y restablecer los derechos de los niños, niñas y adolescentes, conforme a lo establecido en el Plan de Desarrollo Por el Bello Que Queremos y en concordancia con lo previsto en el artículo 41 de la Ley 1098 de 2006, "Codigo de la Infancia y la Adolescencia". Así mismo, durante la vigencia 2010 la Secretaría de Hacienda, efectuará los ajustes presupuestales necesarios y pertinentes, de conformidad con los requerimientos que se exijan.

ARTÍCULO 38. COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN. Para la comunicación y divulgación de programas y acciones de la Administración Municipal, se tendrán en cuenta los medios de alta circulación, así como los medios alternativos con criterio pluralista.

ARTÍCULO 39. Las apropiaciones incluidas en el Presupuesto del Municipio de Bello para la vigencia 2011 se clasifican y definen de la siguiente forma:

# CLASIFICACION Y DEFINICIÓN DE LOS RUBROS DE GASTOS

# **3 GASTOS**

El Presupuesto de Gastos incluye la totalidad de las apropiaciones de los órganos que forman parte del Presupuesto Anual del Municipio de Bello y se clasifica en Gastos de Funcionamiento, Servicio de la Deuda y Gastos de Inversión.

# 3.1 GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

Son las apropiaciones necesarias para el desarrollo de las actividades administrativas, técnicas y operativas. Comprende los gastos por servicios personales, gastos generales, y transferencias de funcionamiento.

# 3.1.1 SERVICIOS PERSONALES

Son todas aquellas erogaciones para atender el pago del personal vinculado a la planta de personal y el pago del personal contratado para atender labores Específicas o labores profesionales. Incluye el pago de las prestaciones económicas; los aportes a favor de las instituciones de seguridad social privadas y públicas, derivadas de los

servicios que esas instituciones prestan al personal en los términos de las disposiciones legales vigentes y los aportes parafiscales.

Estos Gastos se clasifican en Servicios Personales Asociados a la Nómina, Servicios Personales Indirectos y Aportes Patronales al Sector Público y Privado.

### 3.1.1.01 SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA

Apropiación destinada al pago de los sueldos y demás factores salariales legalmente establecidos que le corresponden al personal de planta de las Entidades.

# 3.1.1.01.01 Sueldos Personal de Nómina

Apropiación destinada al pago de la asignación básica mensual fijada por la ley para los diferentes cargos-incluidos en la planta de personal de cada órgano, legalmente autorizada.

# 3.1.1.01.04 Gastos de Representación

Apropiación destinada a la compensación de los gastos que ocasiona el desempeño de un cargo del nivel directivo, y de aquellos cargos que por acuerdos o normas preexistentes tengan derecho a éstos. Su reconocimiento y pago se efectuará con base en las disposiciones legales vigentes.

3.1.1.01.05 Horas Extras, Dominicales, Festivos, Recargo Mocturno y Trabajo Suplementario

Apropiación para efectuar el pago por el trabajo realizado en horas adicionales diferentes a la jornada ordinaria. Con cargo a este rubro se atenderán los gastos que ocasionen el reconocimiento en dinero de días compensatorios.

Su reconocimiento y pago están sujetos a las limitaciones establecidas en las disposiciones legales vigentes y en ningún caso las horas extras tendrán carácter permanente.

# 3.1.1.01.06 Auxilio de Transporte

Pago que se reconoce para el transporte a los empleados y trabajadores de la Administración Municipal, para determinados niveles salariales de conformidad con lo establecido en las disposiciones legales vigentes.

### 3.1.1.01.07 Subsidio de Alimentación

Pago que se reconoce para la alimentación de los empleados y trabajadores de la Administración Municipal, para determinados niveles salariales de conformidad con las disposiciones legales vigentes.

### 3.1.1.01.11 Prima Semestral

Reconocimiento extralegal, que para efectos de su liquidación se constituye en factor salarial, pagadera a los empleados de la Administración Municipal, de conformidad con las normas vigentes.

### 3.1.1.01.13 Prima de Navidad

Prestación social en favor de los empleados y trabajadores, como retribución Especial por servicios prestados durante cada año o fracción de él y pagadera en el mes de diciembre, de conformidad con las normas vigentes.

# 3.1.1.01.14 Prima de Vacaciones

Reconocimiento y pago a los empleados y trabajadores de la Administración Municipal por cada año de servicio o proporcional en los casos señalados en la Ley, liquidada con el calario devengado en el momento del disfrute conforme a las normas legales vigentes.

# 3.1.1.01.21 Vacaciones en Dinero

Es la compensación en dinero de las vacaciones causadas y no disfrutadas que se paga al personal que se desvincula de la entidad. Su cancelación se hará con cargo al presupuesto vigente, cualquiera que sea el año de su causación.

# 3.1.1.01.23 Indemnizaciones Laborales

Tiene como fin efectuar los pagos que por tal concepto debe sufragar el Municipio por la supresión del cargo y en general, las que prevean la Ley.

### 3.1.1.01.24 Partida de Incremento Salarial

Apropiación para atender los incrementos salariales y prestacionales asociados a la nómina para los empleados municipales, así como los aportes patronales y parafiscales que de ellos se deriven.

### 3.1.1.01.25 Convenciones Colectivas o Convenios

Apropiación para cubrir las erogaciones derivadas de convenciones colectivas de trabajo, incluidas las pensiones transitorias y los convenios celebrados por la Administración Municipal con los sindicatos de empleados, distintas a las que hacen relación con la remuneración y prestaciones sociales legales.

# 3.1.1.01.26 Bonificación Especial de Recreación

Apropiación destinada para el pago de la Bonificación en mención, que les corresponda a los servidores públicos, de conformidad con el Decreto 35 de 1999, equivalente a dos (2) días de asignación básica mensual, en el momento de iniciar el disfrute del respectivo período vacacional. Igualmente habrá lugar a esta bonificación cuando las vacaciones se compensen en dinero.

### 3.1.1.02 SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS

Apropiación destinada al pago del personal que se vincula en forma ocasional o para suplir necesidades del servicio; igualmente para atender los servicios profesionales, prestados en forma transitoria y Específica, por personas naturales o jurídicas, cuando no puedan ser desarrollados con personal de planta. Se clasifican como servicios personales indirectos los rubros de personal supernumerario, jornales, honorarios, remuneración servicios técnicos y otros gastos de personal.

# 3.1.1.02.01 Personal Supernumerario

Apropiación destinada al pago de la remuneración para el personal vinculado ocasionalmente por vacancias temporales o para desarrollar actividades de carácter

transitorio y que por dicha característica no se incorpora a la planta de personal de la entidad. Por este rubro se pagarán las prestaciones sociales, los aportes patronales y demás conceptos a que haya lugar.

### 3.1.1.02.02 Jornales

Apropiación para atender los pagos de los trabajadores vinculados por contrato de trabajo, que desarrollen labores manuales en las diferentes actividades de la Administración.

### 3.1.1.02.03 Honorarios

Por este rubro se deberán cubrir los servicios profesionales prestados en forma transitoria y Específica, por personas naturales o jurídicas, para desarrollar actividades profesionales relacionadas con la atención de los negocios o el cumplimiento de las funciones a cargo de la entidad, cuando las mismas no puedan cumplirse con personal de planta. Por este rubro se podrán pagar los honorarios de los miembros de las Juntas Directivas, Consejeros, Asesores, Secuestres, Peritos, Curadores ad-litem, de acuerdo con las normas vigentes.

# 3.1.1.02.03.02 Honorarios Concejales

Es el pago por la asistencia de los Concejales a las sesiones plenarias y a las de las comisiones permanentes que tengan lugar en días distintos a los de aquellas. Su pago se realizará con base en las disposiciones legales vigentes.

### 3.1.1.02.04 Remuneración Servicios Técnicos

Pago a personas naturales o jurídicas por servicios técnicos o trabajos Específicos que se prestan en forma transitoria, para atender asuntos de la entidad, los cuales no pueden ser atendidos con personal de planta.

### 3.1.1.02.99 Otros Gastos de Personal

Corresponde a los Gastos de Personal que no están clasificados dentro de las definiciones anteriores y se encuentran autorizados por norma legal vigente.

# 3.1.1.03 Aporte Patronales al Sector Privado y Público

Son los pagos que deben hacer El Municipio de Bello por concepto de aportes liquidados sobre las nóminas y establecidos por norma legal, a las entidades del sector privado y público.

# 3.1.1.03.01 Aportes Patronales Sector Privado

Son los pagos que deben hacer La Administración Municipal por concepto de aportes liquidados sobre las nóminas y establecidos por norma legal a las entidades del sector privado.

### 3.1.1.03.01.01 Cesantías Fondos Privados

Corresponde al pago de Cesantías y cuotas partes que los Órganos de la Administración Municipal deben cancelar al respectivo Fondo Privado, para el pago de cesantías del personal vinculado de acuerdo con las disposiciones legales vigentes. Igualmente este rubro se afectará con el pago por concepto de intereses sobre cesantías.

### 3.1.1.03.01.02 Pensiones Fondos Privados

Aporte patronal con destino a las Administradoras de Fondos de Pensiones Privados, según la afiliación de cada empleado.

# 3.1.1.03.01.03 Salud EPS Privadas

Aporte patronal con destino a las Empresas Promotoras de Salud Privadas, según la afiliación de cada empleado y una vez descontada las incapacidades cubiertas por la entidad.

# 3.1.1.03.01.04 Riesgos Profesionales Sector Privado

Aporte Patronal para el Sistema de Riesgos Profesionales, cuyas Entidades Aseguradoras tienen el carácter de Entidades Privadas, conforme al porcentaje y la base legal vigente para; el Sistema.

# 3.1.1.03.01.05 Caja de Compensación

Aporte establecido por la Ley 21 de 1982 correspondiente al pago del subsidio familiar y de la compensación de los servicios integrales de los afiliados.

# 3.1.1.03.02 Aportes Patronales Sector Público

Son los pagos que debe hacer La Administración Municipal por concepto de aportes liquidados sobre las nóminas y establecidos por norma legal a las entidades del sector público.

# 3.1.1.03.02.02 Pensiones Fondos Públicos

Aporte patronal con destino a las Administradoras de Fondos de Pensiones Públicos, según la afiliación de cada empleado.

### 3.1.1.03.02.03 Salud EPS Públicas

Aporte patronal con destino a las Empresas Promotoras de Salud Públicas, según la afiliación de cada empleado y una vez descontada las incapacidades cubiertas por la entidad.

# 3.1.1.03.02.05 ESAP \*\*\*

Aporte establecido por la Ley 21 de 1982 con el propósito de financiar los programas de educación y capacitación universitaria que preste esta entidad.

# 3.1.1.03.02.06 ICBF

Aporte parafiscal establecido por las Leyes 27 de 1974 y 89 de 1988 con el propósito de financiar los programas de asistencia social que presta esta institución.

### 3.1.1.03.02.07 SENA

Aporte parafiscal establecido por las Leyes 58 de 1963 y 21 de 1982 con el propósito de financiar los programas de capacitación técnica que presta esta entidad.

# 3.1.1.03.02.08 Institutos Técnicos

Corresponde a los aportes que se deben realizar de conformidad con la Ley 21 de 1982.

### 3.1.2 GASTOS GENERALES

Son las erogaciones relacionadas con la adquisición de bienes y servicios para el funcionamiento de los Órganos que componen el Presupuesto Municipal, así como para el pago de Sentencias Judiciales, Impuestos, Tasas, Contribuciones, Derechos y Multas y otros gastos.

# 3.1.2.01 ADQUISICIÓN DE BIENES

Son los gastos relacionados con la compra de bienes muebles tangibles e intangibles, duraderos y de consumo, necesarios para que La Administración Municipal cumpla con su objeto social. Se excluyen los bienes que por su naturaleza forman parte del presupuesto de inversión. Se clasifican en:

# 3.1.2.01.01 Dotación

Partida destinada para atender la compra de vestuario de trabajo para empleados y trabajadores de las entidades de la Administración Municipal, según las labores que desempeñen de conformidad con lo ordenado en la Ley, los Acuerdos y Convenios vigentes.

También incluye la dotación de uniformes a personal que por la naturaleza y necesidades del servicio así lo requiera.

# 3.1.2.01.02 Compra y Mantenimiento de TICS (Tecnología de Información y Comunicaciones).

Erogaciones por concepto de servicios de Compra, arrendamiento y mantenimiento de equipos de computación Hardware y Software, de procesamiento electrónico de datos de grabación e impresión, contratos cuyo objeto sea facilitar el funcionamiento de sistemas de cómputo; la adquisición de medios magnéticos de almacenamiento de información, suministro para impresión, firma electrónica, certificados digitales, cinta para código de barras, custodia de base de datos, licencia antivirus y demás gastos necesarios para el continuo y eficiente manejo del hardware y software que requiere la Entidad.

# 3.1.2.01.03 Combustibles, Lubricantes y Llantas

Apropiación destinada para la compra de combustibles incluye el gas vehicular, aceites combustibles, lubricantes tales como grasas, aceite motor, aceite caja, aceite transmisión y aceite hidráulico y llantas que requieran los vehículos, maquinaria y equipos utilizados por la Administración Municipal.

# 3.1.2.01.04 Materiales y Suministros

Apropiación destinada a la adquisición de bienes tales como papelería, útiles de escritorio, cafetería, alimentos y aseo; medicinas, materiales desechables de laboratorio y uso médico, materiales para seguridad, vigilancia y lavandería; campañas agrícolas, educativas y similares, material fotográfico, material necesario para artes gráficas y microfilmación; adquisición de bienes de consumo final o fungibles que no son objeto de devolución así como hologramas, stickers para código de barras. Por este rubro no se podrá adquirir equipos.

# 3.1.2.01.05 Compra de Equipo

Apropiación destinada a la compra de equipos de menor cuantía para el área administrativa cuyo monto no exceda un salario mínimo mensual legal vigente.

# 3.1.2.02 ADQUISICIÓN DE SERVICIOS

Son los gastos relacionados con la contratación de servicios con personas naturales o jurídicas necesarios para que las dependencias de la Administración Municipal cumplan con su objeto social y que permitan mantener y proteger los bienes de su propiedad o están a su cargo. Se clasifican en:

### 3.1.2.02.01 Arrendamientos

Apropiación destinada a cubrir los gastos ocasionados por cánones de arrendamiento de bienes inmuebles de propiedad oficial o particular, ocupados por las dependencias de la Administración Municipal.

# 3.12.02.02 Viáticos y Gastos de Viaje

Rubro para atender los gastos de transporte, manutención y alojamiento de los empleados municipales que se desplacen en comisión oficial al interior o exterior del País, de acuerdo con las normas vigentes. Por este rubro no se puede atender el pago de viáticos del personal vinculado por honorarios, remuneración servicios técnicos y del personal supernumerario. No se podrá imputar a este rubro los gastos correspondientes a la movilización dentro del perímetro urbano de la ciudad, ni viáticos y gastos de viaje a contratistas.

# 3.1.2.02.03 Gastos de Transporte y Comunicación

Apropiación destinada a cubrir los gastos por concepto de portes aéreos y terrestres, empaques, embalajes y acarreos, alquiler de líneas telefónicas, télex, fax, telégrafo, servicio de mensajería, correo postal, correo electrónico, pago por el uso del Espectro electromagnético, provisión del servicio de internet, beeper, celular, intranet, extranet y otros medios de comunicación y transporte dentro de la ciudad de los empleados en cumplimiento de sus funciones, gastos de parqueadero de vehículos oficiales cuando a ello hubiere lugar, así como la compra de celulares y sus costos inherentes o accesorios. Por este rubro no se podrá contratar personal.

# 3.1.2.02.04 Impresos y Publicaciones

Rubro destinado al suministro de material didáctico, libros de consulta, periódicos y revistas, suscripciones, diseño, diagramación, divulgación y edición de libros, revistas, cartillas, vídeos y memorias; edición de formas, fotocopias, encuadernación, empaste, sellos, avisos, formularios, fotografías, renovación derecho código de barras, enmarcación de foto mosaicos, impresión de pendones, carnets para el personal que desempeñe funciones en las entidades, así como las publicaciones en la gaceta oficial.

# 3.1.2.02.05 Mantenimiento y Reparaciones

Por este rubro se registran las erogaciones correspondientes al mantenimiento preventivo y correctivo de vehículos, bienes muebles e inmuebles que ocupen las dependencias municipales y los repuestos, accesorios, batería de vehículos, equipos de conversión y seguridad que se requieran para tal fin. También se registra por este

rubro la conversión de vehículos de gasolina a gas. En ningún caso incluye la adquisición de

Equipos de cómputo y equipos de impresión y comunicaciones y contratación de personal temporal.

# 3.1.2.02.06 Seguros Generales

9 25

Apropiación destinada a cubrir el costo previsto en los contratos o pólizas de amparo que cubran todo riesgo, daños materiales a bienes inmuebles, automóviles, manejo global para entidades oficiales, responsabilidad civil extracontractual, transporte de valores, transporte de mercancías, SOAT, maquinaria y equipos, sustracción clavo a clavo, cumplimiento y seguros de vida, seguro de lesiones corporales que ampare a funcionarios de la Administración Municipal, así como seguros que amparen a funcionarios del nivel directivo contra riesgo de perjuicios causados a terceros por las acciones en ejercicio de sus funciones.

Igualmente se pagarán las pólizas de manejo que requieran los funcionarios municipales, así como también los seguros que requieran el levantamiento de embargos judiciales y los deducibles por concepto de reclamaciones a compañías aseguradoras y las cauciones judiciales expedidas por compañías de seguros.

# 3.1.2.02.06.02 Seguros de Vida Concejales

Partida destinada al pago de los seguros de vida de los concejales de acuerdo con lo establecido en las disposiciones legales vigentes.

# 3.1.2.02.06.03 Seguros de Salud Concejales

Apropiación destinada al pago de los seguros de salud a que tienen derecho los concejales de acuerdo a lo establecido en las disposiciones legales vigentes.

### 3.1.2.02.08 Servicios Públicos

Rubro para sufragar los servicios de energía eléctrica, acueducto, alcantarillado, aseo, gas, gas natural y telecomunicaciones de los inmuebles e instalaciones en los cuales funcionen las dependencias de la Administración Municipal, cualquiera que sea el año de su causación. También incluye aquellos costos accesorios tales como instalaciones, reinstalaciones, acometidas y traslados.

# 3.1.2.02.09 Capacitación

Por este rubro se atenderán las erogaciones que tengan por objeto atender las necesidades de capacitación, formación y utilidad de nuevos conocimientos que contribuyan al mejoramiento institucional. Rubro destinado a promover el desarrollo integral del recurso humano, elevar el nivel de compromiso de los empleados, fortalecer la capacidad de aportar conocimientos, habilidades y actitudes para el mejor desempeño laboral, facilitar la preparación permanente de los empleados y para contribuir al mejoramiento Institucional.

Por este rubro se atenderán las erogaciones que tengan por objeto atender las necesidades de capacitación, y estímulos que autoricen las normas legales vigentes.

### 3.1.2.02.10 Bienestar e Incentivos

Rubro destinado a sufragar los gastos generados en procesos permanentes orientados a crear, mantener y mejorar las condiciones que favorezcan el desarrollo integral del empleado y el de su familia en aspectos del nivel educativo, recreativo, habitacional y de salud, de conformidad con las disposiciones legales vigentes.

### 3.1.2.02.11 Promoción Institucional

Apropiación para gastos por concepto de eventos oficiales, y gastos tendientes a fortalecer la imagen institucional, y los que se ocasionen en las actividades propias de la Administración Municipal y demás actos protocolarios.

# 3.1.2.02.12 Salud Ocupacional

Apropiación destinada a cubrir los gastos que demanden los programas de salud ocupacional consistentes en la planeación, organización, ejecución y evaluación de las actividades de medicina preventiva, medicina del trabajo, higiene industrial y seguridad industrial, tendientes a preservar, mantener y mejorar la salud individual y colectiva de los trabajadores en sus ocupaciones y que deben ser desarrolladas en sus sitios de trabajo en forma integral e interdisciplinaria.

# 3.1.2.02.16 Gastos Electorales

Rubro destinado al pago de todos aquellos gastos inherentes para cubrir oportuna y eficientemente èl proceso electoral, en el cual el Municipio participe en cumplimiento de la Ley.

### 3.1.2.02.18 Publicidad

Rubro destinado al pago por la promoción en medios masivos de comunicación, permanentes o temporales, fijos o móvil, destinada a llamar la atención de la ciudadanía a través de leyendas o elementos visuales o auditivos en general, como dibujos, fotografías, letreros o cualquier otra forma de imagen y/o sonido cuyo fin sea institucional, siempre y cuando este tipo de gasto no esté contemplado como parfe integral, accesoria o inherente a los proyectos de inversión.

### 3.1.2.03 OTROS GASTOS GENERALES

### 3.1.2.03.01 Sentencias Judiciales

Provee los recursos para pagar el valor de las sentencias, laudos, conciliaciones, transacciones y providencias de autoridad jurisdiccional competente, en contra de la Administración Municipal y a favor de terceros, exceptuando las obligaciones que se originen como consecuencia de proyectos de inversión u obligaciones pensiónales, los cuales serán cancelados con cargo al mismo rubro o proyecto que originó la obligación principal. Los gastos conexos a los procesos judiciales y extrajudiciales fallados se pagarán por el mismo rubro que se pague la sentencia, laudo, etc.

# 3.1.2.03.02 Impuestos, Tasas, Contribuciones, Derechos y Multas

Apropiación destinada al pago de tributos, tasas, contribuciones derechos y multas que se ocasionen para el funcionamiento de la Administración, cualquiera que sea el año de su causación. Entre éstos se incluye el pago por el certificado de emisiones atmosféricas de fuentes móviles o análisis de gases a los vehículos oficiales, gastos

notariales y de escrituración, certificados de libertad y tradición y de cámara y comercio, notificaciones, arancel judicial, paz y salvos, impuesto al fondo del deporte, Multas e intereses impuestos por el ICBF y el SENA, entre otros. Por este rubro también se atenderán las obligaciones derivadas de inscripción y cuotas a entidades de vigilancia y control.

# 3.1.2.03.03 Intereses y Comisiones

Apropiación destinada al pago de los intereses y comisiones que se ocasionan por las operaciones de Tesorería y demás servicios y costos financieros.

# 3.1.2.03.99 Otros Gastos Generales

Por este rubro se atienden los gastos eventuales, accidentales o fortuitos no incluidos Específicamente dentro de los rubros de gastos generales que se presenten durante la vigencia fiscal y cuya erogación sea imprescindible e inaplazable para el funcionamiento y buena marcha de la Administración. Este rubro requiere para su ejecución de resolución motivada por parte del ordenador del gasto.

# 3.1.4 DÉFICIT COMPROMISOS VIGENCIA ANTERIOR

# 3.1.5 PASIVOS EXIGIBLES

Son compromisos debidamente perfeccionados que fenecen presupuestalmente por no haber sido cancelados en la vigencia en que se constituyeron como reserva presupuestal, por lo tanto deben pagarse con cargo al presupuesto de la vigencia en que se hagan exigibles.

# 3.2 SERVICIO DE LA DEUDA

Son los gastos que tienen por objeto atender el cumplimiento de las obligaciones contractuales originadas en operaciones de crédito público, conexas, asimiladas, operaciones de manejo de deuda y procesos de titularización, realizadas conforme a las normas respectivas cuyos vencimientos ocurran durante la vigencia fiscal respectiva.

Los gastos de servicio de la deuda incluyen por tanto los pagos de capital, intereses, comisiones y gastos e imprevistos derivados de estas operaciones.

# **3.2.1 INTERNA**

Son los gastos por servicio de la deuda originadas en operaciones de crédito público, conexas, asimiladas, operaciones de manejo de deuda y procesos de titularización que se celebren con residentes del territorio colombiano exclusivamente con entidades financieras en el territorio nacional, para ser pagaderas en moneda legal colombiana.

# 3.2.1.01 Capital

Corresponde a las amortizaciones de capital que se hayan pactado en cada pagaré o pagarés correspondientes a los contratos derivados tanto de las operaciones de crédito público interno, como de las asimiladas a éstas.

# 3.2.1.02 Intereses

Corresponde a los pagos derivados de la financiación de operaciones de crédito público internas, sus asimiladas, de manejo de deuda y procesos de titularización, de acuerdo con las condiciones pactadas en cada obligación.

# 3.2.1.03 Comisiones y Otros

Son los gastos asociados con la remuneración de servicios y comisiones derivados de la realización de operaciones de crédito público, conexas, asimiladas, operaciones de manejo de deuda y procesos de titularización u otras operaciones de financiamiento celebradas en el país. Se encuentran incluidas, entre otras, las comisiones por asesoría legal, asesoría financiera, encargos fiduciarios de fuente de pago, contratos de fiducia mercantil en procesos de titularización, contratos de administración de emisión de bonos, calificación de riesgo, representación legal de tenedores de bonos, comisión por colocación de bonos, servicio de inscripción y registro de títulos valores, bolsas de valores y todas aquellas personas naturales y jurídicas que por su naturaleza y funciones hayan de recibir pagos inherentes a la contratación de estas operaciones y demás gastos asociados.

Este rubro comprende también los compromisos que se deriven de las garantías otorgadas por El Municipio para el cumplimiento de obligaciones de pago propias, o para la realización de operaciones de financiamiento cuando el otorgamiento de dicha garantía implique el desembolso de recursos en la vigencia.

# 3.2.1.04 Imprevistos

Son las apropiaciones destinadas a cubrir las eventualidades relacionadas con la contratación de operaciones de crédito público, conexas, asimiladas; operaciones de manejo de deuda y procesos de titularización internos y que por su naturaleza no pueden incluirse en los conceptos anteriores.

### 3.2.3 BONOS PENSIONALES

Son los valores correspondientes al pago de bonos pensiónales y/o cuotas partes de bonos pensiónales a que está obligado El Municipio de Bello.

### 3.2.4 TRANSFERENCIA FONDO DE PENSIONES TERRITORIALES - FONPET

Aporte con destino al Fondo Público de Pensiones –FONPET, de conformidad con las disposiciones legales vigentes.

### 3.2.6 PASIVOS EXIGIBLES

Son compromisos debidamente perfeccionados que fenecen presupuestalmente por no haber sido cancelados en la vigencia en que se constituyeron como reserva presupuestal, por lo tanto deben pagarse con cargo al presupuesto de la vigencia en que se hagan exigibles.

# 3.3 INVERSIÓN

Gastos Público Social financiado con recursos propios, en que incurre El Municipio de Bello para el desarrollo económico, social y cultural de la ciudad, es decir, aquellos que contribuyen a mejorar el índice de calidad de vida de los ciudadanos y al cumplimiento de los Planes de Desarrollo.

# 3.3.3 DÉFICIT COMPROMISOS VIGENCIA ANTERIOR

Es el resultado deficitario entre los compromisos adquiridos y los ingresos recibidos en una vigencia fiscal.

### 3.3.4 PASIVOS EXIGIBLES

Son compromisos debidamente perfeccionados que fenecen presupuestalmente por no haber sido cancelados en la vigencia en que se constituyeron como reserva presupuestal y que por lo tanto deben pagarse en la vigencia en que se hagan exigibles.

# Artículo 40. FACULTADES CONCEDIDAS AL SEÑOR ALCALDE

Durante la vigencia fiscal del año 2.011 el Alcalde Municipal tendrá las siguientes facultades:

- 1. Para incorporar al presupuesto general mediante Decreto para la vigencia fiscal del año 2011, las existencias en caja a 31 de diciembre del año 2010, con las correspondientes apropiaciones para gastos.
- 2. Para incorporar mediante Decreto los nuevos recursos que se contraten y que no hubiesen sido previstos en el presupuesto inicialmente aprobado por el Concejo Municipal y abrir las correspondientes apropiaciones para gastos, de conformidad con el Estatuto Orgánico del Presupuesto, lo mismo que los valores del crédito de La Banca Nacional, que se pudieran desembolsar previo Acuerdo Municipal.
- 3. Para realizar las operaciones presupuestales necesarias mediante decreto tendientes a cubrir el Desequilibrio presupuestal que se presente por la asunción del déficit presupuestal que se genere durante la vigencia fiscal del año 2010 y efectuar las adiciones, disminuciones y traslados presupuestales que sean necesarios para atender el normal funcionamiento del Municipio, de conformidad con lo establecido en la Ley 617\2000 con lo relacionado a las prioridades en el Gasto de la siguiente forma: Gastos de funcionamiento, Servicio de la Deuda y Gasto Público Social.
- 4. Para realizar la incorporación mediante Decreto al presupuesto de la Vigencia 2011, de las reservas presupuestales que se constituyan mediante acto administrativo de aquellas obras, bienes y servicios que por cualquier causa ajena al Municipio de Bello, el contratista no pudo entregar y se dispone del recurso en caja y por alguna razón no es posible pactar al 31 de diciembre como fecha máxima de entrega y se requiere superar el año fiscal, y comprometer vigencias futuras previa expedición del acta del COMFIS, acorde a lo señalado en él y expresamente autorizado por el Honorable Concejo Municipal.
- 5. Facultase al Ejecutivo local para que celebre los contratos a que hubiere lugar en la ejecución del Plan de Desarrollo por el Bello que Queremos 2008-2011, derogando todas disposiciones que le sean contrarias. De acuerdo a lo establecido en el artículo tercero del Plan de Desarrollo y previo Acuerdo Municipal.

# ARTÍCULO 41. ANEXOS.

Se presenta ordenado de acuerdo a los Decretos 111, 568 y 2260 de 1996, Acuerdo Municipal 040 de 2007, Ley 617 de 2000, Ley 715 de 2001, Ley 819 de 2003, Ley 1066 de 2006, Ley 1176 de 2007, Decreto 028 de 2008 y demás normas concordantes, cuyos aspectos más relevantes son:

# PRESUPUESTO DE RENTAS Y RECURSOS DE CAPITAL

### **INGRESOS DEL MUNICIPIO DE BELLO**

El presupuesto de Rentas se presenta clasificado en:

INGRESOS CORRIENTES: Tributarios y no Tributarios, artículo 29 del Acuerdo 040 de 2007 y artículo 27 del Decreto 111 de 1996.

TRANSFERENCIAS: Incluye los recursos provenientes del Sistema General de Participaciones, para los fines previstos en la ley 715 de 2001 y 1176 de 2007, lo mismo que los recursos del Fondo de Solidaridad y Garantías (FOSYGA) y ETESA.

FONDOS ESPECIALECIALES: Corresponde al Fondo de Vivienda, Fondo Rotatorio de Préstamos, Fondo de Educación Superior y Fondo de Espacio Público Obligaciones Urbanísticas.

RECURSOS DE DESTINACIÓN ESPECIALECÍFICA: Comprende las Estampillas Procultura, Pro-Adulto Mayor, así como la Contribución de Contratos de Obra Pública Ley 1106/2006, Regalías y Compensaciones.

### PRESUPUESTO DE GASTOS O ACUERDO DE APROPIACIONES

### SECCIONES PRESUPUESTALES

El Presupuesto de Gastos se presenta ordenado por Secciones presupuéstales (Secretarías, Concejo, Contraloría y Personería), (Art. 60 Acuerdo 040 de 2007).

# CLASIFICACION DE LOS GASTOS

Los Gastos se clasifican en Gastos de Funcionamiento, Servicio de la Deuda Pública Y Gastos de Inversión (artículo 36 del Decreto 111 de 1996).

# **DISPOSICIONES GENERALES**

Se establecen las normas tendientes a asegurar la correcta ejecución del Presupuesto General del Municipio de Bello, las cuales regirán únicamente para la vigencia fiscal del año 2011 (artículo 11, literal c. del Decreto 111 de 1996).

### ANEXOS AL PRESENTE PROYECTO DE ACUERDO MUNICIPAL

Confienen los detalles del Presupuesto así:

### **ANEXO 1**

COMPONENTES DEL PRESUPUESTO DE RENTAS Y RECURSOS DE CAPITAL (artículo 53 del decreto 111 de 1996, artículo 28 del Acuerdo 040 de 2007).

Se detallan uno a uno los Ingresos Tributarios, No Tributarios, las Transferencias y los Recursos de Capital.

#### ANEXO 2:

### COMPONENTES DEL PRESUPUESTO DE GASTOS

(Art. 36 del Decreto 111 de 1996, Art. 14 Decreto 568 de 1996, Artículo 35 Acuerdo 040 de 2007).

Se presenta cada Sección Presupuestal (Secretarias, Concejo, Personería y Contraloría), clasificada en Gastos de Funcionamiento, Servicio de la Deuda Pública y Gasto Público Social.

#### ANEXO 3:

PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIONES - POAI - VIGENCIA 2011 Art. 37 Decreto 111 de 1996, Art. 35 numeral 3 Acuerdo 040 de 2007.

Corresponde al Gasto Público Social organizado por secciones presupuéstales, programas y proyectos. Cabe anotar que en el POAI, se consideró el 49% de otros sectores de Propósito General para el pago de la deuda pública.

# ANEXO 4:

# MARCO FISCAL DE MEDIANO PLAZO

Con la expedición de la Ley 819 de 2003, se fortaleció el marco normativo de la disciplina fiscal, complementado por la leyes 358 de 1997 de endeudamiento territorial, 549 de 1999 que crea el fondo de pensiones territoriales FONPET, ley 550 de 1999 de reestructuración de pasivos y ley 617 de 2000 de ajuste fiscal, que establece límites a los gastos de funcionamiento y la Ley 1066 de 2006 que entra a fortalecer el Debido Cobrar de los Municipios, así como el Decreto 028 de 2008 por medio del cual se

define la estrategia de monitoreo, seguimiento y control integral al gasto que se realice con recursos del Sistema General de Participaciones.

ARTÍCULO 42. VIGENCIA. El presente Acuerdo rige a partir de la fecha de su publicación y surte sus efectos fiscales a partir del 1 de enero del año 2011.

## PUBLÍQUESE Y CÚMPLASE

Dado en Bello (Antioquia), a los ( ), días del mes de

de 2010

NABOR ALEXANDER CASTAÑO CANO
Presidente

OCTAVIO ANTONIO DAVID YEPES
Secretario General

## ANEXO No. 1 PRESUPUESTO DE INGRESOS 2011

| PROYECTO PRESUPUESTO DE INGRESOS VIGENCIA FISC.      | AL 2011               |
|--|-----------------------|
| DETALLE  |                       |
| INGRESOS TOTALES                                     | 225,200,200,000       |
| INGRESOS CORRIENTES                                  | 219,254,800,000       |
| INGRESOS CORRIENTES DE LIBRE DESTINACION             | 68,191,361,558        |
| TRIBUTARIOS  | 79,077,122,182        |
| IMPUESTOS DIRECTOS                                   | 28,126,279,800        |
| IMPUESTO SOBRE VEHICULOS AUTOMOTORES                 | 1,210,000,000         |
| Vehículos Automotores 20% Municipal                  | <b>1,200,00</b> 0,000 |
| Vehículos Automotores Vigencias Anteriores           | 10,000,000            |
| IMPUESTO PREDIAL UNIFICADO                           | 26,916,279,800        |
| Predial Unificado Vigencia Actual                    | 24,916,279,800        |
| Predial Unificado Vigencias Anteriores               | 2,000,000,000         |
| IMPUESTOS INDIRECTOS                                 | 50,950,842,382        |
| IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO                     | 27,938,233,899        |
| Industria y Comercio Vigencia Actual                 | 25,739,233,899        |
| Industria y Comercio Vigencias Anteriores            | 2,200,000,000         |
| IMPUESTO DE AVISOS Y TABLEROS                        | 2,350,000,000         |
| Avisos y Tableros Vigencia Actual                    | 2,200,000,000         |
| Avisos y Tableros Vigencias Anteriores               | 150,000,000           |
| PUBLICIDAD EXTERIOR VISUAL                           | 90,000,000            |
| HILOS DELINEACIÓN URBANA ESTUDIOS Y APROBACIÓN       | 1,643,608,483         |
| Hilos  | 1,643,608,483         |
| ESPECIALECTACULOS PÚBLICOS                           | 60,000,000            |
| Espectáculos Públicos                                | 60,000,000            |
| RIFAS JUEGOS Y ESPECIALÉCTACULOS                     | 35,000,000            |
| Impuesto a las Ventas por el Sistema de Clubes       | 30,000,000            |
| Rifas Apuestas y Juegos Permitidos                   | 5,000,000             |
| DEGUELLO DE GANADO MENOR                             | 110,000,000           |
| Degüello de Ganado Menor                             | 110,000,000           |
| SOBRETASA A LA GASOLINA                              | 6,400,000,000         |
| IMPUESTO DE TELEFONOS                                | 2,520,000,000         |
| ESTAMPILLAS  | 1,600,000,000         |
| DE Pro-Cultura                                       | 600,000,000           |
| DE Pro-Adulto Mayor                                  | 1,000,000,000         |
| IMPUESTO SOBRE EL SERVICIO DE ALUMBRADO PÚBLICO      | 6,800,000,000         |
| CONTRIBUCIÓN CONTRATOS DE OBRA PÚBLICA LEY 1106/2006 | 1,400,000,000         |
| OTROS IMPUESTOS TRIBUTARIOS                          | 3,000,000             |
| Obra de Arte y Complementarios                       | 3,000,000             |

| INGRESOS NO TRIBUTARIOS                           | 5,314,239,376         |
|---|-----------------------|
| TASAS   | <b>1,039,00</b> 0,000 |
| Dibujo de Vias Obligadas                          | (                     |
| Publicaciones                                     | 900,000,000           |
| Espacio Público                                   | 10,000,000            |
| DELINEACIÓN URBANA POR SERVICIOS DE PLANEACIÓN    | 129,000,000           |
| Nomenclatura                                      | 124,000,000           |
| Certificados de Ubicación                         | 5,000,000             |
| Multas y Sanciones                                | 23,500,000            |
| Sanciones Urbanísticas                            | 1,000,000             |
| Multas de Gobierno (Código de Policía)            | 3,000,000             |
| Otras Multas de Gobierno                          | 1,000,000             |
| Multas de Salud                                   | 1,000,000             |
| Otras Multas                                      | 1,000,000             |
| Sanción del 20% Cheques Insufondos                | 5,000,000             |
| Multa de Control Fiscal                           | 3,500,000             |
| Multa de Control Disciplinario                    | 1,000,000             |
| Multas Establecimientos de Industria y Comercio   | 1,000,00              |
| Comparendo Ambiental                              | 1,000,00              |
| Otras Sanciones                                   | 5,000,00              |
| Intereses Moratorios                              | 120,800,00            |
| Intereses de Mora Predial                         | 30,000,00             |
| Intereses Mora Sobretasa Ambiental                | 10,000,00             |
| Intereses de Mora Industria y Comercio            | 60,000,00             |
| Intereses de Mora Avisos y Tableros               | 14,000,00             |
| Intereses de Mora Circulación y Tránsito          | 200,00                |
| Intereses de Mora Rentas Contractuales            | 200,00                |
| Intereses de Mora Impuesto de Teléfonos           | 200,00                |
| Intereses de Mora Alumbrado Público               | 200,00                |
| Otros intereses de Mora                           | 6,000,00              |
| OTROS NO TRIBUTARIOS                              | 793,500,00            |
| RP Cuotas partes Jubilatorias                     | 88,000,00             |
| RP Reintegros y Aprovechamientos Recursos Propios | 200,000,00            |
| RP Ingresos por Facturación de Impuestos          | 32,000,00             |
| RP Paz y Salvos                                   | 75,000,00             |
| RP Indemnización Compañías de Seguros             | 60,000,00             |
| RP Reintegro por Incapacidades                    | 55,000,00             |
| RP Conciliación Fiscal                            | 15,000,00             |
| RP Certificado de No Propiedad                    | 2,500,00              |
| RP Talleres Artísticos                            | 70,000,00             |

| RP Otros Ingresos por Saneamiento         | 55,000,000    |
|---|---------------|
| RP Fonpet Bienes                          | 0             |
| RP Certificados Catastrales               | 14,000,000    |
| RP Copias Heliográficas                   | 0             |
| RP Ficha Predial y Aerofotografía         | 5,000,000     |
| RP Plancha Zona Urbana y Rural            | 1,000,000     |
| RP Alquiler del GPS                       | 1,000,000     |
| RP Ingresos Escenario Tulio Ospina        | 50,000,000    |
| RP Ingresos Parque Gran Avenida           | 40,000,000    |
| RP Fiestas del Cerro Quitasol             | 30,000,000    |
| INGRESOS TRANSITO MUNICIPAL               | 2,985,439,376 |
| Debido Cobrar Tránsito Municipal          | 175,439,376   |
| Matrículas                                | 25,000,000    |
| Placas                                    | 42,000,000    |
| Coso Municipal                            | 80,000,000    |
| Multas por Infracciones de Tránsito       | 700,000,000   |
| Semaforización                            | 1,420,000,000 |
| Especies venales y Formulario Único       | 30,000,000    |
| Licencias de Conducción                   | 55,000,000    |
| Traspasos                                 | 120,000,000   |
| Levantamiento y Asentamiento de Prenda    | 22,000,000    |
| Transformación y Grabación de Chasis      | 40,000,000    |
| Historiales de Tránsito                   | 60,000,000    |
| Cancelación Màtrículas                    | 4,000,000     |
| Traslado de Cuentas                       | 12,000,000    |
| Tarjeta de Operación                      | 30,000,000    |
| Radicación de Automotores                 | 3,000,000     |
| Cargue y Descargue                        | 1,000,000     |
| Cambio de Servicio y Empresas             | 24,000,000    |
| Sellada y Desellada                       | 32,000,000    |
| Ingresos por Facturación del Tránsito     | 15,000,000    |
| Paz y Salvos de Tránsito                  | 2,000,000     |
| Arrendamientos Bienes Inmuebles y Muebles | 1,000,000     |
| Acompañamiento Agente                     | 1,000,000     |
| Cierre de Via                             | 12,000,000    |
| Concepto Previo Favorable                 | 12,000,000    |
| Fotoconias                                | 3,000,000     |
| Daymaica Twansita i ilima                 | 2,000,000     |
| Ravisión a Daminilla ° 3                  | 1,000,000     |
| Correo Tránsito                           | 500,000       |

| RECURSOS PROPIOS  | 3,166,072,933   |
|---|-----------------|
| Fosyga Resoluciones 2011<br>Fosyga Resolución 2612 de 2010            | 9,556,839,591   |
| FOSYGA  | 12,722,912,524  |
| SGP Régimen Subsidiado Ampliación                                     | 310,718,165     |
| SGP Régimen Subsidiado Continuidad (12/12) 2010                       | 874,712,403     |
| SGP Régimen Subsidiado Continuidad (11/12) 2011                       | 13,413,080,740  |
| S.G.P. RÉGIMEN SUBSIDIADO   | 14,598,511,308  |
| REGIMEN SUBSIDIADO TODAS LAS FUENTES DE FINANCIACIÓN                  | 27,941,423,832  |
| FONDO LOCAL DE SALUD MUNICIPIO DE BELLO                               | 33,243,361,887  |
| S.G.P. Atención Integral a la Primera Infancia                        | O               |
| SSF S.G.P. Agua Potable y Saneamiento Básico Fiducia 85%              | 4,207,000,000   |
| S.G.P. Agua Potable y Saneamiento Básico 15%                          | 743,000,000     |
| S.G.P. Recreación y Deportes  | 504,000,000     |
| S.G.P. Cultura  | 378,000,000     |
| S.G.P. Otros Sectores   | 6,778,000,000   |
| S.G.P. Fonpet Sin Situación de Fondos                                 | 750,000,000     |
| SGP PROPÓSITO GENERAL   | 8,410,000,000   |
| S.G.P. Conectividad   | 0               |
| S.G.P. Alimentación Escolar   | 320,000,000     |
| S.G.P. Calidad de la Educación  | 3,251,693,858   |
| S.G.P. Aportes Patronales SSF   | 9,745,261,789   |
| S.G.P. Prestación de Servicios (Población Atendida)                   | 72,831,823,551  |
| Sector Educación y Alimentación Escolar                               | 86,148,779,198  |
| SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES SIN SALUD                          | 99,508,779,198  |
| DEL NIVEL NACIONAL  | 132,752,141,085 |
| TRANSFERENCIAS PARA INVERSIÓN   | 132,752,141,085 |
|   | 130,000,000     |
| Ingreso por Escenarios Deportivos<br>Tramites Secretaria de Educación | 20,000,000      |
|   | 1,000,000       |
| Alquiler de Maquinaria y Equipo Otras Rentas Contractuales            | 1,000,000       |
| Arrendamientos Bienes Inmuebles y Muebles                             | 200,000,000     |
|   | 352,000,000     |
| RENTAS CONTRACTUALES  | 252 000 000     |
| Participación del Municipio en la Plusvalia                           |                 |
| Valorización Obra 2000 Vigencias Anteriores                           | 30,000,000      |
| Valorización Obra 2000 Vigencia Actual                                | 40,000,000      |
| CONTRIBUCIONES  | 60,000,000      |
| Permiso Especial<br>Revisión Certificada Peritos                      | 500,000         |

| ECCUEDZO BOODIO  | COO 800 006                           |
|--|---------------------------------------|
| ESFUERZO PROPIO  | 620,000,000                           |
| EP Rendimientos Financieros  | 170,000,000                           |
| EP Saldos de Liquidación de Contratos ETESA Régimen Subsidiado   | 450 000 000                           |
| DPTO ANTIQUIA REGIMEN SUBSIDIADO   | 450,000,000                           |
|  | C.                                    |
| RECURSOS DEL BALANCE REGIMEN SUBSIDIADO  | 0                                     |
| CANCELACIÓN DE RESERVAS DEL REGIMEN SUBSIDIADO   |                                       |
| TOTAL PRESTACION DE SERVICIOS EN LO NO CUBIERTO CON SUBSIDIO   | 2 202 445 040                         |
| SGP PRESTACIÓN DE SERVICIOS  | 3,202,115,840                         |
|  | 3,202,115,840                         |
| SGP 11/12 DE 2011 Oferta   | 681,442,965                           |
| SGP 12/12 DE 2010 Oferta   | 310,960,413                           |
| SGP SSF Aportes Patronales Salud   | 2,209,712,462                         |
| ESFUERZO PROPIO PRESTACIÓN DE SERVICIOS  |                                       |
| Rendimientos Financieros Oferta  | 0                                     |
| RECURSOS DEL BALANCE PRESTACION DE SERVICIOS   | 0                                     |
| CANCELACIÓN DE RESERVAS OFERTA   | 0                                     |
| TOTAL INGRESOS PARA SALUD PUBLICA  | 1,937,822,215                         |
| SGP SALUD PÚBLICA  | 1,937,822,215                         |
| SGP 11/12 DE 2011 Salud Pública  | 1,761,500,228                         |
| SGP 12/12 DE 2010 Salud Pública  | 176,321,987                           |
| OTROS INGRESOS FONDO LOCAL DE SALUD  | 162,000,000                           |
| ETESA 25% Inversión  | 150,000,000                           |
| Rendimientos Financieros ETESA 25%   | 0                                     |
| RP Otros Ingresos de Salud   | 12,000,000                            |
| RB RP Otros Ingresos Salud   | 0                                     |
| REGALÍAS Y COMPENSACIONES  | 100,000,000                           |
| Regalías por Calizas, Gravas, Materiales de Construcción   | 100,000,000                           |
| Regalías Indirectas (Fondo Nacional de Regalías)   | 0                                     |
| TRANSFERENCIAS DEL NIVEL DEPARTAMENTAL   | 0                                     |
| FONDOS ESPECIALECIALES   | 1,971,297,357                         |
| DE RP Fondo Vivienda   | 400,000,000                           |
| DE RP Fondo Rotatorio de Préstamos   | 450,000,000                           |
| DE RP Fondo de Educación Superior  | 200,000,000                           |
| DE RP Fondo de Espacio Público Obligaciones Urbanísticas   | 921,297,357                           |
| RECURSOS DE CAPITAL APROBADOS  | 5,945,400,000                         |
| COFINANCIACIÓN   | 0,000,000                             |
| Cofinanciación Nacional  | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · |
| Cofinanciación Departamental   | a                                     |
| The second secon |                                       |
|  |                                       |

| RECURSOS DEL CRÉDITO   | 0             |
|--|---------------|
| Crédito Interno Banca Nacional   | 0             |
|  |               |
| RECUPERACIÓN DE CARTERA (Diferentes a Tributarios)                         | ()            |
|  |               |
| RECURSOS DEL BALANCE   | 0             |
| EXISTENCIA EN CAJA Y BANCOS I.C.L.D.                                       | 0             |
| EXISTENCIA EN CAJA Y BANCOS S.G.P. EDUCACIÓN                               | 0             |
| EXISTENCIA EN CAJA Y BANCOS S.G.P. PROPÓSITO GENERAL                       | O             |
| EXISTENCIA EN CAJA Y BANCOS S.G.P. AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO       | 0             |
| EXISTENCIA EN CAJA Y BANCOS S.G.P. ATENCIÓN INTEGRAL A LA PRIMERA INFANCIA | 0             |
| EXISTENCIA EN CAJA Y BANCOS DE REGALÍAS                                    | 0             |
| EXISTENCIA EN CAJA Y BANCOS DE PROGRAMAS DE COFINANCIACIÓN                 | 0             |
| EXISTENCIA EN CAJA Y BANCOS DE OTROS                                       | 0             |
| CANCELACIÓN DE RESERVAS  | 0             |
| De S.G.P. Educación  | 0             |
| De S.G.P. Propósito General  | ()            |
| De S.G.P. Agua Potable y Saneamiento Básico                                | 0             |
| De S.G.P. Atención Integral a la Primera Infancia                          | O             |
| De Recursos Propios  | O             |
| De Programas de Cofinanciación   | O             |
| De Regalías  | O             |
| De OTROS   | ()            |
| VENTA DE ACTIVOS   | 5,753,400,000 |
| Venta de terrenos  | 3,000,000,000 |
| Venta de edificios, Bienes Inmuebles                                       | 2,000,000,000 |
| Otros activos (Como equipos, mobiliarios, patentes, etc.)                  | 753,400,000   |
| RENDIMIENTOS FINANCIEROS DE LIBRE ASIGNACION                               | 130,000,000   |
| Rendimientos Recursos Propios  | 120,000,000   |
| Rendimientos Sobretasa a la Gasolina                                       | 40,000,000    |
| RENDIMIENTOS DE FORZOSA INVERSIÓN  | 62 000 000    |
| RF S.G.P. Calidad de la educación  | 10,000,000    |
| RF S.G.P. Propósito General  | 2,000,000     |
| RF S.G.P. Agua Potable y Saneamiento Básico                                | 50,000,000    |
| RF S.G.P. Atención Integral a la Primera Infancia                          | 6             |
| RF ICBF Restaurantes Escolares   | 0             |
| RF Clubes Juveniles  |               |
| DONACIONES   | C             |

## ANEXO No. 2 PRESUPUESTO DE EGRESOS 2011

| PROYECTO DE ACUERDO PRESUPUESTO VIGENCIA FIS<br>DETALLE          | CAL 2011                                |
|--|---|
| PRESUPUESTO DE GASTOS A APROBAR                                  | 225,200,200,000                         |
|  | Andrew y And Ole y And Ole y to the W   |
| TOTAL GASTOS DE FUNCIONAMIENTO SIN ENTES CONTROL                 | 37,190,428,958                          |
| SERVISIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA ADMON                 | 15,499,529,666                          |
| TOTAL GASTOS GENERALES   | 6,429,662,898                           |
| TRANSFERENCIAS   | 13,941,236,404                          |
| PRESUPUESTO DE GASTOS ENTES DE CONTROL                           | 4,385,800,190                           |
| TOTAL FUNCIONAMIENTO MAS ENTES DE CONTROL                        | 41,576,229,158                          |
| TOTAL DEUDA PÚBLICA  | 15,597,000,000                          |
| DEUDA PÚBLICA S.G.P.   | 10,678,000,000                          |
| DEUDA PÚBLICA CON RECURSOS PROPIOS                               | 4,919,000,000                           |
| TOTAL INVERSION INICIAL S.G.P. 2011                              | 119,309,228,561                         |
| INVERSION FONDO LOCAL DE SALUD                                   | 33,673,361,887                          |
| INVERSION CON RECURSOS PROPIOS LIBRE DESTINACIÓN                 | 26,197,532,400                          |
| INVERSION CON RECURSOS PROPIOS DESTINACIÓN                       |   |
| ESPECIALECÍFICA  | 15,170,000,000                          |
| INVERSIÓN VIGENCIAS FUTURAS RECURSOS PROPIOS                     | 6,825,000,000                           |
| TOTAL INVERSIÓN INICIAL VIGENCIA 2011                            | 168,026,970,842                         |
| RELACIÓN GASTOS DE FUNCIONAMIENTO/ICLD LEY 617 DE                | **************************************  |
| 2000   | 54.54%                                  |
| RELACIÓN GASTOS DE FUNCIONAMIENTO/ICLD CON ÓRGANOS<br>DE CONTROL | 58.85%                                  |
| ADMINISTRACION CENTRAL   | • |
| ALCALDÍA MUNICIPAL   | 4,131,797,152                           |
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO   | 1,468,647,152                           |

| SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NÓMINA      | 788,647,157   |
|---|---------------|
| Sueldos del Personal                            | 520,325,589   |
| Horas Extras                                    | 60,000,000    |
| Dominicales Festivos y Recargos                 | 20,000,000    |
| Prima De Servicios (JUNIO)                      | 23,125,582    |
| Prima De Vacaciones                             | 43,360,460    |
| Prima De Navidad                                | 43,545,149    |
| Vacaciones                                      | 33,210,90     |
| Subsidio de alimentación                        | 2,188,76      |
| Bonificación por Recreación                     | 2,890,698     |
| Bonificación de Dirección Alcalde               | 40,000,000    |
| GASTOS GENERALES                                | 680,000,000   |
| ADQUISICIÓN DE SERVICIOS                        | 680,000,000   |
| Viáticos  | 140,000,000   |
| Gastos de Viaje                                 | 120,000,000   |
| Gastos de Relaciones Públicas                   | 170,000,000   |
| Impresos Publicaciones y Afiliaciones           | 200,000,000   |
| Comunicaciones y Transporte                     | 50,000,000    |
| INVERSIÓN ALCALDÍA                              | 2,663,150,000 |
| INVERSIÓN RECURSOS PROPIOS                      | 2,663,150,000 |
| RP Encuentros Comunitarios                      | 60,000,000    |
| RP Presupuesto Participativo                    | 100,000,000   |
| RP Proyectos Estratégicos Barriales y Veredales | 2,413,150,000 |
| RP Rendición de Cuentas                         | 30,000,000    |
| RP Encuentros con Grupos Organizados            | 60,000,000    |
| SECRETARÍA DE GOBIERNO                          | 3,044,482,557 |
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO                        | 1,275,482,557 |
| SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NÓMINA      | 1,251,482,557 |
| Sueldos Del Personal                            | 898,300,428   |
| Horas Extras                                    | 20,000,000    |
| Dominicales Festivos y Recargos                 | 70,000,000    |
| Prima Especial De Servicios (JUNIO)             | 37,429,180    |
| Prima De Vacaciones                             | 74,858,369    |
| Prima De Navidad                                | 74,858,369    |
| Vacaciones                                      | 57,183,470    |
| Subsidio de alimentación                        | 13,862,172    |
| Bonificación Recreación                         | 4,990,558     |
| GASTOS GENERALES                                | 24,000,000    |
| ADQUISICIÓN DE BIENES                           | 24,000,000    |
| Cofres Fúnebres                                 | 12,000,000    |
| Alquiler de Bóvedas Para NN                     | 12,000,000    |
| INVERSIÓN SECRETARÍA DE GOBIERNO                | 1,769,000,000 |

| INVERSIÓN CON S.G.P. GOBIERNO  | 47,000,000                              |
|--|---|
| SGP Conciliadores en Equidad   | 5,000,000                               |
| SGP MASC   | 5,000,000                               |
| SGP Manual de Convivencia Ciudadana  | 7,000,000                               |
| SGP Atención y Recuperación de Desastres   | 30,000,000                              |
| INVERSIÓN RECURSOS PROPIOS   | 1,722,000,000                           |
| DE RP Apoyo Restablecimiento del Orden Público Ley 1106/2006   |   |
| y Fortalecimiento de la casa de justicia 1 √ 2   | 1,400,000,000                           |
| RP Fortalecimiento del plan municipal para prevención y atención de desastres  | 30,000,000                              |
| RP Atención y recuperación de desastres  | O                                       |
| RP Fortalecimiento del programa bomberos   | a                                       |
| RP Divulgación y capacitación al CLOPAD para el desarrollo de planes de contingencia, mitigación y recuperación de desastres   | 10,000,000                              |
| RP Formulación e Implementación de un plan Integral Familia  | · . · · · · · · · · · · · · · · · · · · |
| Armónica   | <b>15,000</b> ,000                      |
| RP Protección de la Niñez  | 20,000,000                              |
| RP Asesoría a las Familias en temas de prevención sobre adición  | 10,000,000                              |
| RP Implementación de la Ley de Infancia y Adolescencia (Hogar  |   |
| de Paso)   | 10,000,000                              |
| RP Capacitación para Mediadores Escolares  | 10,000,000                              |
| RP Fortalecimiento Casa de Justicia No. 2  |   |
| RP Formulación del Manual de convivencia Ciudadana Municipal   | 5,000,000                               |
| RP Consejo Municipal de Paz  | 2,000,000                               |
| RP En Bello Somos Legales  | 50,000,000                              |
| RP Creación de Mesas Barriales de Convivencia  | 20,000,000                              |
| RP Promoción y Difusión de la Cultura por los Derechos Humanos   | 80,000,000                              |
| The state of the s | 00,000,000                              |
| RP Formación de Promotores para Convivencia y la Prevención de la Violencia  | 30,000,000                              |
| RP Creación y Fortalecimiento a la Gestión de las Comisarías   | 20,000,000                              |
| RP Formación y Fortalecimiento de los Conciliadores en Equidad   | au, acro, euc                           |
| RP Fortalecimiento de los Métodos Alternativos de Solución de  | -0 tim                                  |
| Conflictos (MASC)  | 10,000,000                              |
| SECRETARIA DE EDUCACIÓN Y CULTURA  | 95,777,560,819                          |
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO   | 1,275,781,621                           |
| SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NÓMINA   | 1,275,781,621                           |
| Sueldos Del Personal   | 1,012,041,641                           |
| Prima Especial De Servicios (JUNIO)  | 42,168,402                              |
| Prima De Vacaciones  | 84,336,803                              |
| Prima De Navidad   | 84,336,803                              |
| Vacaciones   | 42,168,402                              |

| Subsidio de alimentación  | 5,107,116      |
|---|----------------|
| Bonificación Recreación   | 5,622,454      |
| TOTAL INVERSIÓN SECRETARIA EDUCACIÓN Y CULTURA                  | 94,501,779,198 |
| INVERSIÓN SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y CULTURA (S.G.P.)            | 86,536,779,198 |
| COBERTURA EDUCATIVA   | 79,396,249,106 |
| SGP PAGO DE SALARIOS, PRESTACIONES SOCIALES,                    | 40 420 FOC 044 |
| SEGURIDAD SOCIAL Y TRANSFERENCIAS                               | 49,130,596,041 |
| SGP GASTOS PERSONAL ES ACCOMPOS A LA MONTINA                    | 48,936,045,831 |
| SGP SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA                  | 36,277,424,085 |
| SGP Sueldos   | 31,356,592,498 |
| SGP Sobresueldo   |                |
| SGP Incremento por Antigüedad                                   | (47,040,000    |
| SGP Horas Extras y Días Festivos                                | 447,018,828    |
| SGP Indemnización por vacaciones                                | 72,489,540     |
| SGP Prima Técnica   | (              |
| SGP Subsidio o Prima de Alimentación                            | 289,958,159    |
| SGP Auxilio de Transporte                                       | 64,032,427     |
| SGP Bonificación por servicios prestados                        |                |
| SGP Prima de Servicios  | (              |
| SGP Prima de Vacaciones   | 1,268,566,946  |
| SGP Prima de Navidad  | 2,537,133,891  |
| SGP Primas Extraordinarias                                      | 241,631,799    |
| SGP Bonificación Especial de Recreación                         | C              |
| SGP Auxilio de Movilización                                     |                |
| SGP Estimulo a docentes rurales                                 |                |
| SGP CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA                       | 12,658,621,746 |
| Contribuciones Inherentes a la Nómina del sector Privado SGP    | 1,551,276,151  |
| SGP Caja de Compensación Familiar                               | 1,551,276,151  |
| SGP Contribuciones Inherentes a la Nómina del sector Público    | 11,107,345,598 |
| SGP Servicio Nacional de Aprendizaje - (SENA Ley 21 de 1982)    | 195,419,718    |
| SGP Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF Ley 89/88) | 1,162,853,033  |
| SGP Escuelas Industriales e Institutos Técnicos (ITI Ley 21 de  |                |
| 1982)   | 388,423,117    |
| SGP Escuela Superior de administración Pública (ESAP Ley de     |                |
| 1982)   | 188,850,353    |
| SGP SSF Aportes Patronales Docentes                             | 6,168,162,330  |
| SGP SSF Aportes Docentes Salud PENSIÓN Y ARP                    | 2,544,536,626  |
| SGP Provisión Ascenso en el Escalafón                           | 459,100,418    |
| GASTOS GENERALES  | 95,407,950     |

| Adquisición de Bienes   | 0                     |
|---|-----------------------|
| SGP Dotación Ley 70 de 1988   | 0                     |
| Adquisición de Servicios  | 95,407,950            |
| SGP Viáticos y gastos de viaje  | 30,203,975            |
| SGP Capacitación, Bienestar Social y estímulos  | 65,203,975            |
| SGP Reconocimiento Servicios Prestados  | 0                     |
| TRANSFERENCIAS  | 50,815,900            |
| SGP Sentencias y conciliaciones   | 50,815,900            |
| SGP Pensiones Nacionalizadas  | 0                     |
| SGP Cesantias Ley 43/75   | ()                    |
| SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS   | 48,326,360            |
| SGP Jornales  | 0                     |
| SGP Personal Supernumerario   | 48,326,360            |
| SGP Honorarios  | O                     |
| SGP Remuneración Servicios Técnicos   | 0                     |
| DIRECTIVOS DOCENTES PAGO DE SALARIOS, PRESTACIONES SOCIALES, SEGURIDAD SOCIAL Y TRANSFERENCIAS  | 6,683,487,833         |
| GASTOS PERSONAL   | 6,473,137,833         |
| SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA  | 4,896,150,000         |
| Sueldos de Personal de Nómina   | 4,896,150,000         |
| SGP Sueldos   | <b>2,730,000</b> ,000 |
| SGP Sobresueldo   | 1,071,000,000         |
| SGP Incremento por Antigüedad   |                       |
| SGP Horas Extras y Días Festivos  |                       |
| SGP Indemnización por vacaciones  |                       |
| SGP Prima Técnica   |                       |
| SGP Otros Gastos por Servicios Personales   | (                     |
| SGP Subsidio o Prima de Alimentación  |                       |
| SGP Auxilio de Transporte   |                       |
| SGP Bonificación por servicios prestados  |                       |
| SGP Prima de Vernaiana  |                       |
| SGP Prima de Vacaciones SGP Prima de Navidad  | 92,400,000            |
| SGP Primas Extraordinarias  | 183,750,000           |
| SCD Ponificación Econocial de Decressión  | 819,000,000           |
| SGP Bonificación Especial de Recreación SGP Auxilio de Movilización   | ar a                  |
| SGP Estimulo a docentes rurales   |                       |
| CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA   |                       |
| Contribuciones Inherentes a la Nómina del sector Privado  | 1,576,987,833         |
| SGP Caja de Compensación Familiar   | 231,000,000           |
| and managering for the companion of the | 231,000,000           |
| Contribuciones Inherentes a la Nómina del sector Público  | 1,345,987,833         |

| SGP Servicio Nacional de Aprendizaje - (SENA Ley 21 de 1982)                                    | 24,937,500   |
|---|--|
| SGP Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF Ley 89/88)                                 | 149,625,000  |
| SGP Escuelas Industriales e Institutos Técnicos (ITI Ley 21 de 1982)                            | 49.875.000   |
| SGP Escuela Superior de administración Pública (ESAP Ley de                                     | ***********  |
| 1982)   | 25,987,500   |
| SGP Aportes Patronales Directivos Docentes S.S.F.   | 731,003,700  |
| SGP Aportes Directivos Docentes Salud PENSIÓN Y ARP S.S.F.                                      | 301,559,133  |
| SGP Provisión Ascenso en el Escalafón   | 63,000,000   |
| GASTOS GENERALES  | 105,350,000  |
| Adquisición de Bienes   | 31,500,000   |
| Dotación Ley 70 de 1988   | 31,500,000   |
| Adquisición de Servicios  | 73,850,000   |
| SGP Viáticos y gastos de viaje  | 12,600,000   |
| SGP Capacitación, Bienestar Social y estímulos  | 61,250,000   |
| TRANSFERENCIAS  | 105,000,000  |
| SGP Sentencias y conciliaciones   | 105,000,000  |
| SGP Pensiones Nacionalizadas  | THE STATE OF THE S |
| SGP Cesantías Ley 43/75   |  |
| SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS   | (  |
| SGP Jornales  |  |
| SGP Personal Supernumerario   | C  |
| SGP Honorarios  |  |
| SGP Remuneración Servicios Técnicos   | €  |
| SGP PAGO PERSONAL ADMINISTRATIVO PAGO DE SALARIOS,<br>PRESTACIONES SOCIALES, SEGURIDAD SOCIAL Y |  |
| TRANSFERENCIAS  | 23,582,165,232   |
| GASTOS PERSONAL   | 2,964,465,000  |
| SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA  | 2,223,952,500  |
| Sueldos de Personal de Nómina   | 2,022,510,000  |
| SGP Sueldos   | 1,921,500,000  |
| SGP Sobresueldo   |  |
| SGP Incremento por Antigüedad   |  |
| SGP Vacacione's   |  |
| SGP Horas Extras y Días Festivos  | 21,000,000   |
| SGP Indemnización por vacaciones  |  |
| SGP Prima Técnica   |  |
| Otros Gastos por Servicios Personales   | 201,442,500  |
| SGP Subsidio o Prima de Alimentación  | 15,750,000   |
| SGP Auxilio de Transporte   | 19,215,000   |
| SGP Bonificación por servicios prestados  |  |
| SGP Prima de Servicios  | 2,310,000  |

| SGP Prima de Vacaciones   | 90,090,000                          |
|---|-------------------------------------|
| SGP Prima de Navidad  | 2,362,500                           |
| SGP Primas Extraordinarias                                      | 68,250,000                          |
| SGP Bonificación Especial de Recreación                         | 3,465,000                           |
| SGP Auxilio de Movilización                                     | 0                                   |
| CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA                           | 740,512,500                         |
| Contribuciones Inherentes a la Nómina del sector Privado        | 588,262,500                         |
| SGP Caja de Compensación Familiar                               | 98,700,000                          |
| SGP Aportes de Cesantías (Administrativos)                      | 145,162,500                         |
| SGP Aportes de Salud (Administrativos)                          | 142,800,000                         |
| SGP Aportes de Pensión (Administrativos)                        | 201,600,000                         |
| Contribuciones Inherentes a la Nómina del sector Público        | 152,250,000                         |
| SGP Servicio Nacional de Aprendizaje - (SENA Ley 21 de 1982)    | 8,400,000                           |
| SGP Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF Ley 89/88) | 50,400,000                          |
| SGP Escuelas Industriales e Institutos Técnicos (ITI Ley 21 de  |                                     |
| 1982)   | 16,800,000                          |
| SGP Escuela Superior de administración Pública (ESAP Ley de     | · · · · · · · · · · · · · · · · · · |
| 1982)   | 8,400,000                           |
| SGP Aportes Cesantías   | 26,250,000                          |
| SGP Aportes Salud   | 31,500,000                          |
| SGP Aportes Pensión   | 0                                   |
| SGP Riesgos Profesionales A.R.P. (Accidentes de trabajo y       |                                     |
| Enfermedad Profesional)   | <b>10</b> ,500,000                  |
| GASTOS GENERALES  | 29,400,000                          |
| Adquisición de Bienes   | 8,400,000                           |
| SGP Dotación Ley 70 de 1988                                     | 8,400,000                           |
| Adquisición de Servicios  | 21,000,000                          |
| SGP Viáticos y gastos de viaje                                  | 10,500,000                          |
| SGP Capacitación, Bienestar Social y estímulos                  | 10,500,000                          |
| SGP Reconocimiento Servicios Prestados                          | 0                                   |
| TRANSFERENCIAS  | C                                   |
| SGP Sentencias y conciliaciones                                 | C                                   |
| SGP Pensiones Nacionalizadas                                    |                                     |
| SGP Cesantías Ley 43/75   | a                                   |
| SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS                                 | 20,588,300,232                      |
| SGP Jornales  | C                                   |
| SGP Personal Supernumerario                                     | C                                   |
| SGP Honorarios  | C                                   |
| SGP Pago de Servicios Públicos                                  | 1,685,682,600                       |
| SGP Remuneración Servicios Técnicos                             | 4,786,025,000                       |
| SGP Sostenimiento a la Cobertura Educativa                      | 13,006,592,632                      |
| SGP Población Aceleración Vulnerable y discapacidad             | 900,000,000                         |

| TOTAL CALIDAD S.G.P.  DIVIJIGACIÓN ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN  SGP Ejes Transversales Educativos  SGP Ejes Transversales Educativos  SGP Gratuidad en la Educación Sisben 1 y 2  1,66,000,000  SGP Alfabetización Población Fuera Sistema Educativo  SGP Alfabetización Población Fuera Sistema Educativo  SGP BILINGUISMO  SGP BILINGUISMO  SGP Foro Educativo y Feria de la Ciencia  SGP Acompañamiento y Fortalecimiento del PEI  43,000,000  SGP Foro Educativo y Feria de la Ciencia  SGP Acompañamiento y Fortalecimiento del PEI  43,000,000  SGP Fortalecimiento al Educación Media Superior  SGP Competención Análisis uso y Seguimiento de la Evaluación  SGP Apoyo a Planes de Fortalecimiento Institucional y Medios de Comunicación  SGP Apoyo a Planes de Fortalecimiento Institucional y Medios de Comunicación  SGP Ciudad Educadora  SGP Ciudad Educadora  SGP Ciudad Educadora  SGP Ciudad Educadora  SGP Competencias Laborales  SGP Formación en Equidad de Género para Docentes y Directivos Docentes  CONSTRUCCIÓN, ADQUISICIÓN, MEJORAMIENTO Y  MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA PROPIA DEL SECTOR  EDUCATIVO  SGP Fondo Cofinanciación Proyecto ley 21  SGP VE Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura  Educativa  SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales  Establecimientos Educativos  SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos  Públicos  SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos  Públicos  SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas  SGP Seguro Estudiantil  SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorias e Interventoria  Alimentación Escolar  | SGP Arrendamiento Instituciones Educativas   | 210,000,000  |
|--|--|--|
| DIVULGACIÓN ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN  SGP Ejes Transversales Educativos  SGP Gratuidad en la Educación Sisben 1 y 2  SGP Alfabetización Población Fuera Sistema Educativo  SGP Alfabetización Población Fuera Sistema Educativo  SGP Estándares de Calidad  22,000,000  SGP Estándares de Calidad  SGP Alfabetización Población Fuera Sistema Educativo  SGP BILINGUISMO  SGP Foro Educativo y Feria de la Ciencia  SGP Acompañamiento y Fortalecimiento del PEI  SGP Formulación Plair Decenal Educativo Municipal  SGP Formulación Plair Decenal Educativo Municipal  SGP Estrategia Sociocultural Escuela y Ciudadania  SGP Acompañamiento y Fortalecimiento del PEI  SGP Fortalecimiento a la Educación Media Superior  SGP Comperensión Análisis uso y Seguimiento de la Evaluación  SGP Apoyo a Planes de Fortalecimiento Institucional y Medios de  Comunicación  SGP Atención Especial Primera Infancia  SGP Atención Especial Primera Infancia  SGP Sistemas de Investigación  SGP Ciudad Educadora  SGP Ciudad Educadora  SGP Competencias Laborales  SGP Competencias Laborales  SGP Competencias Laborales  CONSTRUCCIÓN, ADQUISICIÓN, MEJORAMIENTO Y  MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA PROPIA DEL SECTOR  EDUCATIVO  SGP Fondo Cofinanciación Proyecto ley 21  SGP VF Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura  Educativa  SGP Dotación y Mantenimiento de Equipos de Software Educativo  SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales  Establecimientos Educativos  SGP SERVICIOS PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE  ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE  SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas  90,000,000  SGP Per inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría  Alimentación Escolar | The state of the second control of the secon |  |
| SGP Ejes Transversales Educativos SGP Gratuidad en la Educación Sisben 1 y 2 SGP Alfabetización Población Fuera Sistema Educativo SGP Estándares de Calidad SGP BILINGUISMO SGP Foro Educativo y Feria de la Ciencia SGP Foro Educativo Plari Decenal Educativo Municipal SGP Formulación Plari Decenal Educativo Municipal SGP Estrategia Sociocultural Escuela y Ciudadania SGP Estrategia Sociocultural Escuela y Ciudadania SGP Comprensión Análisis uso y Seguimiento de la Evaluación SGP Apoyo a Planes de Fortalecimiento Institucional y Medios de Comunicación SGP Apoyo a Planes de Fortalecimiento Institucional y Medios de Comunicación SGP Acompetencias Laborales SGP Ciudad Educadora SGP Ciudad Educadora SGP Competencias Laborales SGP Formación en Equidad de Género para Docentes y Directivos Docentes CONSTRUCCIÓN, ADQUISICIÓN, MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA PROPIA DEL SECTOR EDUCATIVO SGP Fondo Cofinanciación Proyecto ley 21 SGP VF Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura Educativa 1,800,000,000 SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos Públicos SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas SGP Seguro Estudiantil SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorias e Interventería Alimentación Escolar   |  |  |
| SGP Gratuidad en la Educación Sisben 1 y 2 SGP Alfabetización Población Fuera Sistema Educativo SGP Estándares de Calidad SGP BILINGUISMO SGP Foro Educativo y Feria de la Ciencia SGP Acompañamiento y Fortalecimiento del PEI 43,000,000 SGP Foro Educativo y Feria de la Ciencia SGP BILINGUISMO SGP Formulación Plan Decenal Educativo Municipal SGP Estrategia Sociocultural Escuela y Ciudadania SGP Fortalecimiento a la Educación Media Superior SGP Comprensión Análisis uso y Seguimiento de la Evaluación SGP Apoyo a Planes de Fortalecimiento Institucional y Medios de Comunicación SGP Atención Especial Primera Infancia SGP Sistemas de Investigación SGP Ciudad Educadora SGP Ciudad Educadora SGP Compretencias Laborales SGP Compretencias Laborales SGP Formación en Equidad de Género para Docentes y Directivos Docentes CONSTRUCCIÓN, ADQUISICIÓN, MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA PROPIA DEL SECTOR EDUCATIVO SGP Fondo Cofinanciación Proyecto ley 21 SGP VF Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura Educativa 1,000,000,000 SGP Dotación y Mantenimiento de Equipos de Software Educativo SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos SGP Servicios PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos Públicos SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas 90,000,000 SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría Alimentación Escolar  |  |  |
| SGP Alfabetización Población Fuera Sistema Educativo SGP Estàndares de Calidad SGP BILINGUISMO SGP Fore Educativo y Feria de la Ciencia SGP Acompañamiento y Fortalecimiento del PEI 43,000,000 SGP Fore Educativo y Feria de la Ciencia SGP Acompañamiento y Fortalecimiento del PEI 43,000,000 SGP Formulación Plain Decenal Educativo Municipal SGP Estrategia Sociocultural Escuela y Ciudadania SGP Fortalecimiento a la Educación Media Superior SGP Comprensión Análisis uso y Seguimiento de la Evaluación SGP Apoyo a Planes de Fortalecimiento Institucional y Medios de Comunicación SGP Atención Especial Primera Infancia SGP Sistemas de Investigación SGP Ciudad Educadora SGP Ciudad Educadora SGP Competencias Laborales SGP Formación en Equidad de Género para Docentes y Directivos Docentes CONSTRUCCIÓN, ADQUISICIÓN, MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA PROPIA DEL SECTOR EDUCATIVO SGP Fondo Cofinanciación Proyecto ley 21 SGP VF Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura Educativa 1,000,000,000 SGP Dotación y Mantenimiento de Equipos de Software Educativo SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos SGP Servicios PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos Públicos SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas SGP Seguro Estudiantil SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría Alimentación Escolar   | the same of the sa | , ,  |
| SGP Estándares de Calidad SGP BILINGUISMO SGP Foro Educativo y Feria de la Ciencia SGP Acompañamiento y Fortalecimiento del PEI SGP Formulación Plan Decenal Educativo Municipal SGP Estrategia Sociocultural Escuela y Ciudadanía SGP Estrategia Sociocultural Escuela y Ciudadanía SGP Estrategia Sociocultural Escuela y Ciudadanía SGP Fortalecimiento a la Educación Media Superior SGP Comprensión Análisis uso y Seguimiento de la Evaluación SGP Apoyo a Planes de Fortalecimiento Institucional y Medios de Comunicación SGP Atención Especial Primera Infancia SGP Sistemas de Investigación SGP Ciudad Educadora SGP Ciudad Educadora SGP Competencias Laborales SGP Formación en Equidad de Género para Docentes y Directívos Docentes CONSTRUCCIÓN, ADQUISICIÓN, MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA PROPIA DEL SECTOR EDUCATIVO SGP Fondo Cofinanciación Proyecto ley 21 SGP VF Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura Educativa 1,000,000,000 SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos SGP Servicios PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS SGP Servicios PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas SGP Seguro Estudiantil SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorias e Interventoría Alimentación Escolar   | The state of the s |  |
| SGP BILINGUISMO SGP Foro Educativo y Feria de la Ciencia SGP Acompañamiento y Fortalecimiento del PEI 43,000,000 SGP Formulación Plan Decenal Educativo Municipal SGP Estrategia Sociocultural Escuela y Ciudadania SGP Estrategia Sociocultural Escuela y Ciudadania SGP Estrategia Sociocultural Escuela y Ciudadania SGP Fortalecimiento a la Educación Media Superior S0,000,000 SGP Comprensión Análisis uso y Seguimiento de la Evaluación SGP Apoyo a Planes de Fortalecimiento Institucional y Medios de Comunicación SGP Atención Especial Primera Infancia SGP Sistemas de Investigación SGP Ciudad Educadora SGP Competencias Laborales SGP Competencias Laborales SGP Formación en Equidad de Género para Docentes y Directivos Docentes CONSTRUCCIÓN, ADQUISICIÓN, MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA PROPIA DEL SECTOR EDUCATIVO SGP Fondo Cofinanciación Proyecto ley 21 SGP VF Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura Educativa 1,000,000,000 SGP Dotación y Mantenimiento de Equipos de Software Educativo SGP Dotación y Mantenimiento de Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos SGP SERVICIOS PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos Públicos SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas 90,000,000 SGP Seguro Estudiantii 150,000,000 SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría Alimentación Escolar   |  | er er er er en er  |
| SGP Foro Educativo y Feria de la Ciencia SGP Acompañamiento y Fortalecimiento del PEI 43,000,000 SGP Acompañamiento y Fortalecimiento del PEI 43,000,000 SGP Formulación Plan Decenal Educativo Municipal SGP Formulación Plan Decenal Educativo Municipal SGP Fortalecimiento a la Educación Media Superior SGP Comprensión Análisis uso y Seguimiento de la Evaluación SGP Apoyo a Planes de Fortalecimiento Institucional y Medios de Comunicación SGP Atención Especial Primera Infancia SGP Sistemas de Investigación SGP Ciudad Educadora SGP Competencias Laborales SGP Competencias Laborales SGP Formación en Equidad de Género para Docentes y Directivos Docentes CONSTRUCCIÓN, ADQUISICIÓN, MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA PROPIA DEL SECTOR EDUCATIVO SGP Fondo Cofinanciación Proyecto ley 21 SGP VF Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura Educativa 1,000,000,000 SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos SGP SERVICIOS PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos Públicos SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas 90,000,000 SGP Seguro Estudiantil 150,000,000 SGP Seguro Estudiantil 150,000,000 SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría Alimentación Escolar   | 10 (10 (1) 10 (1 |  |
| SGP Acompañamiento y Fortalecimiento del PEI SGP Formulación Plan Decenal Educativo Municipal SGP Formulación Plan Decenal Educativo Municipal SGP Fortalegia Sociocultural Escuela y Ciudadanía SGP Fortalecimiento a la Educación Media Superior SGP Comprensión Análisis uso y Seguimiento de la Evaluación SGP Apoyo a Planes de Fortalecimiento Institucional y Medios de Comunicación SGP Apoyo a Planes de Fortalecimiento Institucional y Medios de Comunicación SGP Atención Especial Primera Infancia SGP Sistemas de Investigación SGP Ciudad Educadora SGP Ciudad Educadora SGP Competencias Laborales SGP Competencias Laborales SGP Formación en Equidad de Género para Docentes y Directivos Docentes CONSTRUCCIÓN, ADQUISICIÓN, MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA PROPIA DEL SECTOR EDUCATIVO SGP Fondo Cofinanciación Proyecto ley 21 SGP VF Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura Educativa 1,000,000,000 SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos SGP SERVICIOS PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos Públicos SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas 90,000,000 SGP Seguro Estudiantil 150,000,000 SGP Seguro Estudiantil 150,000,000  | The second secon |  |
| SGP Formulación Plan Decenal Educativo Municipal SGP Estrategia Sociocultural Escuela y Ciudadanía SGP Estrategia Sociocultural Escuela y Ciudadanía SGP Fortalecimiento a la Educación Media Superior SGP Comprensión Análisis uso y Seguimiento de la Evaluación SGP Apoyo a Planes de Fortalecimiento Institucional y Medios de Comunicación SGP Apoyo a Planes de Investigación Medios de Comunicación SGP Atención Especial Primera Infancia SGP Sistemas de Investigación SGP Ciudad Educadora SGP Competencias Laborales SGP Competencias Laborales SGP Formación en Equidad de Género para Docentes y Directivos Docentes CONSTRUCCIÓN, ADQUISICIÓN, MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA PROPIA DEL SECTOR EDUCATIVO SGP Fondo Cofinanciación Proyecto ley 21 SGP VF Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura Educativa 1,000,000,000 SGP Dotación y Mantenimiento de Equipos de Software Educativo SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos SGP SERVICIOS PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos Públicos SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas 90,000,000 SGP Seguro Estudiantil 150,000,000 SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorias e Interventoría Alimentación Escolar   | Control Contro |  |
| SGP Estrategia Sociocultural Escuela y Ciudadanía SGP Fortalecimiento a la Educación Media Superior SGP Comprensión Análisis uso y Seguimiento de la Evaluación SGP Apoyo a Planes de Fortalecimiento Institucional y Medios de Comunicación SGP Atención Especial Primera Infancia SGP Sistemas de Investigación SGP Ciudad Educadora SGP Ciudad Educadora SGP Competencias Laborales SGP Formación en Equidad de Género para Docentes y Directivos Docentes CONSTRUCCIÓN, ADQUISICIÓN, MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA PROPIA DEL SECTOR EDUCATIVO SGP Fondo Cofinanciación Proyecto ley 21 SGP VF Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura Educativa 1,000,000,000 SGP Dotación y Mantenimiento de Equipos de Software Educativo SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos SGP SERVICIOS PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos Públicos SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas 90,000,000 SGP Seguro Estudiantil 150,000,000 SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría Alimentación Escolar   |  | • • •  |
| SGP Fortalecimiento a la Educación Media Superior  SGP Comprensión Análisis uso y Seguimiento de la Evaluación  SGP Apoyo a Planes de Fortalecimiento Institucional y Medios de Comunicación  SGP Atención Especial Primera Infancia  SGP Sistemas de Investigación  SGP Ciudad Educadora  SGP Competencias Laborales  SGP Formación en Equidad de Género para Docentes y Directivos Docentes  CONSTRUCCIÓN, ADQUISICIÓN, MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA PROPIA DEL SECTOR EDUCATIVO  SGP Fondo Cofinanciación Proyecto ley 21  SGP VF Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura Educativa  SGP Dotación y Mantenimiento de Equipos de Software Educativo SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos  SGP SERVICIOS PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos Públicos  SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas  SGP Seguro Estudiantil SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría  Alimentación Escolar  50,000,000  | The state of the s | , ,  |
| SGP Comprensión Análisis uso y Seguimiento de la Evaluación SGP Apoyo a Planes de Fortalecimiento Institucional y Medios de Comunicación SGP Atención Especial Primera Infancia SGP Sistemas de Investigación SGP Ciudad Educadora SGP Competencias Laborales SGP Formación en Equidad de Género para Docentes y Directivos Docentes CONSTRUCCIÓN, ADQUISICIÓN, MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA PROPIA DEL SECTOR EDUCATIVO SGP Fondo Cofinanciación Proyecto ley 21 SGP VF Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura Educativa 1,000,000,000 SGP Dotación y Mantenimiento de Equipos de Software Educativo SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos OSGP SERVICIOS PÚBLICOS y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos Públicos OGP Seguro de Bienes Inst. Educativas SGP Seguro Estudiantil SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría Alimentación Escolar  320,000,000   | The state of the second control of the secon | e comment e maner en la fina de la filada de la com-   |
| SGP Apoyo a Planes de Fortalecimiento Institucional y Medios de Comunicación  SGP Atención Especial Primera Infancia  GGP Sistemas de Investigación  SGP Ciudad Educadora  SGP Competencias Laborales  SGP Formación en Equidad de Género para Docentes y Directivos Docentes  CONSTRUCCIÓN, ADQUISICIÓN, MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA PROPIA DEL SECTOR EDUCATIVO  SGP Fondo Cofinanciación Proyecto ley 21  SGP VF Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura Educativa  SGP Dotación y Mantenimiento de Equipos de Software Educativo  SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos  SGP SERVICIOS PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS  SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos Públicos  SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas  90,000,000  SGP Seguro Estudiantil  150,000,000  Alimentación Escolar  41,818,858  0 112,875,000  112,875,000  22,000,000  1,102,000,000  1,100,000,000  1,100,000,000  1,100,000,0   |  | ······································   |
| Comunicación SGP Atención Especial Primera Infancia SGP Sistemas de Investigación SGP Ciudad Educadora SGP Competencias Laborales SGP Formación en Equidad de Género para Docentes y Directivos Docentes CONSTRUCCIÓN, ADQUISICIÓN, MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA PROPIA DEL SECTOR EDUCATIVO SGP Fondo Cofinanciación Proyecto ley 21 SGP VF Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura Educativa 1,000,000,000 SGP Dotación y Mantenimiento de Equipos de Software Educativo SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos SGP SERVICIOS PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos Públicos SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas SGP Seguro Estudiantil SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría Alimentación Escolar 320,006,006   |  | 32,000,000   |
| SGP Atención Especial Primera Infancia 0 SGP Sistemas de Investigación 112,875,000 SGP Ciudad Educadora 22,000,000 SGP Competencias Laborales 200,000,000 SGP Formación en Equidad de Género para Docentes y Directivos Docentes 0 CONSTRUCCIÓN, ADQUISICIÓN, MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA PROPIA DEL SECTOR EDUCATIVO 1,100,000,000 SGP Fondo Cofinanciación Proyecto ley 21 0 SGP VF Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura Educativa 1,000,000,000 SGP Dotación y Mantenimiento de Equipos de Software Educativo SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos 0 SGP SERVICIOS PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS 9 Funcionamiento de Establecimientos Públicos 0 SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas 90,000,000 SGP Seguro Estudiantil 150,000,000 SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría 320,000,000  |  | 44 040 000   |
| SGP Sistemas de Investigación SGP Ciudad Educadora SGP Competencias Laborales SGP Formación en Equidad de Género para Docentes y Directivos Docentes CONSTRUCCIÓN, ADQUISICIÓN, MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA PROPIA DEL SECTOR EDUCATIVO SGP Fondo Cofinanciación Proyecto ley 21 SGP VF Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura Educativa 1,000,000,000 SGP Dotación y Mantenimiento de Equipos de Software Educativo SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos 0 SGP SERVICIOS PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos Públicos 0 SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas 90,000,000 SGP Seguro Estudiantil 150,000,000 SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría 0 Alimentación Escolar 320,006,000  | A Secretarial Control of the Control |  |
| SGP Ciudad Educadora SGP Competencias Laborales SGP Formación en Equidad de Género para Docentes y Directivos Docentes  CONSTRUCCIÓN, ADQUISICIÓN, MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA PROPIA DEL SECTOR EDUCATIVO SGP Fondo Cofinanciación Proyecto ley 21 SGP VF Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura Educativa  SGP Dotación y Mantenimiento de Equipos de Software Educativo SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos  SGP SERVICIOS PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos Públicos  GGP Seguro de Bienes Inst. Educativas SGP Seguro Estudiantil Alimentación Escolar  22,000,000 200,000,000   | The state of the s |  |
| SGP Competencias Laborales  SGP Formación en Equidad de Género para Docentes y Directivos Docentes  CONSTRUCCIÓN, ADQUISICIÓN, MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA PROPIA DEL SECTOR EDUCATIVO  SGP Fondo Cofinanciación Proyecto ley 21  SGP VF Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura Educativa  SGP Dotación y Mantenimiento de Equipos de Software Educativo  SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos  OSGP SERVICIOS PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos Públicos  GGP Seguro de Bienes Inst. Educativas  SGP Seguro Estudiantil  SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría  Alimentación Escolar  200,000,000  1,100,000,000  1,100,000,000   | The state of the s |  |
| SGP Formación en Equidad de Género para Docentes y Directivos Docentes  CONSTRUCCIÓN, ADQUISICIÓN, MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA PROPIA DEL SECTOR EDUCATIVO  SGP Fondo Cofinanciación Proyecto ley 21  SGP VF Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura Educativa  1,000,000,000  SGP Dotación y Mantenimiento de Equipos de Software Educativo  SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos  OSGP SERVICIOS PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos Públicos  SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas  90,000,000 SGP Seguro Estudiantil  150,000,000 SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría Alimentación Escolar  0 320,000,000  |  |  |
| CONSTRUCCIÓN, ADQUISICIÓN, MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA PROPIA DEL SECTOR EDUCATIVO  SGP Fondo Cofinanciación Proyecto ley 21  SGP VF Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura Educativa  1,000,000,000  SGP Dotación y Mantenimiento de Equipos de Software Educativo  SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos  SGP SERVICIOS PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos Públicos  SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas  SGP Seguro Estudiantil  SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría  Alimentación Escolar  320,000,000   |  | 200,000,000  |
| CONSTRUCCIÓN, ADQUISICIÓN, MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA PROPIA DEL SECTOR EDUCATIVO  SGP Fondo Cofinanciación Proyecto ley 21  SGP VF Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura Educativa  1,000,000,000  SGP Dotación y Mantenimiento de Equipos de Software Educativo  SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos  SGP SERVICIOS PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS  SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos Públicos  SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas  SGP Seguro Estudiantil  SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría  Alimentación Escolar  1,100,000,000  1,000,000,000  1,000,000  |  | er.  |
| MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA PROPIA DEL SECTOR EDUCATIVO  SGP Fondo Cofinanciación Proyecto ley 21  SGP VF Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura Educativa  SGP Dotación y Mantenimiento de Equipos de Software Educativo  SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos  SGP SERVICIOS PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS  SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos Públicos  SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas  SGP Seguro Estudiantil  SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría  Alimentación Escolar  1,100,000,000  1,100,000,000  1,000,000   | The second secon |  |
| EDUCATIVO SGP Fondo Cofinanciación Proyecto ley 21 SGP VF Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura Educativa  SGP Dotación y Mantenimiento de Equipos de Software Educativo SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos  SGP SERVICIOS PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos Públicos SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas SGP Seguro Estudiantil SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría Alimentación Escolar  1,100,000,000,000 1,000,000,000  |  |  |
| SGP Fondo Cofinanciación Proyecto ley 21  SGP VF Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura Educativa  SGP Dotación y Mantenimiento de Equipos de Software Educativo  SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos  SGP SERVICIOS PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS  SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos Públicos  SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas  SGP Seguro Estudiantil  SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría  Alimentación Escolar  |  | 4 400 000 000  |
| SGP VF Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura Educativa 1,000,000,000  SGP Dotación y Mantenimiento de Equipos de Software Educativo 100,000,000  SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos 0  SGP SERVICIOS PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS 240,000,000  SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos Públicos 0  SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas 90,000,000  SGP Seguro Estudiantil 150,000,000  SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría 320,000,000   |  |  |
| Educativa 1,000,000,000  SGP Dotación y Mantenimiento de Equipos de Software Educativo 100,000,000  SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos 0  SGP SERVICIOS PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS 240,000,000  SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos Públicos 0  SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas 90,000,000  SGP Seguro Estudiantil 150,000,000  SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría 320,000,000  |  | · ··· · · · · · · · · · · · · · · · ·  |
| SGP Dotación y Mantenimiento de Equipos de Software Educativo SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos  SGP SERVICIOS PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos Públicos SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas SGP Seguro Estudiantil SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría Alimentación Escolar  100,000,000 240,000,000 240,000,000 340,000,000 340,000,000 340,000,000 340,000,000 340,000,000 340,000,000   | Educativa  | 1 000 000 000  |
| SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos 0  SGP SERVICIOS PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS 240,000,000  SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos Públicos 0  SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas 90,000,000  SGP Seguro Estudiantil 150,000,000  SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría 0  Alimentación Escolar 320,000,000  |  | is a second and second   |
| SGP Dotación Material Didáctico, Textos, Equipos Audiovisuales Establecimientos Educativos 0  SGP SERVICIOS PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS 240,000,000  SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos Públicos 0  SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas 90,000,000  SGP Seguro Estudiantil 150,000,000  SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría 0  Alimentación Escolar 320,000,000  | SGP Dotación y Mantenimiento de Equipos de Software Educativo  | 100,000,000  |
| Establecimientos Educativos  SGP SERVICIOS PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS  SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos Públicos  SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas  SGP Seguro Estudiantil  SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría  Alimentación Escolar  320,000,000   |  |  |
| ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS  SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos  Públicos  SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas  SGP Seguro Estudiantil  SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría  Alimentación Escolar  240,000,000  90,000,000  150,000,000  320,000,000  | Establecimientos Educativos  | 0  |
| ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS  SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos  Públicos  SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas  SGP Seguro Estudiantil  SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría  Alimentación Escolar  240,000,000  90,000,000  150,000,000  320,000,000  | SGP SERVICIOS PÚBLICOS Y FUNCIONAMIENTO DE   |  |
| Públicos  SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas  SGP Seguro Estudiantil  SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría  Alimentación Escolar  320,000,000  |  | 240,000,000  |
| Públicos  SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas  SGP Seguro Estudiantil  SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría  Alimentación Escolar  320,000,000  | SGP Servicios Públicos y Funcionamiento de Establecimientos  | •  |
| SGP Seguro Estudiantil  SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría  Alimentación Escolar  320,000,000   |  | 0  |
| SGP Seguro Estudiantil 150,000,000 SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría 0 Alimentación Escolar 320,000,000  | SGP Seguro de Bienes Inst. Educativas  | 90,000,000   |
| SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría 0 Alimentación Escolar 320,000,000   | SGP Seguro Estudiantil   |  |
| Alimentación Escolar 320,000,000   | SGP Pre inversión: Estudio, Diseño, Asesorías e Interventoría  | The second secon |
|  | and the state of t | 320,000,000  |
|  | SGP (P. G.) Compra de Alimentos  | 293,750,000  |

| SGP (P.G.)Contrato con Tercero para la Prestación del Servicio de Alimentación | 26,250,000          |
|--|---------------------|
| SGP (P.G.)Compra de Implementos de Cocina                                      |                     |
| SISTEMAS DE INFORMACIÓN  | 400,000,000         |
| SGP Salas de Informática   | O                   |
| SGP Nuevas Tecnologías   | 0                   |
| SGP VF Sostenimiento y Mantenimiento Plataforma Tecnológica                    | 400,000,000         |
| OTROS PROYECTOS DE CALIDAD   | 1,227,620,000       |
| SGP Reparación y Mantenimiento de Sillas                                       | 230,000,000         |
| SGP Cátedra Municipal  | 0                   |
| SGP Conectividad   | 0                   |
| SGP Restaurantes Escolares   | 587,620,000         |
| SGP Programa ICFES   | 400,000,000         |
| RF S.G.P. Rendimientos Financieros Calidad                                     | 10,000,000          |
| EFICIENCIA (Cuotas de Administración)  | 1,023,216,234       |
| PAGO DE SALARIOS   | 730,000,000         |
| GASTOS DE PERSONAL   | 730,000,000         |
| SGP Gastos de Viaje  | 30,000,000          |
| SGP Remuneración Servicios Técnicos  | 700,000,000         |
| GASTOS GENERALES   |                     |
| OTROS PROYECTOS DE EFICIENCIA  | <b>293,216,2</b> 34 |
| ADMINISTRACIÓN DE LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN     | 293,216,234         |
| SGP Arrendamientos Instituciones Educativas                                    | 0                   |
| SGP Modernización  | 40,000,000          |
| SGP Otros Programas de Administración del Servicio de la                       |                     |
| Secretaría   | 148,216,234         |
| SGP Mejoramiento Eficiencia Secretaría de Educación                            | 75,000,000          |
| SGP Gastos Generales Menor Cuantía Educación                                   | 30,000,000          |
| TOTAL INVERSION CULTURA SGP Y RP   | 378,000,000         |
| INVERSIÓN CULTURA SGP  | 378,000,000         |
| SGP Fortalecimiento Sistema Municipal de Cultura                               | 10,000,000          |
| SGP Fortalecimiento de la Gestión Cultural                                     | 106,000,000         |
| SGP Descentralización Espacios Desarrollo Cultural                             | 25,000,000          |
| SGP Fortalecimiento Biblioteca Central y Comunitarias                          | 9,000,000           |
| SGP Proyecto Lectura Globales y Locales  | 10,000,000          |
| SGP Eventos convivencia, integración y disfrute tiempo                         | 60,000,000          |
| SGP Cátedra Municipal  | 15,000,000          |
| SGP Construcción Plan Especial de Patrimonio                                   | 8,000,000           |
| SGP Mantenimiento y Reparación Bienes Patrimonio. y Cultural                   | 30,000,000          |
| SGP Apoyo al Centro de Historia  | 5,000,000           |
| SGP Apoyo producción, creación y Gestión Artística                             | 45,000,000          |

| SGP Fortalecimiento Escuela Municipal de Música               | 20,000,000   |
|---|--|
| SGP Implementación Salas y Espacios Creadores                 | 10,000,000   |
| SGP Festival Estudiantil de Arte                              | 15,000,000   |
| SGP Plan de Desarrollo Cultural para Bello                    | 10,000,000   |
| RP INVERSION RECURSOS PROPIOS SECRETARÍA DE                   |  |
| EDUCACIÓN Y CULTURA   | 7,965,000,000  |
| INVERSIÓN RECURSOS PROPIOS                                    | 7,965,000,000  |
| VF RP Programa Educativo Galileo                              | 2,900,000,000  |
| VF RP Sostenimiento y Mantenimiento Plataforma Tecnológica    | 1,100,000,000  |
| RP Gratuidad en la Educación Sisben 1 y 2                     | 1,890,000,000  |
| RP Programas Secretaria de Educación                          | 0  |
| DE RP Estampilla Procultura                                   | 300,000,000  |
| DE RP Estampilla Procultura Provisión Seguridad Social        | 300,000,000  |
| RP Talleres Artísticos  | 70,000,000   |
| RP Realización de Eventos Socioculturales para la Convivencia | 500,000,000  |
| RP Fortalecimiento al Sistema Municipal de Cultura            | 205,000,000  |
| RP Fortalecimiento de la Gestión Cultural                     | 300,000,000  |
| RP Fortalecimiento a las Bibliotecas Central y Comunitaria    | 0  |
| RP Lecturas Globales y Locales                                | 0  |
| RP Plan Especial del Patrimonio Cultural                      | 0  |
| RP Mmto Mejoramiento y Dotación de Bienes Patrimoniales y     |  |
| Culturales  | 0  |
| RP Apoyo al Centro de Historia                                | <b>()</b>  |
| RP Apoyo Producción Creación a la gestión Artística           | Q  |
| RP Fortalecimiento a la Escuela Municipal de Música           | <b>400,000</b> ,000  |
| RP Implementación de Salas y Espacios Creadores               | 0  |
| RP Festival Estudiantil de Arte                               | 0  |
| RP Plan de Desarrollo Cultural para Bello                     | 0  |
| SECRETARÍA DE SALUD   | 34,357,251,774   |
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO                                      | 683,889,887  |
| SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NÓMINA                    | 683,889,887  |
| Sueldos Del Personal  | 543,528,885  |
| Prima De Servicios (JUNIO)                                    | 22,647,037   |
| Prima De Vacaciones   | 45,294,074   |
| Prima De Navidad  | 45,294,074   |
| Vacaciones Subsidio de Alimentación                           | 22,647,037   |
| Subsidio de Alimentación                                      | 1,459,176  |
| Bonificación Recreación                                       | 3,019,605  |
| INVERSIÓN FONDO LOCAL DE SALUD                                | 33,673,361,887   |
| REGIMEN SUBSIDIADO TODAS LAS FUENTES DE FINANCIACIÓN          | 28,241,423,832   |
| S.G.P. RÉGIMEN SUBSIDIADO                                     | 14,598,511,308   |
| • · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·                       | The state of the s |

| SGP Régimen Subsidiado Continuidad (11/12) 2011                | 13,413,080,740 |
|--|----------------|
| SGP Régimen Subsidiado Continuidad (12/12) 2010                | 874,712,403    |
| SGP Ampliación del Régimen Subsidiado                          | 310,718,165    |
| FOSYGA   | 12,722,912,524 |
| VF Fosyga Resolución 2612 de 2010                              | 3,166,072,933  |
| Fosyga Resoluciones Vigencia 2011                              | 8,316,303,970  |
| Fosyga Resolución 2011 Desplazados                             | 1,240,535,621  |
| RECURSOS PROPIOS   | 300,000,000    |
| RP VF Afiliación y Continuidad del Régimen Subsidiado          | 300,000,000    |
| ESFUERZO PROPIO  | 620,000,000    |
| EP Rendimientos Financieros                                    | 170,000,000    |
| EP Saldos de Liquidación de Contratos                          | O              |
| EP ETESA Régimen Subsidiado                                    | 450,000,000    |
| DPTO ANTIOQUIA REGIMEN SUBSIDIADO                              | 0              |
| RECURSOS DEL BALANCE REGIMEN SUBSIDIADO                        | 0              |
|  | • • • •        |
| CANCELACIÓN DE RESERVAS DEL REGIMEN SUBSIDIADO                 | 0              |
| TOTAL PRESTACION DE SERVICIOS EN LO NO CUBIERTO CON            |                |
| SUBSIDIO A LA DEMANDA  | 3,202,115,840  |
| SGP PRESTACIÓN DE SERVICIOS                                    | 3,202,115,840  |
| SGP 11/12 DE 2011  | 681,442,965    |
| SGP 12/12 DE 2010  | 310,960,413    |
| SGP Aportes Patronales SSF                                     | 2,209,712,462  |
| ESFUERZO PROPIO PRESTACIÓN DE SERVICIOS                        | O              |
| Rendimientos Financieros Oferta                                | 0              |
| Recursos del Balance Prestación de Servicios                   | 0              |
| ETESA Oferta   | 0              |
| Reservas De Oferta   | 0              |
| TOTAL INGRESOS PARA SALUD PUBLICA COLECTIVA                    | 1,937,822,215  |
| SGP SALUD PÚBLICA  | 1,937,822,215  |
| SGP Maternidad e Infancia Segura - MIS                         | 502,764,727    |
| SGP Maternidad e Infancia Segura - MIS Desplazados             | 15,549,425     |
| SGP Gestión de la Salud Sexual y Reproductiva                  | 31,615,352     |
| SGP Gestión de la Salud Sexual y Reproductiva Desplazados      | 977,794        |
| SGP Enfermedades Crónicas y degenerativas                      | 160,050,000    |
| SGP Enfermedades Crónicas y degenerativas Desplazados          | 4,950,000      |
| SGP Vigilancia en Salud y Gestión del Conocimiento             | 29,380,853     |
| SGP Vigilancia en Salud y Gestión del Conocimiento Desplazados | 908,686        |
| SGP Estilos de Vida y Entornos Saludables                      | 98,518,414     |
| SGP Estilos de Vida y Entornos Saludables Desplazados          | 3,046,961      |
| SGP Seguridad Alimentaria y Nutricional                        | 92,454,728     |

| SGP Seguridad Alimentaria y Nutricional Desplazados | 2,859,425     |
|---|---------------|
| SGP Salud Mental                                    | 67,822,215    |
| SGP Salud Mental Desplazados                        | 20,000,000    |
| SGP Programa Zoonosis                               | 35,890,000    |
| SGP Programa Zoonosis Desplazados                   | 1,110,000     |
| SGP Programa Control de Vectores                    | 126,949,152   |
| SGP Programa Control de Vectores Desplazados        | 3,926,262     |
| SGP Control de Saneamiento Básico                   | 164,176,914   |
| SGP Control de Saneamiento Básico Desplazados       | 5,077,637     |
| SGP Prevención Vigilancia y Control                 | 7,338,411     |
| SGP Prevención Vigilancia y Control Desplazados     | 226,961       |
| SGP Nómina Salud Pública                            | 562,228,208   |
| SGP Rendimientos Financieros Salud Pública          | O             |
| Recursos del Balance                                | 0             |
| Reservas Salud Pública                              | 0             |
| OTROS GASTOS SALUD                                  | 292,000,000   |
| ETESA 25% Inversión                                 | 150,000,000   |
| Rendimientos Financieros ETESA 25%                  | 0             |
| RP Otros Gastos de Salud                            | 12,000,000    |
| RP Asilos Albergues y Programas de Rehabilitación   | 50,000,000    |
| RP Comedores Diurnos                                | 60,000,000    |
| RP Atención Población Discapacitada                 | 20,000,000    |
| Recursos del Balance                                | 0             |
| Reservas Otros Gastos Salud                         | 0             |
| SECRETARÍA DE BIENESTAR E INTEGRACIÓN SOCIAL        | 1,586,763,638 |
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO                            | 572,763,638   |
| SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NÓMINA          | 572,763,638   |
| Sueldos Del Personal                                | 454,859,787   |
| Prima Especial De Servicios (JUNIO)                 | 18,952,491    |
| Prima De Vacaciones                                 | 37,904,982    |
| Prima De Navidad                                    | 37,904,982    |
| Vacaciones  | 18,952,491    |
| Subsidio de Alimentación                            | 1,459,176     |
| Bonificación de Recreación                          | 2,729,728     |
| TOTAL INVERSIÓN BIENESTAR E INTEGRACIÓN SOCIAL      | 1,014,000,000 |
| INVERSIÓN RECURSOS S.G.P.                           | 260,000,000   |
| SGP Plan Decenal de Adolescencia y Juventud         | 20,000,000    |
| SGP Estímulos a Madres Comunitarias                 | 130,000,000   |
| SGP Plan Decenal para la Población Afrobellanita    | 5,000,000     |
| SGP Plan Decenal para la Infancia y la Adolescencia | 20,000,000    |
| SGP Programa MANÁ                                   | 30,000,000    |

|   | SGP Plan Decenal de Acciones Positivas para Población en Situación de DEspeciallazamiento                       | 20,000,000                  |
|---|---|-----------------------------|
|   | SGP Plan Decenal de Acciones Positivas para las Mujeres   | <b>₹</b> 5,000,000 <b>★</b> |
|   | SGP Programa UAO  | 20,000,000                  |
|   | INVERSIÓN RECURSOS PROPIOS BIENESTAR SOCIAL   | 754,000,000                 |
|   | RP Conmemoración Fiestas del Niño   | 0                           |
|   | RP Fortalecimiento a la Población Desplazada en los 6<br>Componentes  | 200,000,000                 |
|   | RP Fortalecimiento del Consejo Afro y Semana de la Afrobellanita  | 30,000,000                  |
|   | RP Fortalecimiento del Consejo Municipal de la Juventud   | 5,000,000                   |
|   | RP PIU para Desplazados   | 15,000,000                  |
|   | RP Apoyo a las JAC en: Formación, Capacitación y<br>Sensibilización   | 30,000,000                  |
|   | RP Apoyo a las JAL en: Formación, Capacitación y  |                             |
|   | Sensibilización   | 30,000,000                  |
|   | RP Comité de Política Social COMPOS   | 4,000,000                   |
|   | RP promoción y Difusión de Políticas de Adolescencia y Juventud   | 30,000,000                  |
|   | RP Fortalecimiento de la Alianza Acuerdo 035/2009   | 10,000,000                  |
|   | RP Navidad Comunitaria  | 250,000,000                 |
| _ | RP Programa Clubes Juveniles  | 20,000,000                  |
|   | RP Estimatos a Madres Comunitarias Celebración mados countorias I   | 30,000,000                  |
|   | RP Programa de Familias en Acción Y Juntos  | 60,000,000                  |
| K | RP Fortalecimiento a la Población en Situación de DEspeciallazamiento   | ′ 0                         |
|   | RP Implementación del Plan Decenal de Acciones Positivas para las Mujeres                                       | 50,000,000                  |
|   | SECRETARÍA DE DEPORTES Y RECREACIÓN   | 1,460,771,617               |
|   | GASTOS DE FUNCIONAMIENTO  | 530,771,617                 |
|   | SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NÓMINA  | 530,771,617                 |
|   | Sueldos Del Personal  | 420,995,193                 |
|   | Prima Especial de Servicios Junio   | 17,541,466                  |
|   | Prima De Vacaciones   | 35,082,933                  |
|   | Prima De Navidad  | 35,082,933                  |
|   | Vacaciones  | 17,541,466                  |
|   | Subsidio de Alimentación  | 2,188,764                   |
|   | Bonificación Recreación   | 2,338,862                   |
|   | INVERSIÓN SECRETARIA DE DEPORTE Y RECREACIÓN  | 930,000,000                 |
|   | INVERSIÓN SECTOR DEPORTE Y RECREACIÓN S.G.P   | 504,000,000                 |
|   | SGP Apoyo y Formación de Clubes, Asociaciones del Deporte y<br>Entrenadores en distintas Modalidades Deportivas | 100,000,000                 |

| SGP Dotación del Banco de Implementos Deportivos y recreativos  | 60,000,000         |
|---|--------------------|
| SGP Apoyo a la preparación de los juegos deportivos a nivel     |                    |
| Municipal, Departamental, Nacional e Internacional              | 150,000,000        |
| SGP Fortalecimiento del Deporte formativo y juegos del sector   |                    |
| educativo   | 100,000,000        |
| SGP Asistencia a la Población Discapacitada                     | 24,000,000         |
| SGP Fortalecimiento del Proyecto Fiesta Aeróbica                | <b>50,000,</b> 000 |
| SGP Apoyo a las Actividades del Adulto Mayor                    | 20,000,000         |
| INVERSIÓN RECURSOS PROPIOS DEPORTE Y RECREACIÓN                 | 426,000,000        |
| DE RP Adecuación y Mantenimiento de la Unidad Tulio Ospina      | 50,000,000         |
| DE RP Ingresos Parque Gran Avenida                              | 40,000,000         |
| RP Implementación del deporte formativo por medio del centro de |                    |
| iniciación  | 50,000,000         |
| RP Implementación Vacaciones Creativas Bellanitas               | 4,000,000          |
| RP Realización de los Juegos Por el Bello que Queremos          | 40,000,000         |
| RP Preparación y Apoyo a Deportistas                            | 30,000,000         |
| RP Fortalecimiento del Deporte formativo y juegos del sector    |                    |
| educativo   | 4,000,000          |
| RP Asistencia a la población discapacitada                      | 4,000,000          |
| RP Capacitación Actividades Deportivas y Recreativas en el      |                    |
| Municipio   | 30,000,000         |
| RP Formar Familias con Valores Mediante una Cultura Recreativa  | 8,000,000          |
| RP Apoyo y Formación de Clubes                                  | 4,000,000          |
| RP Dotación del Banco de Implementos Deportivos                 | 150,000,000        |
| RP Fortalecimiento de la Fiesta Acróbica                        | 4,000,000          |
| RP Clásica Marco Fidel Suárez                                   | 9                  |
| RP Apoyo Actividades Deportivas y Recreativas                   | U 000 000          |
| RP Ludotecas y Festivales de Lúdica Infantil                    | 8,000,000          |
| DE Recursos Impto. de Teléfonos para el Deporte                 | Q                  |
| DE Ejecución Recursos Ley 1109 para el Deporte                  | 0                  |
| SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA Y VIVIENDA                        | 14,445,081,801     |
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO  | 650,081,801        |
| SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NÓMINA                      | 630,081,801        |
| Sueldos Del Personal  | 491,901,169        |
| Prima Especial De Servicios (JUNIO)                             | 20,495,882         |
| Prima De Vacaciones   | 49,816,380         |
| Prima De Navidad  | 40,991,764         |
| Vacaciones  | 20,495,882         |
| Subsidio de Alimentación  | 3,647,940          |
| Bonificación Recreación   | 2,732,784          |

| SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS   | 20,000,000   |
|---|--|
| Jornales  | 20,000,000   |
| TOTAL INVERSIÓN SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA   | 13,795,000,000   |
| SGP SECTOR AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO  | 50,000,000   |
| SGP Rendimientos Fcros de Agua Potable y Saneamiento Básico   | 50,000,000   |
| INVERSIÓN INFRAESTRUCTURA   | 13,745,000,000   |
| INVERSIÓN RP RENTAS REORIENTADAS  | 12,560,000,000   |
| RRO Alumbrado Público   | 6,800,000,000  |
| RRO Pavimentación, Rehabilitación y Remodelación Urbana de la   |  |
| Walla Vial (Sobretasa a la Gasolina)  | 5,760,000,000  |
| INVERSIÓN RECURSOS PROPIOS INFRAESTRUCTURA  | 1,185,000,000  |
| VF RP Titulación y Regulación de Predios  | 750,000,000  |
| RP Articulación y mejoramiento de la red de parques y plazoletas  | 0  |
| RP Construcción, Mantenimiento y adecuación de escenarios   |  |
| deportivos, lúdicos y recreativos en comunas y corregimiento  | 0  |
| RP Diseño, Montaje y Mantenimiento del Alumbrado Público<br>Navideño en Sectores Especiales del Municipio | 60,000,000   |
| RP Mantenimiento y Adecuación Edificios Públicos  | 10,000,000   |
| RP Construcción y Mmto de Puentes Peatonales (Plusvalía)  | טטט,טטט,טט   |
| RP Reductores de Velocidad  | 100,000,000  |
| RP Plan de Manejo Integral Quebrada la García y el Hato   | 5,000,000  |
| RP Obras de Protección en los Retiros de Quebradas  | 160,000,000  |
| RP Dragado de las Quebradas del Municipio   | 100,000,000  |
| SECRETARÍA DE PLANEACIÓN  | 3,366,170,460  |
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO  | 809,873,103  |
| SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NÓMINA  | 809,873,103  |
| Sueldos Del Personal  | 632,333,461  |
| Prima Especial De Servicios (JUNIO)   | 26,347,228   |
| Prima De Vacaciones   | 52,694,455   |
| Prima De Navidad  | 52,694,455   |
| Vacaciones  | 38,642,600   |
| Subsidio de Alimentación  | 3,647,940  |
| Bonificación Recreación   | 3,512,964  |
| INVERSIÓN SECRETARIA DE PLANEACIÓN  | 2,556,297,357  |
| INVERSIÓN RECURSOS PROPIOS  | 2,556,297,357  |
| VF RP Implementación de los PGIRS en todo el Municipio  | 400,000,000  |
| RP Identificación y Selección de nuevos Beneficiar@s  | 300,000,000  |
| RP Fortalecimiento del Consejo Territorial de Planeación  | 10,000,000   |
| RP Estratificación Socioeconómica Comité  | <b>50.000</b> ,000   |
| RP Expansión y Retroalimentación del Sistema de Información   | પાન અને <sub>મુ</sub> ધાર્ત ધાર્ત ધાર્ત મુખ્ય હવે ધાર્ત ધાર્ |
| Georeferenciada, SIG. Ambiental como Herramienta en la Toma   |  |
| de Decisiones de Saneamiento Básico Teví  | 300,000,000  |

| RP Socialización, Revisión y Ajustes al POT                      | 200,000,000    |
|--|----------------|
| RP Banco Inmobiliario  | 50,000,000     |
| RP Control y Seguimiento a la Función Pública del Urbanismo -    |                |
| Control Urbano   | 150,000,000    |
| RP Plan estratégico del Norte (Alianzas Estratégicas)            | 10,000,000     |
| RP Banco de Proyectos Estructurado y Fortalecido                 | 15,000,000     |
| RP Control, Seguimiento y Evaluación del Plan de Desarrollo      |                |
| 2008-2011  | 80,000,000     |
| RP Planeación Participativa con la Comunidad                     | 30,000,000     |
| RP Modernización y Sistematización de la Planoteca de Planeación | 40,000,000     |
| DE RP Inversiones Fondo de Especial Público Obligaciones         |                |
| Urbanísticas   | 921,297,357    |
| SECRETARÍA DE HACIENDA   | 32,643,441,868 |
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO   | 7,209,059,468  |
| SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NÓMINA                       | 1,711,859,468  |
| Sueldos Del Personal   | 1,361,611,966  |
| Prima Especial de Servicios Junio                                | 56,733,832     |
| Prima De Vacaciones  | 113,467,664    |
| Prima De Navidad   | 113,467,664    |
| Vacaciones   | 56,733,832     |
| Subsidio de Alimentación   | 2,280,000      |
| Bonificación Recreación  | 7,564,511      |
| SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS                                  | 1,070,000,000  |
| RP Reparto Facturación de Impuestos                              | 170,000,000    |
| RP Contratos Prestación de Servicios Técnicos                    | 900,000,000    |
| GASTOS GENERALES   | 1,960,000,000  |
| ADQUISICIÓN DE BIENES  | 70,000,000     |
| Facturación de Impuestos   | 70,000,000     |
| ADQUISICIÓN DE SERVICIOS   | 1,890,000,000  |
| Servicios públicos Administración Central                        | 960,000,000    |
| Arrendamientos Bienes Inmuebles                                  | 480,000,000    |
| Seguros Generales  | 450,000,000    |
| IMPREVISTOS  | 0              |
| Fondo Intersecretarial   | 0              |
| IMPUESTOS Y MULTAS   | 230,000,000    |
| Devolución de Impuesto Predial                                   | 20,000,000     |
| Devolución de Impto. Industria y Comercio                        | 20,000,000     |
| Devolución de Estampilla Pro cultura                             | 10,000,000     |
| Devolución de Estampilla U de A                                  | 10,000,000     |
| Devoluciones Servicios del Transito                              | 10,000,000     |
| Devolución Fondo de la Vivienda                                  | 10,000,000     |

| Devoluciones Ley 418/97                                  | 10,000,000     |
|--|----------------|
| Devoluciones de Planeación                               | 10,000,000     |
| Devoluciones Estampilla del Adulto Mayor                 | 10,000,000     |
| Otras Devoluciones de Hacienda                           | 120,000,000    |
| TRANSFERENCIAS   | 1,315,000,000  |
| Sentencias Judiciales y Conciliaciones                   | 1,200,000,000  |
| Costas Procésales  | 60,000,000     |
| Pago Encargo Fiduciario                                  | 55,000,000     |
| OTRAS TRANSFERENCIAS                                     | 922,200,000    |
| RP Sintraestatales Subdirectiva Bello                    | 22,000,000     |
| RP Asociación de Empleados Mpio de Bello                 | 13,200,000     |
| RP Asociación de Guardas de Tránsito ANDET               | 11,000,000     |
| RP Federación Colombiana de Municipios                   | 38,000,000     |
| RP cosesam   | 20,000,000     |
| RP Asoman  | 18,000,000     |
| RP Pago de Pasivos Exigibles Vigencias Anteriores        | 400,000,000    |
| RP Otros Gastos de Funcionamiento                        | 400,000,000    |
| SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA                             | 15,597,000,000 |
| CON SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES                   | 10,678,000,000 |
| AMORTIZACIÓN A CAPITAL                                   | 5,671,000,000  |
| SGP Pago Amortización Deuda Pública                      | 5,671,000,000  |
| "AroTube" Assission de Tubicados del mpio de Bello       | 30.000.000     |
| INTERESES SGP  | 5,007,000,000  |
| SGP Pago Intereses Deuda Pública                         | 800,000,000    |
| SSF S.G.P. Agua Potable y Saneamiento Básico Fiducia 85% | 4,207,000,000  |
| DEUDA PÚBLICA CON RECURSOS PROPIOS                       | 4,919,000,000  |
| CAPITAL RECURSOS PROPIOS                                 | 3,739,000,000  |
| RP Pago Amortización Deuda Pública                       | 2,829,000,000  |
| RP Pago de Bonos Pensiónales Tipos A y B                 | 910,000,000    |
| INTERESES RECURSOS PROPIOS                               | 1,180,000,000  |
| RP Pago de Intereses Deuda Pública                       | 1,180,000,000  |
| INVERSIÓN RP Y DESTINACIÓN ESPECIALECÍFICA               | 8,342,382,400  |
| INVERSION RECURSOS PROPIOS S. HACIENDA                   | 5,360,382,400  |
| RP Actualización Catastral                               | 2,000,000,000  |
| RP Programas de Cofinanciación                           | 800,000,000    |
| RP Plan Contingencia Admón. Central                      | 600,000,000    |
| RP Adquisición de Predios Nacimientos de Agua            | 400,000,000    |
| RP Realización de la Encuesta Empresarial                | 75,000,000     |
| RP Capacitación sobre Finanzas Municipales               | 30,000,000     |
| RP Implementación Plan Fiscal Debido Cobrar              | 10,382,400     |
| RP Diseño e Implementación Programa de Atención al       |                |
| Contribuyente  | 25,000,000     |

| RP Implementación de un Sistema de Información Integrado    | 120,000,000    |
|---|----------------|
| RP Pagos de Compromisos de Vigencias Anteriores             | 1,200,000,000  |
| RP Subsidios Servicios Públicos Aseo, Acueducto y           |                |
| Alcantarillado  | 100,000,000    |
| RP INVERSIÓN DESTINACIÓN ESPECIALECÍFICA S. HACIENDA        | 2,982,000,000  |
| DE RP Estampilla Pro Adulto Mayor                           | 1,000,000,000  |
| RP Alumbrado Público Convenio de Pago                       | 420,000,000    |
| DE RP Fondo de la Vivienda                                  | 400,000,000    |
| DE RP Fondo de Educación Superior                           | 200,000,000    |
| DE RP Fondo Rotatorio de Préstamos                          | 450,000,000    |
| RP Auditoria Recursos SGP Sector Salud                      | 16,000,000     |
| RP Auditoria Recursos SGP Sector Educación                  | 16,000,000     |
| RP Convenio Fiduprevisora (RP Fonpet Educación)             | 380,000,000    |
| DE Regalías por Calizas, Gravas, Materiales de Construcción | 100,000,000    |
| INVERSIÓN S.G.P. SECRETARÍA DE HACIENDA                     | 1,495,000,000  |
| SGP SSF FONPET(10% Propósito General Otros Sectores SSF)    | 750,000,000    |
| SGP Subsidio Servicios Públicos 15% FSRI                    | 743,000,000    |
| SGP Rendimientos de Propósito General                       | 2,000,000      |
| SECRETARÍA DE SERVICIOS ADTVOS                              | 23,603,114,634 |
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO                                    | 19,330,114,634 |
| SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NÓMINA                  | 3,940,415,332  |
| Sueldos Del Personal  | 2,933,865,589  |
| Horas Extras  | 70,000,000     |
| Dominicales Festivos y Recargos                             | 90,000,000     |
| Prima Especial De Servicios (JUNIO)                         | 122,236,066    |
| Prima De Vacaciones   | 244,472,132    |
| Prima De Navidad  | 244,472,132    |
| Vacaciones  | 122,236,066    |
| Subsidio de Alimentación                                    | 97,035,204     |
| Bonificación por Recreación                                 | 16,298,142     |
| CONTRIBUCIONES INHERENTES A NOMINA AL SECTOR                |                |
| PRIVADO   | 2,124,000,000  |
| Aportes A Cajas De Compensación COMFENALCO                  | 480,000,000    |
| Seguridad Social Salud                                      | 744,000,000    |
| Seguridad Social Pensión                                    | 730,000,000    |
| Riesgos Profesionales ARP                                   | 170,000,000    |
| CONTRIBUCIONES INHERENTES A NOMINA AL SECTOR                |                |
| PÚBLICO   | 1,980,000,000  |
| Seguridad Social Salud                                      | 620,000,000    |
| Seguridad Social Pensión                                    | 710,000,000    |
| Aportes Al ICBF   | 370,000,000    |
| Aportes AI SENA   | 70,000,000     |

| Aportes ESAP   | 70,000,000   |
|--|--|
| Aportes a Escuelas Industriales E Institutos Técnicos  | 140,000,000  |
| GASTOS GENERALES   | 3,685,662,898  |
| Adquisición de Bienes  | 1,659,662,898  |
| RP Materiales Y Suministros  | 469,662,898  |
| RP Combustibles, Lubricantes y Llantas   | 900,000,000  |
| RP Dotación Y Suministro A Trabajador  | 80,000,000   |
| RP Auxilio Servicios Funerarios y Publicaciones  | manufacture of the second of t |
| RP Otras Adquisiciones de Bienes   | 20,000,000   |
| The state of the community of the community of the companies of the compan | 190,000,000  |
| Adquisición de Servicios   | 2,026,000,000  |
| RP Gastos Electorales Elecciones 2011  | 100,000,000  |
| RP Mantenimiento Maquinaria y Equipo   | 120,000,000  |
| RP Mantenimiento de Vehículos  | 140,000,000  |
| RP Servicio de Transporte  | 400,000,000  |
| RP Servicio de Vigilancia  | 488,000,000  |
| RP Servicio de Aseo  | 400,000,000  |
| RP Legalización de Bienes Inmuebles del Municipio  | 60,000,000   |
| RP Proceso en Venta de Activos   | 20,000,000   |
| RP Examen Médico de Ingreso y Egreso   | 3,000,000  |
| RP Práctica Empresarial  | 30,000,000   |
| RP Proceso de Inducción y Re inducción   | 6,000,000  |
| RP Drogas y Anteojos Servidores Públicos   | 3,000,000  |
| RP Servicios por Consejos de Gobiernos   | 36,000,000   |
| RP pago de Impuestos Municipio de Bello  | 40,000,000   |
| RP Otras Adquisiciones de Servicios  | 180,000,000  |
| Transferencias de Previsión y Seguridad Social   | 6,000,000,000  |
| Pensiones De Jubilación  | 5,700,000,000  |
| Cuotas Partes Jubilatorias   | 300,000,000  |
| Transferencias de Cesantías  | 1,420,036,404  |
| Cesantías Definitivas  | 180,000,000  |
| Cesantías Parciales  | 600,000,000  |
| Cesantías Fondo Privado  | 520,000,000  |
| Intereses a Las Cesantías  | 120,036,404  |
| Otras Transferencias Corrientes  | 180,000,000  |
| RP Otras Prestaciones Sociales de Personal   | 100,000,000  |
| RP Otras Indemnizaciones de Personal   | 80,000,000   |
| INVERSIÓN RECURSOS PROPIOS SERVICIOS ADTVOS  | 4,273,000,000  |
| VFRP Microfilmación Archivo Municipal  | 595,000,000  |
| RP Mejoral y Optimización Puestos de Trabajo Servidor Público  | 145,000,000  |
| RP Cultura Organizacional  | <b>200,000,0</b> 00  |
| RP Plan de Estímulos e Incentivos  | 100,000,000  |
| RP Plan de Mejoramiento de Gastos  | 15,000,000   |

| RP Formación al Servidor Público en Liderazgo                   | 15,000,000                                 |
|---|--|
| RP Mejoramiento del Bienestar del Servidor Púbico y su Núcleo   |  |
| Familiar (Ingenio y Talento-Salud Ocupacional y Otros)          | 750,000,000                                |
| RP Programa de Capacitación a Funcionarios en el Desempeño      |  |
| de sus Funciones 🔩  | 80,000,000                                 |
| RP Fortalecer la Seguridad Institucional (Vigilancia)           | 1,050,000,000                              |
| RP Implementación del Sistema de Gestión de Calidad             | 100,000,000                                |
| RP Sistema de Evaluación de Desempeño Laboral                   | 5,000,000                                  |
| RP Sistematización y Administración del Archivo Municipal       | 100,000,000                                |
| RP Apoyo Logístico Proyectos Plan de Desarrollo                 | 900,000,000                                |
| RP Dotación y Mantenimiento de TICS                             | 200,000,000                                |
| RP Fortalecer la Red Interna del Municipio                      | 18,000,000                                 |
| SECRETARÍA DE TRÁNSITO Y TRANSPORTE                             | 3,570,861,252                              |
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO  | 2,051,861,252                              |
| SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NÓMINA                      | 1,971,861,252                              |
| Sueldos Del Personal  | 1,328,084,382                              |
| Horas Extras  | 10,000,000                                 |
| Dominicales Festivos y Recargos                                 | 290,000,000                                |
| Prima Especial De Servicios (JUNIO)                             | 55,336,849                                 |
| Prima De Vacaciones   | 110,673,699                                |
| Prima De Navidad  | 110,673,699                                |
| Vacaciones  | 55,336,849                                 |
| Subsidio de Alimentación  | 4,377,528                                  |
| Bonificación por Recreación                                     | 7,378,247                                  |
| GASTOS GENERALES  | 80,000,000                                 |
| ADQUISICIÓN DE BIENES   | 60,000,000                                 |
| Materiales Y Suministros  | <b>60,000,</b> 000                         |
| Dotación y Suministro a Trabajador                              | 0  |
| ADQUISICIÓN DE SERVICIOS  | 20,000,000                                 |
| Mantenimiento Parque Automotor                                  | 20,000,000                                 |
| INVERSIÓN RECURSOS PROPIOS TRANSITO MUNICIPAL                   | 1,519,000,000                              |
| RP Señalización Vial  | 125,000,000                                |
| RP Programa de control a Infractores de Normas de Trânsito Vivo | to me one it as a me it is a factor of the |
| Seguro  | 600,000,000                                |
| RP Amobiamiento Vial (Semaforización)                           | 0  |
| RP Reposición de Equipos Reguladores de Tránsito                | 7,000,000                                  |
| RP Operativos a Control de Vehículos                            | 7,000,000                                  |
| VF RP Actualización Tecnológica del Comando Centro              | 780,000,000                                |
| SECRETARÍA GENERAL  | 1,145,603,417                              |
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO  | 215,603,417                                |
| SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NÓMINA                      | 215,603,417                                |
| Sueldos Del Personal  | 170,557,360                                |

| Prima Especial De Servicios (JUNIO)                              | 7,106,557   |
|--|-------------|
| Prima De Vacaciones  | 14,213,113  |
| Prima De Navidad   | 14,213,113  |
| Vacaciones   | 7,106,557   |
| Subsidio de Alimentación   | 1,459,176   |
| Bonificación por Recreación                                      | 947,541     |
| INVERSIÓN CON RECURSOS PROPIOS S. GENERAL                        | 930,000,000 |
| RP Formulación del Plan de Acciones Positivas                    | 60,000,000  |
| RP Identificación de Medios Alternos                             | 60,000,000  |
| RP Plan de Medios  | 600,000,000 |
| RP Comunicación Interna de la Gestión Pública                    | 10,000,000  |
| RP Participación de la Sociedad en la Vigilancia y Control de la | 400 000 000 |
| Gestión (Quejas y Reclamos)                                      | 130,000,000 |
| RP Fortalecimiento de la Comunicación Interna y Externa          | 70,000,000  |
| SECRETARÍA DE CONTROL INTERNO                                    | 361,781,267 |
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO   | 311,781,267 |
| SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NÓMINA                       | 311,781,267 |
| Sueldos Del Personal   | 247,740,275 |
| Prima Especial De Servicios (JUNIO)                              | 10,322,511  |
| Prima De Vacaciones.   | 20,645,023  |
| Prima De Navidad   | 20,645,023  |
| Vacaciones   | 10,322,511  |
| Subsidio de Alimentación   | 729,588     |
| Bonificación por Recreación                                      | 1,376,338   |
| INVERSIÓN RECURSOS PROPIOS CONTROL INTERNO                       | 50,000,000  |
| RP Cultura del Control y Autocontrol                             | 29,000,000  |
| RP Fortalecimiento del Sistema de Control Interno                | 21,000,000  |
| SECRETARÍA DEL MEDIO AMBIENTE Y DESARROLLO RURAL                 | 520,403,358 |
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO   | 325,403,358 |
| SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NÓMINA                       | 325,403,358 |
| Sueldos Del Personal   | 258,589,728 |
| Prima Especial De Servicios (JUNIO)                              | 10,774,572  |
| Prima De Vacaciones  | 21,549,144  |
| Prima De Navidad   | 21,549,144  |
| Vacaciones   | 10,774,572  |
| Subsidio de Alimentación   | 729,588     |
| Bonificación por Recreación                                      | 1,436,610   |
| INVERSIÓN SECRETARIA DE MEDIO AMBIENTE                           | 195,000,000 |
| INVERSIÓN RECURSOS PROPIOS MEDIO AMBIENTE                        | 195,000,000 |
| RP Comparendo Ambiental  | 1,000,000   |
| RP Control Contaminación Areneras y Escombreras                  | 22,000,000  |

| RP Fortalecimiento Juntas Acueductos Veredales  | 15,000,000                                    |
|---|---|
| RP Capacitación en las comunas y la zona rural en temas   | 10,000,000                                    |
| ambientales \(\sigma\)  |   |
| RP Reactivación y fortalecimiento del Consejo Municipal<br>Ambiental.   | 1,000,000                                     |
| RP Mejoramiento Ecológico y Paisajístico de los Espacios<br>Públicos Fortaleciendo la Reforestación en el Municipio | 20,000,000                                    |
| RP Integración del PAM a los Planes Metropolitanos y Regionales<br>en Materia Ambiental                             | 25,000,000                                    |
| RP Apoyo Técnico y Financiero a Iniciativas Agroindustriales  | ()  |
| RP Seguimiento y control de contaminantes en los recursos aire, agua y suelos y fomento en la producción más limpia | 1,000,000                                     |
| RP Diseño, formulación y ejecución del proyecto de Hidrantes<br>Forestales  | 10,000,000                                    |
| Capacitación en Manejo de Incendios y Manejo de Residuos<br>Sólidos   | 50,000,000                                    |
| Mejoramiento ecológico y Paisajístico de los Espacios Públicos fortaleciendo la Reforestación                       | 40,000,000                                    |
| RP Limpieza de Quebradas  |   |
| RP Mitigación de incendios forestales   | ······································        |
| SECRETARÍA DEFENSORÍA DEL ESPECIALACIO PÚBLICO  | 323,675,384                                   |
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO  | 183,675,384                                   |
| SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NÓMINA  | 183,675,384                                   |
| Sueldos Del Personal  | 145,709,041                                   |
| Prima Especial De Servicios (JUNIO)   | 6,071,210                                     |
| Prima De Vacaciones   | 12,142,420                                    |
| Prima De Navidad  | 12,142,426                                    |
| Vacaciones  | 6,071,210                                     |
| Subsidio de Alimentación  | 729,588                                       |
| Bonificación por Recreación   | 809,495                                       |
| INVERSIÓN RECURSOS PROPIOS ESPECIALACIO PÚBLICO   | 140,000,000                                   |
| RP Control del Espacio Público  | 80,000,000                                    |
| RP Otras Inversiones en Espacio Público   | 60,000,000                                    |
| SECRETARIA DE EMPRENDIMIENTO COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD   | 475,638,811                                   |
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO  | 295,638,811                                   |
| SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NÓMINA  | in and the second of the second of the second |
| Sueldos Del Personal  | 295,638,811<br>234,883,452                    |
| Prima Especial De Servicios (JUNIO)   | 234,663,452<br>9,786,811                      |
| Prima De Vacaciones   | 19,573,621                                    |
| Prima De Navidad  | 19,573,621                                    |
| Vacaciones  | 9,786,811                                     |

| Subsidio de Alimentación  | 729,588       |
|---|---------------|
| Bonificación por Recreación   | 1,304,908     |
| INVERSIÓN RECURSOS PROPIOS EMPRENDIMIENTO   | 180,000,000   |
| RP Fomento y Capacitación para el Emprendimiento y/o Empleo   | 80,000,000    |
| RP Apoyo y Fortalecimiento de la Mesa Económica   | 10,000,000    |
| RP Realización de un Estudio de Valoración Económica de los<br>Servicios Turísticos Existentes y Proyectados en el Municipio de<br>Bello y Formulación de un Plan Turístico Municipal | 30,000,000    |
| RP Fortalecimiento de la Oficina de Empleo  | 60,000,000    |
| CONCEJO MUNICIPAL DE BELLO  | 2,200,359,323 |
| CONTRALORÍA MUNICIPAL DE BELLO  | 1,026,187,720 |
| PERSONERÍA MUNICIPAL DE BELLO   | 1,159,253,146 |

|  |   |  | PLAN OPE   | RATIVO AN   | ANEXO Nº<br>UAL DE INVE              |  | VIGENC                                 | IA 2011  |  |   |  |
|--|---|--|--|---|--------------------------------------|--|--|--|--|---|--|
| MUNICIPIO  | DE BELLO  | - ANTTOQUI   | A CÓDIGO: 050  | 5088  |                                      |  | · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·  | (FN MILLO  | ONES DE PESOS)   |   |  |
| SECRETARIA MIS   | SIONAL:S  |  |  |   |                                      |  |  |  |  |   |  |
| F S'TRUCTU   | RA PLAN   | 2. nombre  |  |   |                                      | 7 Valor                                | Planeade y                             | fuente año   | un millones<br>O'1   | ROS                                     |  |
| Componente   | Linea   | Programa   | 3. nambre Proyecto   | RP  | SGP                                  | CR                                     | I-nfidad<br>#conveni                   | Valor  | f ntidød<br>#convenie  | Valor                                   | TOTAL  |
|  | . <del>.</del>  |  | Promocion de la lactancia<br>materna   |   |                                      |  | 6                                      |  |  |   |  |
| -  |   |  | Promocion de la<br>estrategia AEPI   |   |                                      |  |  |  |  |   |  |
|  |   | ۵.   | Promocion de redes<br>sociales de apayo  | and the companion of the same |                                      |  |  |  |  | *************************************** |  |
| Bello una ciuadda<br>mas bumana,<br>equitativa y diversa | Cixidad modelo<br>de vida<br>saludablo<br>c intencia segura | Prevencion de la<br>frasmision vertical              |  | 518,314,152   |                                      |  |  |  |  | 518,314,152                             |  |
|  |   |  | Mejoramiento de la<br>calidad de la atention a la<br>gestante y al recien<br>nacido                          |   |                                      |  | ************************************** |  |  |   |  |
|  |   |  | Vacuumion sin barreras  Prevencion de la anomia mfantil  |   |                                      |  |  |  |  |   |  |
| . = 190 1  | enhannosphilissi Wales ggypypopopyy gypyn                   |  | Recuperacion autricional   |   |                                      |  |  | The same same statements as an owner to be be approximately  |  |   |  |
| Bello una ciuadda<br>mas humana,                         | Chidad modelo<br>de vida                                    | Gestion de la<br>salud sexual y                      | Adopoion del modelo de<br>gestacion programatica<br>VII I<br>Prevencion del Cancer<br>Planificacion familiar |   | 32,593,146                           |  |  |  |  |   | 32,590,146   |
| equitativa y diversa                                     | saludable   | reprodustiva   | Modelo de atención en<br>salud para adolescentes<br>Redes constructoras de<br>paz                            |   |                                      |  |  |  |  |   |  |
| Bello una ciuadda<br>mas hanana,                         | Ciudad modelo<br>abi vää                                    | l niermeilades<br>eronicas y                         | Prevencion de la ceguera<br>evitable y la ambliopia<br>Prevencion del riesgo<br>cardiovascular               | MINE STORY OF STREET  | 165,000,000                          |  | \$ 45 5 4 7 F W BAPTER                 |  |  |   |  |
| equilativa y diversa                                     | saludabic   | degenerativas  | Salud oral<br>Salud Audiliva<br>Ss   |   | 163,000,000                          | ************************************** |  |  |  | N 1880 19 Maria                         | 165,000,000  |
|  |   | <b>\</b>   | Vigilancia nutricional Vigilancia y control de la tuberculosis   |   | Sale and and VARCHARD COLUMN 1 A SEC | *** *** **** ************************* |  | THE RESIDENCE OF THE PARTY OF T |  |   |  |
| Bello una ciundda<br>mas humana,<br>equitativa y diversa | Ciudad modelo<br>de vida<br>saludable                       | Vigilancia en salud<br>y Gestion del<br>conocimiento | Vigilancia y control cpidomiologico  |   | 30,289,539                           |  |  |  |  |   | 30,289,539   |
|  |   | en announcement out as as as                         | Consolidation del sistema<br>de informacion (Sivigila,<br>Sip, Rips, Vitales)                                |   |                                      |  |  |  | VILINGE IN THE PROPERTY OF THE | A to attracted size Soil 11 week.       | perfect of the second s |
| Bello una chindda<br>mas humuna,<br>equitativa y diversa | Citalad modelo<br>de vida<br>saludable                      | finilios de vida y<br>enfornos<br>saludables         | Educación alimentaria y nutricional  Por su valud muevase pues  Espacios publicos libres de lumo de tabaco   |   | 101,565,375                          |  |  |  |  |   | 101,565,375  |
|  | <u></u>   |  | l scuicla Saludable Apoyn a la ininiativa de vivienda Complementarion alimentaria y nutricional              |   |                                      |  |  |  |  | - · · · · · · · · · · · · · · · · · · · |  |
|  |   |  | Oteria y demanda de los<br>servicios de salud<br>Promocion de una cultura<br>alimentaria y nutricional       |   |                                      |  |  |  |  |   |  |

| ESTRUCTU   | RA PLAN                               |   |  |  |                | 7 Valor I | laneado y l                                   | นente สกัด   | en millones  |  |                                     |  |  |  |  |                        |
|--|---------------------------------------|---|--|--|----------------|-----------|---|--|--|--|-------------------------------------|--|--|--|--|------------------------|
|  |                                       | 2. nombre   | Desarrollo del sistema<br>alimentaria y nutricional  |  |                |           |   | COF  | OT   | ROS  |                                     |  |  |  |  |                        |
| Bello una ciuadda<br>mas humana,<br>quitativa y diversa  | Ciudad modelo<br>de vida<br>satudable | Seguridad<br>alimentaria y<br>nutricional                               | SISMANA I ortalecimiento y apoyo al desarrollo de proyectos productivos en pre de la SAN   |  | 95,314,153     |           |   |  |  |  | 95,314,15                           |  |  |  |  |                        |
| ,  |                                       |   | Articulacion e integracion<br>de los PELy el Plan de<br>estudios de las escuelas<br>participantes en torno a la<br>SAN   |  |                | :         |   |  |  |  |                                     |  |  |  |  |                        |
|  |                                       |   | Apnyo a la formulacion c<br>implementacion de la<br>Política de Seguriadad<br>alimentaria  | 78.4.880   |                |           |   |  |  |  |                                     |  |  |  |  |                        |
|  |                                       |   | Atencion integrat al<br>frastorno mental<br>Prevencion y afencion<br>integral ala violencia<br>intrafamiliar<br>Prevencion integral  |  |                |           |   |  |  |  |                                     |  |  |  |  |                        |
| Bello una eiuadda<br>mas bumana,<br>equitativa y diversa | na, devida Salud Mental               |   | Frente al UISPA  Prevencion y seguimiento a la conducta suicida  |  | 87,822,215     |           |   |  | AN OWNERS BY A TO SEE THE SEC  |  | 87,822,21                           |  |  |  |  |                        |
|  |                                       | saludable   |  | Promocion de la salud<br>mental en personas<br>vulnerables y vulnerades<br>per el conflicto interno  |                |           |   | namento i Ultarillo di Anno de la Constanti                                      |  | W. W. (1987)   | application of the sales of 1901 to |  |  |  |  |                        |
|  |                                       |   | Diseño e implementación<br>de la Política Publica de<br>Salud Mnetal   |  |                |           |   | on Marcon consideration to the State W. While a Property against a consideration | an the annual country of the country |  | ere                                 |  |  |  |  |                        |
| Bello una ciuadda<br>mas humana,<br>equitativa y diversa | Ciudad modelo<br>de vida<br>ratudable | Zoonosis  | Vacunación Antirrabida  Control natal de caniños y felinos   |  | 37,000,000     |           | W 4 1 M W W V V V V V V V V V V V V V V V V V |  |  | A SAME OF THE ASSESSMENT OF THE SAME OF TH | 37,000,00                           |  |  |  |  |                        |
| Dello una ciuadda<br>mas bumana,<br>equifativa y diversa | Ciudad modelo<br>de vida<br>sabidable | Control da<br>Vactores  | Prevencion y control del despue  |  | 130,875,414    |           |   |  |  |  | 130,875,41                          |  |  |  |  |                        |
|  |                                       |   | Visita de inspeccion,<br>vigilancia y control a<br>establecimientos abiertos<br>y cerrados al publico  |  |                |           |   |  |  |  |                                     |  |  |  |  |                        |
| Bello una ciuadda<br>mas humana,                         | Cindad medele                         |   |  |  |                |           |   | de vida saneamiento  |  |  | 169,254,551                         |  |  | and the second s |  | VARIABLE IN THE STREET |
| equitativa y riiversa                                    | aldabulea                             | hásico  | Inspeccion y control al<br>Plan integral de residuos<br>solidos hospitalarios<br>Educacion en  | and the state of t |                |           |   |  | ATT (MARK) 1   |  |                                     |  |  |  |  |                        |
|  |                                       |   | sancamicote basico<br>Nomina Salad Fublica   |  | 562,228,298    |           |   |  |  |  | 562,228,29                          |  |  |  |  |                        |
|  |                                       |   | Otros gastos en salud  |  |                |           |   |  | Flesa  | 125.00   | 125.0                               |  |  |  |  |                        |
| Bello una ciuadda<br>mas humana,                         | Cindad modelo<br>de vida              | Mejoramiento da "<br>la calidad y acceso<br>a los servicios de          | Optimizacion del<br>albeguramiento al regimen<br>subsidiado  | 300,000,000  | 14,598,511,308 |           | losyga  | 12,722,912,524   | astuerzo propio  | 620,000,000  | 28,241,423,83                       |  |  |  |  |                        |
| equifativa y diversa                                     | saludable                             | salud on el<br>municipia  | Prestacion de servicios<br>de salud a la poblacion<br>pobre sin subsidios  |  | 3,202,115,840  |           |   |  |  |  | 3,202,115,84                        |  |  |  |  |                        |
| Bello mvi ciradda<br>mas himana,<br>equiativa y diversa  | Chutad modelo<br>do vida<br>saludable | Prevencion,<br>vigilancia y control<br>de riesgos<br>profesionales enla | INDUCCIÓN A LA<br>DEMANDA DE P. Y P.<br>DE RIESGOS EN SALUD<br>DE ORIGEN LABORAL<br>EN GRUPOS DE LA<br>F CONOMIA INFORMAL  |  | 7,565,372      |           |   |  |  |  | 7,565,3                             |  |  |  |  |                        |
|  | - ord Free EAS                        | ccenomia informal   | CARACTERIZACIÓN DE<br>LAS CONDICIONES DE<br>SALUD OCUPACIONAL<br>EN TRABAJADORES DE<br>ECONOMIA INFORMAL   |  |                |           |   |  |  |  |                                     |  |  |  |  |                        |
| SECRETARIA MISK  |                                       | TOTAL   | A commonweal common com | 300,000,000  | 19,738,449,363 | ]         | I   | 12,722,912,524   |  | 620,000,125  | 33,381,362,01                       |  |  |  |  |                        |
| ESTRUCTU   | RA PLAN                               |   |  |  | Γ              | 7 Vak     | or Plancude                                   |  | n milliones  | rros   |                                     |  |  |  |  |                        |
| Componente   | Linea                                 | 2, nombre<br>Programa   | 3. nombre Proyecto   | RP   | SOP            | CH        | Enfidad<br>#convenio                          | Valor  | Entidad<br>#convenio   | Valor  | TOTAL                               |  |  |  |  |                        |

|  |  |   | i i  |  |  |  |                                    |  |  |  |   |   |  |  |  |  |  |       |
|--|--|---|--|--|--|--|------------------------------------|--|--|--|---|---|--|--|--|--|--|-------|
| i  | 1  | 2. nombro   |  |  | 1  |  |                                    | COF  | ro   | ROS  |   |   |  |  |  |  |  |       |
|  |  |   | Formulación de un plan integral que garadice a los nitrides y adolescentes su plene iterarrollo dentro de una familia arménica           | 15,000,000   |  |  |                                    |  |  |  | 15,000,0                                |   |  |  |  |  |  |       |
|  | Atencion   | Intervencion de la  | Protección a la niñez  | 20,000,000   |  |  | 1                                  |  |  |  | 20,000,0                                |   |  |  |  |  |  |       |
| Nello una ciudad<br>mas humana,<br>poitativa y diversa | especial a la<br>familia, la<br>infancia y les<br>jovenes      | familia desde la<br>perspectiva de<br>Derechos<br>Humanos   | Asesoria a las familias en<br>femas de prevención<br>sobre adicción  | 000,000,01   |  |  |                                    |  |  |  | 10,000,0                                |   |  |  |  |  |  |       |
|  |  |   | Implementación de la ley<br>de Infancia y adolescencia<br>(Ley 1098 de 2006)   | 10,000,000   | or consists district the consequence of the control | A BESSEL THE SOMETHING AND PERSONS A   |                                    | b 1M - N All constraints made 1 ft at gar one at   |  |  | 10,000,                                 |   |  |  |  |  |  |       |
|  |  |   | Creación y fortalecimiento<br>a la gestión de las<br>comisarias de familia   | 20,000,000   | anni ingani i ya parahinganyi ili  | andra de plagación de la constante de la const | 1 - 100 Sector con                 | ye needda y - 19 medd 9 cu k   |  |  | 20,000                                  |   |  |  |  |  |  |       |
|  |  | TOTAL   |  | 75,000,000   |  |  |                                    |  |  |  | 75,000,                                 |   |  |  |  |  |  |       |
|  |  |   |  |  |  | V 100 - 100  |                                    |  |  | The second secon |   |   |  |  |  |  |  |       |
| ECRETARIA MISIO<br>ESTRUCTU                            |  | RNO   | ~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~   | A STATE OF THE STA | AND AND THE PARTY OF THE PARTY  | 7 Volc   | r Planeado y                       | funto esc  | n millones   |  |   |   |  |  |  |  |  |       |
| ESIKUCIU   | KV LENIA   | 2. nombre   |  |  |  | 7 Varc   | 1 i imicano y                      | COF  |  | rros   |   |   |  |  |  |  |  |       |
| Componente   | Linea  | Programa  | 3, nombre Proyecto   | RP .   | SGP  | CR   | Entidad<br>#convenio               | Valor  | Entidad<br>#convenio   | Valor  | TOTAL                                   |   |  |  |  |  |  |       |
|  |  |   | Formacion y fortalecimiento de los Conciliadores equidad, Lortalecimiento de los   | ·  | 5,000,000  |  |                                    |  |  |  | 5,000                                   |   |  |  |  |  |  |       |
| Bello una ciudad                                       | Cindad pacifics  |   | Métodos Alternativos de<br>Selución de Conflictos<br>(MASC)  | 10,000,000   | 5,000,000  | Name of the Control o |                                    |  |  |  | 15,000.                                 |   |  |  |  |  |  |       |
| quitativa y diversa                                    | mas humana, Unidad padinga la                                  | no formal a la<br>ciudadania  | Mediarlores escolares, Capacitación en negociación de conflictes a funcionarios.   | 10,000,000   |  |  |                                    | an and a state of the state of  | NA.00 (ACOMO ) POR MARK - 11 - 11 - 17 - 17 - 17 - 17 - 17 - 1 |  | 10,000                                  |   |  |  |  |  |  |       |
|  |  |   | Creación casa de justicia<br># 2<br>formulación del manual   |  | Manager (granter and demonstration of the second   | Contraction for the same from  |                                    |  |  |  |   |   |  |  |  |  |  |       |
|  |  | Política publica<br>para la promocion<br>de la convivencia y<br>prevencion de la<br>violencia                                   | de convivencia ciudadana<br>municipal<br>Creación de mesas   | 10,000,000   | 7,000,000  |  |                                    |  |  |  | 17,000<br>20,000                        |   |  |  |  |  |  |       |
| Hello una cindad                                       | Cindad pacifics  |   | berriales de convivencia  Promocióa y Difusión de ta cultura del respeto por   | 20,000,000   |  |  |                                    | - Martin a. A. H. H. P. C. W. (1975)   |  |  | 20,000                                  |   |  |  |  |  |  |       |
| mas humana,<br>quitativa y diversa                     | y promisorie   |   | los Derechos Humanos  Formación de  Promototes para la   | manual chick in  |  | AND  |                                    | Commence of the Commence of th |  |  | 10.111111111111111111111111111111111111 |   |  |  |  |  |  |       |
|  |  |   | conviviencia y la<br>Prevencion de la violencia.<br>ConsejoMunicipal de Paz  | 30,000,000   | and the control of th |  |                                    |  |  |  | 30,000                                  |   |  |  |  |  |  |       |
|  |  |   | Tertalecimiento del Plan<br>Municipal para Prevención<br>y la Atención de Desastre   | 2,000,000<br>30,000,000  |  |  |                                    | •  |  |  | 2,000                                   |   |  |  |  |  |  |       |
|  |  | ۵.  | Atención y recuperación de desastres   |  | 30,000,000.00  |  |                                    |  |  |  | 30,000                                  |   |  |  |  |  |  |       |
| Bello una ciudad<br>mas humana,                        | Cindad pacifica<br>y promisoria                                | Nunicipio Seguro  | Fortalecimiento<br>Programa Bomberns<br>Fortalecimiento del Fendo  |  |  |  |                                    |  |  |  |   |   |  |  |  |  |  |       |
| quitativa y diversa                                    | y promisoral   |   | municipal de seguridad y construccion de CAI  En BIALI O somo legales  | and the same of th | The second section of the second seco | of an international streets, across, risks amongs.   | a con the same and analysis to the | The second services and the second services and the second services and the second services are services a |  |  |   |   |  |  |  |  |  |       |
|  |  |   |  |  |  |  | -                                  |  |  | Convenio<br>Interadministrativo Policia  | 50,000,000                              | TOWNS AND THE PROPERTY OF THE |  | and the second control of the second control |  |  |  | 50,00 |
|  |  | TOTAL   | Nacional Municipio   | 1,642,000,000  | 17,000,000   |  |                                    |  |  |  | 1,689,000                               |   |  |  |  |  |  |       |
| SECRETARIA MISI<br>ESTRUCTI                            |  | ERNO<br>T   |  |  | MARKON MARKATAN AND AND AND AND AND AND AND AND AND A  | 7 1/64   | or Planeade                        | v fuente alla  | en millones  |  |   |   |  |  |  |  |  |       |
| Componente   | Lines  | 2. norsbre<br>Programa  | 3, nombre Proyecto   | RP   | sop  | GR.  | Enfidad<br>#convenio               | COF<br>Valor   |  | Valor  | TOTAL                                   |   |  |  |  |  |  |       |
| Sello femitorio de<br>perfunidades                     | Diversidad y<br>vida, bases para<br>el equilibrio<br>ambiental | Gestion para la<br>identificacion,<br>priorizacion<br>(Prevención) y<br>reduccion de los<br>riesgos (Atención y<br>ecuperación) | Divulgación y<br>espacifación el CLOPAD<br>para el desarrollo de<br>planes de contingencia,<br>miligación y recuperación<br>de desastres | 10,000,000   |  |  |                                    |  |  |  | 10,60                                   |   |  |  |  |  |  |       |

| SECRETARIA MIS   |  | ALUD   | ·  |               |   |   |                     |  |  |  |                    |
|--|--|--|--|---------------|---|---|---------------------|--|--|--|--------------------|
| ESTRUCTU   | RA PLAN  |  |  |               |   | 7 Valor   | Plancado y<br>I     |  | en millones  | 3200   |                    |
| ESTRUCTU   | RA PLAN  | 2. nombre  | 2 mambra Drawania  |               |   | 7 Valor   | Plancado y          | COF<br>fuente año  | _en millones   | ROS  |                    |
| Componente   | Linea  | 2. nombre<br>Programa  | 3. nombre Proyecto   | RP            | ser   | CR  | Enfidad             | COF  |  | Ros  | TOTAL              |
|  |  |  | g-1,   |               |   |   | #conveni<br>o       | Valor  | #convenio  | Valor  |                    |
|  |  |  | Plan Decenal de<br>Adolescencia y Juventud   |               | 20,000,000                                  |   |                     |  |  |  | 20,000             |
|  |  | Polifica publica de<br>adolescencia y<br>juventud  | Fodalecimiento del<br>consejo Municipal de la<br>Juventud  | 5,000,000     |   |   |                     |  |  |  | 5,000              |
|  |  | ,  | Promocion y difucion de<br>polificas de Adolescencia<br>y Juventud   | 000,000,00    |   |   |                     |  |  |  | 30,000             |
| :  |  | Atencion especial  | Flestas del niñn   |               |   |   |                     |  |  | -  |                    |
|  | Afencion   | Fermulación e<br>implementación de<br>la Política Publica<br>para el adulto<br>mayor   | Plan decenal de acciones<br>positivas para los adultos<br>mayores  |               |   |   |                     | AND THE PERSON OF THE PERSON O |  |  |                    |
| Bello una chadda   |  | Formulación e<br>implementación de<br>la Política Publica<br>para la población<br>en condición y/o<br>situación de<br>discapacidad | Plan decenal de acciones<br>positivas para la públición<br>en sundición y/o situacion<br>de discapacidad   | 20,000,000    |   |   |                     |  |  |  | 20,000             |
| तञ्चक hemana,<br>quifativa y diversa   | especial a la<br>familia, infancia<br>y jovenes  | Lormulación c<br>implementación de   | Plan decenal de acciones<br>positivas para la poblacion<br>Afrobellanita,  |               | 5,000,000                                   |   |                     |  |  |  | 5,000              |
|  |  | la l'elifica l'ublica<br>para la publacion<br>Afrobellanita  | Fortalecimiento del<br>Consejo Afrobellanita   | 000,000,00    |   |   |                     |  |  |  | 30,00              |
|  |  | Conmemoracion semana<br>Afrobelianita  |  | N             |   |   | A                   | to the set to see the set of the  |  |  |                    |
|  |  | l'ermulación e<br>implementación de<br>ta Palítica Publica<br>de infancia y<br>adolescencia  | Plan decenal de acciones<br>positivas para la infancia<br>y adolescencia   |               | 20,000,000                                  |   |                     |  |  |  | 20,000             |
|  |  | Lormulación e<br>implementación de<br>la Política Publica<br>de seguridad<br>alimentacia y<br>outricional                          | Plan decenal de acciones<br>positivas para seguridad<br>alimentacia y nutdeinnal de<br>toda la población. PLAN<br>DE SEGURIDAD<br>ALIMENTARIA, MANA  |               | 30,000,000                                  |   |                     |  |  |  | 30,000             |
|  |  | Formulación c<br>implementación de<br>la Política Publica<br>de la poblacion<br>desplazada   | Plan decenal de acciones<br>positivas para la<br>poblacion en situación de<br>desplazamiento.  |               | 20,000,000                                  | The second se |                     | THE WARE PROPERTY OF THE PARTY  |  |  | 20,000             |
|  | The state of the s | TOTAL "  | A CONTRACTOR OF THE PROPERTY O | 85,000,000    | 95,000,000                                  |   |                     | - 1900   |  |  | 180,000            |
| SECRETARIA MIS<br>ESTRUCTU   |  | BITNESTAR  | T  |               |   | 7 Valor   | Planeado y          | fuente año   | en millones  |  |                    |
|  |  | 2, nombre  | 3. nombre Proyecto   |               | PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF |   | Entidad             | COF  |  | rros   |                    |
| Componente   | Linea  | Programa   | o. manus. / ruyuou   | Kb            | SGP   | CR  | #conveni            | Valor  | Entidad<br>#convenio   | Valor  | TOTAL              |
|  |  |  | Plan decenal de acciones<br>positivas para las mujeres   | 50,000,000,00 | 15,000,000.00                               |   |                     |  | Mark to the second seco | Control of the contro | 65,000,00          |
| ele el responsa de la companya del companya de la companya del companya de la com |  | TOTAL  |  | 50,000,000,00 | 15,000,000,00                               |   | <u> </u>            |  |  |  | 09,000,00          |
| SECRETARIA MIS<br>ESTRUCTU   |  | SIENESTAR  |  |               |   | 7 Valor   | Pianeado y          |  | _en millones   |  |                    |
| Companente   | Linea  | 2. nombre<br>Programa  | 3. nombre Proyecto   | Кb            | SGP   | CR  | Enfidad<br>#conveni | COF<br>Valor   | O'<br>Enfidad<br>#convenio   | Valor  | TOTAL              |
|  |  | Unidad de  | Fortelecimiento a población desplazada   | 200,000,000   | 20,000,000                                  |   | ο                   | N  |  |  | 220,000            |
|  |  | afención y<br>Orientación UAO a<br>la Población en<br>situación de<br>desplazamiento   | PUI Desplazados  | 15,000,000    |   |   |                     | A PARAMETER S. S. APPROVED BY A PARAMETER S. S. APPROVED BY A PARAMETER S.  |  |  | 15,00              |
|  |  | ***************************************  | Comedotes diurnos  | 000,000,00    | 20,000,000                                  |   |                     |  |  |  | 00,08              |
| Hello una ciudad<br>mes humana,  | Oportunidades<br>pora la   | Professión Social<br>al Adulto Mayor   | Paquetes almientarios  | 50,000,000    |   |   |                     |  |  |  | 50,00              |
| quitaliva y diversa  | poblacion  |  | Estampilla Adulto Mayor  | 1,000,000     | TV FIT                                      |   | <b> </b>            |  | THE THE PERSON OF THE PERSON O |  | 1,00               |
|  |  |  | Programa Familias on accion  |               | rape - specific relationship (1.5% or the   |   |                     |  | 2. Marina (1.1. 1.1. 1.1. 1.1. 1.1. 1.1. 1.1. 1.   |  | ki neesimmiiniinii |
|  | 1  | Familias en Acciós   | 1  | £0.000.000.   | 1   | l   | 1                   | 1  | 1  | 1  | en ono             |

| SECRETARIA MIS<br>ESTRUCTU  | IRA PLAN   |  |  |   |   | 7 Valor  | Plancado y                                     | fuente año                             | en millanes                |                               |                   |
|---|--|--|--|---|---|--|--|--|----------------------------|-------------------------------|-------------------|
|   |  | 2. nombre  | 2 mambro Ocasionia   | ***********   | ļ   |  |  | COF                                    | Q.                         | rros                          |                   |
|   |  | y juntos   | Programa Juntos  |   |   |  |  |  |                            |                               |                   |
|   |  | Clubes Juveniles   | Cubes Juveniles  | 20,000,000  |   |  |  | ***                                    |                            | 11 1 1 MM                     | 20,000,00         |
|   |  | i stimulos a tas<br>roadres  | L stimulos a las madres  | 20,000,000  | 130,000,000   | The state of the second |  |  |                            |                               | 150,000,00        |
|   | l  | comunitarias<br>TOTAL  | comunitarias   |   |   |  |  | Contraction of a second second of      |                            |                               | 1                 |
|   |  |  |  | 426,000,000   | 170,000,000.00  |  | l  |  |                            |                               | 596,000,000.      |
| FORETARIA MIS   | SIONAL: B  | HENESTAR "   | \ <del></del>  | · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·               | real of the following property of the state |  |  |  |                            | 1. manufacture (1. m. 1. f. ) |                   |
| ESTRUCTL  | IRA PLAN   |  |  |   |   | 7 Valor  | Plancado y                                     | fuente año                             | _en millones               |                               |                   |
| Componente  | Linea  | 2. nombre<br>> Programa  | 3. nombre Proyecto   | RP  | SGP   | CR   | Entidad<br>#conveni                            | COF                                    | Entidad                    | Valor                         | TOTAL             |
|   |  |  | Apoyo y formacion a las  |   |   |  | 0  |  | #convenio                  |                               |                   |
|   |  | Participacion<br>comunitaria   | organizaciones de base<br>comunitaria JAC  | 30,000,000  |   | SERVICE STORES SERVICE AND ADMINISTRATE SERVICES.  |  |  |                            |                               | 30,000,0          |
|   |  | Compiliaria  | Apoyo y formacion a las<br>organizaciones de base<br>comunitaria JAL   | 30,000,000  |   | P1777 - 1177 - 1078 - 1073 - 1   |  |  |                            |                               | 30,000,0          |
|   |  | 1 orfalecimiento de<br>la Alianza para el<br>desarrollo de<br>infancia,<br>adolescancia y<br>juventud  | l orfalecimiento de la<br>Alianza Acuerdo 035/2009   | 000,000,00  |   |  |  |  |                            |                               | 3,000,00          |
|   |  | Comité de Política<br>Social :COMPOS   | Comité de Politica Social<br>(COMPOS   | 4,000,000   | *** ** ** **  |  |  | ware ware a second                     |                            |                               | 4,000,0           |
|   |  | l prento de la<br>participación y el<br>desarrollo<br>:f OPADES  | f omación de<br>Formadores<br>Formadores<br>Formadores<br>Comites empresariales<br>Comunales   | 20,000,000  |   |  |  |  |                            |                               | 20,000,0          |
|   |  | Movilización social  | Difusión,fermación y<br>capacifación   | and a second distance where the                     |   |  |  | * ************************************ |                            |                               |                   |
|   | rai perecura.  | Navidad Comunitaria  | 250,000,000  |   |   |  |  |  | 1                          | 250,000,0                     |                   |
|   | 1  | 1  |  |   |   |  |  |  |                            |                               |                   |
|   |  | TOTAL  |  | 000,000,880   |   |  |  |  |                            |                               | 364,000,0         |
| SECRETARIA ME   | SIONAL: B  | <br>TOTAL<br>BENESTAR  |  |   |   | 7 Valor  | Planeaday                                      | fuente año                             | on raillance               |                               |                   |
| BLORETARIA ME<br>ESTRUCTE   | SIONAL: B  |  |  |   |   | 7 Valor  | Planeado y                                     | fuente año<br>COF                      | en millonus<br>O           | IROS                          |                   |
|   | SIONAL: B  | BENESTAR   | 3. nombre Proyecto   |   | SGP   | 7 Valor<br>CR  | Planeado y<br>Entidad<br>#convení              |  |                            | FROS Valor                    |                   |
| ESTRUCTE  Componente  etin ciudad oprendedora y   | SKONAL: B<br>IRA PLAN  | 2. nombre Programa  Cormación y Qapacitación para  | 3. nombre Proyecto   | 364,000,000   | SGP   |  | Entidad<br>#conveni                            | COF                                    | Entidad 0                  | 1                             | 0,000,000         |
| ESTRUCTI Componente clin ciudad oprendedora y unpetitiva                                    | SIONAL: B IRA PLAN Linea Competitividad, emprendimiento y productividad  | 2. nombre Programa  Formación y Qapacitación para cl' comprendimienta y/o empleo en la población hellanita   | 3. nombre Proyecto   | 364,000,000<br>RP                                   | SGP   |  | Entidad<br>#conveni                            | COF                                    | Entidad 0                  | 1                             | 3,000,100         |
| ESTRUCTI  | SIONAL: B RA PLAN Linea Competitividad, emprendimiento y productividad   | 2. nombre Programa Formación y Capacitación para che emprecimiento y/o empleo en la población hellanita  | 3. nombre Proyecto   | 364,000,000<br>RP<br>60,000,000.00                  | SGP   | CR   | Entidad<br>#conveni<br>o                       | COF                                    | O'<br>Entidad<br>#convenio | 1                             | 707AL.            |
| ESTRUCTI Componente effic ciuded oprendedora y impetitiva                                   | SIONAL: B RA PLAN Linea Competitividad, emprendimiento y productividad   | 2. nombre Programa  Formación y Qapacitación para cl' comprendimienta y/o empleo en la población hellanita   | 3. nombre Proyecto   | 364,000,000<br>RP<br>60,000,000.00                  | SGP   | CR   | Entidad<br>#conveni                            | COF                                    | en millones  Entidad       | 1                             | TOTAL 60,000,000  |
| ESTRUCTI Componente ello ciuded oprendedora y impetitiva  ECRETARIA MI ESTRUCTI             | SIONAL: BRA PLAN  Linea  Competitividad, emprendimiento y procluctividad   | 2. nombre Programa  Formación y Capacitación para ce empreso en la población hellanita TOTAL  DUCACIÓN Y CU  2. nombre   | 3. nombre Proyecto   | 8P 60,000,000.00                                    |   | CR<br>7 Valor  | Entidad<br>#conveni<br>o<br>Plancado y         | COF  Valor  fuente año  COF            | en millones                | Valor                         | TOTAL. 60,000,000 |
| ESTRUCTI Componente  ello ciudad pprendedora y impetitiva  FCRETARIA MR ESTRUCTI Componente | SIONAL: BRA PLAN  Linea  Competitividad, emprendimiento y procluctividad   | 2. nombre Programa  Formación y Capacitación para cl' emprendimienta y/o empleo en la población hellanita  TOTAL  DUCACIÓN Y CU  2. nombre Programa  | 3. nombre Proyecto  Fortalecer la Olichia de empleo  3. nombre Proyecto  Confebucion para el pago de costes educativos de los estudantes de la coducación basica y media.  | 60,000,000.00  RP                                   | SGP   | CR<br>7 Valor  | Entidad #conveni o Planendo y Entidad #conveni | COF  Valor  fuente año  COF            | en millones  Entidad       | Valor                         | TOTAL             |
| ESTRUCTI Componente  fle ciuded prendedora y pefitiva  ESTRUCTI Componente                  | SIONAL ERA PLAN  Competitividad, emprendimiento y prochectividad  SIONAL ERA PLAN  Linea   | 2. nombre Programa  Formación y Capacitación para el emprendimiento y/o empleo en la población hellanita TOTAL  DUCACIÓN Y CU  2. nombre Programa  La Educación un Dececho sin Licento sin Licento sin | 3. nombre Proyecto  Fortalecer la Oficina de empleo  3. nombre Proyecto  3. nombre Proyecto  Contribución para el pago de castos educations de los estudiantes de la educación basica y media Universal  Contribución para el pago de los costa educations supreor  | 60,000,000.00  RP  60,000,000.00  RP  1,890,000,000 | SGP   | CR<br>7 Valor  | Entidad #conveni o Planendo y Entidad #conveni | COF  Valor  fuente año  COF            | en millones  Entidad       | Valor                         | TOTAL 2,050,000,  |
| ESTRUCTI Componente  ello ciudad pprendedora y impetitiva  FCRETARIA MR ESTRUCTI Componente | SIONAL: BIRA PLAN  Linea  Competitividad, emprendimiento y prochiectividad  SIONAL: ERA PLAN  Linea  Bello ciudad oducada para la vida y la ciudadania activa y Ciencia activa (ciencia) | 2. nombre Programa  Formación y Capacitación para el emprendimiento y/o empleo en la población hellanita TOTAL  DUCACIÓN Y CU  2. nombre Programa  La Educación un Dececho sin Licento sin Licento sin | 3. nombre Proyecto  4. TURA  3. nombre Proyecto  4. de caste: celucativos de  4. les estindantes de la  5. de caste: celucativos de  6. les cestindantes de  6. les ce | 60,000,000.00  RP  60,000,000.00  RP  1,890,000,000 | SGP<br>1,180,000,000  | CR<br>7 Valor  | Entidad #conveni o Planendo y Entidad #conveni | COF  Valor  fuente año  COF            | en millones  Entidad       | Valor                         | TOTAL 2,0%0,000   |

| 1.671100113                      | RA PL/N   |  |  |  |  | / Valori   | aaboado y  | fuente año   | en millones  | OTROS  | f  |  |            |  |  |  |  |  |        |
|----------------------------------|---|--|--|--|--|------------|--|--|--|--|--|--|------------|--|--|--|--|--|--------|
|                                  | activa y Ciencia  | 2. nombre                                    | Sestenmiente a la  |  | 92,402,841,738   |            |  | ]  |  | T  | 92,402,841,  |  |            |  |  |  |  |  |        |
|                                  | y fecnologia  |  | cobertura educativa  Atencion en alimentacion escolar a los estudiantes  |  | 907,620,000  | 500        |  | ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,  |  |  | ,083,700   |  |            |  |  |  |  |  |        |
|                                  |   | <b>V</b> ,                                   | Si de la basica primaria  Censtrucción, Ampliación y Mejoramiento de las Plantas físicas educativas  |  | 1,000,000,000  |            | emprogram array or   |  |  |  | 1,000,000  |  |            |  |  |  |  |  |        |
|                                  |   |  |  |  |  |            |  |  |  |  | oficiales : seguras y adecuadas  Acompañamiento y forialecimiento a los PEJ, con enfoque de derechos hacia una escuela de caldad: UNICLE | MARIE AND THE PROPERTY WAS REASONS TO THE PARTY OF THE PA | 43,000,000 | . Province and the second seco |  | or growing space and a property of the state |  |  | 43,000 |
|                                  |   |  | Construccion e implementacion del Man Decenal Educativo Municipal:2008-2017  | William And Wilder William Control of the Control o | 11,000,000   |            | NAMES OF THE OWNERS OF THE STREET  | **************************************   | annes e contrata de la contrata del contrata de la contrata del contrata de la contrata del contrata de la contrata de la contrata de la contrata del contrata de la contrata del contrata de la contrata del contrata  | garanti esta la  | 11,000   |  |            |  |  |  |  |  |        |
|                                  |   |  |  | Fertalecimiento a la<br>L ducación Media Superior  | and the second s | 50,000,000 | CONTROL OF THE PROPERTY OF THE   |  | S TO A SERVICE STATE OF THE SE | Andrew Comment of the State of the   |  | 50,000   |            |  |  |  |  |  |        |
|                                  |   |  | Aplicación de estrategias<br>de desarrolle seciocultural<br>en establecimientos<br>educativos: escuela y<br>ciudadania                               |  | 25,000,000   |            |  |  |  |  | 25,000   |  |            |  |  |  |  |  |        |
|                                  |   |  | Promoción del<br>bilingüismo en educación<br>precscolar básica y media   |  | 50,000,000   |            |  |  |  |  | 50,000   |  |            |  |  |  |  |  |        |
|                                  |   | Mojoramiento al<br>Sistema I ducativo<br>o " | Apropiación y uso de<br>medios y nuevas<br>tecnologías   |  | 400,000,000  |            |  |  |  |  | 400,000  |  |            |  |  |  |  |  |        |
| Bello ciudad                     | Пейо сіндад<br>едновою рягк із                              |  | Programa ICLES   | ···  | 400,0n0,000  |            |  |  |  |  | 400,00   |  |            |  |  |  |  |  |        |
| ucada pera la<br>la y la cultura | vida y la<br>ciudadania<br>activa y Ciencia<br>y fecnologia |  | Forfalecimiento a la aplicación de los ejes traneversales: Derechos Humanos, Sexualidad, S. Democracia, Apravechamiento del fiempo libre y Ambiental |  | 900,000,098  |            |  |  |  |  | 560,00   |  |            |  |  |  |  |  |        |
|                                  |   |  | Fortalccimiento a las<br>experiencias significativas<br>en el sector educativo;<br>Foro Municipal de<br>Educación                                    |  | 200,000,000  |            |  |  |  | and the second of the second o | 200,00   |  |            |  |  |  |  |  |        |
|                                  |   |  | Fortalecimiento a los<br>establecimientos<br>educativos para la<br>emprensión y uso de los<br>estándares como<br>referentes de calidad               |  | 22,000,080   |            |  |  |  |  | 22,00  |  |            |  |  |  |  |  |        |
|                                  |   |  | Comprención, análisis,<br>uso y seguimiento de la<br>evaluación como<br>nemamienta de la<br>plancación estrategica                                   |  | 32,000,000   |            |  |  |  |  | 32,00  |  |            |  |  |  |  |  |        |
|                                  |   |  | Apoyar a los<br>establecimientos<br>returativos a través del<br>plan de apoyo a los planes<br>de mejoramiento<br>institucional                       |  | 41,818,858   |            |  |  |  |  | 41,81  |  |            |  |  |  |  |  |        |
|                                  |   |  | Aplicación del sixtema de<br>Investigacion, de la<br>Ciencia y tennología<br>integrados a la escuela   |  | 100,000,000  |            |  |  |  |  | 100,00   |  |            |  |  |  |  |  |        |
|                                  |   |  | fortalecimiento a la<br>formacion en<br>competencias laborales   |  | 200,000,000  |            |  |  |  |  | 200,00   |  |            |  |  |  |  |  |        |
| Bello oludad<br>iwada para la    | Bello ciudad<br>oducada para la<br>vida y la                | Educación en                                 | Mejoramiento de la<br>eficiencia en la Scenslada<br>de Educación   |  | 293,216,234  |            | on the second se | The state of the s |  |  | 293,21   |  |            |  |  |  |  |  |        |
| day lacultura                    | ciudadenia<br>activa y Giencia<br>y <del>to</del> cnología  | Cultura Ciudadena                            | Defaction de ayudas<br>fecciológicas para los<br>establicimientos<br>educativos oficiales  | enen armonio arcomenter es coñ a de-   | 100,000,000  |            |  |  |  |  | 100,00   |  |            |  |  |  |  |  |        |
|                                  |   |  | Sostenimiento de la<br>Platafarma tecnologina  | 1,100,000,000  | <u> </u>   |            |  |  |  |  | 1,100,00   |  |            |  |  |  |  |  |        |
|                                  |   | TOTAL.                                       |  | 5,890,000,000  | 98,920,496,830   | 500        | -  | - 1  |  |  | 104,810,49   |  |            |  |  |  |  |  |        |

| Componente  | Linea   | 2. nombre<br>Programa   | 3. nombre Proyecto   | RP                  | SGP  | CR      | Entidad              |   | T" -41-4N                 | T  | TOTAL.    |
|---|---|---|--|---------------------|--|---------|----------------------|---|---------------------------|--|-----------|
|   |   |   |  |                     |  | UK      | #conveni<br>e        | Valor   | Entided<br>#convenio      | Valor  |           |
|   |   |   | Apoyo y tortalecimiento<br>del sistema municipal de<br>cultura   | 205,000,000         | 10,000,000                                 |         |                      |   |                           |  | 215,000,  |
|   |   |   | - Talleres artisticos  | 000,000,00          |  |         |                      |   | PR. 11                    | Intelligent 1  |           |
|   | Fortalesimiento   | _   | Implementacion de la   | 300,000,000         | 106,000,000                                | ma      |                      | ·   |                           |  | 406,000   |
| Malla Sadad   | a la gestion<br>cultural,   | Fortalecimiento a   | gestian cultural  Descentralizar espacios  |                     |  |         |                      |   |                           |  |           |
| Bello ciudad<br>ducada para la<br>ida y la cultura      | Construccion de<br>identidad y<br>sentido de<br>pertenencia,                                  | he Gestion Cultural<br>y al Formento a la<br>Vocacion Lecto<br>escritor | para el desarrollo cultural  Coneccion Virtual de  |                     | 25,000,000                                 |         |                      |   |                           |  | 25,000    |
|   | Bello ciudad de<br>los artistas   | · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·                                   | Bibliotecas Comunitarias y<br>Bilioteca Marco Fidel<br>Suárez.   |                     | 9,000,000                                  |         |                      |   |                           |  | 9,000     |
|   |   |   | implementación de<br>eventos en lenguajos para<br>la convivencia; fecturas<br>locales y glabales                                   |                     | 10,000,000                                 |         |                      |   |                           | ;  | 10,000    |
| Hello ciudad<br>educada pera le<br>vida y la cultura    | Furtalecimiento<br>a la gestion<br>cultural,<br>Construcción de<br>identidad y<br>sentitio de | Cáledra Abierta<br>en Idemidart<br>Bellanífa                            | Realizacion eventos<br>artisficos y Socioculturales<br>para la Convivencia la<br>integracion social y<br>distrute del tiempo libre | 500,000,000         | 60,000,00                                  |         |                      |   |                           |  | 560,000   |
| erone y sa common                                       | perfenencia,<br>Bello ciudad de<br>los artistas   | Desiring  | Implementacion de la<br>Cátedra Municipal en las<br>sulas y fuera de ellas.  |                     | 15,000,000                                 |         |                      |   |                           |  | 15,000    |
| Hello cindad  | I orfalecimiento<br>a la gestion<br>cultural,<br>Construccion de                              | Lortalecamiento al  | Construcción plan<br>especial de patrimonio y<br>obras fisicas patrimoniales   |                     | 8,000,000                                  |         |                      |   |                           |  | 8,000     |
| educada para la<br>vido y la colhura                    | identidad y<br>sentido de   | l'atrimonio   | Apoyo al Centro de<br>Historia   |                     | 30,000,000                                 |         |                      |   |                           |  | 30,000    |
|   | perfenencia,<br>Bello ciudad de   |   | Λρογατ la gestiñn det<br>patrimonio Municipal.   |                     | 5,000,000                                  |         | 1                    |   |                           |  | 5,000     |
| . ***   |   | Market Market   | Apoyar la produccion,<br>creación y gestion adistica   |                     | 45,000,000                                 |         |                      |   |                           | THE PERSON OF TH | 45,00     |
|   | Park to instant   |   | Fortalecer la Escuela  | 400,000,000         | 20,000,000                                 |         |                      |   | spotpass com come comment | ng   | 420,000   |
|   | Forfalecimiento<br>a la gestion<br>cultural,  | Articulación y  | Municipal de Música<br>Implementar salas<br>concertadas y espacios   |                     | 10,000,000                                 |         |                      |   |                           |  | 10,000    |
| - Fleffo cirdad<br>educada para ta<br>vida y la cultura | Construccion de<br>identidad y<br>sentido do  | Enrialecimientna<br>la Creacion y<br>Produccion                         | preadores<br>Fortalecer et l'estival<br>Estudiantil de Artes   |                     | 15,000,000                                 |         | 1                    |   |                           |  | 15,000    |
| ,                 | perfenencia,<br>Bello ciudad de   | Artistica   | RP Estampilla Procultura   | 390,000,000         | Activity and householdings of the Activity |         |                      |   | 1                         |  |           |
|   | los artistas  | 100   | RP Estampilla Procultura<br>Provision seguridad social   | 300,000,000         |  |         |                      | 1 de 100 |                           |  |           |
|   |   |   | Construir Plan Municipal   |                     | 10,000,000                                 |         |                      | **************************************  |                           |  | 10,000    |
|   |   | TOTAL   | de Artes   | 2,075,000,000       | 378,000,000                                |         | ļ                    |   |                           |  | 1,783,000 |
| ECRETARIA N<br>ESTRUC                                   | IISIONAL: E<br>URA PLAN   | EPORTE Y RECI   | REACION  |                     |  | 7 Valor | Planeado y           | fuente año  | en millones               |  |           |
| Componente  | linea   | 2. nombro<br>Programa   | 3. nombre Proyecto   | RP                  | \$GP                                       | CH      | Fintidad<br>#cenveni | COF   | Entidad<br>#convenio      | TROS<br>Valor  | TA FOY    |
|   |   |   | Adecuacion y   |                     |  |         | o                    |   |                           |  |           |
|   |   |   | mantenimiento de la<br>Unidad Tulia Ospina<br>Implementacion del   | 50,000,000          | ***  |         |                      |   |                           |  | 50,00     |
|   |   |   | deporte formativo por<br>medio del centro de<br>iniciación   | 50,000,000          | · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·      |         |                      |   |                           |  | 50,00     |
|   |   |   | Apnyo y formación de<br>clubes, asociaciones del<br>deporte y enfrenadores en<br>distintas modalidades<br>deportivas               | 30,000,000          | 100,000,000                                |         |                      |   |                           |  | 130,00    |
|   |   |   | Dotación del banca de<br>implementas deportivas y<br>recreativos   | <b>1</b> 50,000,000 | 60,000,00                                  |         |                      |   |                           |  | 210,00    |
|   |   |   | Anayo a la prepocción y<br>participación en juegos<br>ricportivos a nivel<br>municipal, departamental,<br>nacional e internacional | 4,000,000           | 150,000,000                                |         |                      |   |                           |  | 154,0F    |
|   |   | 1   | 1  | 1                   | i  | I       | 1                    | 1   | 1                         | i i  | 1         |
|   |   | 100   | Ingresos por impuesto at   |                     |  |         |                      |   |                           |  |           |
|   |   | 2   | Ingresos por impuesto al<br>Tabaco<br>Fortalecimiento del  |                     |  |         |                      | TO STORY THE STORY OF T  |                           | THE STORY INCOME.  |           |

| ESTRUCTU  | SIONAL:S<br>RA PLAN  | ALUD  |   |                            |  | 7 Valor   | Planeado y                                | fuente año   | _en millanes   |  |           |
|---|--|---|---|----------------------------|--|---|---|--|--|--|-----------|
|   |  | 2. nombre   |   |                            |  |   |   | COF  | 0  | TROS   |           |
|   |  | ٥.  | Realización de los juegos<br>Por el Bello que   | 40,000,000                 |  |   |   |  |  |  | 40,000,   |
|   |  |   | Queremos<br>Clasica Marco Fidel<br>Suarez   |                            | 2000 1117 Marie 100 100 100 100 100 100 100 100 100 10 | n de estado de estado estado de estado en estado e  | The second of the second of the second of | - Victori iki kiloriyak maladirinka mk   |  |  |           |
|   |  | <b>V</b> <sub>0</sub>   | Asistencia deportiva a la población discapacitada   | 4,000,000                  | 24,000,000   |   |   |  |  |  | 28,000    |
|   |  |   | Fortalecimiento Fiesta<br>aeróbica en el municipio<br>de Bello  | 4,000,000                  | 50,000,000   |   |   |  |  |  | 54,000,   |
|   |  | Deporte y<br>recreación<br>comunitarios para  | Proparación y Apoyo a<br>Deportistas  |                            |  |   |   |  |  |  |           |
| Belle circlad<br>educada para la<br>vida y la calitura  | Recreacion y<br>deportes   | amplier la<br>cobertura y<br>distruter de manera  | Implementacion<br>Vacaciones Creativas<br>Bellanitas  | 4,000,000                  |  |   |   |  |  |  | 4,000     |
|   |  | sana y segura del<br>deporte y la<br>recreación   | Apeyo al Adulto Mayor<br>en la actividad l'etitos de<br>vida saludable  |                            | 20,000,000   |   |   |  |  |  | 20,000    |
|   |  |   | Capacitación para la<br>comunidad en deporte y<br>recreación  | 20,000,000                 |  |   |   | a No. (40.00 to 1)   |  |  | 30,000    |
|   |  |   | Implemetación de<br>Indotecas y festivales de   | 900,000,8                  | ***************************************                |   |   | THE STREET PROPERTY OF THE PRO |  |  | 8,000     |
|   |  |   | lúdica infantil<br>Formar l'amilias con<br>volores mediante una   | 8,000,000                  | ann ar ar i i i i i i i i i i i i i i i i i            |   |   |  |  |  | 8,000     |
|   |  | TOTAL   | cultura recreativa  | 386,000,000                | 504,000,000  |   |   |  |  |  | . 890,000 |
|   | l  | I   |   |                            |  |   |   |  |  | 1  |           |
| SEGRETARIA MIS<br>EBTRUCTU  |  | VFRAFSTRUCTUI<br>   | RA  |                            |  | 7 Valor   | Planeado y                                | fuente año   | en millones  |  |           |
|   |  | 2. nombre   | 3. nambre Proyecto  |                            |  |   | Entidad                                   | GOF  |  | TROS   |           |
| Componente  | Linea  | Programa  | 3. nomine Proyecto  | RP                         | SGP  | CIS   | #conveni                                  | Valor  | Fintidad<br>#convenio  | Valor  | TOTAL     |
|   | Diversidad y   | Gestion para la identificacion,   | Diseño, estudios y<br>construcción de Obras de<br>Protección y mitigación<br>de retiros de las<br>quebradas del Municipio   | 160,000,000                |  |   |   |  |  |  | 160,600   |
| Bello territorio de<br>oportunidades  | vida, basse para<br>el equilibrio<br>ambiental   | priorizacion ≈<br>(Frevención) y<br>reduccion de los<br>desgre: (Alención y<br>s, recuperación) | Dragado en las<br>quebradas del municipio<br>para limpicza de material<br>contaminante y protección<br>a lus bienes y vidas de los<br>ciudadanos  | 100,000,000                |  | Tomoral Valley and Commission of Commission |   |  | and the second s | The second secon | 100,000   |
|   | l  | TOTAL   |   | 260,000,000                |  |   |   | !<br>  |  |  | 260,000   |
|   |  | I   |   |                            |  |   |   |  |  |  |           |
| SECRETARIA MIS  | SIONAL II  | VERAESTRUCTU  | RΛ  |                            |  |   | L   |  |  |  |           |
| SECRETARIA MIS<br>ESTRUCTU  |  | VFRAESTRUCTU  | RA  |                            |  | 7 Valor   | Planeado y                                |  | en millones  |  |           |
|   |  | 2. nombre Programa  | 3, nombre Proyecto  | RP                         | SGP  | 7 Valor   | Planeado y<br>Entidad<br>#conveni         | fuente año<br>COF<br>Valor   | Entidad 0  | TROS   | TOTAL     |
| ESTRUCTU  | RA PLAN  | 2. nombre   | 3, nombre Proyecto Subsidius de vivienda de   | RP                         | SGP  |   | Entidad                                   | COF  | 0  | T  | TOTAL     |
| ESTRUCTU  | RA PLAN  | 2. nombre   | 3, nombre Proyecto Subsidius de vivienda de interes social Habitat, Mejoramienta de   | RP                         | SGP  |   | Entidad                                   | COF  | Entidad 0  | T  | ΤΟΤΛΙ     |
| ESTRUCTU  | RA PLAN  | 2. nombre   | 3. nombre Proyecto  Subsidius de vivienda de interes social  Habitat, Mejoramiento de Vivienda y Vivienda Nucva-  I interes soludables habitad, titulación legal/zución, regulación y augicamiento de vivienda y uspiramiento de vivienda.  | RP<br>756,000,000          | SGP  |   | Entidad                                   | COF  | Entidad 0  | T  | -         |
| ESTRUCTL  Componente  Bollo territorio de   | Linea  La vivienda es para vivir   | 2. nombre<br>Programa   | 3. nombre Proyecto Subsidies de vivienda de noteres social Habitat, Mejoramiento de Vivienda y Vivienda Nueva I ntomos saludables habitat, itulacion legalización y regulación y  |                            | SGP  |   | Entidad                                   | COF  | Entidad 0  | T  | 756,600   |
| ESTRUCTL Componente  Belle territorio de oportunidades  | Linea  La vivienda es para vivir dignamente  | 2. nombre<br>Programa  Observatorio<br>innobiliario   | 3. nombre Proyecto Subsidius de vivienda de interes social Habitat, Mejoramiento de Vivienda y Vivienda Nueva.  I ntontos saludables habitad, litulacion lepialization, regulacion y unijoramiento de vivienda y vivienda nueva.  | 750,000,600                | SGP  | CR  | Entidad<br>#conveni<br>o                  | Valor  | Enfidad  | T  | 250,600   |
| ESTRUCTL  Componente  Bollo territorio de   | Linea  La vivienda es para vivir dignamente  | 2, nombre<br>Programa  Observatorio<br>inmobiliario   | 3. nombre Proyecto Subsidius de vivienda de interes social Habitat, Mejoramiento de Vivienda y Vivienda Nueva.  I ntontos saludables habitad, litulacion lepialization, regulacion y unijoramiento de vivienda y vivienda nueva.  | 750,000,600                | SCP  | CR  | Entidad #conveni o                        | Valor  Valor  fuente año GOF   | Enfidad #convenio  | Valor  | 756,000   |
| ESTRUCTL  Componente  Bolio ferrifario de oportunidades.  SECRETARIA MIL  ESTRUCTI            | La viviende es pare vivir dignamente   | 2. nombre Programa  Observatorio itumobiliario  TOTAL  NERAI-STRUCTU  2. nombre                 | 3. nombre Proyecto Subsidius de vivienta de interes social Habitat, Mejoramienta de Vivienda y Vivienda y Nueva I ntomos saluidables habitat, titulación legalización, regulación y surjenniente de vivienda y vivienda nueva  RA  3. nombre Proyecto   | 750,000,000<br>750,000,000 |  | CR<br>7 Valor   | Entidad<br>#conveni<br>o                  | Valor  Valor   | Enfidad<br>#convenio   | Valor  | 750,000   |
| ESTRUCTL  Componente  delle terriforie de operlunidades.  SECRETARIA MI ESTRUCTI              | La viviende es pare vivir dignamente   | 2. nombre Programa  Observatorio itumobiliario  TOTAL  NERAI-STRUCTU  2. nombre                 | 3. nombre Proyecto  Subsidies de vivienda de noteres social  Habitat, Mejoramiento de Vivienda y Vivienda Nueva  I atomos saturables habitat, itulación legalización, regulación y augiramiente de vivienda y vivienda nueva  RA  3. nombre Proyecto  Articulación y majoramiento de la red de parques y plazoletas   | 750,000,000<br>750,000,000 |  | CR<br>7 Valor   | Entidad #conveni o                        | Valor  Valor  fuente año GOF   | Entidad #convenio  | Valor  | 750,000   |
| ESTRUCTE  Componente  Belle terriforio de operfunidades  SECRETARIA MIS  ESTRUCTE  Componente | La viviende es pare vivir dignamente   | 2. nombre Programa  Observatorio inmobiliario  TOTAL  NFRALSTRUCTU  2. nombre Programa          | 3. nombre Proyecto  Subsidius de vivienda de interes social  Habitat, Mejoramiento de Vivienda y Vivienda Nueva.  I montos saludables habitad, litulación legiblización, reguláción y unijoramiento de vivienda y vivienda nueva.  RA  3. nombre Proyecto  Articulación y intejoramiento de la red de parques y plazoleta.  Construcción, y anticinina y adecanación y anticinimiento y adecanación y antecimiento y adecanación y adecanación de escenarios                                | 750,000,000<br>750,000,000 |  | CR<br>7 Valor   | Entidad #conveni o                        | Valor  Valor  fuente año GOF   | Entidad #convenio  | Valor  | 750,000   |
| ESTRUCTL Componente  Bollo ferritorio de oportunidades  SECRETARIA MI ESTRUCTI Componente     | Linea  La vivienda es para vivir dignamente  SIONAL: III  JIRA PLAN  Lineo  Espacio publica fugar de | 2. nombre Programa  Observatorio inmobiliario  TOTAL  NFRAL:STRUCTU  2. nombre Programa         | 3. nombre Proyecto  Subsidias de vivienda de vivienda de vivienda de vivienda Nueva de vivienda Nueva de la tromos saludables habitad, dislacción y nejoramiente de vivienda y vivienda nueva de la composition de la cel de parques y plazoleta.  Anticulación y mejoramiento de la cel de parques y plazoleta.  Construcción, Mantenimiento y adecameión de escenarios deportivos, lúdeos y recerciálivos en comunas y corregimiento.   | 750,000,000<br>750,000,000 |  | CR<br>7 Valor   | Entidad #conveni o                        | Valor  Valor  fuente año GOF   | Entidad #convenio  | Valor  | 756,600   |
| ESTRUCTL Componente  Bollo ferritorio de oportunidades  SECRETARIA MI ESTRUCTI Componente     | Linea  La vivienda es para vivir dignamente  SIONAL: III  JIRA PLAN  Lineo  Espacio publica fugar de | 2. nombre Programa  Observatorio inmobiliario  TOTAL  NFRAL:STRUCTU  2. nombre Programa         | 3. nombre Proyecto  Subsidius de vivienda de interes social  Habitat, Mejoramiento de Vivienda y Vivienda y Vivienda Nueva  Intomos saludables habitat, titulación legalización, regulación y impramiento de vivienda y vivienda y vivienda nueva  3. nombre Proyecto  Articulación y interminento le la red de parques y plazoletae.  Construcción,  Mantenimiento y adecianción de escenarios de escenarios de escenarios receivitivos, ludeos y receivitivos en comunas y corregimiento. | 750,000,000<br>750,000,000 |  | CR<br>7 Valor   | Entidad #conveni o                        | Valor  Valor  fuente año GOF   | Entidad #convenio  | Valor  | 750,600   |

|  | SIONAL: S<br>IRA PLAN  | ALUD ~~  |   | e de l'année de la comme de l'année de l'ann |  | 7 Valor i  | Planeado y  | นente año  | _en millones                          |  |   |
|--|--|--|---|--|--|--|---|--|---------------------------------------|--|---|
|  |  | 2. nombre  |   |  |  |  |   | COF  | 1                                     | ROS  |   |
|  | Espacio publico  | Adecuación y   | Pavimentación, Rehabilitación y Remodelación Urbana de la malla vial  |  |  |  |   |  | reorientadas RP                       | 5,760,000,000  | 5,760,000,00  |
| Bello ferriforio de<br>oportunidades   | lugar de<br>encuentro  | mantenimiento de<br>la malla vial y de   | Reductores de velocidari  | 100,000,000  | THE PERSON NAMED IN COLUMN TO THE PE | and the second s |   |  |                                       |  | 100,000,00  |
|  |  | espacios público   | Mantenimiento y<br>Adecuación I: dilicios<br>Públicos   | 10,000,000   |  |  |   |  |                                       |  | 10,000,00   |
|  |  |  | Mejeramiento y<br>expansión del Alumbrado<br>Público  |  | and and an arrange are confidence on the   |  |   | generalization of the STA STATE SAME disconnections of the STA STATE SAME disconnections of the STA STATE SAME SAME SAME SAME SAME SAME SAME SAM | Renta<br>reorientada RP               | 6,800,000,000  | 60,000,008,3  |
|  | 1  | TOTAL  |   | 115,000,000  |  |  |   |  |                                       | 12,560,000,000   | 12,675,000,00   |
| SECRETARIA ME  | SIONAL: II   | VERALSTRUCTU   | RA  |  |  |  |   |  |                                       |  |   |
| ESTRUCTU   | JRA PLAN   | _  |   |  |  | 7 Valor  | Planeado y<br>I   | vento año  | rn millones<br>O'i                    | ROS  |   |
| Componente   | Linea  | 2, nombre<br>Programa  | 3. nombre Proyecto  | RP   | SGP  | CR   | Fnfidad<br>#conveni<br>o                                      | Valor  | Finfidad<br>#convenio                 | Valor  | INTOT   |
| Gello ciudad<br>Imprersiedora y<br>ompetitiva  | Bello perion   | espacios públicos  | Diseño, mostaje y<br>martenimiento del<br>akumbrado público<br>navideño en sectores<br>específicos del municipio  | 60,000,000   |  |  |   |  |                                       |  | 60,000,00   |
| to the therefore the season of   | 1  | TOTAL.   |   | 60,000,000   | at Arramania is a sense  |  |   |  |                                       |  | 60,000,0  |
| SECRETARIA ME<br>ESTRUCTI  |  | LANEACION  |   |  | *  | 7 Valor  | Planeado y  | hunata não   | en millones                           | I menses   |   |
|  |  | 2. nombre  | 3. nombre Proyecte  |  |  |  | I   | COI  |                                       | ROS  |   |
| Componente   | Linea  | Programa   | 3, nombre Proyecto  | RE   | ser  | CK   | Endidad<br>#conveni<br>o                                      | Valor  | Folidad<br>#convenio                  | Valor  | TOTAL   |
| Bello una ciudad<br>nas humana,<br>quitativa y diversa   | Ciudad modelo<br>de vida<br>saludable  | Identificación de<br>nuevos 4<br>beneficiarlos al<br>sisbeo  | 3-Identificacion de puevos<br>beneficiaries al sisben   | 300,000,000  |  |  |   |  |                                       |  | 300,000,0   |
| THE PERSON NAMED IN COLUMN TO PROPERTY OF THE PERSON NAMED IN COLUMN TO PERSON NAMED IN COLUMN T |  | TOTAL  | I   | 300,000,000  |  |  |   |  | -                                     |  | 300,000,0   |
| SECRETARIA MI  | SJONAL: F  | LANEACION  |   |  |  |  |   |  |                                       | ACCORDING TO THE PROPERTY OF T |   |
| LSTRUCTO   |  | -  |   |  |  | 7 Valor  | Planeado y  | fuente año   | cn millones<br>O'                     | rros   | A COLUMN TO THE REAL PROPERTY OF THE PERSON |
| Componente   | Linea  | 2. nombre<br>Programa  | 3, nombre Proyecto  | सि   | SGP  | CR   | Enfidad<br>#conveni<br>o                                      | Valor  | Entidad<br>#convenie                  | Vator  | TOTAL   |
| Bello una ciudad<br>nas humana,<br>quitativa y diversa   | Organización y<br>participación<br>comunitaria   | Participacion comunitaria  | l-ortalocimiento del<br>Consejo Territorial   | 10,000,000   | THE REPORT OF MANAGEMENT OF  | American and the second and the seco |   | . 6 - An extremely and the second broken   |                                       | See de des des des des des des des des de  | 10,000,0  |
| Agency ( growing plants of the Control of the Contr |  | TOTAL  |   | 10,000,000   |  |  |   |  |                                       |  | 10,000,0  |
| SECRETARIA MI  | ISIONAL: F   | LANEACION  |   | The second of th | CONTRACTOR AND MARKET  |  |   |  | - Manager and a first transfer of the |  | The second second second  |
| ESTRUCTI   |  |  |   |  | CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR   | 7 Valor  | Planeade y<br>T   | fuente año<br>COI  | en millanes                           | rros   |   |
| Companente   | Linea  | 2. nombre<br>Programa  | 3, nombre Proyecto  | RP   | SGP  | OR   | Entidad<br>#conveni   | Valor  | Enfldad<br>#convenio                  | Valor  | TOTAL   |
|  |  |  | Implementación de los   |  |  |  | 0   |  |                                       | ł .  |   |
|  | Diversidari y  |  | PGIRS on todo of  | 400,000,000  |  |  |   |  |                                       |  | 400,000,0   |
| Bello ferriforio de<br>oportunidades   |  | Plan ambiental<br>municipal  | PGIRS en todo el municipiu de Bello PRAFS Y PROCEDAS L jecutados e Interrelaciona dos con los   | 400,000,006  |  | and the same of th |   |  |                                       |  | 460,000,0   |
|  | vida, bases para<br>el equilibrio  |  | PGIRS en todo el<br>municipiu de Bello<br>PRAES Y PROCEDAS<br>Lijeculados e   | 400,000,000  |  |  |   |  |                                       |  |   |
| oportunidades  | vida, bases para<br>al equilibrio<br>ambiental   | municipal  | PGIRS en todo el municipiu de Bello PRAFS Y PROCEDAS L jecutados e Interrelaciona dos con los   |  |  | 7.7-1-   | Dippers   | front -X-  | an pilla-                             |  | 400,000,0<br>400,000,0  |
| oportunidades  | vida, bases para<br>el equilibrio<br>ambiental   | municipal  | PGIRS in Ended of<br>mainteipin de Bello<br>PRAES V PROCEDAS<br>I perafridas e<br>Interrelaciona dos con lui<br>PGIRS V PMIRS   |  |  | 7 Valor  | Planeado y  | fuente año<br>COF  | en millones                           | IRGS   |   |
| oportunidades  | vida, bases para<br>al equilibrio<br>ambiental   | TOTAL.   | PGIRS en todo el municipiu de Bello PRAFS Y PROCEDAS L jecutados e Interrelaciona dos con los   |  | SGP  | 7 Valor  | Planeado y<br>Entidad<br>#conveni                             | fuente año<br>COr<br>Valor   |                                       | IRGS<br>Valor  |   |
| operlunidades<br>SECRETARIA M<br>ESTRUCTI  | vida, bases para al equilibrio ambiental  ISIONAL:  LIRA PLAN  Linea  La vivienda es para vivir  | municipal TOTAL TANEACION 2. nombre Programa Revision y ajustge del POT  | PGIRS in Ended of<br>mainteipin de Bello<br>PRAES V PROCEDAS<br>I perafridas e<br>Interrelaciona dos con lui<br>PGIRS V PMIRS   | 400,000,000  | SGP  |  | Entidad   | COF  | O'<br>Entidad                         | ***************************************  | 0,000,00k   |
| opertunidades SECRETARIA M ESTRUCTI Componente Bello territorio de   | vida, bases para el equilibrio ambienfal  ISTONAL: 1 URA PLAN Linea  | municipal TOTAL TOTAL TOTAL TOTAL TOTAL TOTAL TOTAL TOTAL Revision y sjustge del POT Observatorio Inmobiliario   | PGIRS in Ended of municipin de Bello PRIME SE PROCEIDAS E perdendes e Interrelacionados eon fun PGIRS y PMIRS .  3. nombre Proyecto   | 200,000,000<br>Rt*   | SCP  |  | Entidad   | COF  | O'<br>Entidad                         | ***************************************  | 700,000,0<br>TOTAI<br>200,000,0   |
| Sk CRETARIA M<br>ESTRUCTI<br>Componente<br>Bello territorio de<br>oportunkiades  | vida, bases para al equilibria ambiental  ISIONAL: URA PLAN Linea La vivienda es para vivir dignamente   | municipal TOTAL  LANEACION  2. nombre Programa  Revision y sijustge del POT Observatorio Inmobiliaria  | PGIRS on todo of municipii de Bello PRIMES Y PROCEIDAS E Jecutados e Interrelaciona dos con los PGIRS y PMIRS   3. nombre Proyecto Socialización, Revisión y Ajustes al POT   | 400,600,000<br>Rt*<br>200,000,000  | SGP  |  | Entidad   | COF  | O'<br>Entidad                         | ***************************************  | 400,000,0<br>TOTAI<br>200,000,0   |
| SECRETARIA M ESTRUCTI Componente Bello territorio de oportunidades   | vida, bases para al equilibria ambiental  ISIONAL: URA PLAN Linea La vivienda es para vivir dignamente   | municipal TOTAL TOTAL TOTAL TOTAL TOTAL TOTAL TOTAL TOTAL Revision y sjustge del POT Observatorio Inmobiliario   | PGIRS on todo of municipii de Bello PRIMES Y PROCEIDAS E Jecutados e Interrelaciona dos con los PGIRS y PMIRS   3. nombre Proyecto Socialización, Revisión y Ajustes al POT   | 200,000,000<br>Rt*   | SGP  | CR   | Entidad<br>#conveni<br>o                                      | CÖF<br>Valor   | G<br>Entidad<br>#donvenio             | ***************************************  | 701AI<br>200,000,0<br>50,000,0  |
| SECRETARIA M ESTRUCTI Componente Bello territorio de oportunidades   | vida, bases para il equilibrio ambiental  ISIONAL: I URA PLAN  Linea  La vivienda es para vivir dignamente   | municipal TOTAL  LANEACION  2. nombre Programa  Revision y sijustge del POT Observatorio Inmobiliaria  | PGIRS on todo of municipii de Bello PRIMES Y PROCEIDAS E Jecutados e Interrelaciona dos con los PGIRS y PMIRS   3. nombre Proyecto Socialización, Revisión y Ajustes al POT   | 200,000,000<br>Rt*   | SGP  | CR   | Entidad   | CÖF<br>Valor   | en millones  Entitled                 | ***************************************  | 700,000,0<br>TOTAI<br>200,000,0   |
| SECRETARIA M ESTRUCTI Componente Bello territorio de oportunidades SECRETARIA M ESTRUCT  | vida, bases para al equilibria ambiental  ISIONAL: LINEA PLAN Linea  La vivienda es para vivir dignamente  URA PLAN Linea  Espacia publica lugar de  | municipal TOTAL  4 ANT-ACION  2. nombre Programa  Revision y sjurstge did POT Observatorio Inmobiliario TRITAL  2. nombre Programa  Programa Programa Recupersción del | PGIRS on todo of municipin de Bello PRIME SEVENCOS DAS E PORTOS E PO | 200,000,000<br>50,000,000  |  | CR 7 Valor   | Entidad<br>#conveni<br>o<br>Planeado y                        | COF  Valor  fuente año  COF  | Entidad<br>#aonvenio                  | Valor  | 701Al<br>200,000,0<br>50,000,0<br>250,000,0   |
| SECRETARIA M ESTRUCTI Componente Bello territorio de oportunidades SECRETARIA M ESTRUCTI Componente  | vida, bases para el equilibrio ambiental  ISIONAL: La vivienda es para vivir dignamente  ISIONAL: URA PLAN  Linea  La publica La vivienda es para vivir dignamente  La vivienda es para vivir dignamente  La vivienda es para vivir dignamente  ESIONAL: La PLAN  Linea  Espuelo publica | Municipal TOTAL  LANEACION  2. nombre Programa  Revision y ajustge del POT Observatorio Inmobiliaria TETAL  PLANEACION  2. nombre Programa                             | PGIRS on India of municipin del Bellio PRIMES Y PROCEIDAS   | #P   |  | CR 7 Valor   | Entidad<br>#conveni<br>o<br>Planeado y<br>Entidad<br>#conveni | COF  Valor  fuente año  COF  | en millones  Entitled                 | Valor  | 701,000,0<br>TOTAL<br>200,000,0<br>50,000,0   |

| SECRETARIA MIS   | SIONAL: S.   | ALUD  |   |  |  |   |  |  |  |  |  |
|--|--|---|---|--|--|---|--|--|--|--|--|
| ESTRUCTU   |  |   |   |  |  | 7 Valor I   | laneado y  | fuente año   | _en millones   |  |  |
|  |  | 2. nombre   | Ī   |  | A PAGE TO CONTRACT THE PAGE TO CONTRACT TO |   | gament and a second or   | COF  | 0  | TROS   |  |
|  |  | 2. nombre   | 2 nambro Provincia  |  |  |   |  | COF  | ő  | TROS   |  |
| Componente   | Linea  | Programa  | 3. nombre Proyecto  | RP   | SGP  | CR  | Entidad<br>#conveni  | Valor  | Entidad<br>#convenio   | Valor  | TOTAL.   |
|  |  |   | L'atratificación  |  |  |   |  |  |  |  |  |
| Bello ciudad<br>emprendedora y<br>competitiva  | Competitividad,<br>emprendimiento<br>y productividad | Estratificación<br>Secinecónomica   | Sociaeconomica Comité   | 50,000,000   |  |   |  |  |  |  | 50,000,000   |
|  |  | TOTAL   |   | 50,000,000   |  | f- · · · · · · ·  |  |  |  |  | 50,000,000   |
| OF CITE TAINS LAD  | 27(2516)   | ANEACION  |   |  |  | 1   |  |  | 1  |  | Ĭ  |
| SECRETARIA MIS<br>ESTRUCTU   |  | I ANI: ACION  | · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·   |  |  | 7 Valor I   | laneado v  | fuente año   | en millones  |  |  |
|  |  |   | į   | T  |  |   |  | COL  |  | TROS   |  |
| Componente   | Linea  | 2. nombre<br>Programa   | 3. nombre Proyecto  | RP   | SGP  | CR  | Enfidad<br>#conveni<br>o   | Valor  | l-midad<br>#convenio   | Valor  | TOTAL.   |
| ,  |  |   | Banco de Proyectos<br>Estrudurado y Fortalecido   | 15,000,000   |  | N - N 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1                 |  |  |  |  | 15,000,000   |
| Gestion  | Planeacion   | Procesos  | Formulacion, control,   |  | THE R. P. LEWIS CO., LANSING, MICH. 49, 100, 100, 100, 100, 100, 100, 100, 10  | **************************************                  |  |  |  |  | Ī  |
| neditarional con<br>cabiba   | participativa<br>enfocada a<br>resultados            | participativos<br>comunitarios  | seguimianto y evaluacion<br>de Plan de Desarrollo<br>2008-2011  | 000,000,08   |  |   |  |  |  |  | 80,000,000   |
|  |  |   | Planeación perficipativa<br>con la comunidad  | 000,000,00   |  |   | ĺ  |  |  |  | 30,000,000   |
|  | l  | TOTAL   |   | 125,000,000  |  |   |  |  |  |  | 125,000,000  |
|  |  |   |   |  |  |   |  |  | -  | 1  |  |
| SECRETARIA MIS<br>ESTRUCTU   |  | LANEACION   |   |  |  | 7 Valor I   | Planeado v   | fuente año   | on millones  |  |  |
| normalis come of the solution  |  | 2. nombre   |   | nomin was the married assertions in a magnetic   | · · · · · · · · · · · · · · · · · ·  | T   |  | COI  |  | TROS   | 1  |
| Componente   | Linea  | Programa  | 3, nombre Proyecto  | RP   | SGP  | CR  | Flotidad<br>#conveni<br>o  | Valor  | Entidad<br>#convenio   | Valor  | TOTAL.   |
| 0  |  |   | Fortalecimiento del SIG-<br>TEVI  | 300,000,000  |  |   |  |  |  |  | 300,000,000  |
| Gestion .<br>institucional con   | Belle territorio                                     | Los siselmas de<br>información entace   | Modernización y   |  |  |   |  |  |  |  | The second secon |
| calidad  | virtual  | mundial TOTAL   | sistematización de la<br>planeteca de planeación  | 40,000,000   |  |   | ar ner   |  |  |  | 40,000,000<br>340,000,000  |
| SECRETARIA ME  |  | RANSITO   |   | 340,000,000 [  |  |   | L  | I  | .l   |  | 3 Santumition  |
| ESTRUCTU   | IRA PLAN   | I   |   |  |  | 7 Valor   | laneado y  | fuente año   | en millones  | rros   |  |
| Componente   | Linen  | 2. nombre<br>Programa   | 3, nombre Proyecto  | RP   | SGP  | CR  | Entidad<br>#conveni  | Valor  | Entidad<br>#convenio   | Valor  | TOTAL  |
| Belio territorio de oportunidades  | Bello se mieve<br>sin barreras                       | Programa de<br>Educación Vial<br>"VIVO SEGURO"  | Programa de control a<br>Infractores de Normas de<br>Tránsito Vivo Seguro   | 000,000,000  |  |   | 6  |  |  |  | 600,000,000  |
|  | TO PERSONAL A MERITANCIAN CONSISTENCIAN CONTRACTOR   | A SA  | Señalización horizontal y<br>vedical en las comunas y<br>corregimiento  | 125,000,000  | eron (ota) ili populgirogico yi ili dico yi  | etinger, i.e. majatar opi ilimate tapata jumpapa peruma | - 100 - 100 - 100 ET 100 E | Margamente de completa esta, que Margo que que esta sercicio |  | THE CONTRACT AND A CONTRACT OF THE CONTRACT OF | 125,000,000  |
| Fiello ferriforin de<br>oporfunidades  | Pello se mueve<br>sin barreras                       | Manfenimiente de<br>la Geñalización vial<br>atractiva en et<br>sector urbano y<br>rural | Actualización Tecnológica<br>y ampianatos de capacidad<br>del fele comando centro<br>ite control de tráfico para<br>el inejosamiento de la<br>cohertura | 000,000,087  |  |   |  |  | # 10 mm of 1 |  | 1 1000 1 1   |
|  |  |   | Reposición de Equipos<br>Reguladores de Tránsito  | 7,000,000  |  |   |  |  |  |  |  |
|  |  |   | Operativos a Control de   | 7,000,000  | THE STATE OF |   |  |  |  |  | 7,000,000  |
| er   | j  | I<br>TOTAL  | Vehiculo  | 1,519,000,000  |  |   |  | ļ  |  |  | /32,000,001  |
|  | I  | T   |   | .,,,   |  | J   | L  | J  |  |  | , in , inn, inn  |
| SECRETARIA MIL<br>ESTRUCTU   |  | ERVICIOS ADMI   | mSTRATIVOS  | MATERIAL STREET, STREE |  | 7 \/alo-  | Pignoado   | fuento año   | _en millones   |  |  |
| 1  |  | 2. nombre   |   |  |  | , veior   |  | COF  |  | TROS   |  |
| Componente   | Linea  | * Programa  | 3. nombre Proyecto  | RP   | SGP  | CR  | Entidad<br>#conveni<br>o   | Valor  | Entidad<br>#convenio   | Valor  | TOTAL  |
| Gestion<br>institucional con<br>calidad  | Eficiencia en el<br>uso de los<br>recursos           | gastos de<br>funcionamiento   | Plan de mejoramiento de<br>gastos   | 15,000,000   |  |   |  |  |  |  | 15,000,000   |
|  | 1  | TOTAL   |   | 15,000,000   | 1.   |   |  |  |  |  | 15,000,000   |
| SECRETARIA MI  |  | ERVICIOS ADMII  | VISTRATIVOS   |  |  |   |  |  |  |  | _l   |
| ESTRUCTI   | JRA PLAN   |   |   |  | 40.000.000.000.000   | 7 Valor   | Planeado y   | fuente año<br>COF  | en millones  | TROS   |  |
| Componento   | Linea  | 2. nombre<br>Programa   | 3. nombre Proyecto  | RP   | SGP  | CR  | finfidad<br>#conveni   | Valor  | finfidad<br>#convento  | Valor  | TOTAL  |
| or the same and th | , ,,   |   | f ormacion al servidor<br>publico en liderazgo,<br>principios y valores elicos<br>en el servicio interno y  | 15,000,000   | manger of the contractor   |   | 0  |  |  |  | 15,000,000   |

| SECRETARIA MIS<br>ESTRUCTU   |  | ALUD<br>T   |  |   | THE STATE OF THE S | ** Y / _ / · ·  | Plane                                 | Franks - N   | The second secon |  | THE RESIDENCE OF THE PARTY OF T |
|--|--|---|--|---|--|---|---------------------------------------|--|--|--|--|
| Les a Les Calle  | THAT FEATURE                                     |   |  |   |  | / Vaior   | Planeado y                            |  | en millones  | THE CAME   |  |
| Gestion<br>institucional con<br>calidad  | Liderazgo para<br>el desarrollo<br>institucional | 2. nombre Empleados Publicos del municipio de Belle                           | Mejoramiento del<br>bicacatar del servidor<br>publico y su nucleo<br>familiar  | 750,000,000   |  |   |                                       | COF  | 0  | reos   | 750,000,0  |
|  |  | Eficientes  | Capacitacion a<br>funcionarios en el<br>desempeno de sus<br>funciones  | 000,000,08  | THE OPERATOR AND ADDRESSED AND ADDRESSED AND ADDRESSED AND ADDRESSED AND ADDRESSED ADDRESSED AND ADDRESSED ADDRESSED AND ADDRESSED ADDRE |   |                                       | ***  |  |  | 0,000,08   |
|  |  |   | Listimulos e incentivos a<br>los servidores publicos   | 100,000,000   |  |   |                                       |  |  |  | 100,006,0  |
|  |  | Cultura<br>Organizacional   | Cultura Organizacional   | 200,000,000   |  |   |                                       |  |  |  | 200,000,0  |
|  |  |   | Optimizacion de puestos<br>de trabajo<br>Apoyo Logistico   | 145,000,000   |  |   |                                       |  |  |  | 145,000,   |
|  |  | Fertalecimiento<br>del sistema de   | Proyectos Pian de<br>Desarrollo  | 000,000,000   | TOTAL AND STREET, MISSISSION,  |   |                                       | anniana gara a suprima garaga garaga   | www  |  | 900,000  |
|  |  | salud ocupacional   | Dotacion y mantenimiento<br>de 1108<br>Fortalecer la seguridad   | 200,000,000   | diseris Ant. V an Vegadagisphi o o o dalong, anny longa,   |   | THE RESERVE OF THE PARTY AND ADDRESS. | a to lift a diff in the fire built is a select it population or hands as   | and open contraction of contraction of the contract | Annual Control of the | 200,000  |
| and the second s |  | TOTAL.  | institucional (Vigilancia)   | 1,050,000,000<br>3,440,000,000  | Marian and the same and the sam |   |                                       |  |  | · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·  | 1,050,000,<br>3,440,000,   |
| SECRETARIA MIS   | SIONAL: S  | ERVICIOS ADMI   | POVITAGE   | #   |  |   |                                       |  |  |  |  |
| ESTRUCTU   | JRA PLAN   |   | 3'   |   |  | 7 Valor   | Planeado y                            |  | en millones  |  |  |
| Componente   | Linea  | 2. nombre<br>Programa   | 3. nombre Proyecto   | RP  | SGP  | CR  | Entidad<br>#conveni                   | COF<br>Valor   | Erdidad<br>#convenio   | Valor  | TOTAL  |
| Gestion<br>institutional con   | Por una<br>administracion                        | La administración<br>municipal con<br>miras al sistema do                     | Implementacion del<br>Sistema de Gestion de la<br>Calidad Norma<br>NTCGP1000:2004  | 100,000,000   | Characters - Said-Minglands, and a compression control control control   |   |                                       |  |  |  | 100,000,0  |
| calidad  | con calidad                                      | gestión de la<br>calidad  | Adopcion e<br>implementacionSistema<br>de evaluacion de<br>desempeño laboral   | 5,000,000   |  |   |                                       |  |  |  | 5,000,   |
| 1 00111 <b>1 11 1 11 11 1 1 1 1 1 1 1 1 1 </b>   | ·····  | TOTAL   |  | 105,000,000   |  |   |                                       | -  |  |  | 105,000,   |
| SECRETARIA MIS   | 1  | l marca annu  |  |   |  |   |                                       |  |  |  | . L  |
| ESTRUCTU   |  | ERVICIOS ADMII  | US HATIVOS   | - memorangement element and e.g   |  | 7 Valor   | Planeado y                            | fuerrie año  | en millones  |  |  |
|  |  | 2, nombre   | 3. nombre Proyecto   |   |  |   | Entidad                               | COF  |  | ROS  |  |
| Componente   | Linea  | f³rograma   |  | RP  | SGP  | GR  | #conveni                              | Valor  | Entidad<br>#convenio   | Valor  | IATOT  |
| Gestion<br>institucional con<br>calidad  | Bello fectiforio<br>virtual                      | Los sisetmas de<br>informacion enloce<br>mundial                              | Sistematización y<br>administración del archivo<br>general<br>Fortalecer la red interna  | 695,000,000   | - will a highway - an endow revealed representation to the   | 2-100 Falgr - 140 V 140 a 12 A 10 a 4 V 100 A 10 a a 10 A |                                       | The second secon |  |  | 695,000,0  |
| The State of the S |  |   | del municipio  | 18,000,000  |  |   |                                       | emploise of submirrors associated to the season of the sea |  |  | 18,000,0   |
| SECRETARIA MIS   | SIONAL:S   | TOTAL<br>ECRETARIA GEI  | VERAL  | 713,000,000   | - House and the second second  | L   | . L                                   |  |  | L  | 713,000,0  |
| ESTRUCTU   | IRA PLAN   |   |  |   |  | 7 Valor   | Planeado y                            | fuente año   | en millanes  | CENCA CO   | ······································   |
| Componente   | Linea  | 2. nombre<br>Programa   | 3. nombre Proyecto   | ₩P  | SGP  | CR  | Enfided<br>#conveni                   | Valor  | Entidad<br>#convenio   | Valor  | TOTAL  |
| Gestion<br>institucional con<br>calidad  | Gerencia<br>publics y<br>transparencia           | Transparencia y<br>calidad en la<br>Administración<br>pública                 | Participación de la<br>sociedad en la vigilancia y<br>control de la gestión<br>pública (Quejas y<br>Reclamos)  | 130,000,000   |  |   |                                       |  |  |  | 130,000,   |
| carrier and a comprehensive and a commen   |  |   | Comunicación interna de<br>la gestión publica  | 45,000,000  |  | L   |                                       |  |  |  | 45,000,0   |
|  |  | TOTAL   | 3 .  | 175,000,000   |  |   |                                       |  |  |  | 175,000,0  |
| SECRETARIA MIS<br>ESTRUCTU   |  | ECRETARIA GEI   | VERAL.   |   |  |   |                                       |  |  | La   | _1,  |
| Componente   | Linea  | 2. nombre<br>Programa   | 3. nombre Proyecto   | RP  | SGP  | 7 Valor   | Planeado y<br>Entidad                 | COF  | en millones<br>O   | ROS  | TOTAL  |
| Gestion  | Bello territorio                                 | Los siseimas de   | Fortalecimiento de la  | TO THE STREET, AND A PROPERTY OF THE STREET, WHICH A PARTY OF THE STREET, | aller agence of the state of th |   | #conveni<br>o                         | Valor  | #convenio  | Valor  |  |
| institucional con<br>calidad   | virtual  | informacion enlace<br>mundial<br>TOTAL.                                       | Comunicación Interna y<br>Externa  | 45,000,000<br>45,000,000  | ette titt till ette det en   |   |                                       |  | Minimum and Control of |  | 45,000,0<br>45,000,0   |
| SECRETARIA MIS   | SIONAL - S                                       | ]<br>ECRETARIA GEI  | JEE2A1   |   |  |   |                                       |  |  |  |  |
| ESTRUCTU   |  | I FINANCELL   | The state of the s |   |  | 7 Valor   | Planeado y                            |  | en millanes  | • ••   | A Commence of the Commence of  |
| Componente   | Linea  | 2. nombre<br>Programa   | 3, nombre Proyecto   | RP  | SGP  | CR  | Enfidad<br>#conveni                   | COF  |  | Velor  | TOTAL  |
| Formulacion e  | Bello cirulad                                    | Formulación de<br>plan de acciones<br>positivas de<br>comunicación<br>publica | Formulacion de plan de<br>acciones positivas de<br>comunicación publica  | 60,000,000  |  |   |                                       |  |  |  | 60,000,0   |
| la politica do<br>comunicación<br>publica  | comunicada                                       | Identificacion de<br>medios alternativos                                      | Identificacion de medios<br>alternativos   | 60,000,000  |  |   |                                       |  | The contract of the contract o |  | 1,000,00   |
|  |  | Implementacion<br>del Plan de<br>medios masivos                               | Implementacion del Plan<br>de medios masivos   | 000,000,000   |  |   |                                       |  |  |  | 0,800,003  |

| SECRETARIA MIS   |  | ALUE  | 1  |   |   | mana and a second  | management of the control of the con |  |  |   |                         |
|--|--|---|--|---|---|--|--|--|--|---|-------------------------|
| ESTRUCTU   | KA PLAN  | 2. nombra   | 2 namber Descripto   |   | · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·                                 | 7 Valor  | riancado y   | fuente año<br>COF  | en millones  | TROS                                    |                         |
| SECRETARIA MIS   |  | LCALDIA   | 1 7 nambro Desvicado   | 720,000,000                             | <u> </u>  |  |  |  |  |   | 720,000,00              |
| ESTRUCTU   |  | LOPINI API  | [  |   |   | 7 Valor  | Plancado y   |  | en millones  |   |                         |
| Componente   | Linea  | 2. nombre<br>Programa                               | 3, nombre Proyecto   | RP                                      | SGP   | CR   | Enfidad<br>#conveni  | Valor  | Enfidad<br>#convenio   | TROS<br>Valor                           | IATOT.                  |
| Sestion Infifucional<br>con calidad  | Gestion Publica<br>y fransparencia   | Transparencia y<br>calidad en la<br>Administración  | Repdicion de Oventas   | 30,000,000                              | er i grande og er er er   |  | 0  | V. 44  |  | V. V.                                   | 30,000,00               |
|  |  | pública<br>FOTAL                                    |  | 30,000,000                              |   |  |  | ******   | -  |   | 30,000,0                |
| SECRETARIA MIS   | TONAL: A   | E ÇA'EDIA   | l  |   |   |  | I  |  | . ]  | 1                                       | J                       |
| ESTRUCTH   |  |   | l  |   |   | 7 Valor  | Planeado y   |  | en millones  |   | ,                       |
| Componente   | Linea  | 2. nombre<br>Programa                               | 3. nombre Proyecto   | RP                                      | SGP   | CR   | Entidad<br>#conveni  | COF  | Entidad<br>#convenio   | Valor                                   | IATOT                   |
| THE PERSON OF THE PERSONS PROPERTY.  | THE RESIDENCE OF THE PARTY OF T |   | Enquentros comunitarios  | 60,000,000                              |   |  | 0  | The state of the s |  |   | 60,000,0                |
|  |  | ۰,  | Presupuesto Participativo  | 100,000,000                             | ····  | ***************************************  | İ  |  |  |   | 100,000,0               |
| Gestion<br>Institucional con<br>calidad  | Bello una<br>ciudad<br>comunicada  | E) Alcalde en los<br>barrios y el<br>Corregimientos | Proyectos estrategicos<br>barriales y veredales                            | 2,413,150,000                           | arrya establish i kara nga ngar ngari dangahara na ga salat salat dan | and the later of the control of the later of |  |  |  | - 100 000 1100                          | 2,413,150,0             |
|  |  | Eros.   | Uncuentres con grupos  | 00,000,000                              |   |  |  |  |  | *************************************** | 20000                   |
| . The state of the |  | TOTAL   | organizados  | 60,000,000<br>2,633,150,000             |   | MANAGEMENT STATEMENT OF THE PROPERTY OF THE PR |  | program and annual gray transcent  |  |   | 60,000,0<br>2,633,150,0 |
| GLORE TARIA MIS  | IONAL: C   | ONTROL INTERI                                       | yo   | 2,000,100,000                           |   |  |  |  |  |   | 1 Cuissi 1907           |
| ESTRUCTU   | RA PLAN  |   |  | and the second second second second     |   | 7 Valor  | Planeado y<br>T  | fuerile año<br>COF   | _en millones<br>O  | TROS                                    | 1                       |
| Componente   | Linea  | 2, nombre<br>Programa                               | 3, nombre Proyecto   | RP                                      | SGP   | CR   | Entidad<br>#conveni  | Valor  | Entidad<br>#convenio   | Valor                                   | TOTAL                   |
| Section<br>estifucional con  | Per una<br>administracion  | Fortalecimiento<br>del Sistema de                   | Fortalecimiento del  | 50,000,000                              |   | ······································   | <del>                                     </del>   | apo que la fallicação de aqual gardeo e e  |  |   | 50,000,0                |
|  | con calidad  | Control Interno                                     | Sistema de Centrol Interno   |   |   |  | ļ  |  |  |   | 50,000,0                |
| SECRETARIA MIS   | SIONAL: H  | TOTAL<br>ACIENDA                                    |  | 50,000,000                              |   |  |  |  |  | 1                                       | 1 20/000/0              |
| ESTRUCTU   | RA PLAN  |   |  |   | · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·                                 | 7 Valor  | Pianeado y<br>I  | fuente año   | _en millones   | TROS                                    | Tr.                     |
| Componente   | Linea  | 2. nombre<br>Programa                               | 3. nombro Proyecto   | Rb                                      | SGP   | CR   | Linfidad<br>#conveni   | Valor  | l'intidad<br>#convenio   | Valor                                   | TOTAL                   |
| tello territorio de  | Diversidad y<br>vida, bases para<br>el equilibrio  | Producción Más<br>Limpia                            | Subsidios Servicios<br>Públicos Asso, Acueducto                            | 100,000,000                             | 743,000,000   |  |  |  |  |   | 843,000,0               |
|  | ambiental  |   | y Alcantarillado   |   |   |  |  |  |  |   |                         |
|  |  | TOTAL   |  | 100,000,000                             | 743,000,000   |  | ļ  |  |  |   | 843,000,0               |
| SECRETARIA MIS<br>ESTRUCTU   |  | ACIENDA   | Y AND E WOMEN AND D  | ### 1 1000   HAN STEEL # 1 100   WAR ST |   | 7 Valor  | Planeado v   | fuente año   | an millones  |   | ~***                    |
|  |  | 2. nombre   |  |   |   |  |  | COF  |  | TROS                                    | .[                      |
| Componente   | Linea  | Programa  | 3. nombre Proyecto   | RP                                      | sgp   | CR   | #corweni<br>o  | Valor  | Enlidad<br>#convenio   | Valor                                   | TOTAL                   |
|  |  |   | Actualizacion de la base<br>catastral con equidad                          | 2,000,000,000                           | er  |  |  |  |  |   | 2,000,000               |
|  |  | *.  | Realizacion de la<br>Frieuesta empresarial de<br>establecimientos publicos | 75,000,000                              |   |  |  |  |  |   | 75,000                  |
|  |  | 0   | Capacitacion sobre<br>finanzas municipales                                 | 30,000,000                              | tallian PS VS statement meganica P. agilis it allelle                 | thirtiethia anna a cad a c ann agus deithide   | *  | and the second s | deliberary and the second of t | And the process of the second           | 30,000                  |
|  |  |   | Cofinanciación de los<br>proyectos del Pala Dilo                           | 800,000,000                             |   | · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·  |  |  |  |   | 800,000                 |
|  |  |   | Plan Contigencia Admon   | 000,000,000                             |   |  |  |  |  |   | 600,000                 |
| Gestion<br>Institucional con   | Forfalecimiento<br>d'elos ingresos   | Linanzas<br>Municipales                             | Central  Discño e Implementación Programa de Atención al                   | 25,000,000                              |   | THE MICHAEL P. LEWIS CO., LANSING STREET, STRE | 11 - 12 - 12 - 12 - 12 - 12  | NOT TO THE STREET, STREET, AND THE STREET, AND |  |   | 25,000                  |
| calidad  |  |   | Contribuyente  Compra de predios donde se ubiquen                          | 400,000,000                             |   | The second section of the second section is a second section of the second section sec |  |  |  |   | 400,000                 |
|  |  |   | nacimientos de agua<br>Implementación de un<br>Sistema de Información      | 129,000,000                             | The second of the second second second                                |  |  |  |  |   | 120,000                 |
|  |  |   | Integrado<br>Implementacion del Plan                                       |   |   |  | -  |  |  |   |                         |
|  |  |   | de debido cobrar  Pagos de Compromisos de Vigencias Anteriores             | 1,200,000,000                           | er goet terrorrelakingst v.o. tet ve                                  |  |  |  |  |   | 10,382                  |
| TOO. A STREET OF PROPERTY MADE OF NO. 100 AMARIA.  | A Act TO ARTHMOS AND ARRANGEMENTS  |   | en inversion al Plan Dito  |   | mercone co. a.c. accompany company and a constraint                   |  |  | - month & Maddle oglogica, as gendragon agence.  |  |   |                         |
| SECRETARIA MIS   | SIONAL: N  | TOTAL<br>MEDIO AMBIENTI                             | E  | 5,260,382,400                           |   | L  | J  | L  |  | 1 5                                     | 5,260,382,              |
|  | IRA PLAN   | 1   | 1  |   |   | 7 Valor  | Plancado y   | fuente año   | en millones  |   |                         |
| ESTRUCTI   |  | 2. nombre   |  | V W W W W W W W                         |   |  | 1  | COF  |  | TROS                                    | . 1                     |

|  |  |  |   |                     |  |         | Planeado y                     |  | en millones  |  |             |
|--|--|--|---|---------------------|--|---------|--------------------------------|--|--|--|-------------|
|  |  | 2. nombre  |   |                     |  |         |                                | COF  | O,   | ROS  |             |
| lello ferriforio de<br>oporhinidades           | Diversidad y<br>vida, bases para<br>el equilibrio<br>ambiental | 1 ermación Integral<br>en Gestión<br>Ambiental   | Capacitaciones en las<br>Comunas y el<br>corregimiento en temas<br>ambientales.   | 10,600,600          |  |         |                                | 00 10 00 100 1 100 100 v 1   | N 100 1 1111 1000 1 10 41  |  | 10,000,     |
| A so on Miller decourse                        |  |  | Diseña, Formulución y<br>1. jecución del Plan<br>Ambiental Municipal<br>Reactivación y<br>Fortalcemiento del<br>Consejo Municipal   | 1,000,000           | e a kanti na na <u>gang</u> angganan a sang  |         |                                |  |  |  | 1,000       |
| Bello territorio de<br>oportunidades           | Diversidad y<br>vida, bases para<br>el equilibrio<br>ambiental | Plan Ambicatal<br>Municipal  | Ambiental  Mejoraminato I cológico y paisajistica de las espacios públicas fortaleciendo la referestación en el municipio de bello  | 65,000,000          |  |         | 1 100 8 1 100 100 8 100 100 11 |  |  |  | 65,000      |
| and the configuration of the property.         | A Tribina and the second of the second                         | ٩٠٠  | Infegración del Plan<br>Ambiental Municipal<br>(PAM) a los Planes<br>Metropolitanos y<br>Regionales en materia<br>ambiental   | 25,000,000          |  |         |                                |  |  |  | 25,000,     |
|  |  | Produccion raas  | Seguimiento y control de<br>contaminantes en los<br>recursos agua, aire y<br>suclo y fomento co la<br>producción más limpia   | 1,000,000           |  |         |                                |  |  |  | 1,000,      |
| Bello ferriforio de<br>oportunidades           | Diversidad y<br>vida, bases para<br>el equilibrio              | WORK STREET COURT AND BOX OF CO.   | Lodalecimiento de las<br>juntas administradoras de<br>los acueductos veredales  | 15,000,000          | The second secon |         |                                | to all seasons are soon as a second  |  |  | 15,000,     |
|  | ambiental  | Gestion para la identificación, priorizazion (Prevención) y refucción de los riesgos (Afención y recuperación)   | Mitigación de Incendios<br>Forestales   | 090,000,93          |  |         |                                |  |  |  | 60,000,     |
|  |  | [<br>TOTA]   |   | 177,000,000         |  |         |                                |  |  |  | 177,600     |
| BEGRETÁRIA MI                                  | I<br>SIONAL I  | LANEACION  |   |                     | i  | İ ,     | l                              |  |  | 1  |             |
| LETRUCTI                                       |  |  |   |                     |  | 7 Valor | Plancado y                     |  | en millanes  |  |             |
| Companente                                     | Linea  | 2. nombre<br>Programa  | 3. nombre Proyecto  | יוא                 | SGP  | CR      | Enfidad<br>#conveni            | COI <sup>S</sup><br>Valor  | Entidad<br>#convenio   | Valor  | τοτΑι.      |
| Bello siudad<br>emprondedora y<br>competitiiva | emprandimiento   | Formación y<br>Capacitación para<br>el emprendimiento<br>y/o empleo en la<br>población bellanita   | Fomenfo do la cultura del<br>empresarismo y<br>emprendimiento   | 80,000,000          |  |         |                                | a second control of the control of t | Manual National Natio |  | 80,008      |
|  |  | TOTAL  |   | 80,000,000          |  |         |                                |  |  |  | 80,000      |
|  |  | I  | )   | 00,440,484          |  |         | 1                              |  |  | <u> </u>   | . (10,1111) |
| SECRETARIA ME<br>ESTRUCTU                      |  | LANEACION  | I   | I                   |  | 7 Valor | l'iancado y                    | fuente año   | en millones  |  |             |
| Componente                                     | Linea  | 2. nombre<br>Programa  | 3. nombre Proyecto  | RP                  | SGP  | CR      | Entidad<br>#convení            | COF  | O'<br>Entidad<br>#convenio   | Valor  | TOTAL       |
|  | Integracion de   | Articulacion de  | Apoyo y fortalecimiento<br>de la mesa económica   | 10,000,000          |  |         |                                |  | 9-4-14, Million, 1-100 (100-100), (100) (100-100)  | TOTAL TRANSPORTATION AND THE STREET AND THE STREET | 10,000      |
| Bollo ciudad<br>emprendedora y<br>competitiva  | Rello con la<br>region y el<br>mundo                           | Bello a dinamicas<br>regionales y<br>mundiales   | Acropañamiento Plan<br>Estratégico del Norte<br>(Alianzas estratégicas)   | 10,000,000          |  |         | The second parameter of one of | erra, i. et essimos a d'elegados espainires es esquesco.   |  | e en en en en en en en en en en en en en           | 10,000      |
|  |  | TOTAL  |   | 20,000,000          |  |         |                                |  |  |  | 20,000      |
| SECRETARIA MI<br>ESTRUCTU                      |  | TANEACION  |   |                     |  | 7 Valor | Plancado y                     | fuente año   | en millonas  |  |             |
| Componento                                     | Linea  | 2. nombre<br>Programa  | 3. nombre Proyecto  | RP                  | SGP  | CR      | Entidad<br>#conveni            | COF<br>Valor   | Enfidad<br>#convenio   | Valor  | TOTAL.      |
| Rello siudad<br>emprendedora y<br>competitiva  | Bello porton<br>furistico                                      | Gristión,<br>fortalecimiento<br>forento<br>promoción al<br>desarrollo de<br>actividades<br>fortelicos póblicos y<br>privados en el<br>Municipio de Bello | Realización de un estudio de valoración coonómica de los servicios turtisticos existentes y proyectados en el Municipio de Rella y formulación de un plan function municipal  |                     |  |         |                                |  |  |  | 30,0ar      |
|  | ł  |  | 1   | سي منجوروندي المناط |  | 1       |                                | ļ  |  |  |             |
|  | 1  | TOTAL.   |   | 30,000,000          |  | 1       |                                |  |  | L  | 30,000      |
|  |  |  | A 2011 A | 30,000,000          |  | 1       |                                |  |  |  | 30,000      |
| GEORFTARIA MISK<br>ESTRUCTO                    |  |  | 3. nombre Proyecto  | 30,000,000          | Appropriate and additional and a second  | 7 Val   | or Planesulo y                 | / fuento aŭo   | en millones  | IROS   | 30,000      |

| SECRETARIA MIS<br>ESTRUCTU           |                             | ALUD   |  |  |  | 7 \     | /alor Planeado y | fuente año | en millones |      |            |
|--------------------------------------|-----------------------------|--|--|--|--|---------|------------------|------------|-------------|------|------------|
| Hello ferriforia de<br>aportunidades | Espacio publico<br>lugar de | 2. nombre Programa de Recuperación del   | Cookel lisico del espacio<br>público en las diferentes<br>contunas y corregimiento   | 000,000,08                             |  |         |                  | COF        | O.          | rros | 000,000,03 |
|                                      | encuentro                   | TOTAL  | Ofros programas del<br>Espacio Publico   | 60,000,000<br>000,000,08               |  |         |                  |            |             |      | 80,000,000 |
|                                      |                             | MUNICIPIO DI   | E BELLO - ANTIOQUIA  | . CÓDIGO: 00                           | 05088  |         |                  |            |             |      |            |
|                                      | SECR                        | ETARIA "-  | sa*  |  | INVER  | SION    |                  |            |             |      |            |
| ALCALDIA                             |                             | NAMES OF THE PARTY |  |  |  | 2,663,  | ,150,000         |            |             |      |            |
| GOBIERN                              | 0                           | <i>Y</i> ,   |  |  |  | 1,774,  | .000,000         |            |             |      |            |
| EDUCACIO                             | ON Y CUL                    | TURA   |  |  | g  | 94,501, | .779,198         |            |             |      |            |
| SALUD                                |                             |  | THE THE STREET OF THE STREET O | n garagan an anan-ara-ara-ara-ara-ara- |  | 33,673, | ,361,887         |            |             |      |            |
| BIENESTA                             | REINTEG                     | GRACION S  | SOCIAL   |  |  | 1,014,  | ,000,000         |            |             |      |            |
| DEPORTE                              | Y RECRE                     | <b>ACION</b>   |  |  |  | 930,    | ,000,000         |            |             |      |            |
| INFRAEST                             | RUCTUR/                     | ^  |  |  |  | 13,795, | ,000,000         |            |             |      |            |
| PLANEAC                              | ION                         |  |  |  |  | 2,556,  | ,297,357         |            |             |      |            |
| HACIEND                              | Λ                           |  |  |  |  | 5,360,  | ,382,400         |            |             |      |            |
| SERVICIO:                            | S ADMINI                    | ISTRATIVO  | )S   | 40114                                  | and the second s | 4,273,  | ,000,000         |            |             |      |            |
| TRANSITO                             | MUNICI                      | PAL  |  |  |  | 1,519   | ,000,000         |            |             |      |            |
| SECRETAR                             | RIA GENE                    | RAL  |  |  |  | 930,    | ,000,000         |            |             |      |            |
| MEDIO AI                             | MBIENTE                     |  |  |  |  | 195     | ,000,000         |            |             |      |            |
| CONTROL                              | INTERNO                     | D  |  |  |  | 50      | ,000,000         |            |             |      |            |
| EMPRENI                              | DIMIENTO                    | )  |  |  |  | 180     | ,000,000         |            |             |      |            |
|                                      |                             | LESPACIO   |  |  |  | 140     | ,000,000         |            |             |      |            |
| TOTAL IN                             | AL INVERSIÓN INICIAL 2010   |  |  | 168,026,970,842                        |  |         |                  |            |             |      |            |

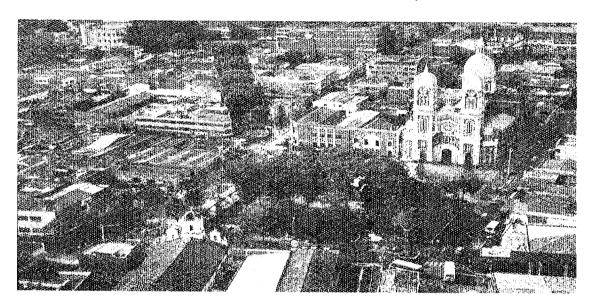
د چې

" "5:

# ANEXO No. 4

# MARCO FISCAL DE MEDIANO PLAZO VIGENCIA FISCAL 2011

# **MUNICIPIO DE BELLO ANTIQUIA**



ALBERTO ZULUAGA PEREZ SECRETARIO DE HACIENDA MUNICIPAL

ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL 2008 - 2011

"POR EL BELLO QUE QUEREMOS"

OCTUBRE DE 2010 BELLO

#### **PRESENTACIÓN**

El Marco Fiscal De Mediano Plazo (MFMP), tiene su sustento normativo en la Ley 819 de 2003 (Ley de Responsabilidad Fiscal) y en los Decretos Reglamentarios 4730 de 2005 y 1957 de 2007 (Decretos Reglamentarios de las normas orgánicas del presupuesto. En sus Artículos 1° y 2°, la Ley 819 de 2003 establece una regla fiscal para el Sector Público Consolidado y, en particular, para el Sector Público No Financiero, esta regla se actualiza anualmente y queda consignada en lo que dicha Ley definió como Marco Fiscal de Mediano Plazo (MFMP).

La planificación financiera de las entidades públicas del sector central v descentralizado, permite visualizar en el mediano plazo las posibilidades de desarrollo económico territorial y social como elementos esenciales para la consolidación de ciudad, propendiendo por la búsqueda de la disminución del índice de necesidades básicas insatisfechas, reducción de la línea de pobreza; obteniendo mejor calidad de vida e indices de desarrollo humano de sus pobladores con multiplicadores de la economía local adecuados. Siendo fundamental para ello la adecuada focalización del gasto público social sin que los costos de operación y mantenimiento superen los nuevos ingresos generado por lo 3 futuros de recursos provenientes de las actividades económicas conexas ....., ecución de las inversiones estructurales de formación bruta de capital y la disminución de los programas asistenciales, lo que requiere un inventario permanente y debidamente valorado de toda la infraestructura existente de todos los sectores de conformidad con las competencias del municipio para lograr un desarrollo creciente y sostenible; lo que requiere de una buena disciplina y aplicación de política fiscal tal como lo establece las normas que regulan la materia en especial la Ley 819 de 2003.

El Gobierno Municipal encabezado por el Doctor Oscar Andrés Pérez Muñoz presenta a consideración del Concejo Municipal el Marco Fiscal de Mediano Plazo para la vigencia 2011 el cual se estructuró a partir del comportamiento fiscal de los últimos años del sector central, haciendo un esbozo general del equilibrio fiscal, los resultados obtenidos en cada ejercicio fiscal relacionados con la capacidad de pago y la sostenibilidad de la deuda, no obstante para avanzar en un crecimiento económico sostenible y progresivo se plantean las metas fiscales para el próximo año coherente con el balance fiscal, la sostenibilidad en la deuda pública y el déficit fiscal acorde a las variables macroeconómicas de mediano plazo, así como los riesgos financieros que pueden generar los pasivos contingentes derivados de: litigios, deuda flotante con proveedores , pasivo pensional, operaciones conexas de deuda pública y los efectos colaterales del sector descentralizado en la medida que han de

le ocasionan a entidad territorial restricciones convertirse en exigibles, la que afectan la inversión y en caso de no realizarse las presupuestales provisiones suficientes respectivas oportunamente para responder las erogaciones económicas, se pierde estabilización de las finanzas municipales.

Todos los elementos que constituyen el Marco Fiscal de Mediano Plazo y el Presupuesto Municipal son tenidos en cuenta por el Departamento Nacional de Planeación para la evaluación del desempeño fiscal de las entidades territoriales a través de indicadores presupuestales y fiscales, con la información del Municipio de Bello al cierre de la vigencia del año 2009 fue catalogado como el número 32 del país en desempeño fiscal, para consolidarlo en la ciudad que queremos, siempre y cuando permanezcan los criterios de rigor y disciplina en la planificación financiera, como instrumento de desarrollo.

# MARCO FISCAL DE MEDIANO PLAZO VIGENCIA FISCAL 2011

#### PRIMERA PARTE

#### 1. PLAN FINANCIERO

#### 1.1 DIAGNÓSTICO

#### 1.1.1 Evaluación Presupuestal

Para el análisis fiscal y financiero del Municipio de Bello se consideraron las ejecuciones presupuestales –recaudos y pagos efectivos-desde el año 2004 al año 2009 y proyectando la vigencia fiscal 2010 conforme al comportamiento y tendencias que ha señalado la ejecución presupuestal a junio 30 de 2010.

El proceso presupuestal del Municipio ha mostrado este comportamiento como puede observarse en el cuadro 1 (en miles de pesos corrientes):

Cuadro 1
Presupuestos Anuales (En miles de pesos)

|      | INGR         | ESOS               | <sup>0</sup> /n | EGRI         | ESOS               | a/ <sub>0</sub> |
|------|--------------|--------------------|-----------------|--------------|--------------------|-----------------|
| AÑOS | PPTO INICIAL | PPTO<br>DEFINITIVO | VARIÁCIÓN       | PPTO INICIAL | PPTO<br>DEFINITIVO | VARIÁCIÓN       |
| 2004 | 81.174.410   | 122.480.132        | 51%             | 81.174.410   | 122.480.132        | 51%             |
| 2005 | 105.751.494  | 157.976.866        | 49%             | 105.751.494  | 157.976,866        | 49%             |
| 2006 | 118.859.982  | 192.750.050        | 62%             | 118.859.982  | 192.750.050        | 62%             |
| 2007 | 135.703.600  | 205.108.803        | 51%             | 135.703.600  | 205.108.803        | 51%             |
| 2008 | 133.691.881  | 203.929.339        | 52%%            | 133.691.881  | 203.929.339        | 52%             |
| 2009 | 174.744.482  | 418.901.020        | 139.72%         | 174.744.482  | 418.901,020        | <b>2</b> 39.72% |
| 2010 | 225.244.095  | 433.521.963        | 92.47%          | 225.244.095  | 433.521.963        | 92.47%          |

Los presupuestos de rentas y recursos de capital han tenido tasas de crecimiento entre un 51% y un 92% con respecto al presupuesto inicial, a excepción del año 2009 que presentó un crecimiento atípico del 139.72%, justificado por el nuevo ingreso de la Plusvalía por valor de \$89.527.412.785 y por los recursos del crédito de la Ley Carrasquilla para el Sector de Agua Potable y Saneamiento Básico por valor de \$27.744.429.739. La vigencia de 2010 a junio 30, presenta un presupuesto tan elevado por los recursos del balance adicionados de la Plusvalía y Recursos del Crédito.

Por el lado de los egresos el presupuesto definitivo ha tenido tasas de crecimiento aritmético entre el 49% y el 62% entre los años 2004 y 2008. Para el caso del año 2009 se justifica un crecimiento tan elevado debido a que los recursos de destinación

específica de la Plusvalía y los recursos del crédito para Agua Potable y Saneamiento Básico fueron desembolsados en el mes de diciembre de 2009, no dando posibilidad de ejecutar debido a que son proyectos importantes y prioritarios para la administración municipal. El año 2010, se presenta un pico importante por los recursos del balance adicionados de la Plusvalía y Recursos del Crédito.

En lo que respecta a las rentas y recursos de capital la evolución puede apreciarse en el cuadro siguiente (en miles de pesos corrientes):

Cuadro 2
Presupuestos y Ejecuciones de Ingresos

|         | RENTAS Y RECURSOS DE CAPITAL |             |            |             |  |  |  |  |  |  |  |
|---------|------------------------------|-------------|------------|-------------|--|--|--|--|--|--|--|
| AÑOS    | PTO DFTVO                    | EJECUTADO   | DIFERENCIA | % EJECUCIÓN |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.004   | 122.480.132                  | 107.765.161 | 14.714.971 | 88%         |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.005   | 157.976.866                  | 147.821.163 | 10.155.703 | 94%         |  |  |  |  |  |  |  |
| `-2.006 | 192.750.050                  | 183.117.463 | 9.632.587  | 95%         |  |  |  |  |  |  |  |
| 2007    | 205.108.803                  | 192.816.117 | 12.292.686 | 94%         |  |  |  |  |  |  |  |
| 2008    | 203.929.339                  | 180.511.047 | 23.418.292 | 88%         |  |  |  |  |  |  |  |
| 2009    | 418.901.020                  | 375.744.386 | 43.156.634 | 90%         |  |  |  |  |  |  |  |
| 2010    | 433.521.963                  | 142.064.436 | 83.179.659 | 33%         |  |  |  |  |  |  |  |

Durante las vigencias analizadas periodo 2004 – 2010, la ejecución de ingresos estuvo en niveles satisfactorios, es de anotar que el bajo nivel del año 2010, tiene su respuesta en que para este estudio se tomó la ejecución a junio 30 de 2010 e históricamente el municipio de Bello, incrementa sus rentas en el segundo semestre del año.

En cuanto a los egresos la dinámica puede observarse en el cuadro 3 (en miles de pesos corrientes):

Cuadro 3 Presupuestos y Ejecuciones de Egresos

|      | PRESUPUESTO DE EGRESOS O GASTOS |             |             |             |  |  |  |  |  |  |  |
|------|---------------------------------|-------------|-------------|-------------|--|--|--|--|--|--|--|
| AÑOS | PTO DFTVO                       | EJECUTADO   | DIFERENCIA  | % EJECUCIÓN |  |  |  |  |  |  |  |
| 2004 | 122.480.132                     | 91.315.824  | 31.164.308  | 75%         |  |  |  |  |  |  |  |
| 2005 | 157.976.866                     | 127.881.259 | 30.095.607  | 81%         |  |  |  |  |  |  |  |
| 2006 | 192.750.050                     | 167.776.049 | 24.974.001  | 87%         |  |  |  |  |  |  |  |
| 2007 | 205.108.803                     | 186.767.755 | 18.341.048  | 91%         |  |  |  |  |  |  |  |
| 2008 | 203.929.339                     | 183.325.495 | 20.603.844  | 90%         |  |  |  |  |  |  |  |
| 2009 | 418.901.020                     | 260.627.820 | 158.273.200 | 62%         |  |  |  |  |  |  |  |
| 2010 | 433.521.963                     | 163.588.804 | 269.933.159 | 38%         |  |  |  |  |  |  |  |

Relativamente los presupuestos de egresos han tenido un buen nivel de ejecución, en realidad, y como veremos posteriormente, los presupuestos definitivos se incrementan considerablemente debido a la incorporación de recursos de cofinanciación y existencia

en caja y bancos. El caso atípico del año 2009 se debe a los recursos no ejecutados por el ingreso de la Plusvalia y Recursos del Crédito que ingresaron en diciembre de 2009 y no hubo tiempo de ejecutarlos dado que en la mayoria de los casos son proyectos que requieren de un proceso licitatorio. En cuanto al año 2010, el gasto va un 5% por encima de los ingresos pero hay que anotar que son cifras parciales debido a que se tomó la ejecución con corte al 30 de junio de 2010.

Cuadro 4
Presupuestos de Ingresos y Egresos

| personal and the second | F B SAMPAPA | recessions ever resolve | reserves & portage preserves | general and the second |
|--|-------------|-------------------------|------------------------------|---|
| eu.  | PRES        | UPUESTO DEFIN           | IITIVO                       |   |
| AÑO  | INGRESOS    | EGRESOS                 | DIFERENCIA                   |   |
| 2004   | 122.480.132 | 122.480.132             | 0                            | La representación de este cuadro  |
| 2005   | 157.976.866 | 157.976.866             | 0                            | significa que el presupuesto inicial  |
| <b>_2006</b>   | 192.750.050 | 192.750.050             | 0                            | y definitivo del Municipio de Bello<br>ha estado equilibrado durante las  |
| 2007   | 205.108.803 | 205.108.803             | 0                            | últimas siete vigencias fiscales.   |
| 2008   | 203,929.339 | 203.929.339             | 0                            |   |
| 2009   | 418.901.020 | 418.901.020             | 0                            |   |
| 2010   | 433,521,963 | 433.521.963             | 0                            |   |

Confrontando las ejecuciones de ingresos y egresos se aprecia (en miles de pesos corrientes):

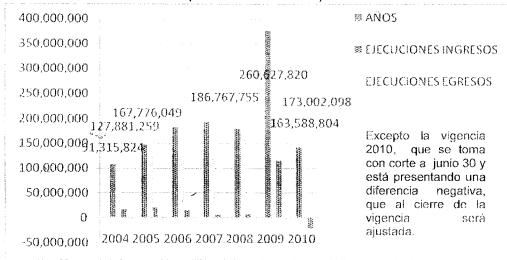
Cuadro 5 Ejecuciones de Ingresos y Egresos

|                    | h  10 - 0 - 11 - 12 - 12 - 12 - 12 - 12 - | recises as usigno | ments & magazinessan | AND LINES AND REPORT OF THE PROPERTY OF THE PR |
|--------------------|---|-------------------|----------------------|--|
| 1500               |   | EJECUCIONES       |                      | El cuadro nos indica un  |
| AÑOS               | INGRESOS                                  | EGRESOS           | DIFERENCIA           | comportamiento entre ingresos y gastos muy satisfactorios para   |
| 2004               | 107.765.161                               | 91.315.824        | 16.449.337           | las vigencias del 2004 al 2010, el   |
| 2005               | 147.821.163                               | 127.881.259       | 19.939.904           | fenómeno del año 2009 se debe  |
| 2006               | ~183.117.463                              | 167.776.049       | 15.341.414           | a los ingresos no ejecutados por<br>la Plusvalia y los Recursos del  |
| 2007               | 192.816.117                               | 186.767.755       | 6.048.362            | Crédito para Agua Potable y  |
| <sup>\\</sup> 2008 | 180.511.047                               | 173.002.098       | 7.508.949            | Saneamiento Básico. El año 2010 se toma parcialmente con   |
| 2009               | 375.744.386                               | 260.627.820       | 115.116.566          | corte a junio 30 y presenta una  |
| 2010               | 142.064.436                               | 163.588.804       | -21.524.368          | diferencia negativa.   |

En la gráfica 1 se observa los presupuestos y ejecuciones de ingresos y egresos durante el periodo 2004 – 2010 expresados en miles de pesos a valores corrientes de cada vigencia:



Gráfica 1 Evolución Ingresos y Egresos 2004-2010 (En Pesos corrientes)



En la vigencia fiscal 2004 se observa un menor nivel de pagos con respecto a los ingresos, esto debido principalmente a un decremento de los ingresos al final de la vigencia 2004. El año 2010 se visualiza negativo, vale la aclaración que se ha tomado la ejecución a junio 30 de 2010, habría que esperar a tener el cierre definitivo para poder consolidar las cifras.

En la gráfica 2 puede apreciarse cómo ha sido el comportamiento histórico de los recaudos y pagos efectivos (en miles de pesos corrientes):

# 1.1.2 Evaluación de Rentas y Recursos de Capital

Para efectos del análisis de las rentas y recursos de capital la clasificación es la siguiente:

- 1. Ingresos Corrientes
- 1.1. Ingresos Corrientes de Libre Destinación ICLD
- 1.1.1. Ingresos Tributarios
- 1.1.2. Ingresos No Tributarios
- 1.2. Ingresos Corrientes con Destinación Específica ICDE
- 1.2.1. Sistema General e participaciones
- 1.2.2. Aportes v Cofinanciación
- 1.2.3. Recursos Propios con Destinación Específica
- 2. Recursos de Capital

En el presupuesto de rentas no están incluidos unos recaudos de terceros pertenecientes a la tasa ambiental del Área Metropolitana del Valle de Aburrá y Corantioquia, por lo que no afectan el análisis en el presente Marco Fiscal.

A valores constantes la ejecución de rentas y recursos de capital en miles de pesos ha sido la que se refleja en el cuadro No. 6 haciendo la claridad que para el año 2010, se tomó como referencia el presupuesto inicial, ya que es una vigencia en ejecución:

Cuadro 6
Ejecuciones de Ingresos Periodo 2004 - 2010

| AÑO  | IO ICLD ICDE |             | REC. CAPITAL | RENTAS<br>REORIENTADAS | TOTAL       |  |
|------|--------------|-------------|--------------|------------------------|-------------|--|
| 2004 | 38,906,243   | 67,240,202  | 3,669,755    | 3,000,000              | 112,818,204 |  |
| 2005 | 32,785,170   | 73,340,245  | 41,695,748   | 9,042,785              | 156,865,953 |  |
| 2006 | 35,955,425   | 90,479,287  | 56,682,751   | 10,731,597             | 193,851,066 |  |
| 2007 | 46,924,112   | 101,914,777 | 25,403,062   | 11,416,952             | 185,660,910 |  |
| 2008 | 43,377,574   | 135,847,921 | 0            | 4,100,000              | 183,327,503 |  |
| 2009 | 41,884,035   | 141,498,897 | 10,000,000   | 11,590,000             | 204,974,941 |  |
| 2010 | 55,225,539   | 136,780,840 | 22,565,000   | 10,672,716             | 225,246,105 |  |



Respecto a las ejecuciones presupuestales de rentas y recursos de capital en el periodo 2004-2010 los ingresos totales, valorados a pesos constantes, crecieron en prornedio 20.15%; los ICLD el 7.61%, los ICDE el 9.94% y los recursos de capital 35.42% y el crecimiento total de este grupo, corresponde al 8.90%.

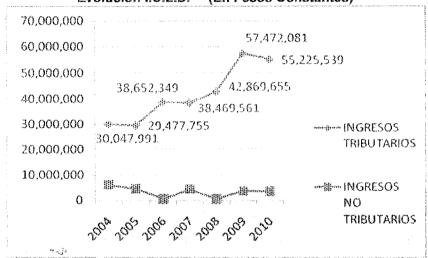
4.3:

Cuadro 7
Ejecuciones de Ingresos Corrientes de Libre Destinación

| C* C*BEC* E*F****C*        | AÑOS       |            |            |            |            |            |            |  |  |
|----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--|--|
| CONCEPTOS                  | 2004       | 2005       | 2006       | 2007       | 2008       | 2009       | 2010       |  |  |
| INGRESOS<br>TRIBUTARIOS    | 30,047,991 | 29,477,755 | 38,652,349 | 38,469,561 | 42.869.655 | 57.472.081 | 55.225.539 |  |  |
| INGRESOS NO<br>TRIBUTARIOS | 6,140,923  | 4,538,190  | 572,374    | 4,410,143  | 507,919    | 3.710.339  | 3,540.080  |  |  |
| TOTAL                      | 36,188,914 | 34,015,945 | 39,224,723 | 42,879,704 | 43.377.574 | 61.182.420 | 58.765.619 |  |  |

En la gráfica No. 3 se observa la dirección que han tenido estos recursos en el periodo comprendido èntre los años 2004 – 2010, aclarando que el año 2010, por estarse ejecutando se tomó el presupuesto inicial, para no distorsionar el análisis:

Gráfica 3
Evolución I.C.L.D. (En Pesos Constantes)



Durante el mismo periodo (2004-2010), los ingresos tributarios y no tributarios crecieron en promedio aritmético un 9.58% y un 26.47% respectivamente. Según se desprende del cuadro en miles de pesos.

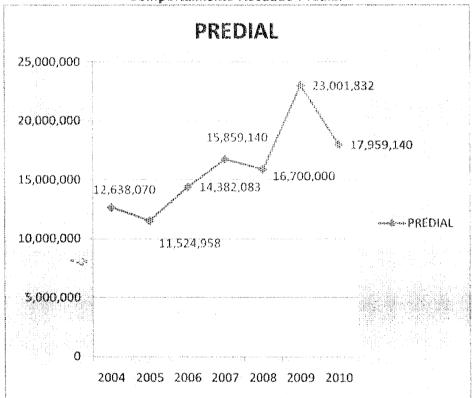
Cuadro 8
Comportamiento Recaudo Impuesto Predial Unificado

| l             | OUNDORD           | directio it | ouddo mipa | COUNTY I RESERVED | Ommondo    |            |            |  |  |
|---------------|-------------------|-------------|------------|-------------------|------------|------------|------------|--|--|
| CONCEPTO      | En miles de pesos |             |            |                   |            |            |            |  |  |
|               | 2004              | 2005        | 2006       | 2007              | 2008       | 2009       | 2010       |  |  |
| PRESUPUESTADO | 7,756,000         | 10,566,200  | 12,800,000 | 14,500,000        | 15,375,000 | 23.120.860 | 17.959.140 |  |  |
| RECAUDADO     | 11,957,083        | 11,524,958  | 14,382,083 | 16,700,000        | 15,859,140 | 23.001.832 | 17.959,140 |  |  |
| DIFERENCIA    | 4,201,083         | 958,758     | 1,582,083  | 2,200,000         | 484,140    | 119.027    | 0          |  |  |
| % EJECUCIÓN   | 154.17%           | 109.1%      | 112.4%     | 115.17%           | 103.15%    | 99.49%     | 100%       |  |  |

A pesar de que el impuesto predial ha tenido un crecimiento sostenido, se percibe un

mayor potencial, dado que el municipio lleva a cabo la actualización catastral que culminará en el año 2011 y que mejorará ostensiblemente dicho indicador a partir del año 2012 y siguientes, una vez se aplique a cada uno de los predios. Es de anotar que la diferencia visible entre lo ejecutado del año 2009 y lo proyectado para el cierre de 2010, se debe a que en el año 2009 en la ejecución presupuestal de ingresos se incorporaron las tasas pertenecientes al Área Metropolitana del Valle de Aburrá y Corantioquia, mientras que para la proyección del predial unificado del año 2010 este item no se contempla por que dicho ingreso se lleva como un deposito provisional de Tesorería y por lo tanto no entra al Presupuesto municipal.





si bien se han realizado acciones conducentes a la recuperación de la cartera de predial, la administración buscará esforzarse para recuperar más decididamente el alto volumen de recursos pendientes de cobro, hecho que se refleja para la proyección del presupuesto de ingresos de la vigencia 2011.

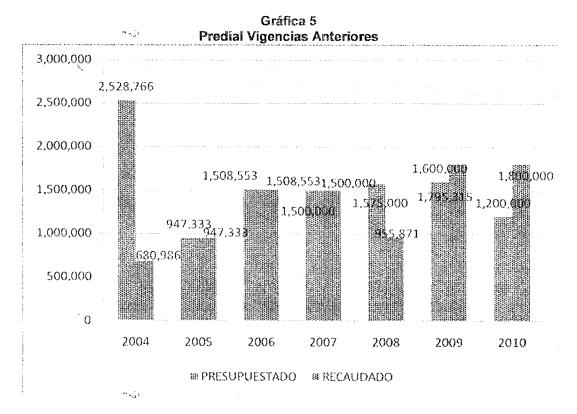
Cuadro 9
Predial Vigencias Anteriores

| the contract of the contract o | the state of the same     |         |           |           |           |           |           |  |  |
|--|---------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--|--|
| CONCEPTO   | En miles de pesos<br>AÑOS |         |           |           |           |           |           |  |  |
| titi taan ka ka ka ka ka ka ka ka ka ka ka ka ka   | 2004                      | 2005    | 2006      | 2007      | 2008      | 2009      | 2010      |  |  |
| PRESUPUESTADO  | 2,528,766                 | 947,333 | 1,508,553 | 1,500,000 | 1,575,000 | 1.600.000 | 1.200.000 |  |  |
| RECAUDADO`   | 680,986                   | 947,333 | 1,508,553 | 1,500,000 | 955,871   | 1.795.315 | 1.800.000 |  |  |
| DIFERENCIA   | 1,847,780                 | 0       | 0         | 0         | -619,129  | 195.315   | 600.000   |  |  |
| % EJECUCIÓN  | 26.93%                    | 100.00% | 100.00%   | 100.00%   | 60.69%    | 112%      | 150%      |  |  |

En la gráfica 5 se observa la caida que ha tenido la recuperación de cartera morosa a parfir de la vigencia 2004, estabilizandose en 2005, 2006 y 2007, callendo el recaudo en el 2008 al 60.69% pero se recuperó ostenciblemente en el año 2009 con un 88.68% y se espera que al cierre del año 2010 tenga un comportamiento que supere el 100%.

Sin embargo, el comportamiento histórico muestra ingresos efectivamente recaudados por debajo del valor presupuestado.

Esta situación se explica en parte por la ausencia de una polifica institucional que esté sustentada en la ley 1066 de recuperación de cartera, pero que se deberá aplicar de inmediato, si se quiere mejorar las finanzas municipales, como uno de los fines primordiales que pretende el presente Marco Fiscal del Municipio de Bello.



El impuesto de industria y comercio constituye el rubro de financiación de la

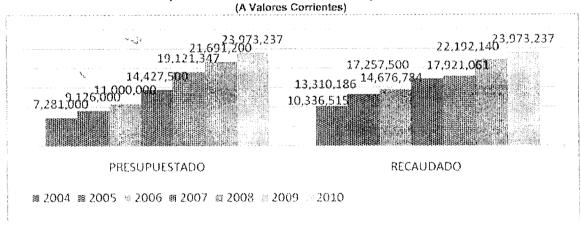
administración más importante sobre el que se articula la estructura tributaria del municipio, al punto que su ejecución presenta niveles por encima del valor inicialmente presupuestado tal como se muestra en el cuadro 10.

Las gráficas 6 y 7 ilustran el comportamiento de este ingreso tanto a valores constantes.

Cuadro 10
Comportamiento Recaudo Industria y Comercio

| CONCEPTO      | En miles de pesos |            |            |            |            |            |            |  |  |
|---------------|-------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--|--|
|               | 2004              | 2005       | 2006       | 2007       | 2008       | 2009       | 2010       |  |  |
| PRESUPUESTADO | 7,281,000         | 9,126,000  | 11,000,000 | 14,427,500 | 19,121,347 | 21,691.200 | 23.973.237 |  |  |
| RECAUDADO     | 10,336,515        | 13,310,186 | 14,676,784 | 17,257,500 | 17,921,061 | 22.192.140 | 23.973.237 |  |  |
| DIFERENCIA    | 3,055,515         | 4,184,186  | 3,676,784  | 2,830,000  | -1,200,286 | 500.940    | 0          |  |  |
| % EJECUCIÓN   | 142%              | 146%       | 133%       | 120%       | 94%        | 102%       | 100%       |  |  |

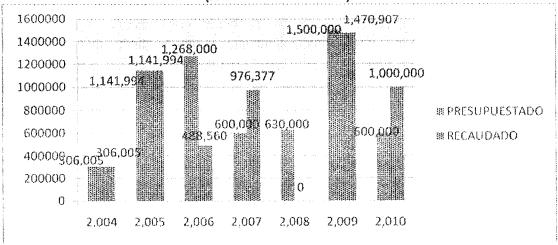
Grafica 6
Comportamiento Recaudo Industria y Comercio



Cuadro 11
Industria y Comercio Vigencias Anteriores

|               | μ,      |           | a market each each each |         |          |           |           |
|---------------|---------|-----------|-------------------------|---------|----------|-----------|-----------|
| CONCEPTO      |         | En miles  | de pesos                |         |          |           |           |
|               | 2004    | 2005      | 2006                    | 2007    | 2008     | 2009      | 2010      |
| PRESUPUESTADO | 306,005 | 1,141,994 | 1,268,000               | 600,000 | 630,000  | 1,500,000 | 600,000   |
| RECAUDADO     | 306,005 | 1,141,994 | 488,560                 | 976,377 | . 0      | 1,470,907 | 1,000,000 |
| DIFERENCIA    | 0       | 0         | -779,440                | 376,377 | -630,000 | -29,093   | 400,000   |
| % EJECUCIÓN   | 100%    | 100%      | 39%                     | 163%    | 0%       | 98%       | 167%      |

Grafica 7
Comportamiento Recaudo Industria y Comercio Vigencias Anteriores
(A Valores Constantes)

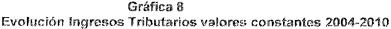


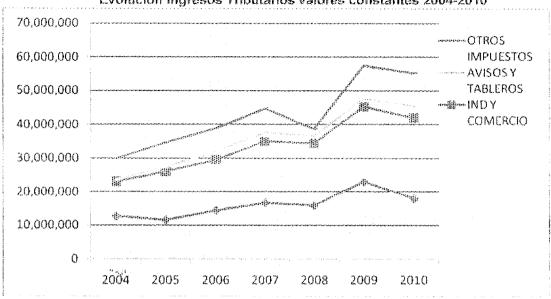
Estas rentas presentan la siguiente ejecución a valores corrientes en miles de pesos detalladas en el cuadro 12:

Cuadro 12
Ejecuciones Ingresos Tributarios

| CONCEPTOS               | EJECUCIÓN INGRESOS TRIBUTARIOS |            |            |            |            |            |            |  |  |
|-------------------------|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--|--|
| CONCETIOO               | 2004                           | 2005       | 2006       | 2007       | 2008       | 2009       | 2010       |  |  |
| PREDIAL                 | 12,638,070                     | 11,524,958 | 14,382,083 | 16,700,000 | 15,859,140 | 23,001,832 | 17,959,140 |  |  |
| INDUSTRIA Y<br>COMERCIO | 10,336,515                     | 14,452,180 | 15,165,345 | 18,233,877 | 18,466,350 | 22,192,140 | 23,973,237 |  |  |
| AVISOS Y<br>TABLEROS    | 498,513                        | 1,405,682  | 2,469,882  | 2,671,983  | 2,212,006  | 2,274,186  | 3,595,985  |  |  |
| OTROS<br>IMPUESTOS      | 6,425,780                      | 7,241,457  | 6,827,640  | 7,089,128  | 2,072,414  | 10,003,923 | 9,697,177  |  |  |
| TOTAL                   | 29,898,878                     | 34,624,277 | 38,844,950 | 44,694,988 | 38,609,910 | 57,472,081 | 55,225,539 |  |  |

Los ingresos tributarios del periodo 2004-2010, presentan el comportamiento que se puede visualizar en la gráfica 8. Se recalca que los ingresos por la sobretasa a la gasolina y alumbrado público, no se consideran en este análisis por ser rentas reorientadas con destinación específica al igual que las estampillas, la contribución por contratos de obra pública, Regalías, por tener una normatividad especial que les da el carácter de destinación específica.





Durante el periodo 2004-2010 estos impuestos han crecido en promedio aritmético así:

| e        | Crecimiento Total Grupo       | 9.21%.   |
|----------|-------------------------------|----------|
| <b>©</b> | Otros Tributarios             | 16.07%.  |
| •        | Servicios Tránsito Municipal  | 20.47%.  |
| •        | Industria y Comercio y Avisos | 11.107%. |
| •        | Predial Unificado             | 10.24%.  |

La tendencia que se observa en las rentas tributarias endógenas es bastante notoria principalmente en predial e Industria y Comercio, se espera que con la modernización del sistema de facturación se mejore incluso la tendencia en el 2010 y subsiguientes; se nota esfuerzo por incrementar el recaudo de los impuestos administrados directamente por el municipio. Para el caso de otros ingresos tributarios su crecimiento se debe a la dinámica generada alrededor del crecimiento comercial, industrial y urbanístico del municipio, el crecimiento total del grupo en estudio es del 9.21%.

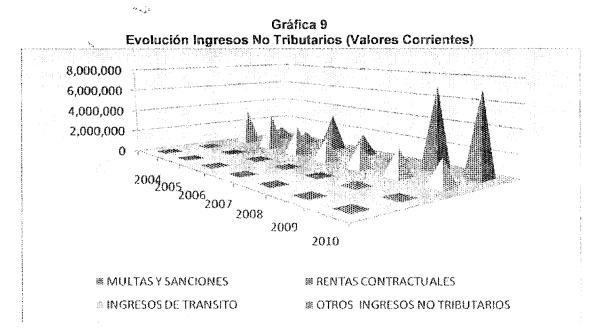
Para el análisis de los ingresos no tributarios se agruparon en Tasas y Derechos, Multas y Sanciones, Rentas Ocasionales, Rentas Contractuales y servicios de Tránsito municipal. Es necesario precisar que los servicios de Tránsito municipal se encuentran concesionados y el ingreso corriente de libre destinación que generan es del 40%, el 60% restante le corresponde al concesionario.

Estas rentas presentan esta ejecución a valores corrientes en miles de pesos:

Cuadro 13 Ejecuciones Ingresos No Tributarios

| CONCERTOS                        | AÑOS      |           |           |           |           |            |           |  |
|----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|--|
| CONCEPTOS                        | 2004      | 2005      | 2006      | 2007      | 2008      | 2009       | 2010      |  |
| MULTAS Y SANCIONES               | 43,371    | 78,441    | 23,155    | 26,542    | 23,208    | 12,617     | 10,200    |  |
| RENTAS<br>CONTRACTUALES          | 97,876    | 77,916    | 78,434    | 98,605    | 67,279    | 399,244    | 252,350   |  |
| INGRESOS DE TRANSITO             | 3,321,893 | 3,307,415 | 2,531,746 | 2,162,960 | 2,172,637 | 2,505,606  | 2,310,025 |  |
| OTROS INGRESOS NO<br>TRIBUTARIOS | 1,160,367 | 1,074,418 | 3,276,167 | 1,881,448 | 545,289   | 7,089,456  | 7,124,602 |  |
| TOTAL                            | 4,623,507 | 4,538,190 | 5,909,502 | 4,169,555 | 2,808,413 | 10,006,923 | 9,697,177 |  |

Gráficamente se observa la evolución:



Durante el periodo 2004-2010 los ingresos no tributarios han tenido una tasa de crecimiento de la siguiente manera:

| Multas y Sanciones   | 31.37% |
|----------------------|--------|
| Ingresos Transito    | 6.33%  |
| Rentas Contractuales | 30.98% |
| Otros no tributarios | 29.70% |
| Crecimiento total    | 17.23% |

El crecimiento en las rentas ocasionales se atribuye básicamente a los "aprovechamientos y reintegros" mientras que las rentas contractuales presentan este comportamiento por los arrendamientos de inmuebles. Las "multas y sanciones" no han tenido el crecimiento esperado, otro factor se debe a la nueva dinámica dada a los ingresos de Planeación municipal correspondientes a la Delineación Urbana.

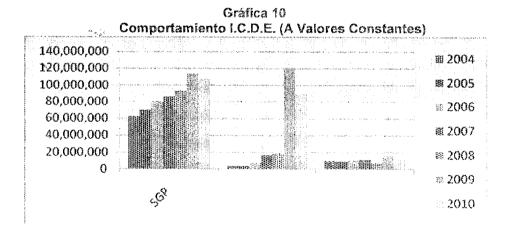
Las tasas y derechos sustentan su crecimiento en las "publicaciones en la gaceta municipal", "expedición de certificados y constancias", "venta de formularios"; esta última renta mejoró su recaudo debido a que a partir del año 2005 se le dio una mejor dinámica.

Los ingresos corrientes de destinación específica – ICDE – se han dividido en tres grupos así:

- Sistema General de Participaciones (S.G.P.);
- Aportes y Recursos de Cofinanciación;
- Recursos propios con Destinación Específica.

Cuadro 14
Ejecuciones Ingresos Corrientes Destinación Específica (En Miles de Pesos Constantes)

|                             |            |            |            | EGRESOS     |             |             |             |
|-----------------------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| CONCEPTOS                   | 2004       | 2005       | 2006       | 2007        | 2008        | 2009        | 2010        |
| SGP                         | 62,124,538 | 69,902,410 | 80,342,701 | 85,755,407  | 92,997,504  | 113,966,487 | 107,667,529 |
| COFINANCIACIÓN<br>Y APORTES | 3,809,816  | 3,467,835  | 7,084,540  | 16,213,753  | 19,074,927  | 120,658,654 | 90,000,000  |
| RECURSOS<br>PROPIOS         | 9,855,979  | 9,042,785  | 10,731,597 | 11,416,952  | 7,276,408   | 15,720,565  | 11,590,000  |
| TOTAL                       | 75,790,333 | 82,413,030 | 98,158,838 | 113,386,112 | 119,348,839 | 250,345,706 | 209,257,529 |



Los Ingresos Corrientes de Destinación Específica (ICDE) presentan una tasa de crecimiento del 18.75% en el periodo 2004-2010 y cada grupo presenta este crecimiento promedio aritmético:

97

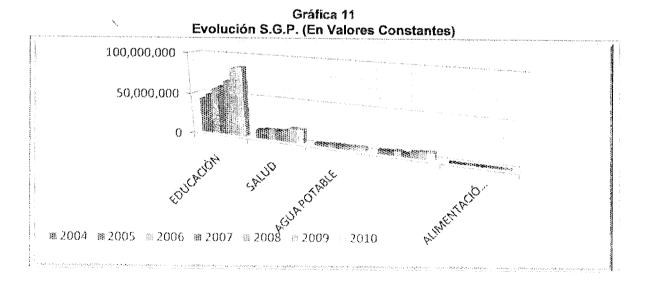
SGP 8.71%
Aportes y Cofinanciaciones 45.02%
Recursos propios 11.16%

Las transferencias correspondientes al sistema general de participaciones (S.G.P.), presenta una tasa de crecimiento aceptable de 8.71% en el periodo analizado, lo cual es congruente con el crecimiento de la economía. Como puede observarse en el cuadro 15 todos los sectores presentan o bien tasas de crecimiento por encima del promedio nacional, caso alimentación escolar o tasas sostenidas como Otros Sectores y Educación y Salud.

Cuadro 15
Ejecuciones del Sistema General de Participaciones

| CONCEPTOS                         | AÑOS       |            |            |            |            |             |             |  |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|--|
| OCIVOLE 103                       | 2004       | 2005       | 2006       | 2007       | 2008       | 2009        | 2010        |  |
| EDUCACIÓN                         | 43,212,550 | 48,882,664 | 56,497,659 | 60,421,364 | 67,362,494 | 83.694.920  | 85.869.583  |  |
| SALUD<br>AGUA                     | 10,798,143 | 12,176,770 | 12,902,049 | 12,272,845 | 14,129,671 | 17.336.330  | 17.773.692  |  |
| POTABLE                           | 3,218,146  | 3,494,367  | 4,350,398  | 4,343,292  | 4,032,778  | 4.348.190   | 4.805.731   |  |
| OTROS<br>SECTORES<br>ALIMENTACIÓN | 4,630,991  | 5,028,480  | 6,260,328  | 4,449,216  | 7,160,626  | 8.316.819   | 9.026.671   |  |
| ESCOLAR                           | 290,129    | 59,093     | 332,267    | 324,551    | 250,333    | 270.228     | 330.681     |  |
| TOTAL                             | 62,149,959 | 69,641,374 | 80,342,701 | 81,811,268 | 92,935,902 | 113.966.487 | 117.806.358 |  |

En la gráfica 11 se aprecia el comportamiento de los ingresos por el Sistema General de Participaciones (S.G.P.):



Desde 1994 los municipios participaban en los ingresos corrientes de la Nación (P.I.C.N.) mediante regulación establecida por la Ley 60 de 1993 en la cual se fijó unos parámetros de distribución de las transferencias con base en porcentajes por cada sector de inversión; con la expedición de la Ley 715 de 2001 se establece el Sistema General de Participaciones (S.G.P.), que determina cuatro grandes grupos: Educación, Salud, Agua potable y Saneamiento Básico y Participación de Propósito General. Adicional se establecen unas asignaciones especiales: Resguardos Indígenas, Alimentación Escolar y Municipios Ribereños del Río Grande de la Magdalena. El S.G.P. Empežó a regir a partir de la vigencia 2002.

En el año 2007 mediante la Ley 1176 se modifica la Ley 715 de 2001 y se establecieron nuevos parámetros de distribución de los recursos, así:

El monto del Sistema General de Participaciones, (S.G.P.), de los Departamentos, Distritos y Municipios se incrementará tomando como base el monto liquidado en la vigencia anterior. Durante los años 2008 y 2009 el S.G.P. se incrementará en un porcentaje igual al de la tasa de inflación causada, más una tasa de crecimiento real de 4%.

Durante el año 2010 el incremento será igual a la tasa de inflación causada, más una tasa de crecimiento real de 3.5%. Entre el año 2011 y el año 2016 el incremento será igual a la tasa de inflación causada, más una tasa de crecimiento real de 3%.

La participación para salud presentó un incremento del 7.16% en promedio durante el periodo 2004-2010 que a diferencia de los años 2001- 2002 se presentó un aumento debido a la desaparición del Situado Fiscal cuyos recursos se asignaron a partir del año 2003 como S.G.P., a partir de este año el S.G.P. ha tenido una tasa de crecimiento sostenida del 9% en total.

La participación para educación creció un 9.57% debido principalmente a que a partir del año 2003 los recursos para prestación de servicios (gastos de personal educativo) son trasladados desde la Nación al Municipio de Bello.

La participación de propósito general ha crecido un 10.2% en promedio, A partir del año 2008 esta participación se distribuye así: 4% para deporte y recreación, 3% para cultura, 10% para el FONPET y el restante 42% para otros sectores de forzosa inversión.

Los aportes y cofinanciaciones son recursos no recurrentes y se destaca en este grupo el FOSYGA para subsidios en 74%.

Los recursos de capital para el periodo 2004 – 2010 se han originado en las siguientes fuentes: (valores corrientes en miles de pesos).

Cuadro 16
Ejecuciones de Recursos de Capital Valores Corrientes (En Miles de Peos)

| CONCENTOS                   | AÑOS    |           |         |           |           |            |            |  |
|-----------------------------|---------|-----------|---------|-----------|-----------|------------|------------|--|
| CONCEPTOS                   | 2004    | 2005      | 2006    | 2007      | 2008      | 2009       | 2010       |  |
| CRÉDITO<br>INTERNO          | ~;· o   | 0         | 0       | 8,857,159 | 5,918,845 | 51.878.702 | 12.500.000 |  |
| RENDIMIENTOS<br>FINANCIEROS | 663,925 | 1,366,628 | 636,695 | 718,622   | 990,767   | 1.031.283  | 1.200.000  |  |
| TOTAL                       | 663,925 | 1,366,628 | 636,695 | 9,575,781 | 6,909,612 | 52.909.985 | 13,700,000 |  |

Los recursos del crédito interno han tenido la siguiente destinación, se aclara que no se tiene en cuenta el desembolso de Bancolombia del crédito pre aprobado, porque a la fecha de cierre de este estudio no se había efectuado.

Cuadro 17
Destinación Recursos Crédito Interno (En Miles de Pesos)

| DESTINACION  | VALOR      |
|--|------------|
| SUSTITUCION DEUDA (PLAN DE AJUSTE FISCAL)                | 13,542,000 |
| PLAN DE MOVILIDAD VIAL                                   | 9,000.000  |
| CONSTRUCCION OBRAS DE URBANISMO                          | 700,000    |
| REMODELACION ESE HOSPITAL ROSALPI                        | 1.000.000  |
| PAVIMENTACION VIAS                                       | 4.300.000  |
| FINANCIÓN PRÒGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO               | 10.000.000 |
| CRÉDITO PLAN CARRASQUILLA SGP AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO | 28.112.706 |
| TOTAL RECURSOS DEL CRÉDITO PERIODO 2007 - 2010           | 66.654.706 |

# 1.1.3 Evaluación de Gastos o Egresos

Para efectos del análisis de los gastos o egresos se elaboró la siguiente clasificación:

- 1. Gastos de Funcionamiento
- 1.1. Servicios Personales (gastos de personal sin aportes de nómina)
- 1.2. Gastos Generales
- 1.3. Transferencias
- 1.3.1. Transferencias Corrientes (incluye seguridad social y parafiscales)
- 1.3.2. Conciliaciones y Sentencias Judiciales
- 1.3.3 Pasivos Vigencias Anteriores
- 2. Gasto Público Social
- 2.1. Inversión con Participación en los Ingresos de la Nación

100

- 2.2. Inversión con Aportes y Cofinanciaciones
- 2.3. Inversión con Recursos Propios
- 2.4. Inversión con Recursos de Capital
- 3 Servicio de la Deuda Pública
- 3.1. Amortizaciones
- 3.2. Intereses

Debe tenerse presente que los datos correspondientes a gastos corresponden a pagos efectivamente realizados ya que anteriormente no se hacían las respectivas causaciones.

Evaluados a valores corrientes en miles de pesos los egresos presentan el siguiente comportamiento detallado en el cuadro 18:

Cuadro 18 Ejecución de Egresos (A Valores Corrientes)

| ፈተ ምኔክ ዘረ ካ <u>የ</u> ግ የነጻነገግ ምኒ | AÑOS       |             |             |             |             |             |             |  |
|----------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--|
| CONCEPTOS                        | 2004       | 2005        | 2006        | 2007        | 2008        | 2009        | 2010        |  |
| FUNCIONAMIENT<br>O               | 16,072,689 | 18,225,282  | 15,665,940  | 20,348,801  | 24,480,002  | 31.119.123  | 30.548.244  |  |
| INVERSIÓN                        | 75,104,695 | 96,971,419  | 123,790,424 | 139,595,395 | 136,732,405 | 215,359,156 | 180.313.786 |  |
| SERVICIO DEUDA                   | 4,123,870  | 7,726,215   | 22,252,461  | 5,185,810   | 7,566,997   | 7.624.783   | 9.819.991   |  |
| TOTAL                            | 95,301,254 | 122,922,916 | 161,708,825 | 165,130,006 | 168,779,404 | 254.103.062 | 220.682.021 |  |

En los egresos no se consideraron algunas transferencias a terceros los cuales fueron incorporados al presupuesto e imputados como pagos presupuestales.

En la gráfica 15 puede visualizarse el comportamiento de cada uno de los componentes del presupuesto de gastos:

Gráfica 12 Evolución de Egresos (A Valores Corrientes) 250,000,000 200,000,000 150,000,000 100,000,000 50,000,000 2004 4000 2005 2006 2007 2008 2009 M SERVICIO DEUDA **## FUNCIONAMIENTO INVERSIÓN** 2010

#### Gastos de Funcionamiento

4 25

Un comparativo entre el presupuesto y los pagos de gastos de funcionamiento durante el periodo 2004 – 2010 presenta estas situaciones: (valores en miles de pesos corrientes):

Cuadro 19
Gastos de Funcionamiento (Miles de Pesos Corrientes)

|                                   | AÑO 2004   |            |            |                |  |  |  |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|----------------|--|--|--|
| CONCEPTOS                         | PTO DFTVO  | EJECUCIÓN  | %<br>TOTAL | %<br>EJECUCIÓN |  |  |  |
| SERVICIOS<br>PERSONALES<br>GASTOS | 4.392.528  | 5.521.752  | 37,87%     | 125,71%        |  |  |  |
| GENERALES                         | 1.428.110  | 1.656.656  | 11,36%     | 116,00%        |  |  |  |
| TRANSFERENCIAS                    | 6.249.379  | 7.403.734  | 50,77%     | 118,47%        |  |  |  |
| TOTAL                             | 12.070.017 | 14.582.142 | 100,00%    | 120,81%        |  |  |  |

Cuadro 20
Gastos de Funcionamiento (Miles de Pesos Corrientes)

|                         | AÑO 2005   |            |            |                |  |  |  |
|-------------------------|------------|------------|------------|----------------|--|--|--|
| CONCEPTOS               | PTO DFTVO  | EJECUCIÓN  | %<br>TOTAL | %<br>EJECUCIÓN |  |  |  |
| SERVICIOS<br>PERSONALES | 6.457.266  | 10.941.505 | 53,6%      | 169,44%        |  |  |  |
| GASTOS<br>GENERALES     | 1,900,585  | 2.704.963  | 13,3%      | 142,32%        |  |  |  |
| TRANSFERENCIAS          | 6.298.496  | 6.758.313  | 33,1%      | 107,30%        |  |  |  |
| TOTAL                   | 14.656.347 | 20.404.781 |            | 139,22%        |  |  |  |

Cuadro 21
Gastos de Funcionamiento (Miles de Pesos Corrientes)

|                         | AÑO 2006   |            |            |                |  |  |
|-------------------------|------------|------------|------------|----------------|--|--|
|                         | PTO DETVO  | EJECUCIÓN  | %<br>TOTAL | %<br>EJECUCIÓN |  |  |
| SERVICIOS<br>PERSONALES | 8.449.583  | 7.851.392  | 57,65%     | 92,92%         |  |  |
| GASTOS<br>GENERALEŞ     | 1.352.282  | 1.816.668  | 9,23%      | 134,34%        |  |  |
| TRANSFERENCIAS          | 6.626.958  | 7.227.923  | 45,22%     | 109,07%        |  |  |
| TOTAL                   | 16.428.823 | 16.895.983 | 81,89%     | 102,84%        |  |  |

Cuadro 22
Gastos de funcionamiento (Miles de Pesos Corrientes)

|                                   | AÑO 2007   |            |            |                |  |  |  |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|----------------|--|--|--|
| CONCEPTOS                         | PTO DETVO  | EJECUCIÓN  | %<br>TOTAL | %<br>EJECUCIÓN |  |  |  |
| SERVICIOS<br>PERSONALES<br>GASTOS | 9.184.872  | 11.082.742 | 45,78%     | 120,66%        |  |  |  |
| GENERALES                         | 3.101.591  | 3.206.952  | 15,46%     | 103,40%        |  |  |  |
| TRANSFERENCIAS                    | 7.776.755  | 8.429.678  | 38,76%     | 108,40%        |  |  |  |
| TOTAL                             | 20.063.218 | 22.719.372 | 100,00%    | 113,24%        |  |  |  |

Cuadro 23
Gastos de Funcionamiento (Miles de Pesos Corrientes)

| es <sub>ali</sub> jo              | AÑO 2008   |              |         |               |  |  |  |
|-----------------------------------|------------|--------------|---------|---------------|--|--|--|
| CONCEPTOS                         | РТО        | - I-AIIAIÁII | %       | %             |  |  |  |
|                                   | DFTVO      | ' FIECUCION  |         | EJECUCI<br>ÓN |  |  |  |
| SERVICIOS<br>PERSONALES<br>GASTOS | 9,908,699  | 11,806,326   | 49.39%  | 119.15%       |  |  |  |
| GENERALES                         | 3,589,760  | 3,588,137    | 17.89%  | 99.95%        |  |  |  |
| TRANSFERENCIAS                    | 9,235,038  | 12,460,698   | 46.03%  | 134.93%       |  |  |  |
| TOTAL                             | 22,733,497 | 27,855,161   | 100.00% | 122.53%       |  |  |  |

Cuadro 24
Gastos de Funcionamiento (Miles de Pesos Corrientes)

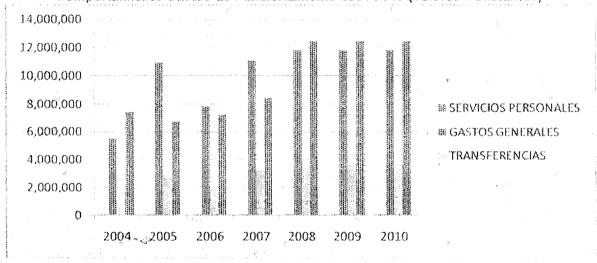
|                         | AÑO 2009   |            |         |           |  |  |  |
|-------------------------|------------|------------|---------|-----------|--|--|--|
| CONCEPTOS               | PTO        | EJECUCIÓN  | %       | %         |  |  |  |
|                         | DFTVO      |            | TOTAL   | EJECUCIÓN |  |  |  |
| SERVICIOS<br>PERSONALES | 14.704.202 | 14.678.320 | 48.70%  | 99.82%    |  |  |  |
| GASTOS - S GENERALES    | 4.624.389  | 4.266.815  | 15.32%  | 92.26%    |  |  |  |
| TRANSFERENCIAS          | 10.861.796 | 10.820.371 | 35.98%  | 99.55%    |  |  |  |
| TOTAL                   | 30.190.641 | 29.765.506 | 100.00% | 98.60%    |  |  |  |

Guadro 25
Gastos de Funcionamiento (Miles de Pesos Corrientes)

|                         | AÑO 2010 PROYECTADO |            |        |           |  |  |
|-------------------------|---------------------|------------|--------|-----------|--|--|
| CONCEPTOS               | PTO                 | EJECUCIÓN  | %      | %         |  |  |
|                         | DETVO EDECUCIO      |            | TOTAL  | EJECUCIÓN |  |  |
| SERVICIOS<br>PERSONALES | 17.974.791          | 17.974.791 | 53.57% | 100%      |  |  |
| GASTOS<br>GENERALES     | 5.481.886           | 5.481.886  | 16.34% | 100%      |  |  |
| TRANSFERENCIAS          | 10.096.393          | 10.096.393 | 30.09% | 100%      |  |  |
| TOTAL "S"               | 33.553.070          | 33.553.070 | 100%   | 100%      |  |  |

Gráficamente se observa el comportamiento de cada uno de los componentes del gasto de funcionamiento considerando el efecto inflacionario:

Gráfica 13
Comportamiento Gastos de Funcionamiento 2004-2010 (Valores Constantes)



Durante el periodo objeto de estudio los gastos de funcionamiento han crecido un 14.16%; los componentes de esta clase de gasto han presentado este nivel de incremento:

| • | TOTAL GRUPO          | 8.39% |
|---|----------------------|-------|
| * | TRANSFERENCIAS       | 8.49% |
| • | GASTOS GENERALES     | 9.59% |
| G | SERVICIOS PERSONALES | 8.87% |

El último item está conformado por varios renglones causados en la Secretaría de Hacienda, que han presentado el siguiente comportamiento en miles de pesos

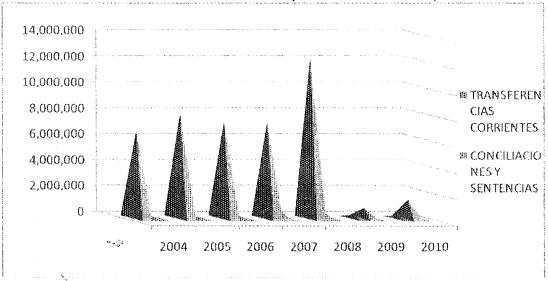
corrientes:

Cuadro 26
Ejecución de Transferencias (Miles de Pesos Constantes)

| CONCEPTOS                               | AÑOS                |                     |                     |         |                     |                |           |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------|---------------------|----------------|-----------|
| CONCEPIOS                               | 2004                | 2005                | 2006                | 2007    | 2008                | 2009           | 2010      |
| TRANSFERENCIAS<br>CORRIENTES            | 356,138             | 274.079             | 91.408              | 118.622 | 144.817             | 284.974        | 254.090   |
| CONCILIACIONES Y<br>SENTENCIAS          | 272,095             | 310,718             | 148,747             | 888,737 | 782,966             | 825,000        | 1.470.000 |
| DEFICITVIGENCIAS<br>ANTERIORES<br>TOTAL | 0<br><b>628.233</b> | 0<br><b>584.797</b> | 0<br><b>240.155</b> | 0       | 0<br><b>927.783</b> | 0<br>1.109.974 | 0         |

En la gráfica 17 se aprecia la magnitud de cada uno de los renglones:

Gráfica 14
Evolución de Transferencias (A Valores Constantes)



A valores constantes estos conceptos presentan este comportamiento:

Durante el periodo 2004 – 2010, en promedio aritmético, las transferencias corrientes de la Secretaría de Hacienda se han aumentado 25.57%, de la siguiente manera:

| TRANSFERENCIAS CORRIENTES   | 28.55% |
|-----------------------------|--------|
| CONCILIACIONES Y SENTENCIAS | 28.12% |
| TOTAL CRECIMIENTO GRUPO     | 25.57% |

Las conciliaciones y sentencias judiciales presentan tendencia al alza como consecuencia de las permanentes demandas presentadas en contra de la entidad durante los años anteriores, se ha conciliado prejudicialmente y transado el pago de

sentencias proferidas por los jueces de la República. Sin embargo los efectos solo serán visibles en las vigencias futuras.

Las tablas siguientes muestran cómo ha pesado cada renglón de gasto de funcionamiento y cuál ha sido el grado de ejecución, se aclara que para el año 2010, se tomó la apropiación del presupuesto inicial y para la ejecución con corte a junio 30 de 2010:

Cuadro 27
Gastos de Funcionamiento En Miles de Pesos)

| CONCEPTOS               | AÑOS       |            |            |            |            |            |            |  |
|-------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--|
| COMCELIO                | 2004       | 2005       | 2006       | 2007       | 2008       | 2009       | 2010       |  |
| SERVICIOS<br>PERSONALES | 5,521,752  | 10,941,505 | 7,851,392  | 11,082,742 | 11,806,326 | 14.678.320 | 17.974.791 |  |
| GASTOS<br>GENERALES     | 1,656,656  | 2,704,963  | 1,816,668  | 3,206,952  | 3,588,137  | 4.266.815  | 5.481.886  |  |
| TRANSFERENCIAS          | 7,403,734  | 6,758,313  | 7,227,923  | 8,429,678  | 12,460,698 | 10.820.371 | 10.096.393 |  |
| TOTAL                   | 14,582,142 | 20,404,781 | 16,895,983 | 22,719,372 | 27,855,161 | 29.765.506 | 33,553.070 |  |

Cuadro 28
Nivel de Ejecución Presupuestal Gastos de Funcionamiento

| CONCEPTOS  | AÑOS   |  |        |        |        |  |  |  |
|--|--------|--|--------|--------|--------|--|--|--|
|  | 2004   | 2005   | 2006   | 2007   | 2008   | 2009   | 2010                                   |  |
| SERVICIOS  |        |  |        |        |        |  |  |  |
| PERSONALES   | 37,87% | 53.62%   | 46.47% | 48.78% | 47.00% | 48.70%   | 53,57%                                 |  |
| GASTOS   |        |  |        |        |        |  |  |  |
| GENERALES  | 11.36% | 13.26%   | 10.75% | 14.12% | 12.00% | 15.32%   | 16.34%                                 |  |
| The state of the s |        | THE REST OF THE PROPERTY AND THE PROPERTY OF T |        |        |        | AMERICAN IN MINISTER TO THE TOWN THE PROPERTY OF THE | The second of the second of the second |  |
| TRANSFERENCIAS   | 50.77% | 33.12%   | 42.78% | 37.10% | 41.00% | 35.98%   | 30.09%                                 |  |

| TOTAL GRUPO          | 11.44% |
|----------------------|--------|
| TRANSFERENCIAS       | 9.02%  |
| GASTOS GENERALES     | 16.83% |
| SERVICIOS PERSONALES | 15.59% |

En promedio los servicios personales han representado el 15.59% del total del gasto de funcionamiento y su ejecución ha sido del 99% en promedio.

Los gastos generales participan en los gastos de funcionamiento con el 16.83% en promedio y su nivel de ejecución se ubica alrededor del 97%.

Las transferencias representan en promedio el 9.02% del gasto de funcionamiento y su ejecución ha estado en un 98% en promedio.

Lo anterior significa que en las últimas vigencias el Municipio de Bello, ha mejorado su ejecución de gastos de funcionamiento, se explica este comportamiento por los ajustes que ha realizado el Municipio a la planta de personal durante las vigencias de 2005, 2007 y 2009.

# Gastos de Inversión (Gasto Público Social)

Con el fin de evaluar cuantitativamente la inversión social ésta se ha clasificado según la fuente de financiación así:

- Inversión con Sistema General de participaciones (S.G.P.)
- Inversión con Aportes y Cofinanciaciones
- Inversión con Recursos Propios (Incluye Regalías e I.C.L.D)
- Inversión con Recursos de Capital

Un comparativo entre el presupuesto y los pagos de gastos de inversión durante el periodo 2004 – 2010 presenta estas situaciones: (valores en miles de pesos corrientes).

Cuadro 29
Gastos de Inversión Año 2004 (Miles de Pesos Corrientes)

|                                       | AÑO 2004   |            |                |                |  |  |
|---------------------------------------|------------|------------|----------------|----------------|--|--|
| FUENTES                               | РРТО       | EJECUCIÓN  | %<br>DEL TOTAL | %<br>EJECUCIÓN |  |  |
| SISTEMA GENERAL<br>DE PARTICIPACIONES | 56.086.377 | 62.124.538 | 81,97%         | 110,77%        |  |  |
| APORTES Y<br>COFINANCIACIONES         | 3.128.342  | 3.809.816  | 5,03%          | 121,78%        |  |  |
| RECURSOS PROPIOS                      | 11,590,953 | 9.855.979  | 13,00%         | 85,03%         |  |  |
| TOTAL                                 | 70.805.672 | 75.790.333 | 100,00%        | 107,04%        |  |  |

Cuadro 30
Gastos de Inversión Año 2005 (Miles de Pesos Corrientes)

|                                       | AÑO 2005   |            |             |                |  |  |  |
|---------------------------------------|------------|------------|-------------|----------------|--|--|--|
| FUENTES                               | OT49       | EJECUCIÓN  | % DEL TOTAL | %<br>EJEGUGIÓN |  |  |  |
| SISTEMA GENERAL<br>DE PARTICIPACIONES | 59.283.211 | 69.902.410 | 84,82%      | 117,91%        |  |  |  |
| APORTES Y<br>COFINANCIACIONES         | 1.037.043  | 3.467.835  | 4,21%       | 334,40%        |  |  |  |
| RECURSOS PROPIOS                      | 10.071.681 | 9.042.785  | 10,97%      | 89,78%         |  |  |  |
| TOTAL                                 | 70.391.935 | 82.413.030 | 100,00%     | 117,08%        |  |  |  |

107

Cuadro 31
Gastos de Inversión Año 2006 (Miles de Pesos Corrientes)

|                                       | AÑO 2006   |             |             |                    |  |  |  |
|---------------------------------------|------------|-------------|-------------|--------------------|--|--|--|
| FUENTES                               | РРТО       | EJECUCIÓN   | % DEL TOTAL | %<br>EJECU<br>CIÓN |  |  |  |
| SISTEMA GENERAL DE<br>PARTICIPACIONES | 53,662,530 | 80.342.701  | 74,14%      | 149,72%            |  |  |  |
| APORTES Y<br>COFINANCIACIONES         | 4.470.782  | 7.084.540   | 6,54%       | 158,46%            |  |  |  |
| RECURSOS PROPIOS                      | 23.925.004 | 20.940.180  | 19,32%      | 87,52%             |  |  |  |
| TOTAL                                 | 82.058.316 | 108.367.421 | 100,00%     | 132,06%            |  |  |  |

Cuadro 32
Gastos de Inversión Año 2007 (Miles de Pesos Corrientes)

| And the second s | AÑO 2007   |             |                |                |  |  |
|--|------------|-------------|----------------|----------------|--|--|
| FUENTES  | PPTO       | EJECUCIÓN   | %<br>DEL TOTAL | %<br>EJECUCIÓN |  |  |
| SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES   | 64.317.716 | 85.755,407  | 80,25%         | 133,33%        |  |  |
| APORTES Y COFINANCIACIONES   | 4.312.072  | 4.660.294   | 4,36%          | 108,08%        |  |  |
| RECURSOS PROPIOS   | 13.876.694 | 16.443.565  | 15,39%         | 118,50%        |  |  |
| TOTAL  | 82.506.482 | 106.859.266 | 100,00%        | 129,52%        |  |  |

Cuadro 33
Gastos de Inversión Año 2008 (Miles de Pesos Corrientes)

| FUENTES                               | AÑO 2008   |             |                |                |  |  |  |
|---------------------------------------|------------|-------------|----------------|----------------|--|--|--|
|                                       | РРТО       | EJECUCIÓN   | %<br>DEL TOTAL | %<br>EJECUCIÓN |  |  |  |
| SISTEMA GENERAL DE<br>PARTICIPACIONES | 64.317.716 | 85.755.407  | 80,25%         | 133,33%        |  |  |  |
| APORTES Y<br>COFINANCIACIONES         | 4.312.072  | 4.660.294   | 4,36%          | 108,08%        |  |  |  |
| RECURSOS PROPIOS                      | 13.876.694 | 16.443.565  | 15,39%         | 118,50%        |  |  |  |
| TOTAL                                 | 82.506.482 | 106.859.266 | 100,00%        | 129,52%        |  |  |  |

Cuadro 34
Gastos de Inversión Año 2009 (Miles de Pesos Corrientes)

| Productive contracts to the contract of the co | AÑO 2009      |             |                |                |  |  |
|--|---------------|-------------|----------------|----------------|--|--|
| FUENTES  | PPTO<br>DFTVO | EJECUCIÓN   | %<br>DEL TOTAL | %<br>EJECUCIÓN |  |  |
| SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES   | 116.510.308   | 108.018.360 | 31.85%         | 92.71%         |  |  |
| APORTES Y<br>COFINANCIACIONES,<br>PLUSVALIA, RECURSOS<br>DEL CRÉDITO   | 204.315,448   | 71.209.367  | 55.86%         | 34.85%         |  |  |
| RECURSOS PROPIOS   | 44.928.048    | 36.131.429  | 12.29%         | 80.42%         |  |  |
| TOTAL  | 365.753.804   | 215,359,156 | 100%           | 58.88%         |  |  |

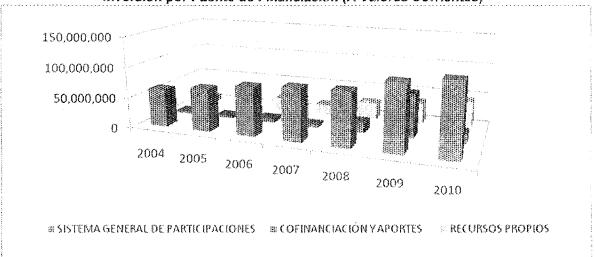
Cuadro 35
Gastos de Inversión Año 2010 (Miles de Pesos Corrientes)

|                                    | AÑO 2010 PRESUPUESTO INICIAL |             |                |                |  |  |
|------------------------------------|------------------------------|-------------|----------------|----------------|--|--|
| FUENTES                            | PPTO<br>DFTVO                | EJECUCIÓN   | %<br>DEL TOTAL | %<br>EJECUCIÓN |  |  |
| SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES | 99.701.986                   | 94.716.886  | 42.25%         | 95%            |  |  |
| APORTES Y<br>COFINANCIACIONES      | 90.000.000                   | 72.000.000  | 38.12%         | 80%            |  |  |
| RECURSOS PROPIOS                   | 46.345.818                   | 41.711.236  | 19.63%         | 90%            |  |  |
| TOTAL                              | 236.047.804                  | 208.428.122 | 100%           | 88.33%         |  |  |

Cuadro 36
Gastos de Inversión Periodo 2004 - 2010 (Miles de Pesos Corrientes)

| CONCEPTOS                   | AÑOS       |            |             |             |            |             |             |
|-----------------------------|------------|------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|
|                             | 2004       | 2005       | 2006        | 2007        | 2008       | 2009        | 2010        |
| SISTEMA GENERAL             |            |            |             |             |            |             |             |
| DE<br>PARTICIPACIONES       | 62,124,538 | 69,902,410 | 80,342,701  | 85,755,407  | 87,938,705 | 108.018.360 | 117.475.679 |
| COFINANCIACIÓN<br>Y APORTES | 3,809,816  | 3,467,835  | 7,084,540   | 4,660,294   | 17,540,870 | 71.209.367  | 16.492.289  |
| RECURSOS<br>PROPIOS         | 9,855,979  | 9,042,785  | 20,940,180  | 16,443,565  | 28,170,150 | 36.131.429  | 46.345.818  |
| TOTAL                       | 75,790,333 | 82,413,030 | 108,367,421 | 106,859,266 | 1          | 215.359.156 |             |





El comportamiento de la inversión con cada una de las fuentes se observa en la gráfica según su magnitud en valores corrientes:

| SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES | 9.05%  |
|------------------------------------|--------|
| COFINANCIACIÓN Y APORTES           | 54.51% |
| RECURSOS PROPIOS                   | 22.35% |
| TOTAL GRUPO                        | 15.46% |

En las tablas siguientes se aprecia la participación de cada fuente de financiación en el total de la inversión y el grado de ejecución del presupuesto:

Cuadro 37
Participación de Cada Fuente de Financiación en la Inversión Total

| FUENTES                       | PARTICIPACIÓN EN EL TOTAL |        |        |        |        |        |        |  |  |
|-------------------------------|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--|--|
|                               | 2004                      | 2005   | 2006   | 2007   | 2008   | 2009   | 2010   |  |  |
| S.G.P. (inversión forzosa)    | 81.97%                    | 84.82% | 74.14% | 80.25% | 65.80% | 31.85% | 42.25% |  |  |
| APORTES Y<br>COFINANCIACIONES | 5.03%                     | 4.21%  | 6.54%  | 4.36%  | 13.12% | 55.86% | 38.12% |  |  |
| RECURSOS<br>PROPIOS           | 13.00%                    | 10.97% | 19.32% | 15.39% | 21.08% | 12.29% | 19,63% |  |  |

Cuadro 38
Ejecución Presupuestal de cada Fuente para Inversión

| FUENTES                       | % DE EJECUCIÓN |         |         |         |         |        |      |  |  |
|-------------------------------|----------------|---------|---------|---------|---------|--------|------|--|--|
|                               | 2004           | 2005    | 2006    | 2007    | 2008    | 2009   | 2010 |  |  |
| S.G.P. (inversión forzosa)    | 110.77%        | 117.91% | 149.72% | 133.33% | 128.00% | 92.71% | 95%  |  |  |
| APORTES Y<br>COFINANCIACIONES | 121.78%        | 334.40% | 158.46% | 108.08% | 118.00% | 34.85% | 80%  |  |  |
| RECURSOS<br>PROPIOS           | 85.03%         | 89.78%  | 87.52%  | 118.50% | 95.00%  | 12.29% | 90%  |  |  |

Del total de la inversión durante el periodo en cuestión, en promedio el 63.91% ha sido financiada con recursos SGP, el 27.96% con aportes y Cofinanciaciones, el 8.12% con recursos propios y los presupuestos para cada fuente de financiación se han ejecutado en promedio así: SGP muestra un nivel de ejecución del 95%, aportes y cofinanciaciones 80%, recursos propios 90%.

La inversión con las transferencias recibidas del Sistema General de Participaciones, se clasifican así:

- Inversión sector educación.
- Inversión sector salud.
- Inversión sector agua potable y saneamiento básico.
- Inversión en otros sectores.
- · Inversión asignaciones especiales y Alimentación Escolar.

Para cada uno de estos sectores se presentan estas características en cada vigencia fiscal: (valores en miles de pesos corrientes).

Cuadro 39
Gastos de Inversión con S.G.P. (Miles de Pesos Corrientes) Año 2004

|                            |            | AÑO 2004   |            |                |  |  |  |  |  |
|----------------------------|------------|------------|------------|----------------|--|--|--|--|--|
| SECTOR                     | РРТО       | EJECUCIÓN  | %<br>TOTAL | %<br>EJECUCIÓN |  |  |  |  |  |
| EDUCACIÓN                  | 32.281.130 | 41.493.734 | 62,24%     | 128,54%        |  |  |  |  |  |
| SALUD<br>AGUA POTABLE Y    | 11.920.867 | 14.836.173 | 22,25%     | 124,46%        |  |  |  |  |  |
| S.B.                       | 1.825.500  | 2.872.133  | 4,31%      | 157,33%        |  |  |  |  |  |
| OTROS SECTORES             | 4.847.724  | 6.706.873  | 10,06%     | 138,35%        |  |  |  |  |  |
| ASIGNACIONES<br>ESPECIALES | 688.765    | 760.302    | 1,14%      | 110,39%        |  |  |  |  |  |
| TOTAL                      | 51.563.986 | 66.669.215 | 100,00%    | 66,73%         |  |  |  |  |  |

Cuadro 40
Gastos de Inversión con S.G.P. (Miles de Pesos Corrientes) Año 2005

|  | AÑO 2005                |                         |                 |                    |  |  |  |  |
|--|-------------------------|-------------------------|-----------------|--------------------|--|--|--|--|
| SECTOR                                       | PPTO                    | EJECUCIÓN               | %<br>TOTAL      | %<br>EJECUCIÓN     |  |  |  |  |
| EDUCACIÓN                                    | 40.443.700              | 56.654.710              | 69,15%          | 140,08%            |  |  |  |  |
| SALUD<br>AGUA POTABLE Y<br>S.B.              | 12.442.400<br>2.236.528 | 18.354.224<br>3.157.150 | 22,40%<br>3,85% | 147,51%<br>141,16% |  |  |  |  |
| OTROS SECTORES<br>ASIGNACIONES<br>ESPECIALES | 3.252.985<br>774.092    | 2.909.462<br>859.806    | 3,55%<br>1,05%  | 89,44%<br>113,14%  |  |  |  |  |
| TOTAL  | 59.149.705              | 81.935.352              | 100,00%         | 80,45%             |  |  |  |  |

Cuadro 41
Gastos Inversión con S.G.P. (Miles de Pesos Corrientes) Año 2006

| SECTOR                          |                      | AÑO 2006             |            |                |  |  |  |  |  |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|------------|----------------|--|--|--|--|--|
|                                 | PPTO                 | EJECUCIÓN            | %<br>TOTAL | %<br>EJECUCIÓN |  |  |  |  |  |
| FDUCACIÓN                       | 53.662,530           | 58.060.570           | 67,08%     | 108,20%        |  |  |  |  |  |
| SALUD<br>AGUA POTABLE Y<br>S.B. | 15.177.611           | 18.194.624           | 21,02%     | 119,88%        |  |  |  |  |  |
| OTROS SECTORES ASIGNACIONES     | 731.000<br>8.495.605 | 721.500<br>9.495.274 | 0,83%      | 98,70%         |  |  |  |  |  |
| ESPECIALES                      | 274.414              | 80.526               | 0,09%      | 92,75%         |  |  |  |  |  |
| TOTAL                           | 78,341,160           | 86.552.494           | 100,00%    | 74,74%         |  |  |  |  |  |

Cuadro 42

Gastos de Inversión con S.G.P. (Miles de Pesos Corrientes) Año 2007

| SECTOR                     | AÑO 2007   |            |                   |                |  |  |  |  |
|----------------------------|------------|------------|-------------------|----------------|--|--|--|--|
|                            | РРТО       | EJEC       | %<br>DEL<br>TOTAL | %<br>EJECUCIÓN |  |  |  |  |
| L:DUCACIÓN                 | 53.662.530 | 58.060.570 | 67,08%            | 108,20%        |  |  |  |  |
| SALUD                      | 15.177.611 | 18.194.624 | 21,02%            | 119,88%        |  |  |  |  |
| AGUA POTABLE Y<br>S.B.     | 731.000    | 721.500    | 0,83%             | 98,70%         |  |  |  |  |
| OTROS SECTORES             | 8.495.605  | 9.495.274  | 10,97%            | 111,77%        |  |  |  |  |
| ASIGNACIONES<br>ESPECIALES | 274.414    | 80.526     | 0,09%             | 92,75%         |  |  |  |  |
| TOTAL                      | 78.341.160 | 86.552.494 | 100,00%           | 74.74%         |  |  |  |  |

Cuadro 43
Participación de Cada Renglón de Inversión S.G.P. 2008

|   |               | AÑO 2008   |                   |                |  |  |  |  |  |
|---|---------------|------------|-------------------|----------------|--|--|--|--|--|
| SECTOR                                  | PPTO<br>DFTVO | EJECUCIÓN  | %<br>DEL<br>TOTAL | %<br>EJECUCIÓN |  |  |  |  |  |
| EDUCACIÓN                               | 60,730,113    | 60,480,916 | 67.30%            | 99.59%         |  |  |  |  |  |
| SALUD                                   | 13,050,212    | 12,552,171 | 22.46%            | 96.18%         |  |  |  |  |  |
| AGUA POTABLE<br>Y SANEAMIENTO<br>BÁSICO | 4,278,561     | 3,348,398  | 3.40%             | 78.26%         |  |  |  |  |  |
| OTROS<br>SECTORES<br>ASIGNACIONES       | 3,990,978     | 4,221,948  | 7.29%             | 105.79%        |  |  |  |  |  |
| ESPECIALES                              | 944,930       | 1,440,801  | 1.46%             | 152.48%        |  |  |  |  |  |
| TOTAL                                   | 82,994,794    | 82,044,234 | 83.40%            | 98.85%         |  |  |  |  |  |

Cuadro 44
Participación de Cada Renglón de Inversión S.G.P. 2009

|                                      | AÑO 2009    |             |           |           |  |  |  |  |  |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|--|--|--|--|--|
| SECTOR                               | PPTO        | EJECUCIÓN   | %         | %         |  |  |  |  |  |
|                                      | DETVO       |             | DEL TOTAL | EJECUCIÓN |  |  |  |  |  |
| EDUCACIÓN                            | 86.923.357  | 81.656.395  | 74.57%    | 93.94%    |  |  |  |  |  |
| SALUD                                | 17.593.154  | 17.209.463  | 15.09%    | 97.82%    |  |  |  |  |  |
| AGUA POTABLE Y<br>SANEAMIENTO BÁSICO | 4.196.600   | 3.408.955   | 3.62%     | 81.23%    |  |  |  |  |  |
| PROPÓSITO GENERAL                    | 6.869.232   | 6.399.643   | 5.89%     | 93.16%    |  |  |  |  |  |
| ASIGNACIONES ESPECIALES              | 978.470     | 527.520     | 0.83%     | 53.91%    |  |  |  |  |  |
| TOTAL                                | 116.560.813 | 109.201.976 | 100%      | 69.92%    |  |  |  |  |  |

Cuadro 45
Participación de Cada Renglón de Inversión S.G.P. 2010

|  | AÑO 2010 PRESUPUESTO INICIAL |                      |                        |                |  |  |  |
|--|------------------------------|----------------------|------------------------|----------------|--|--|--|
| SECTOR                                       | PPTO                         | EJECUCIÓN            | %<br>DEL TOTAL         | %<br>EJECUCIÓN |  |  |  |
| EDUCACIÓN                                    | 85.869.583                   | 85.869.583           | 73.11%                 | 100%           |  |  |  |
| SALUD<br>AGUA POTABLE Y                      | 17.773.692                   | 17.773.692           | 15.13%                 | 100%           |  |  |  |
| SANEAMIENTO BÁSICO                           | 4.805.731                    | 4.805.731            | 4.09%                  | 100%           |  |  |  |
| PROPÓSITO GENERAL<br>ASIGNACIONES ESPECIALES | 8.678.216<br>330.681         | 8.678.216<br>330.681 | 7. <b>39%</b><br>0.28% | 100%<br>100%   |  |  |  |
| TOTAL  | 117.457.903                  | 117.457.903          | 100%                   | 100%           |  |  |  |

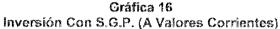
Cada uno de los sectores de inversión del Sistema General de Participaciones, ha tenido una participación y grado de ejecución como se observa en las siguientes tablas:

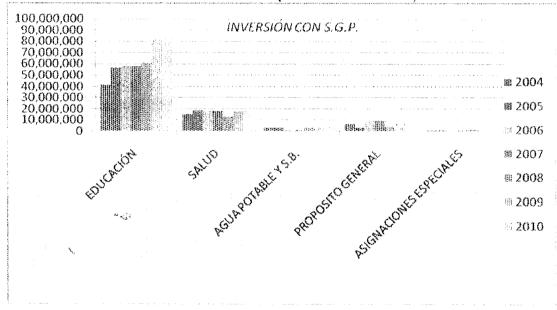
Cuadro 46 Nivel·de Ejecución Presupuestal de Cada Renglón del S.G.P.

| CONCEPTOS                        | l we know | % DE EJECUCIÓN |         |        |         |        |      |  |  |
|----------------------------------|-----------|----------------|---------|--------|---------|--------|------|--|--|
| COMCERIOS                        | 2004      | 2005           | 2006    | 2007   | 2008    | 2009   | 2010 |  |  |
| EDUCACIÓN                        | 128.54%   | 140.08%        | 108.20% | 95.50% | 99.59%  | 93.94% | 100% |  |  |
| SALUD                            | 124.46%   | 147.51%        | 119.88% | 92.30% | 96.18%  | 97.82% | 100% |  |  |
| AGUA POTABLE Y<br>SANEAMIENTO B. | 157.33%   | 141.16%        | 98.70%  | 96.00% | 78.26%  | 81.23% | 100% |  |  |
| PROPOSITO<br>GENERAL             | 138.35%   | 89.44%         | 111.77% | 88.08% | 105.79% | 93.16% | 100% |  |  |
| ASIGNACIONES<br>ESPECIALES       | 110.39%   | 111.07%        | 29.34%  | 99.00% | 152.48% | 53.91% | 100% |  |  |

Cuadro 47 Nivel de Ejecución Presupuestal Cada Rengión del S.G.P.

| CONCEPTOS                        | % DE EJECUCIÓN |            |            |            |            |             |             |  |  |
|----------------------------------|----------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|--|--|
| CACASA CARLLI CACA               | 2004           | 2005       | 2006       | 2007       | 2008       | 2009        | 2010        |  |  |
| EDUCACIÓN                        | 41,493,734     | 56,654,710 | 58,060,570 | 58,060,570 | 60,480,916 | 81,656,395  | 85,869,583  |  |  |
| SALUD                            | 14,836,173     | 18,354,224 | 18,194,624 | 18,194,624 | 12,552,171 | 17,209,463  | 17,773,692  |  |  |
| AGUA POTABLE Y<br>SANEAMIENTO B. | 2,872,133      | 3,157,150  | 721,500    | 721,500    | 3,348,398  | 3,408,955   | 4,805,731   |  |  |
| PROPOSITO<br>GENERAL             | 6,706,873      | 2,909,462  | 9,495,274  | 9,495,274  | 4,221,948  | 6,399,643   | 8,678,216   |  |  |
| ASIGNACIONES ESPECIALES          | 760,302        | 859,806    | 80,526     | 80,526     | 1,440,801  | 527,520     | 330,681     |  |  |
| TOTALES                          | 66,669,215     | 81,935,352 | 86,552,494 | 86,552,494 | 82,044,234 | 109,201,976 | 117,457,903 |  |  |





La inversión con recursos del S.G.P. Presenta varias particularidades: la inversión en el sector educación ha representado en promedio el 9.57% del total de la inversión con estos recursos; a su vez en el sector salud la inversión ha representado el 7.16% en promedio; en agua potable y saneamiento básico el 5.55% en propósifo general el 10.20% y asignaciones especiales el 14.71%. La ejecución del presupuesto asignado a cada uno de los sectores presenta grandes variaciones como se observa en el cuadro anterior. El presupuesto para educación se ha ejecutado en promedio el 94%, para salud el 98%, para agua potable y saneamiento básico el 93%, para propósito general el 93% y para otras asignaciones el 54%.

La inversión con estos recursos del Sistema General de Participaciones, muestra el comportamiento que se observa en la siguiente tabla:

| TOTAL GRUPO          | 9.00%  |
|----------------------|--------|
| ALIMENTACIÓN ESCOLAR | 14.71% |
| PROPÓSITO GENERAL    | 10.20% |
| AGUA POTABLE         | 5.55%  |
| SALUD                | 7.16%  |
| EDUCACIÓN            | 9.57%  |

En el periodo 2004 - 2010 la inversión en educación ha crecido un 58.5% logrando altos niveles de cobertura educativa en el Municipio de Bello.

Para el periodo analizado la inversión con S.G.P. sector salud se incrementó un 55.2% gracias a la alta inversión realizada en los años 2006, 2007,2008 y 2009.

La inversión en el sector agua potable y saneamiento básico ha tenido un crecimiento representativo del 165% que se explica debido a que en el año 2009, se recibieron unos recursos del crédito por valor de \$ 28.112.706.191, pignorando el 85% de Agua Potable y Saneamiento Básico durante un periodo de 19 años.

Por su lado los recursos S.G.P. otros sectores de inversión muestra una tendencia creciente del 99% debido al aumento de los recursos durante el año 2005, 2006, 2007, 2008 y 2009 principalmente.

La programación y ejecución del presupuesto de gastos con S.G.P. enseña un adecuado nivel de ejecución; la inversión con estos recursos ha representado en promedio el 90% del total de la inversión y se ha ejecutado en promedio el 98% de lo programado.

#### 1.1.4 Servicio Deuda Pública

El Municipio de Bello ha recurrido frecuentemente al endeudamiento para apalancar inversión en infraestructura y fortalecimiento institucional.

Las entidades acreedoras son El Instituto para el Desarrollo de Antioquia "IDEA" que ha otorgado al Municipio de Bello crédito para diversos propósitos entre los últimos están créditos para sustitución de deudas con la banca comercial, para plan de movilidad vial, mantenimiento de vías, remodelación del hospital Rosalpi, Y construcción de obras de urbanismo en el Barrio la Hermosa Provincia, Alianza Fiduciaria que en diciembre de 2009 desembolsó un crédito por valor de \$ 28.112.706.191, pignorando el 85% de Agua Potable y Saneamiento Básico durante un periodo de 19 años, para programas de infraestructura en el sector y el Banco BBVA, que en septiembre de 2009, desembolsó \$10.000.000.000, para financiar programas del Plan de Desarrollo vigente.

El cuadro muestra la relación de créditos a los cuales se ha atendido el pago de capital

e intereses:

Cuadro 48
Saldo del Servicio de la deuda a Diciembre de 2009

| Entidad financiera | Fecha de firma<br>del contrato<br>(dd/mm/aa) | Valor<br>desembolso | Plazo<br>(meses) | Tipo y<br>monto de<br>tasa de<br>interés | Desembolsos<br>en la<br>vigencia 2009 | Amortizaciones<br>2009 | Intereses<br>2009 | Saldo de la<br>deuda al<br>31/12/2009 |
|--------------------|--|---------------------|------------------|--|---------------------------------------|------------------------|-------------------|---------------------------------------|
| IDEA               | 09-Jun-06                                    | 13,542,000          | 60               | DTF2.29                                  | 0                                     | 2,083,137              | 396,401           | 2,881,201                             |
| IDEA               | 11-Sep-07                                    | 3,000,000           | 60               | DTF5                                     | 0                                     | 605,570                | 237,645           | 1,569,326                             |
| IDEA               | 22-Nov-07                                    | 1,548,180           | 60               | DTF5                                     | 0                                     | 312,747                | 132,142           | 888,654                               |
| IDEA               | √ 22-Nov-07                                  | 307,259             | 60               | DTF5                                     | 0                                     | 62,069                 | 26,225            | 176,366                               |
| IDEA               | 27-Nov-07                                    | 936,392             | 60               | DTF5                                     | 0                                     | 189,160                | 79,924            | 537,487                               |
| IDEA               | 21-Dic-07                                    | 34,475              | 60               | DTF5                                     | 0                                     | 6,966                  | 3,013             | 20,371                                |
| IDEA               | 21-Dic-07                                    | 2,695,053           | 60               | DTF5                                     | 0                                     | 544,564                | 235,521           | 1,592,476                             |
| IDEA .             | 21-Dic-07                                    | 124,456             | 60               | DTF5                                     | 0                                     | 25,147                 | 10,876            | 73,540                                |
| IDEA               | 21-Dic-07                                    | 211,344             | 60               | DTF5                                     | 0                                     | 42,704                 | 18,469            | <b>1</b> 24,881                       |
| IDEA               | 03-Mar-08                                    | 227,161             | 60               | DTF5                                     | 0                                     | 45,924                 | 20,819            | 142,250                               |
| IDEA               | 03-Mar-08                                    | 142,832             | 60               | DTF5                                     | 0                                     | 28,876                 | 13,091            | 89,443                                |
| IDEA               | 03-Mar-08                                    | 1,099,130           | 60               | DTF5                                     | 0                                     | 222,207                | 100,735           | 688,283                               |
| IDEA               | 03-Mar-08                                    | 531,291             | 60               | DTF5                                     | 0                                     | 107,410                | 48,693            | 332,698                               |
| IDEA               | 05-Jun-08                                    | 795,403             | 60               | DTF5                                     | 0                                     | 160,931                | 77,970            | 540,134                               |
| IDEA               | 05-Jun-08                                    | 270,161             | 60               | DTF5                                     | 0                                     | 54,661                 | 56,483            | 183,458                               |
| IDEA               | 05-Jun-08                                    | 417,997             | 60               | DTF5                                     | 0                                     | 84,572                 | 40,974            | 283,849                               |
| IDE A              | 13-Ago-08                                    | 16,236              | 60               | DTF5                                     | 0                                     | 3,287                  | 1,658             | 11,577                                |
| IDEA               | 13- Ago- 08                                  | 385,188             | 60               | DTF5                                     | 0                                     | 77,973                 | 39,337            | 274,660                               |
| IDEA .             | 13-Ago-08                                    | 17,525              | 60               | DTF5                                     | 0                                     | 3,548                  | 1,790             | 12,496                                |
| IDEA               | 13-∧go-08                                    | 561,029             | 60               | DTF5                                     | 0                                     | 113,568                | 57,295            | 400,045                               |
| IDEA               | 15-Oct-08                                    | 327,483             | 60               | DTF5                                     | 0                                     | 66,325                 | 34,771            | 244,519                               |
| IDEA               | 15-Oct-08                                    | 177,509             | 60               | DTF5                                     | 0                                     | 35,951                 | 18,847            | 132,539                               |
| IDEA               | 11-Dic-08                                    | 6,210               | 60               | DTF5                                     | 0                                     | 1,258                  | 698               | 4,848                                 |
| IDEA               | 11-Dic-08                                    | 213,957             | 60               | DTF5                                     | 0                                     | 13,354                 | 24,036            | 167,037                               |
| IDEA               | 11-Dic-08                                    | 668,219             | 60               | DTF5                                     | 0                                     | 135,403                | 75,068            | 521,679                               |
| IDEA               | 18-Dic-08                                    | 61,513              | 60               | DTF5                                     | 0                                     | 12,468                 | 6,724             | 49,048                                |
| IDEA               | ∖_ 16-Mar-09                                 | 14,490              | 60               | DTF5                                     | 14,490                                | 2,455                  | 1,135             | 12,035                                |
| IDEA               | 16-Mar-09                                    | 67,554              | 60               | DTF5                                     | 67,554                                | 11,447                 | 5,292             | 56,107                                |
| IDEA               | 16-Mar-09                                    | 106,027             | 60               | DTF5                                     | 106,027                               | 17,966                 | 8,305             | 88,061                                |
| BBVA               | 25-Sep-09                                    | 10,000,000          | 60               | DTF4.31                                  | 10,000,000                            | 500,000                | 217,323           | 9,500,000                             |
| LIDUCIARIA ALIANZA | 04-Dic-09                                    | 28,112,706          | 240              | 11%                                      | 28,112,706                            | 0                      | 0                 | 28,112,700                            |
| TOTALE             |  | 66,618,780          | [                |  | 38,300,777                            | 5,601,648              | 1 991 260         | 49,711,77                             |

En promedio las amortizaciones representan el 11.26% del total del servicio a la deuda mientras que los intereses han pesado con un 4%.

Del total de la deuda pública con corte al 31 de diciembre de 2009, el 24.34% corresponde a los créditos que el municipio de Bello suscribió con el IDEA para sustituir la deuda con todas las entidades financieras y que fue contratado con el IDEA en el año 2006; El 19.11% corresponde al crédito con el Banco BBVA desembolsado en el año 2009 para financiar programas del Plan de Desarrollo; el 56.55% corresponde al

n 452

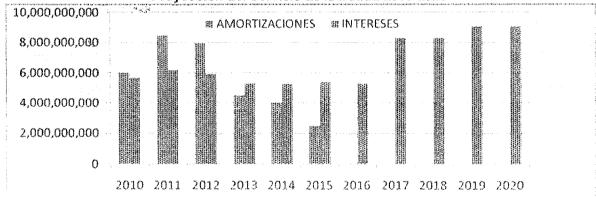
crédito desembolsado en diciembre de 2009, pignorarido por 19 años el 85% del S.G.P. del sector de agua potable y saneamiento básico, para obras de infraestructura en dicho sector.

Cuadro 49
Proyección del Servicio de la Deuda

|                            |            | B 1: W     | YCCCHOIR   | uci oci i | TORU GO     | CE LA CARACTE |             |           |           |           |           |
|----------------------------|------------|------------|------------|-----------|-------------|---------------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| ENTIDAD                    |            |            |            | AÑ        | OS (En Mile | s de Pesos    | Corrientes) |           |           |           |           |
|                            | 2010       | 2011       | 2012       | 2013      | 2014        | 2015          | 2016        | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      |
| TOTAL IDEA                 | 4,472,380  | 4,425,044  | 3,901,637  | 0         | 0           | 0             | 0           | 0         | 0         | 0         | 0         |
| TOTAL BBVA                 | 2,752,209  | 2,576,937  | 2,401,665  | 2,226,393 | 1,704,772   | 0             | [           | 0         | 0         | О         | 0         |
| TOTAL<br>BANCOLOMBIA       | 214,817    | 3,293,727  | 3,118,962  | 2,944,194 | 2,769,428   | 2,594,662     | 0           |           |           |           |           |
| TOTAL ALIANZA<br>KONFIGURA | 4,232,852  | 4,359,837  | 4,490,633  | 4,625,352 | 4,764,112   | 5,280,353     | 5,280,353   | 8,297,697 | 8,297,697 | 9,052,034 | 9,052,034 |
| AMORTIZACIONES             | 5,972,380  | 8,472,376  | 7,981,633  | 4,499,996 | 3,999,996   | 2,499,996     | 0           | 0         | 0         | 0         | o         |
| INTERESES                  | 5,699,878  | 6,183,170  | 5,931,264  | 5,295,943 | 5,238,317   | 5,375,019     | 5,280,353   | 8,297,697 | 8,297,697 | 9,052,034 | 9,052,034 |
| TOTAL AÑO                  | 11,672,258 | 14,655,546 | 13,912,897 | 9,795,939 | 9,238,313   | 7,875,015     | 5,280,353   | 8,297,697 | 8,297,697 | 9,052,034 | 9,052,034 |

En el cuadro 49 y gráfica 21, se visualiza la proyección del pago del servicio de la deuda para el periodo 2010-2020

Gráfica 17
Proyección del Servicio de la Deuda 2010-2020



# 1.1.5 Evaluación de la vigencia fiscal 2009

Para la evaluación presupuestal de la presente vigencia fiscal la ejecución de ingresos comprende los recaudos efectivos y la ejecución de egresos correspondiente a pagos realizados; no se tiene presente los compromisos y obligaciones a la fecha de corte.

La presente vigencia fiscal presenta la situación presupuestal que se consigna en las

tablas siguientes con la información al 31 de Diciembre de 2009: (valores en miles de pesos).

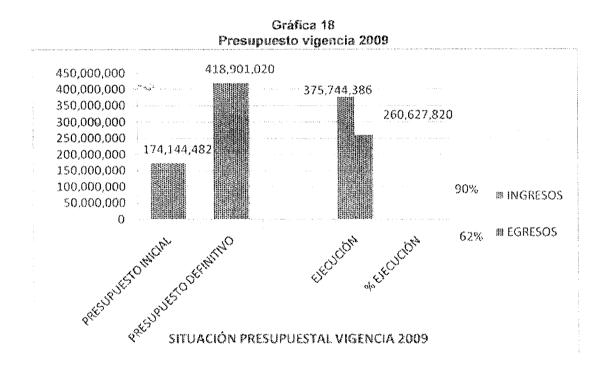
Cuadro 50 Situación Presupuestal Vigencia 2009

| CONCEPTOS  | PPTO<br>INICIAL | PPTO<br>DEFINITIVO | % VARIACIÓN | EJECUTADO   | % EJEC |
|------------|-----------------|--------------------|-------------|-------------|--------|
| INGRESOS   | 174.744.482     | 418.901.020        | 239.72%     | 375.744.386 | 89.70% |
| EGRESOS    | 174,744.482     | 418.901.020        | 239.72%     | 260.627.820 | 62.22% |
| DIFERENCIA | 0               | 0                  | 0           | 115.116.566 | 37.78% |

La diferencia en el ingreso y en el gasto corresponde a los recursos del crédito para agua potable y saneamiento básico y los ingresos por la participación de la plusvalía, ambos ingresados en el mes de diciembre de 2009, por lo que no se pudieron ejecutar.

La gráfica permite tener una idea más clara al respecto:

د پي



A 31 de Diciembre de 2009, se recaudaron efectivamente la suma de \$375.744 millones, se realizaron registros presupuestales de compromisos por \$260.627 millones, se realizaron pagos por \$232.268 millones y se tienen cuentas pendientes de pago por \$21.551 millones de pesos.

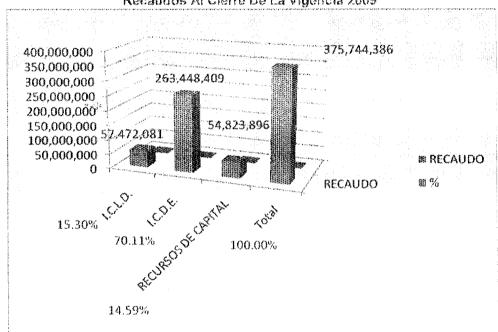
Los diferentes conceptos del presupuesto de rentas y recursos de capital presentan la siguiente ejecución: (cifras en miles de pesos)

Cuadro 51
Recaudos a Diciembre 31 de 2009

| CONCEPTOS                                | RECAUDO     | %       |
|--|-------------|---------|
| INGRESOS CORRIENTES DE LIBRE DESTINACIÓN | 57.472.081  | 15.30%  |
| IIGRESOS CTES DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA  | 263.448.409 | 70.11%  |
| RECURSOS DE CAPITAL                      | 54.823.896  | 14.59%  |
| TOTAL                                    | 375.744.386 | 100,00% |

En la gráfica puede apreciarse la participación de cada concepto:

Gráfica 19 Recaudos Al Cierre De La Vigência 2009

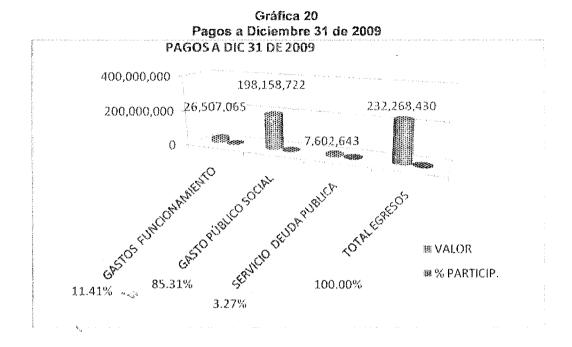


Por el lado de los egresos a 31 de Diciembre de 2009 se efectuaron pagos por valor de \$ 232.268 millones, distribuidos como se detalla en el siguiente cuadro:

Cuadro 52
Pagos a Diciembre 31 de 2009 (Em Miles)

| CONSEPTO                          | VALOR       | % PARTICIP. |
|-----------------------------------|-------------|-------------|
| GASTOS DE<br>FUNCIONAMIENTO       | 26.507.065  | 11.41%      |
| GASTO PÚBLICO SOCIAL<br>INVERSIÓN | 198.158.722 | 85.32%      |
| SERVICIO DEUDA PUBLICA            | 7.602.643   | 3.27%       |
| TOTAL EGRESOS                     | 232.268.430 | 100,00%     |

La gráfica ofrece una mejor apreciación al respecto:



Del total de los pagos el 85.32% se ha destinado para inversión social, el 11.41% para gastos de funcionamiento y el 3.27% para el pago del servicio de la deuda pública.

La situación presupuestal del gasto de funcionamiento al cierre de la vigencia de 2009 presenta las siguientes particularidades: (cifras en miles de pesos).

Cuadro 53
Gastos de Funcionamiento a Diciembre 31 de 2009

|                      | AÑO 2009      |            |             |         |  |  |  |  |
|----------------------|---------------|------------|-------------|---------|--|--|--|--|
| CONCEPTOS            | PPTO<br>DFTVO | EJECUTADO  | % del Total | % Ejec. |  |  |  |  |
| SERVICIOS PERSONALES | 11,672.212    | 11.626.378 | 41.29%      | 99.61%  |  |  |  |  |
| GASTOS GENERALES     | 4.624.642     | 4.266.815  | 16.36%      | 92.26%  |  |  |  |  |
| TRANSFERENCIAS       | 11.971,771    | 11.918.373 | 42.35%      | 99.55%  |  |  |  |  |
| TOTAL                | 28.268.625    | 27.811.566 | 100%        | 98.38%  |  |  |  |  |

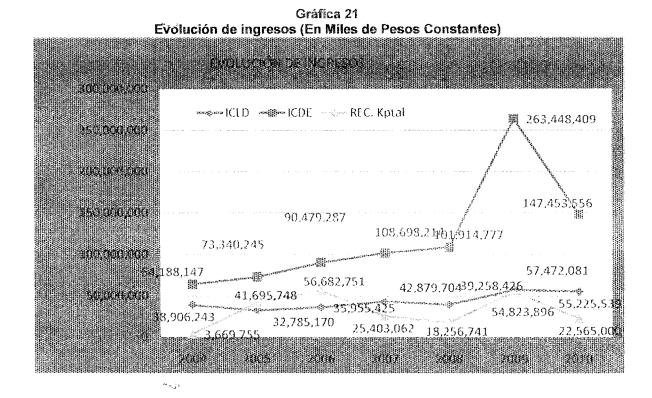
La ejecución comprende los pagos realizados que ascienden al 98.38% de lo presupuestado y donde el 41.29% corresponde a servicios personales, el 16.36% a gastos generales y el 42.35% a transferencias. Al 31 de diciembre de 2009 se pagó el

97.75% del presupuesto de servicios personales, el 90.01% de los gastos generales y el 94.83% de las transferencias.

### 1.1.6 Evolución para la vigencia 2011

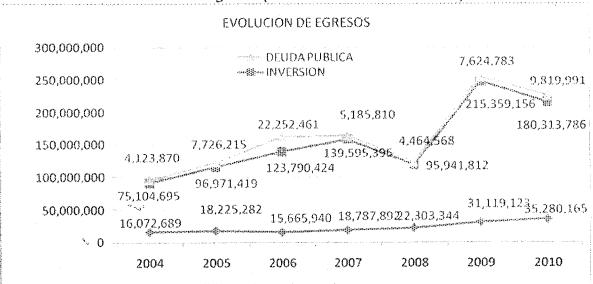
Al finalizar la presente vigencia fiscal con respecto a la vigencia 2010 se prevé un aumento de los ingresos del 9% y de los gastos del 8% con lo cual la tendencia es la observada en la gráfica 21.

Tomando como referente el año 2009, se estima que en el presente año los I.C.L.D. crecerán un 8%, los I.C.D.E. se aumentaran un 9% y los recursos de capital crecerán un 12%.



En lo que a gastos se refiere se espera, que con referencia al año anterior los gastos de funcionamiento crecerán un 14% como consecuencia de la reforma administrativa aplicada en el año 2010 con el incremento de los servicios personales y las transferencias de seguridad social y parafiscales que esto conlleva, la inversión social tenderá a estar estable básicamente por la ejecución de los recursos del balance de la plusvalía y de Agua Potable y Saneamiento Básico, el servicio a la deuda se aumentará en 25%. Por el desembolso en el 2010 del crédito de Bancolombia para la financiación de programas del Plan de desarrollo 2008-2011.

Gráfica 22
Evolución de egresos (En Miles de Pesos Constantes)



La expectativa es que los I.C.L.D. que son los recursos con los cuales se financia el funcionamiento de la Administración Municipal, crezcan a niveles superiores al promedio histórico como consecuencia de la modernización del aparato tributario y el crecimiento de los impuestos de industria y comercio y predial, donde se prefende mejorar el recaudo de los ingresos.

# Impuesto Predial Unificado

Para la liquidación del impuesto predial unificado se toma los avalúos catastrales que no reflejan la realidad económica de los predios. Sin embargo, el municipio desde principios del año 2009 viene realizando la actualización catastral tanto del área urbana como rural que dará lugar a un mejoramiento ostensible de los recaudos por este concepto a partir del año 2012, por lo que su impacto no está proyectado para la vigencia 2011. Por la implantación del nuevo software en la oficina de impuestos no se puede tener las cifras del año 2010, por lo que el corte se realiza a diciembre de 2009.

Cuadro 54
Predios y Avalúos Zona Urbana Año 2009

| DESTINACIÓN<br>ECONÓMICA | ZONA URBANA |             |                             |             |  |  |  |  |  |
|--------------------------|-------------|-------------|-----------------------------|-------------|--|--|--|--|--|
|                          | N° PREDIOS  | % PARTICIP. | AVALÚOS (Miles<br>de Pesos) | % PARTICIP. |  |  |  |  |  |
| RESIDENCIAL              | 105,232     | 88.57%      | 868,113,509                 | 90.46%      |  |  |  |  |  |
| LOTES                    | 3,321       | 2.80%       | 88,598,842                  | 9.23%       |  |  |  |  |  |
| OTRAS                    | 10,257      | 8.63%       | 2,959,808                   | 0.31%       |  |  |  |  |  |
| TOTALES                  | 118.810     | 100.00%     | 959,672,159                 | 100,00%     |  |  |  |  |  |

Cuadro 55 Predios y Avalúos Zona Rural año 2009

| DESTINACIÓN  | ZONA RURAL |             |                             |             |  |  |  |  |  |
|--------------|------------|-------------|-----------------------------|-------------|--|--|--|--|--|
| ECONÓMICA    | N° PREDIOS | % PARTICIP. | AVALÚOS (miles<br>de pesos) | % PARTICIP. |  |  |  |  |  |
| RESIDENCIAL  | 777        | 16.76%      | 3,276,527                   | 6.52%       |  |  |  |  |  |
| AGROPECUARIA | 3,858      | 83.24%      | 46,987,387                  | 93.48%      |  |  |  |  |  |
| COMERCIAL    | 0          | 0.00%       | 0                           | 0.00%       |  |  |  |  |  |
| LOTES        | 0          | 0.00%       | 0                           | 0.00%       |  |  |  |  |  |
| OTRAS        | 0          | 0.00%       | 0                           | 0.00%       |  |  |  |  |  |
| TOTALES      | 4,635      | 100.00%     | 50,263,914                  | 100.00%     |  |  |  |  |  |

El 96.01% de los predios está ubicado en la zona urbana y sólo el 3.9% en el área rural, asimismo, del total de los avalúos el 94.76% corresponde a predios urbanos y tan sólo el 5.24% a predios rurales.

Por lo anterior se puede afirmar que el Municipio de Bello, está habitado en un 96.01% en la zona urbana y que no cuenta con una tradición rural.

### Industria y Comercio

Al 31 de Diciembre de 2009 se tienen registrados en la Secretaría de Hacienda un total de 6.114 establecimientos activos, los cuales se pueden visualizar mejor en el siguiente cuadro:

Cuadro 56 Establecimientos Clasificados por Actividad

| SECTOR     | N°<br>ESTABLECIM. | % PARTICIP. | TARIFA  | FACTURADO<br>MENSUAL | % PARTICIP. |
|------------|-------------------|-------------|---------|----------------------|-------------|
| COMERCIAL  | 3,687             | 60.30%      | 10/1000 | 525,290              | 27.52%      |
| SERVICIOS* | 1837              | 30.05%      | 10/1000 | 560,041              | 29.34%      |
| INDUSTRIAL | 564               | 9.22%       | 7/1000  | 807,204              | 42.29%      |
| FINANCIERO | 26                | 0.43%       | 5/1000  | 16,404               | 0.86%       |
| TOTALES    | 6,114             | 100.00%     |         | 1,908,939            | 100.00%     |

El 60.30% de los establecimientos registrados pertenece al sector comercial y tributa el 27.52% del valor facturado mensualmente; por su lado el sector servicios tributa el 29.34% de lo facturado y representa el 30.05% del total de los establecimientos.

Se tienen fortalezas en la gestión del recaudo del impuesto de Industria y Comercio – Avisos y Tableros ICA, que pueden ser fácilmente mejorables.

Estos valores son los facturados por la sección de impuestos, pero no solamente se facturan estos conceptos, existen otros que también se cobran a través de la

facturación mensual del ICA y que al 31 de Diciembre de 2009, presentan un nivel de cartera satisfactorio.

#### 1.1.7 Análisis de viabilidad

Los municipios deben autofinanciar sus gastos de funcionamiento (gastos de personal, gastos generales, transferencias de nómina y demás transferencias corrientes), con sus ingresos corrientes de libre destinación (I.C.L.D) y, además, generar recursos para financiar, parcialmente la inversión social.

La Ley 617 de 2000, de Ajuste Fiscal, impuso a las entidades territoriales límites a los gastos de funcionamiento los cuales no podrán exceder de un porcentaje con respecto a los I.C.L.D.

Para el caso del Municipio de Bello, el cual se encuentra categorizado en 1ª Categoría en 2010 debe financiar la totalidad de su funcionamiento con sus ingresos propios o también denominados rentas endógenas o ingresos corrientes de libre destinación (I.C.L.D.).

Dado que la viabilidad de un municipio está dada por su capacidad para cubrir con sus ingresos corrientes de libre destinación (I.C.L.D.), los gastos de funcionamiento, es pertinente analizar el comportamiento de estas dos variables desde la vigencia 2004. En la tabla siguiente se observa cómo ha sido la ejecución de los I.C.L.D y los gastos de funcionamiento expresados en miles de pesos corrientes de cada vigencia fiscal:

Cuadro 57
Gastos de Funcionamiento vs ICLD 2004 – 2010 (En Pesos Constantes)

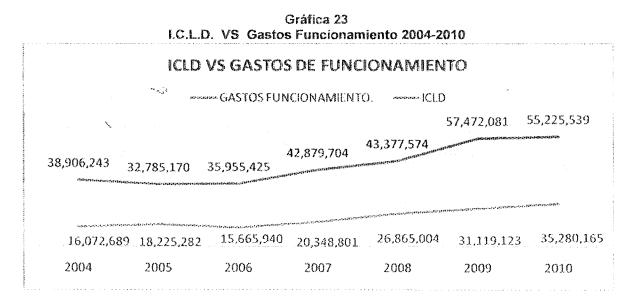
| CONCEPTOS                       | VIGENCIAS FISCALES |            |            |            |            |            |            |  |  |  |
|---------------------------------|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--|--|--|
| CONOLFIOS                       | 2004               | 2005       | 2006       | 2007       | 2008       | 2009       | 2010       |  |  |  |
| INGRESOS<br>TRIBUTARIOS         | 30.047.991         | 29.477.755 | 38.652.349 | 38.469.561 | 37.828,528 | 53.764.125 | 51.685.459 |  |  |  |
| INGRESOS NO<br>TRIBUTARIOS      | 6.140.923          | 4.538.190  | 572.374    | 4.410.143  | 5.549.046  | 3.707.956  | 3.540.080  |  |  |  |
| TOTAL ICLD                      | 36.188.914         | 34.015.945 | 39.224.723 | 42.879.704 | 43.377.574 | 57.472.081 | 55.225.539 |  |  |  |
| FUNCIONAMIENTO<br>CONCEJO       | 1.126.385          | 1.269.428  | 1.343.378  | 1.424.668  | 1.499.459  | 1.617.180  | 1.933.793  |  |  |  |
| FUNCIONAMIENTO<br>CONTRALORIA   | 796.435            | 778.666    | 789.057    | 816.449    | 895.780    | 980,872    | 986.718    |  |  |  |
| FUNCIONAMIENTO<br>PERSONERIA    | 494,564            | 463.147    | 454.170    | 573.540    | 579.988    | 709.503    | 938.834    |  |  |  |
| FUNCIONAMIENTO<br>ADMON CENTRAL | 16.072.689         | 18.225.282 | 15.665.940 | 20.348.801 | 23.889.777 | 27.811.568 | 31.420.820 |  |  |  |
| TOTAL<br>FUNCIONAMIENTO         | 17.995.509         | 20.273.376 | 17.798.375 | 22.589.918 | 26.865,004 | 31.119.123 | 35.280.165 |  |  |  |

| SUPERÁVIT /<br>DÉFICII          | 18.193.405 | 13.742.569 | 21.426.348 | 20.289.786 | 16,812.570 | 26.352.958 | 19.945.374 |
|---------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| RELACIÓN<br>G.F./ICLD (totales) | 50%        | 60%        | 45%        | 53%        | 61%        | 54%        | 64%        |
| RELACIÓN                        |            |            |            |            |            |            |            |
| G.F./ICLD (sin                  |            |            |            |            |            |            |            |
| Órganos de Control)             | 44%        | 54%        | 40%        | 47%        | 55%        | 48%        | 57%        |

La relación gastos de funcionamiento / ingresos corrientes de libre destinación es calculada a partir de las ejecuciones presupuestales y no corresponde a los porcentajes certificados por la Contraloría General de la República.

En la contabilidad presupuestal del Municipio de Bello se registra con base a los movimientos de caja, por lo tanto, no se reconocen las obligaciones que en cada vigencia fiscal quedan pendientes de pago y que constituyen el déficit fiscal. Es importante resaltar que si se adiciona a los gastos de funcionamiento las obligaciones pendientes de pago al cierre de cada vigencia el indicador se aumentaría.

El gráfico permite obtener algunas conclusiones sobre lo que ha sido la ejecución presupuestal de los I.C.L.D y los gastos de funcionamiento.



Como se observa, el Municipio de Bello ha cumplido con los límites de gasto establecido por la Ley 617 de 2000, de acuerdo a las proyecciones establecidas.

En el actual escenario le será posible cubrir con sus ingresos corrientes de libre destinación sus gastos de funcionamiento, cancelar el déficit fiscal y generar ahorro corriente para financiar parcialmente la inversión social.

# 1.1.8 Panorama financiero vigencia 2010

Para la presente vigencia fiscal la Administración Municipal de Bello cumplirá con el indicador de ley 617: Se alcanzará a cubrir el costo de su funcionamiento y generar ahorro para apalancar parcialmente la inversión social.

# 1.1.9. Evaluación Fiscal de los Órganos de Control

En el cuadro No. 58 se puede visualizar la evolución de las transferencias realizadas por la Administración Central a los órganos de control durante el periodo 2004 – 2010, sobre el cual concluimos que los entes autónomos presupuestalmente del Municipio de Bello, han cumplido los límites establecidos por la Ley 617 de 2000 para sus gastos de funcionamiento:

Comportamiento de las transferencias a los órganos de control (En pesos constantes)

Cuadro 58
Transferencias De La Administración Central A Los Órganos de Control

| Transferen                            | cias De La A                          | dministració  | n Central A L | os Organos (  | de Control    |               |  |  |  |  |
|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--|--|--|--|
|                                       |                                       | LÍMITE DE LEY | 617 DE ÓRGAN  | IOS DE CONTRO | OL DEL MUNICI | PIO DE BELLO  |  |  |  |  |
|                                       | AÑOS                                  |               |               |               |               |               |  |  |  |  |
| ORGANISMO                             | 2004                                  | 2005          | 2006          | 2007          | 2008          | 2009          | 2010   |  |  |  |
| ° «                                   | <b>.</b>                              |               |               |               |               |               |  |  |  |  |
| CONCEJO MUNICIPAL DE                  |                                       |               |               |               |               |               |  |  |  |  |
| BELLO                                 | 1,157,458,130                         | 1,227,487,650 | 1,352,557,200 | 1,427,788,500 | 1,508,360,028 | 1,633,178,736 | 1.933.793.123  |  |  |  |
| Para Funcionamiento el                |                                       |               |               |               |               |               |  |  |  |  |
| 1.5% de I.C.L.D.                      | 412,458,130                           | 404,663,010   | 401,198,700   | 527,188,500   | 553,120,950   | 628,260,526   | 828.383.092  |  |  |  |
|                                       |                                       |               |               |               |               |               | 10.1%  |  |  |  |
| Honorarios Concejales                 | 745,000,000                           | 822,824,640   | 951,358,500   | 900,600,000   | 955,239,078   | 1,004,918,210 | 1.105.410.031  |  |  |  |
|                                       |                                       |               |               |               |               |               |  |  |  |  |
| · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | ,                                     | 1             |               | 1             |               |               | i  |  |  |  |
| CONTRALORIA                           |                                       |               |               |               |               |               |  |  |  |  |
| MUNICIPAL DE BELLO                    | 607,505,250                           | 783,340,000   | 818,675,714   | 855,516,121   | 889,736,765   | 934,223,603   | 986,718,962  |  |  |  |
| LP.C. + 5%                            | 607,505,250                           | 783,340,000   | 818,675,714   | 855,516,121   | 889,736,765   | 934,223,603   | 986.718.962  |  |  |  |
|                                       | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | ,             |               |               | p             |               | garante de la companya della companya della companya de la companya de la companya della company |  |  |  |
| PERSONERÍA MUNICIPAL                  |                                       |               |               |               |               |               |  |  |  |  |
| DEBELLO                               | 413,103,570                           | 455,605,270   | 454,691,860   | 597,480,300   | 626,870,410   | 712,028,596   | 938.834,171  |  |  |  |
| Para Funcionamiento 1.7%              |                                       |               |               |               |               |               |  |  |  |  |
| de I.C.L.D.                           | 413,103,570                           | 455,605,270   | 454,691,860   | 597,480,300   | 626,870,410   | 712,028,596   | 938,834.171  |  |  |  |
|                                       |                                       |               |               |               |               |               |  |  |  |  |
|                                       |                                       | , <u>.</u>    | OTAL TRANSFI  | ERENCIAS ENTI | S DE CONTRO   | L             |  |  |  |  |
| TOTALES                               | 2,178,066,950                         | 2,466,432,920 | 2,625,924,774 | 2,880,784,921 | 3,024,967,203 | 3,279,430,935 | 3.853.562.077  |  |  |  |

### 1.1.11 Indicadores de Desempeño Fiscal

El Departamento Nacional de Planeación –DNP– ha construido unos indicadores del desempeño fiscal de los municipios y departamentos a partir de la información suministrada por cada entidad territorial en el aplicativo denominado sistema de información para la captura de la ejecución presupuestal "SICEP". El Municipio de Bello presenta los indicadores hasta el año 2009 debido a que la información del año 2010 la publica Planeación Nacional en el mes de octubre de 2011:

Cuadro 59 Indicadores de Desempeño Fiscal Según el Departamento Nacional de Planeación

| and the second s | AÑO    |        |        |        |        |        |  |  |  |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--|--|--|
| CONCEPTO   | 2004   | 2005   | 2006   | 2007   | 2008   | 2009   |  |  |  |
| Porcentaje de I.C.1D. destinado a funcionamiento   | 14,6%  | 19,9%  | 16,8%  | 18%    | 16.40% | 39.21% |  |  |  |
| Magnitud de la deuda pública (saldo deuda / ingresos totales)  | 8,2%   | 4,8%   | 6,7%   | 8.5%   | 9.98%  | 15.77% |  |  |  |
| Porcentaje de ingresos que corresponden a transferencias [(SGP+FOSYGA) / Total ingresos]   | 22,7%  | 22,3%  | 22,8%  | 23.5%  | 78.67% | 40.90% |  |  |  |
| Porcentaje de ingresos que corresponden a recursos propios (Ingresos tributarios / Total ingresos)   | 35%    | 36%    | 33,0%  | 34.0%  | 29.86% | 22.72% |  |  |  |
| Porcentaje del gasto total destinado a inversión   | 79%    | 80,4%  | 82%    | 84%    | 78.67% | 86.67% |  |  |  |
| Capacidad de ahorro [(ICLD -G.F.) / ICLD]  | 47.0%  | 46.5%  | 48%    | 49.0%  | 45.08% | 81.25% |  |  |  |
| Indicador de desempeño fiscal  | 62.78% | 60.52% | 71.08% | 74.86% | 69.79% | 72.84  |  |  |  |
| Posición a nivel nacional  | 207    | 377    | 53     | 84     | 188    | 32     |  |  |  |
| Posición a nivel departamental   | 26     | 50     | 9      | 12     | 24     | 9      |  |  |  |

Fuente: Departamento Nacional de Planeación

Los indicadores del Municipio de Bello, conllevan a que el ente territorial tiene que aplicar unas políticas fiscales drásticas en el sentido que debe de mejorar los Ingresos Corrientes de Libre Destinación, para ello a la fecha se está ejecutando el contrato de la Actualización Catastral que mejorará ostensiblemente este renglón rentístico, a partir del año 2012 y siguientes, en cuanto a lo que tiene que ver con los egresos, austeridad en los gastos de funcionamiento después de haber reformado su planta de personal en el año 2010, se pretende que esta reforma logre el punto optimo de la planta de personal del Municipio de Bello.

#### Tributación promedio por habitante

Este indicador resulta de dividir los ingresos tributarios de cada vigencia entre la población del municipio para el mismo año según las proyecciones que tiene el Departamento Nacional de Estadísticas "DANE". Enseña el promedio que tributa cada habitante del municipio al fisco municipal.

Tributación Per Cápita

| AÑOS                    | 2004       | 2005       | 2006       | 2007       | 2008       | 2009       | 2010       |
|-------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| INGRESOS<br>TRIBUTARIOS | 30.047.991 | 29.477.755 | 38.652.349 | 38.469.561 | 43.377.574 | 57.472.081 | 55.225.539 |
| PARAMETRO               | 363.419    | 373.018    | 382,502    | 388,460    | 396.627    | 404.844    | 412.844    |
| TRIBUTACION PROMEDIO    | 82.681     | 79.025     | 101.051    | 99.030     | 109.366    | 141.961    | 133,768    |

Se aprecia un crecimiento importante en el año 2008 Y 2009, que reflejan un panorama financiero y tributario con gran capacidad fiscal, pero que deberá mejorar considerablemente ya que los datos de 2010 de los ingresos tributarios se tomó como base el presupuesto inicial por ser una vigencia en ejecución no cerrada.

### Inversión con I.C.L.D. Per-Cápita

Resulta de dividir el valor de la inversión con I.C.L.D. entre el número de habitantes.

Cuadro 61 Inversión per-cápita

| AÑOS                            | 2004       | 2005       | 2006       | 2007       | 2008       | 2009       | 2010       |
|---------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Inversión<br>promedio<br>LC.LD. | 38,906,243 | 32.785.170 | 35.955,425 | 42.879.704 | 29.098.417 | 36.131.429 | 46,345,818 |
| PARAMETRO                       | 363.419    | 373.018    | 382.502    | 388,460    | 396.627    | 404.844    | 412.844    |
| INVERSION<br>PER-CAPITA         | 107.056    | 87.891     | 94.000     | 110,383    | 73.364     | 89.247     | 112.259    |

La inversión per cápita con recursos propios fue más alta en el periodo 2010 y decreció en el 2008, en términos relativos decreció. Se espera que el índice presentado en el año 2010 se sostenga para los años subsiguientes.

Múltiples son los indicadores que pueden resultar del análisis de las tablas y gráficos contenidos en el presente documento por lo que resulta suficiente con los hasta aquí elaborados con el fin de tener una idea más precisa de la situación fiscal del Municipio de Bello, más adelante en el análisis de la situación contable, analizaremos otros indicadores.

# 1.1.12 Análisis de Aspectos Administrativos

Si se desea comprender el comportamiento del Municipio, se debe entender el contexto dentro del cual se desempeña. Para ello se requiere de la identificación y evaluación de las situaciones y/o factores que inciden o pueden incidir en forma positiva o negativa en el cumplimiento de los objetivos, determinar los problemas que limitan o impiden su

gestión, las fortalezas que brindan ventajas al Municipio y los factores claves del éxito en su conjunto.

### Estructura Administrativa y Planta de Personal

La Administración Municipal de Bello presenta una estructura orgánica que fue adoptada en cumplimiento de la norma conformada por cuatrocientos cuarenta y ocho (448) empleados una vez aplicada la reforma administrativa del año 2010, igualmente cuenta con una planta de personal global y flexible 12

Al costo de la planta de cargos de empleados públicos se debe adicionar un factor prestacional del 57% es importante destacar que el municipio ya no tiene trabajadores oficiales, los cargos de los trabajadores oficiales desaparecieron definitivamente de la planta de cargos en el año 2010.

A la fecha el Municipio de Bello, tiene 314 pensionados con un costo anual de **cuatro mil novecientos millones de pesos (\$4.900.000.000),** incluido un porcentaje adicional correspondiente al aporte para seguridad social en salud. Los pensionados con posterioridad a la entrada en vigencia de la Ley 100 de 1993 cubren la totalidad del aporte para el Sistema de Seguridad Social en Salud, mientras los pensionados con anterioridad aportan sólo el 4%, lo que significa que el Municipio de Bello debe cofizar el 8% faltante.

Partiendo del análisis situacional actual del municipio y teniendo presente la aplicación de la matriz DOFA como herramienta para la implementación de la planeación estratégica que le permita a cada organismo ejercer sus propias funciones de una forma organizada y metódica se procede a identificar las situaciones de orden interno (fortalezas y debilidades) y las de orden externo (oportunidades y amenazas).

#### Fortalezas

- compromiso por parte del personal administrativo para llevar a cabo una buena gestión.
- La moralidad y el respeto de los funcionarios y su compromiso con la comunidad.
- La presencia en la administración municipal de talento humano calificado.
- Aprovechamiento adecuado por parte de los servidores públicos de las capacitaciones y asesorías externas.
- Liderazgo, sentido de pertenencia y trabajo en equipo por parte de los funcionarios en los diferentes niveles jerárquicos.
- Elaboración del Plan de Desarrollo basado en el Programa de Gobierno y

¹ Consiste en la relación detallada de los empleos requeridos para el cumplimiento de las funciones de una entidad, sin identificar su ubicación en las unidades o dependencias que hacen parte de la organización inferna de la institución

concertado con la comunidad.

- Gobernabilidad democrática y credibilidad ciudadana.
- Normalización de procesos en presupuesto y contratación con base en lo preceptuado en la ley 1150 y el decreto 2474.

#### Debilidades

- Falta de capacitación periódica al personal de la administración en todos los niveles.

  Falta de Apoyo decidido del Honorable Concejo Municipal
- mediano nivel de sistematización de la información.
- Carencia de cultura en la planeación de actividades y en la viabilización de proyectos.
- Deficientes sistemas de información y comunicación entre las dependencias de la Administración Municipal.

## Análisis de la problemática en el entorno del Municipio

Resulta de suma importancia examinar cómo la interacción de la administración con el medio ambiente y con otras instituciones del contexto afecta su organización interna, dando como resultados cambios en las orientaciones, estrategias y ajustes en las actividades, planes y programas.

Puede verse en la realidad cómo una política de reducción del gasto puede afectar la ejecución o avance de los proyectos de infraestructura a cargo del Estado y cómo el conjunto de factores externos y variables económicas, sociales, tecnológicas, competitivas y legales pueden limitar y condicionar el funcionamiento del sector y por ende, de sus entidades adscritas y vinculadas.

Por lo tanto es imprescindible conocer sus efectos en el sistema de Administración Municipal y su adaptabilidad frente a los cambios en el entorno, para identificar las amenazas, anticiparse a los acontecimientos y tomar decisiones reorientando oportunamente sus acciones en la dirección deseada.

#### Amenazas

- Constantes cambios normativos, sin consultar la realidad nacional.
- Cultura de la evasión de impuestos.
- Delegación de competencias sin asignación de recursos por parte del Estado.
- La disminución del ingreso y las ganancias de los comerciantes (como resultado de la crisis económica global que también incide en el crecimiento de la dinámica local).

• Creciente desempleo y demanda de solución a las necesidades básicas insatisfechas por parte de la comunidad del municipio.

### Oportunidades

- Existencia de fuentes de financiación y cofinanciación.
- Recursos provenientes del nivel Nacional.
- Desarrollo económico generado por la alta inversión del sector privado especialmente en el sector comercio y de servicios.

### Estrategias 🕟

#### Fortalezas vs Amenazas

- Disminuir el impacto de los constantes cambios normativos sobre los temas que atañen al Municipio, utilizando las herramientas tecnológicas como el Internet, el correo electrónico y las capacitaciones permanentes.
- Diseñar una política fiscal de estímulos para los contribuyentes.
- Ejercer una defensa técnico-jurídica de la Administración en los casos de tutelas y demandas.
- Normalizar procesos para recepción, trámite y respuesta a derechos de petición y solicitudes de información de los ciudadanos.

### Oportunidades vs Debilidades

- implementar el manual de cobro administrativo coactivo.
- recurrir a la Escuela Superior de Administración Pública —ESAP-, al Departamento Administrativo de la Función Pública —DAFP-, a la Dirección de Apoyo Fiscal —DAFdel Ministerio de Hacienda, a las universidades y demás entidades para solicitar capacitación y asesoría para la elaboración de: Plan de Capacitación y Estímulos, Programa de Bienestar Social, Programa de Salud Ocupacional, Manual de Funciones y Requisitos, Manual de Procesos y Procedimientos.

### Fortalezas vs Oportunidades

- Aprovechar la buena imagen proporcionada por la gobernabilidad y la credibilidad para gestionar recursos tales como aportes y cofinanciaciones para realizar inversión social.
- Crear las condiciones sociales y de seguridad, que acompañadas con estimulos tributarios, hagan de la jurisdicción un territorio atractivo para la inversión privada en el municipio.
- Establecer alianzas efectivas para que los programas y proyectos beneficien al

Municipio.

### Debilidades vs Amenazas

- Diseñar planes, programas y proyectos tendientes a sostener el equilibrio fiscal, implementando políticas bien definidas, direccionadas a la disminución del gasto público y al fortalecimiento fiscal.
- Sistematizar las actividades de los procesos para que el trabajo en red permita subsanar necesidades y una respuesta oportuna a las mismas, estableciendo los respectivos controles y responsables de los procesos.
- Rediseñar y documentar los procesos de la administración.
- Promover la cultura organizacional y el trabajo en equipo.
- Revisar las escalas salariales y prestacionales.
- Diseñar y ejecutar un programa de bienestar social que incluya capacitación y estímulos para los servidores públicos.
- Adecuar las instalaciones locativas para que consulten el flujo de información de los procesos hacia el interior de las dependencias municipales.
- Documentar procesos y normalizar procedimientos a través de la adquisición de nuevas tecnologías y la aplicación de metodologías de trabajo modernas.
- Mantener y fortalecer una política de eficiencia administrativa y esfuerzo fiscal
- Mantener la imagen institucional y los mecanismos de participación y acercamiento Estado – Comunidad.
- Definir políticas, objetivos, estrategias y metas anuales para cada una de las dependencias municipales y verificar constantemente su cumplimiento mediante la implementación de los planes de acción municipal.
- Realizar auditorías a los registros financieros y establecer controles administrativos dentro de los procesos llamados críticos.

# 1.1.13 Riesgos Financieros

De acuerdo con el análisis realizado, los principales riesgos financieros para el Municipio de Bello son:

- a) Que los programas de gobierno de la administración y los planes de desarrollo de las futuras administraciones no sean consistentes con los compromisos adquiridos de manera institucional.
- b) Que la Administración Municipal no desarrolle el proceso de fortalecimiento institucional que requiere. Dado que es necesario mejorar la capacidad institucional para el adecuado recaudo de los recursos propios y la reorganización administrativa de la entidad
- c) La defensa jurídica inadecuada de los intereses de los municipios. Es necesario identificar los procesos que cursan en confra de la entidad territorial, realizar seguimiento y una defensa técnico-jurídica adecuada.

#### 1.1.14 Conclusiones

El pasivo de vigencias anteriores no constituye problema representativo por cuanto el Municipio goza de excelentes rentas de carácter endógeno que le permiten cumplir con estas obligaciones. Este se acumula en forma de prestaciones sociales, bonos y cuotas partes pensiónales, transferencias parafiscales, aportes de previsión social, pasivos con proveedores y transferencias a organismos de control; por ello no se prevé un desequilibrio financiero de consideración.

Según las cifras del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, el Municipio de Bello al 31 de diciembre de 2009, tiene un pasivo pensional discriminado así:

Por Educación: \$39.546.008.386, por la Administración Central: \$410.168.522.888, para un total de pasivo no provisionado de \$449.714.531.275, de los cuales para Educación hay una provisión de \$31.563.922.967 y para la Administración Central existe provisión en el FONPET por 13.398.352 de los cuales fiene un cupo disponible para retirar de \$3.629.262.680, lo que apalanca las erogaciones que se pudieran presentar en el año 2011. Se hace necesario que el Municipio actualice el cálculo actuarial realizado en el año 2003, para poder consolidar las cifras del pasivo pensional.

### 1.2 OBJETIVOS DEL PLAN FINANCIERO

### 1.2.1 Objetivo 1: Fortalecimiento de Ingresos

Como estrategia para el logro de este objetivo la Administración Municipal de Bello llevará a cabo las siguientes acciones:

- Capacitación a los funcionarios;
- Campañas de educación y concientización a contribuyentes;
- Recuperación de cartera de impuestos;
- Venta de Activos inactivos:
- Verificación de la liquidación, cobro y transferencia de los recaudos de la sobretasa a la gasolina;
- Establecimiento de incentivos a los contribuyentes;
- Exigencia a los comerciantes del cumplimiento del Código de Comercio y el Código de rentas municipal.
- Las demás que contribuyan a restablecer la solidez económica y financiera del Municipio.

### 1.2.2 Objetivo 2: Racionalización del Gasto

Como estrategia para el logro de este objetivo la Administración Municipal de Bello llevará a cabo las siguientes acciones:

- Rediseño de la estructura administrativa y reducción de la planta de cargos ajustándolà a la capacidad financiera del municipio;
- Ajustar las prestaciones sociales a lo establecido en las normas que rigen la materia:
- Disminuir el gasto por servicios públicos;
- Racionalizar la contratación de supernumerarios;
- Contratar la adquisición de bienes y servicios sin sobrecostos a través del procedimiento de subasta inversa establecido en el decreto 2474 de 2008 y demás normas legales;
- consolidación de la red informática que cubra por lo menos las secciones de tesorería, presupuesto, contabilidad, almacén, personal, planeación, archivo y bienes. Esta acción eliminará procesos y permitirá el acceso ágil a la información;
- Las demás que contribuyan a restablecer la solidez económica y financiera del Municipio de Bello.

### 1.2.3 Objetivo 3: Deuda Pública

Como estrategia para el logro de este objetivo la Administración Municipal de Bello llevará a cabo las siguientes acciones:

- Racionalizar el endeudamiento; en las próximas vigencias acorde con el crecimiento de los ingresos.
- Reestructurar el saldo de la deuda con el Instituto para el Desarrollo de Antioquia "IDEA".
- Las demás que contribuyan a restablecer la solidez económica y financiera del Municipio de Bello.

# 1.2.4 Objetivo 4: Saneamiento de Pasivos

Como estrategia para el logro de este objetivo la Administración Municipal de Bello llevará a cabo las siguientes acciones:

- Decretar la prescripción de las obligaciones que la ley permita;
- Solicitar a los proveedores la suscripción de acuerdos de pago a mediano plazo, en el evento de ser necesario.
- Adelantar conciliaciones judiciales y extrajudiciales que eviten la judicialización de la Administración;
- Las demás que contribuyan a restablecer la solidez económica y financiera del

Municipio de Bello, dentro del marco legal.

### 1.2.5 Objetivo 5: Reorganización Administrativa

Como estrategia para el logro de este objetivo la Administración Municipal de Bello llevará a cabo las siguientes acciones:

- Adecuar la planta de cargos administrativos a una dimensión acorde con las necesidades de la Administración y la capacidad financiera para sostenerla;
- Buscar que los perfiles de los empleos guarden estrecha relación con las funciones;
- Continuar con el sistema de planta de personal global y flexible;
- consolidar el Cálculo Actuarial de Pensiones;
- Sistematizar el Archivo Municipal conforme a la normatividad y necesidades;
- Diseñar e implementar un Plan de Renovación Tecnológica;
- Diseñar e implementar un Plan Estratégico de Sistemas de Información
- Terminar de adoptar el Modelo estándar de Control interno MECI.
- Diseñar e implementar programas de Capacitación y Estímulos para los empleados;
- Elaborar y aplicar un programa de Bienestar Social;
- Suscribir con los funcionarios Acuerdos, Compromisos o Protocolos Éticos o darles a conocer el Código de ética
- Identificar claramente los procesos misionales y de apoyo;
- Establecer el procedimiento para la comunicación organizacional de forma que ésta sea eficiente, oportuna y fiable;
- Ejecutar inversión conforme a proyectos, programas y subprogramas.
- Efectuar seguimiento a los Planes de Acción de las dependencias;
- Diseñar un Plan para el Manejo de Riesgos en los términos establecidos en el modelo estándar de control interno;
- Continuar con el Aumento de la cobertura en salud para las personas de escasos recursos;
- Las demás que contribuyan a restablecer la solidez económica y financiera del Municipio de Bello.

#### 1.3 METAS FINANCIERAS

El Plan Financiero se elaboró para las vigencias 2008, 2009, 2010 y 2011 donde se estima que los ingresos totales crecerán en promedio el 7%, los ICLD crecerán un 10% y los ICDE 11%. Los egresos totales se aumentarán un 8.0%, los gastos de funcionamiento se incrementarán un 14%, el gasto público social un 15% y el servicio a la deuda pública crecerá 22%.

La viabilidad financiera del municipio no está en riesgo ya que según las proyecciones se cumplirá con el límite de gasto establecido por la Ley 617 de 2000.

El escenario es bastante optimista, toda vez que el municipio de Bello ha cumplido desde hace vàrias vigencias consecutivas con el indicador de ley 617 y deberá seguir manteniendo una política similar que garantice a largo plazo el sostenimiento de los indicadores tanto de fortalecimiento fiscal de sus rentas endógenas como de límites de sus gastos de funcionamiento. A continuación se presenta Plan financiero 2008-2011.

Cuadro 62

MUNICIPIO DE BELLO - ANTIOQUIA

PLAN FINANCIERO Y PLURIANUAL DE INVERSION 2008 - 2011 (En Miles de Pesos Constantes)

| Ejecutado<br>Presupuesto<br>2008   | Ejecutado<br>Presupuesto<br>2009   | Proyección<br>Presupuestal<br>2010   | Proyección<br>Presupuestal<br>2011   | TOTAL<br>CUATRENIO       |
|--|--|--|--|--------------------------|
| 180,511,047  | 327,254,525  | 343,133,495  | 315,888,159  | 1,166,787,225            |
| 75,666,863   | 193,671,115  | 163,829,419  | 161,295,721  | 594,463,118              |
| 51,373,911   | 53,764,125   | 51,685,459   | 79,077,122   | 235,900,617              |
| 2,459,603  | 3,707,956  | 6,314,541  | 7,425,536  | 19,907,636               |
| 10,063,894   | 89,527,412   | 4,150,000  | 4,336,750  | 108,078,056              |
| 104,844,184  | 133,583,410  | 179,304,076  | 154,592,438  | 572,324,107              |
| 91,327,850   | 109,201,976  | 117,457,903  | 119,247,228  | 437,234,957              |
| 6,966,685  | 8,966,063  | 13,397,919   | 12,722,912   | 42,053,579               |
| 539,467  | 705,017  | 600,000  | 600,000  | 2,444,484                |
| Constitution of the control of the c | The state of the s | 22,000,000   | 7,881,631  | 38,124,376               |
| nere francis i cera un reconstrui escentar e mon el se manter natura compansa men.   | A CONTRACTOR CONTRACTOR AND ADMINISTRATION OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF T  | 7,184,924  | 7,544,170  | 23,692,001               |
|  | 1  |  | 6,596,496  | 28,774,710               |
|  |  |  |  | 230,576,869              |
|  |  | - Pre-construction and the construction of the | and managemental and an expension  | 152,130,989              |
| tion of the first of the first of the second | and the second s |  | karayan dawa a dama wasan wa   | 7,270,725                |
|  |  | • · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·  |  | 5,721,015                |
| ****   | The second second  | A STATE OF THE STA | process to the second  | 21,580                   |
| 0  | 1  | ·   · · · · · · · · · · · · · · · ·  |  | 65,432,500               |
|  |  |  | h  | 65,432,500               |
| 0  | 0  | 0  | 0  | 0                        |
| Ejecutado<br>Presupuesto<br>2008   | Ejecutado<br>Presupuesto<br>2009   | Proyección<br>Presupuestal<br>2010   | Proyección<br>Presupuestal<br>2011   | TOTAL<br>CUATRENIO       |
| 31,004,519   | 40,553,861   | 32,939,863   | 40,256,227   | 144,754,470              |
| 18,019,407   | 23,357,622   | 16,415,021   | 15,499,529   | 73,291,579               |
| 3,833,036  | 4,340,404  | 3,599,114  | 6,429,662  | 18,202,216               |
| 6 213 608  | 9 522 739  | 9 072 166  | 13 941 236   | 38,749,749               |
| The second secon | The second secon | The second section of the second second section is a second section of the second section second section secti | and the second s | 14,510,926               |
| · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·  |  |  | annument of the second of the  | 449,708,648              |
|  | er te en en en en en en en en en en en en en   | and the same of th | the contract of the second of  | 40,376,827               |
|  |  |  |  |                          |
|  |  | e e manuscu o arti ere comati eccara un un un  | the same of the sa |                          |
| 5,582,583<br>1,584,414   | 5,208,146<br>1,673,8 <b>8</b> 0  | 5,972,380<br>5,699,878   | 8,472,376<br>6,183,170   | 25,235,485<br>15,141,342 |
|  | Presupuesta 2008  180,511,047  75,666,863  51,373,911  2,459,603  10,063,894  104,844,184  91,327,850  6,966,685  539,467  3,864,061  2,120,121  26,000  11,769,455  9,366,848  1,517,325  880,282  5,000  0  0  0  0  Ejecutado Presupuesto 2008  31,004,519  18,019,407  3,833,036  6,213,608  2,938,468  44,662,344   | Presupuesto 2008  180,511,047  327,254,525  75,666,863  193,671,115  51,373,911  53,764,125  2,459,603  3,707,956  10,063,894  89,527,412  104,844,184  91,327,850  109,201,976  6,966,685  8,966,063  539,467  705,017  3,864,061  4,378,684  2,120,121  6,842,785  26,000  3,488,885  11,769,455  46,671,622  9,366,848  7,202,020  1,517,325  0  880,282  1,535,522  5,000  1,580  0  37,932,500  0  0  Ejecutado Presupuesto 2008  31,004,519  40,553,861  18,019,407  23,357,622  3,833,036  4,340,404  6,213,608  9,522,739  2,938,468  3,333,096  44,662,344  153,117,254   | Ejecutado<br>Presupuesto<br>2008         Ejecutado<br>2009         Proyección<br>Presupuestal<br>2010           180,511,047         327,254,525         343,133,495           75,666,663         193,671,115         163,829,419           51,373,911         53,764,125         51,685,459           2,459,603         3,707,956         6,314,541           10,663,894         89,527,412         4,150,000           104,844,184         133,583,410         179,304,076           91,327,850         109,201,976         117,457,903           6,966,685         8,966,063         13,397,919           539,467         705,017         600,000           3,864,061         4,378,684         22,000,000           2,120,121         6,842,785         7,184,924           26,000         3,488,885         18,663,329           11,769,455         46,671,622         101,679,419           9,366,848         7,202,020         87,562,121           1,517,325         0         0           80,282         1,535,522         1,612,298           5,000         1,580         5,000           0         37,932,500         12,500,000           0         37,932,500         12,500,000 <td< td=""><td>  Presupuesta 2008</td></td<>  | Presupuesta 2008         |

| Fondo de la Vivienda                                    | 1,437       | 0           | 20,000      | 400,000     | 421,437     |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Fondo de Educación Superior                             | 15,694      | 182,224     | 50,000      | 200,000     | 447,918     |
| Fondo Rotatorio de Préstamos                            | 174,895     | 179,487     | 200,000     | 450,000     | 1,004,382   |
| Fondo de Espacio Público                                | 0           | 0           | 0           | 921,297     | 921,297     |
| F. Cobertura Déficit Acumulado                          | 0           | 0           | O           | 0           | 0           |
| G. Ahorro Disponible (G-D-E-F)                          | 37,303,321  | 145,873,517 | 118,947,298 | 104,412,651 | 406,536,787 |
| H. Sistema General de Participaciones                   | 84,897,315  | 126,219,109 | 121,014,101 | 119,257,226 | 451,387,751 |
| SGP Educación   | 60,730,113  | 83,694,918  | 85,538,900  | 85,838,777  | 315,802,708 |
| SGP Salud   | 13,050,212  | 17,336,325  | 19,350,808  | 19,738,449  | 69,475,794  |
| SGP Agua Potable y Saneamiento Básico                   | 4,278,561   | 4,348,190   | 5,466,757   | 4,950,000   | 19,043,508  |
| Propósito General                                       | 4,391,538   | 6,079,527   | 6,564,869   | 6,778,000   | 23,813,934  |
| SGP Deporte y Recreación                                | 584,374     | 482,402     | 504,681     | 504,000     | 2,075,457   |
| SGP Coltura   | 438,280     | 361,802     | 367,096     | 378,000     | 1,545,178   |
| SGP Fenpet Sin Situación de Fondos                      | 567,004     | 12,629,724  | 2,890,309   | 750,000     | 16,837,037  |
| SGP Alimentación Escolar                                | 223,374     | 295,162     | 330,681     | 320,000     | 1,169,217   |
| SGP Atención a la Primera Infancia                      | 633,859     | 991,059     | 0           | 0           | 1,624,918   |
| L. S.G.P. Disponibles=H                                 | 84,897,315  | 126,219,109 | 121,014,101 | 119,257,226 | 451,387,751 |
| J. Capacidad de Endeudamiento                           | 22,500,000  | 12,500,000  | 20,000,000  | 15,000,000  | 70,000,000  |
| K. Servicio Deuda Nueva                                 | 0           | 10,000,000  | 12,500,000  | 15,000,000  | 37,500,000  |
| L. Ahorro Finat (I-K)                                   | 84,897,315  | 116,219,109 | 108,514,101 | 104,257,226 | 413,887,751 |
| M. Otros Ingresos y Transferencias,<br>Cofinanciaciones | 37,801,564  | 263,448,409 | 22,000,000  | 15,000,000  | 338,249,973 |
| N. Capacidad de Inversión (K+M+N)                       | 145,198,879 | 392,167,518 | 150,514,101 | 134,257,226 | 822,137,724 |

La Administración Municipal de Bello de acuerdo a las perspectivas actuales **NO** tendrá problemas para financiar su gasto de funcionamiento y teniendo en cuenta el límite a los gastos de funcionamiento impuesto por la Ley 617 de 2000 se evidencia que los gastos necesarios para la marcha de la Administración están por debajo del límite legal. No obstante lo anterior, se puede programar los gastos y durante la vigencia fiscal respectiva se debe considerar la reducción o aplazamiento de algunas partidas de funcionamiento.

Los I.C.L.D. del 65% del gasto de funcionamiento se deben destinar para financiar la administración central, los gastos de funcionamiento del Concejo, la Contraloría y la Personería, el excedente para el servicio a la deuda pública garantizada con estos recursos y para inversión social incluyendo aquí los pagos para atender parcialmente el déficit fiscal que se presentare al 31 de diciembre de 2010.

#### **SEGUNDA PARTE**

### 2. SUPERÁVIT PRIMARIO

### 2.1 METAS DE SUPERÁVIT PRIMARIO

La Administración Municipal de Bello considera que durante la década del año 2011 al año 2020 el recaudo de las rentas y recursos de capital (excluyendo desembolsos de crédifos) crecerán un 10% en promedio aritmético mientras que los egresos sin considerar el servicio a la deuda pública y el déficit al 31 de diciembre de 2011) se incrementarán un 8%.

2010

En el cuadro 63, en la página siguiente, se presenta el balance primario para cada vigencia fiscal, el nivel de la deuda pública y un análisis de su sostenibilidad.

El cumplimiento de las metas establecidas en el cuadro que contiene el balance primario para cada vigencia se fundamenta en los siguientes supuestos:

- La inflación para el año 2011 se ubicará en un 4% porcentaje en el que permanecerá hasta el año 2018.
- El Ministerio de Hacienda y Crédito Público, estima que el PIB tendrá un crecimiento del 5.5% en el periodo 2011 20014 y del 6.5% durante el periodo 2015 2020.

El monto del Sistema General de Participaciones, S.G.P, de los Departamentos, Distritos y Municipios se incrementará tomando como base el monto liquidado en la vigencia anterior.

Durante el año 2010 el incremento de los recursos del S.G.P. Será igual a la tasa de inflación causada, más una tasa de crecimiento real de 3.5%. Entre el año 2011 y el año 2016 el incremento será igual a la tasa de inflación causada, más una tasa de crecimiento real de 3%.

- La tasa de desempleo estará estable alrededor del 12% con lo cual se prevé un comportamiento similar al presentado en los últimos cinco años.
- El salario mínimo mensual legal se incrementará para cada vigencia el equivalente a la inflación más el 1%, consideración que se realiza al comparar la variación del IPC con los incrementos anuales de este ítem.
- Con el fuerte incremento del precio del petróleo desde el año 2005 y con la implementación del uso de nuevos combustibles (biogasolina, alcohol carburante) el

precio de la gasolina seguirá aumentando trayendo consigo un eventual incremento del recaudo de la sobretasa. Consecuente con lo anterior se estima que el recaudo por sobretasa a la gasolina crecerá 10% durante 2010-2012, el 8% para el 2013 y se situará en un 6.5% a partir del 2014.

- En lo que respecta a los tributos locales se espera que gracias a la actualización catastral que se implementará en 2012 el recaudo del impuesto predial unificado se incremente un 10% para el 2012 y a partir de aquí su incremento equivalga por lo menos a un 75% del IPC.
- Por el lado de Industria y Comercio -Avisos y Tableros -ICA-se estima que el recaudo tendrá un incremento para el año 2011 y subsiguientes al ritmo de la inflación más 2 púntos.
- Para el resto de ingresos tributarios locales se estima una tasa de crecimiento equivalente a la inflación del año anterior.
- El recaudo de las rentas contractuales se incrementará al mismo ritmo que la inflación.
- Las participaciones en las rentas nacionales y departamentales tendrán un crecimiento similar a la inflación.
- Se contempla la posibilidad de que en el año 2011, la administración refinancie la deuda con el IDEA, lo que implicará modificar el plan financiero.

Consideradas en forma global se proyecta que las rentas y recursos de capital se incrementarán un 8% para el 2011, a partir del 2012 crecerán el 7% y terminando en el 2018 con un 5%.

En el cuadro 68, se presenta el balance primario para cada vigencia fiscal, el nivel de la deuda pública y un análisis de su sostenibilidad.

### Cuadro 63 SUPERÁVIT PRIMARIO, DEUDA PÚBLICA Y SOSTENIBILIDAD

| (En Millones de Pesos Constantes)        |         |         |         | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · |         |
|--|---------|---------|---------|---------------------------------------|---------|
| CUENTA                                   | A2011   | A2012   | A2013   | A2014                                 | A2015   |
| INGRESOS TOTALES (1 + 4)                 | 260,901 | 297,973 | 321,779 | 346,702                               | 368,990 |
| 1. INGRESOS CORRIENTES (1.1 + 1.2 + 1.3) | 131,504 | 137,294 | 150,853 | 165,517                               | 177,530 |
| 1.1 INGRESOS TRIBUTARIOS                 | 79,112  | 79,756  | 88,169  | 97,687                                | 104,553 |
| 1.1.1. PREDIAL                           | 26,940  | 27,619  | 33,142  | 39,771                                | 43,748  |
| 1.1.2. INDUSTRIA Y COMERCIO              | 27,937  | 29,323  | 31,060  | 32,797                                | 34,534  |
| 1.1.3. GOBRETASA A LA GASOLINA           | 6,401   | 6,609   | 7,006   | 7,402                                 | 7,798   |
| 1.1.4. OTROS                             | 17,834  | 16,205  | 16,961  | 17,717                                | 18,473  |

| 1.2. INGRESOS NO TRIBUTARIOS                            | 52,392                 | 57,538                 | 62,684                 | 67,830                 | 72,977                                  |
|---|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---|
| 1.3. TRANSFERENCIAS                                     |                        | ••• )                  | ga.or                  | pure .                 | • • • · · · · · · · · · · · · · · · · · |
| 1,3,1. DEL NIVEL NACIONAL                               | i                      |                        |                        |                        |   |
| 1.3.2. OTRAS  | -                      |                        |                        |                        | ee                                      |
| GASTOS TOTALES  | 251,951                | 257,645                | 262,956                | 268,846                | 274,930                                 |
| 2. GASTOS CORRIENTES                                    | 44,686                 | 44,473                 | 43,875                 | 43,857                 | 44,033                                  |
| 2.1. FUNCIONAMIENTO                                     | 38,503                 | 38,542                 | 38,580                 | 38,619                 | 38,658                                  |
| 2.1.1. SERVICIOS PERSONALES                             | 17,171                 | 17,188                 | 17,205                 | 17,222                 | 17,239                                  |
| 2.1.2. GASTOS GENERALES                                 | 7,625                  | 7,633                  | 7,641                  | 7,648                  | 7,656                                   |
| 2.1.3. TRANSFERENCIAS PAGADAS<br>(NOMINA Y A ENTIDADES) | 13,707                 | 13,72 <b>1</b>         | 13,735                 | 13,749                 | 13,762                                  |
| 2.2. INTERESES DEUDA PUBLICA                            | 6,183                  | 5,931                  | 5,295                  | 5,238                  | 5,375                                   |
| 2.3. OTROS GASTOS CORRIENTES                            | -                      | ber .                  | -                      |                        | -                                       |
| 3. DEFICIT O AHORRO CORRIENTE (1-2)                     | 86,818                 | 92,821                 | 106,978                | 121,660                | 133,497                                 |
| 4. INGRESOS DE CAPITAL                                  | 129,397                | 160,680                | 170,926                | 181,185                | 191,460                                 |
| 4.1. REGALIAS   | 101                    | 127                    | 158                    | 198                    | 247                                     |
| 4.2. TRANSEERLNCIAS NACIONALES (SGP, etc.)              | 119,347                | 150,469                | 160,544                | 170,619                | 180,694                                 |
| 4.3. COFINANCIACION                                     | 8,059                  | 8,099                  | 8,140                  | 8,180                  | 8,221                                   |
| 4.1. OTROS  | 1,890                  | 1,985                  | 2,084                  | 2,188                  | 2,297                                   |
| 5. GASTOS DE CAPITAL (INVERSION)                        | 207,265                | 213,173                | 219,081                | 224,989                | 230,897                                 |
| 5.1. FORMACION BRUTAL DE CAPITAL<br>FIJO                | 60,441                 | 66,348                 | 72,255                 | 78,161                 | 84,068                                  |
| 5.2. RESTO INVERSIONES                                  | 146,823                | 146,825                | 146,826                | 146,828                | 146,829                                 |
| 6. DEFICIT O SUPERAVIT TOTAL (3+4-5)                    | 8,950                  | 40,328                 | 58,823                 | 77,857                 | 94,060                                  |
| 7. FINANCIAMIENTO (7.1 + 7.2)                           | 18,283                 | 5,343                  | 10,395                 | 12,464                 | 15,534                                  |
| 7.1. CREDITO INTERNO Y EXTERNO (7.1.1 - 7.1.2.)         | 6,528                  | - 7,981                | - 4,499                | - 3,999                | - 2,499                                 |
| 7.1.1. DESEMBOLSOS (+)                                  | 15,000                 | jes.                   | port.                  | ,-                     |   |
| 7.1.2. AMORTIZACIONES (-)                               | 8,472                  | 7,981                  | 4,499                  | 3,999                  | 2,499                                   |
| 7.2. RECURSOS BALANCE, VAR.                             | 11 755                 | 12 224                 | 14 904                 | 16 462                 | 10.022                                  |
| DEPOSITOS, OTROS  | 11,755<br><b>A2011</b> | 13,324<br><b>A2012</b> | 14,894<br><b>A2013</b> | 16,463<br><b>A2014</b> | 18,033<br><b>A2015</b>                  |
|   | 598, 3575              | 27.411                 | 4604                   | 42,078                 | New Art                                 |
| Saldo del deliga<br>Superávit Pilmaño (1+21-(2.1-a)     | 15,133                 | 46,259                 | 64,118                 | 83,095                 | 99,435                                  |
| Allerio Operacional (1+4+7,1-2,1)                       | 234,153                | 272,756                | 298,093                | 324,547                | 348,365                                 |
| Capacidad de Pago (2.2/ Ahorro                          |                        |                        |                        |                        |   |
| Operacional)<br>Sostembillogo de la de deuta (Saldo de  | 2.6%                   | 2.2%                   | 1.8%                   | 1.6%                   | 1.5%                                    |
| desuga/1,)  | 45%                    | 37%                    | 31%                    | 26%                    | 23%                                     |
| Superavit primario/intereses (superavit primario/2,2)   | 245%                   | 780%                   | 1211%                  | 1586%                  | 1850%                                   |

14()

# SUPERÁVIT PRIMARIO, DEUDA PÚBLICA Y SOSTENIBILIDAD

(En Millones de Pesos Constantes)

| CUENTA   | A2016   | A2017                  | A2018   | A2019   | A2020   |
|--|---------|------------------------|---------|---------|---------|
| INGRESOS TOTALES (1 + 4)   | 391,693 | 414,855                | 438,524 | 462,752 | 487,600 |
| 1. INGRESOS CORRIENTES (1.1 + 1.2 + 1.3)                             | 189,940 | 202,788                | 216,118 | 229,976 | 244,417 |
| 1.1 INGRESOS TRIBUTARIOS   | 111,818 | 119,520                | 127,703 | 136,415 | 145,710 |
| 1.1.1. PREDIAL   | 48,123  | 52,935                 | 58,228  | 64,051  | 70,456  |
| 1.1.2. INDUSTRIA Y COMERCIO  | 36,271  | 38,008                 | 39,746  | 41,483  | 43,220  |
| 1.1.3. SOBRETASA A LA GASOLINA                                       | 8,194   | 8,590                  | 8,986   | 9,383   | 9,779   |
| 1.1.4. OTROS   | 19,230  | 19,986                 | 20,742  | 21,498  | 22,255  |
| 1.2. INGRESOS NO TRIBUTARIOS   | 78,123  | 83,269                 | 88,415  | 93,561  | 98,707  |
| 1.3. TRANSFERENCIAS  | -       |                        |         | ***     | p-r     |
| 1.3.1. DEL NIVEL NACIONAL  |         |                        |         |         | **      |
| 1.3.2. OTRAS   |         | ,,,,                   |         | ,       |         |
| GASTOS TO FALES  | 279,533 | 284,270                | 289,229 | 294,443 | 299,894 |
| 2. GASTOS CORRIENTES   | 42,727  | 41,557                 | 40,608  | 39,913  | 39,457  |
| 2.1. FUNCIONAMIENTO  | 38,696  | 38,735                 | 38,774  | 38,812  | 38,851  |
| 2.1.1. SERVICIOS PERSONALES  | 17,257  | 17,274                 | 17,291  | 17,308  | 17,326  |
| 2.1.2. GASTOS GENERALES  | 7,663   | 7,671                  | 7,679   | 7,687   | 7,694   |
| 2.1.3. TRANSFERENCIAS PAGADAS<br>(NOMINA Y A ENTIDADES)              | 13,776  | 13,790                 | 13,804  | 13,818  | 13,831  |
| 2.2. INTERESES DEUDA PUBLICA   | 4,031   | 2,822                  | 1,834   | 1,101   | 605     |
| 2.3. OTROS GASTOS CORRIENTES   |         | programme and a second |         | -       | •••     |
| 3. DEFICIT O AHORRO CORRIENTE (1-2)                                  | 147,213 | 161,232                | 175,510 | 190,063 | 204,960 |
| 4. INGRESOS DE CAPITAL   | 201,752 | 212,066                | 222,406 | 232,776 | 243,183 |
| 1.1. REGALIAS  | 309     | 386                    | 483     | 603     | 754     |
| 4.2. TRANSFERENCIAS NACIONALES (SGP, etc)                            | 190,769 | 200,844                | 210,919 | 220,994 | 231,068 |
| 4.3. COFINANCIACION  | 8,262   | 8,304                  | 8,345   | 8,387   | 8,429   |
| 4.4. OTROS   | 2,412   | 2,533                  | 2,659   | 2,792   | 2,932   |
| 5. GASTOS DE CAPITAL (INVERSION)<br>6.1. FORMACION BRUTAL DE CAPITAL | 236,805 | 242,713                | 248,621 | 254,530 | 260,438 |
| FIJO   | 89,975  | 95,881                 | 101,788 | 107,695 | 113,601 |
| 5.2. RESTO INVERSIONES   | 146,830 | 146,832                | 146,833 | 146,835 | 146,836 |
| 6. DEFICIT O SUPERAVIT TOTAL (3+4-5)                                 | 112,160 | 130,585                | 149,294 | 168,310 | 187,706 |
| 7. FINANCIAMIENTO (7.1 ± 7.2)  | 19,602  | 21,171                 | 22,741  | 24,310  | 25,880  |
| 7.1. CREDITO INTERNO Y EXTERNO (7.1.1 - 7.1.2.)                      | -       | <u>-</u>               | C.A.    |         | _       |
| 7,1.1. DESEMBOLSOS (+)   |         |                        | μ.      | g       | pav.    |
| 7.1.2. AMORTIZACIONES (-)  |         | i .                    |         | *       | i gen   |
| 7.2. RECURSOS BALANCE, VAR.<br>DEPOSITOS, OTROS                      | 19,602  | 21,171                 | 22,741  | 24,310  | 25,880  |
| īšākļo de geuda  | 40,417  | 40,417                 | 40,417  | 40 417  | 40,417  |

| C-BENTA C-BENTA  | A2016   | A2017   | A2018   | A2019   | A2020   |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| Superávit Primario (1+2)-(2,1-5)                         | 116,191 | 133,407 | 151,128 | 169,410 | 188,311 |
| Alliamo Operacional (1+4+7,1-2,1)                        | 372,599 | 397,291 | 422,491 | 448,250 | 474,629 |
| Capacidad de Page (2:2/ Altorro<br>Operacional)          | 1.1%    | 0.7%    | 0.4%    | 0.2%    | 0.1%    |
| Sosienibilidad de la de deuda (Saldo de<br>desuda/1.)    | 21%     | 20%     | 19%     | 18%     | 17%     |
| Suparávit primario/intareses (superávit<br>primario/2,2) | 2882%   | 4728%   | 8239%   | 15394%  | 31111%  |

### 2.2 NIVEL DE DEUDA PÚBLICA

Al finalizar la vigencia fiscal de 2010, el saldo de la deuda pública será de \$51.412 millones teniendo en cuenta desembolsos por \$12.500 millones, del crédito aprobado por Bancolombia para financiar programas del Plan de Desarrollo. Como lo determina el Plan Financiero, el pago del servicio de la deuda pública, está en buena medida apalancado por los recursos corrientes del Sistema General de Participaciones correspondientes a Propósito General y Agua Potable y Saneamiento Básico, respecto a los recursos propios el Municipio cuenta con buen porcentaje de rentas endógenas que garantizan el pago de la deuda pública.

# 2.3 SOSTENIBILIDAD DE LA DEUDA PÚBLICA

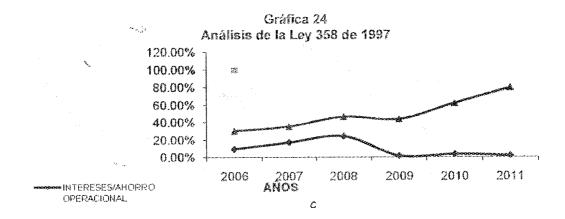
En los términos de la Ley 358 de 1997, modificada por la Ley 795 de 2003, el nivel de solvencia y de sostenibilidad de la deuda pública se ubica dentro de los indicadores, es decir, la relación entre los intereses y el ahorro operacional es inferior al 40%; la relación del saldo de la deuda en relación con los ingresos corrientes es inferior al 80%.

En los cuadros 64 y 65 y gráficas 24 y 25, se podrá visualizar mejor la evolución de la deuda pública:

Cuadro 64 Análisis de la Ley 358 de 1997

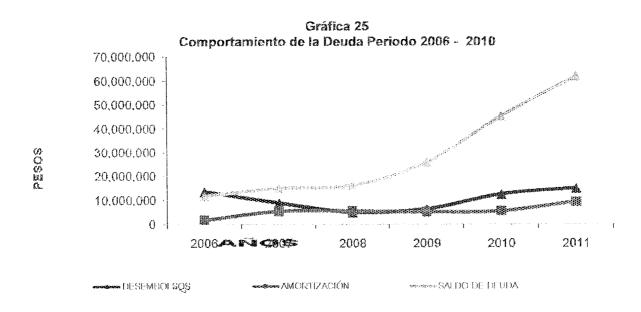
| CONCEPTOS                              | AÑOS   |        |        |        |        |        |  |  |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--|--|
| CONCEPTOD                              | 2006   | 2007   | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   |  |  |
| INTERESES/AHORRO<br>OPERACIONAL        | 9.44%  | 16.97% | 24.07% | 1.84%  | 3.59%  | 2.16%  |  |  |
| SALDO DEUDA/<br>INGRESOS<br>CORRIENTES | 30.09% | 35.22% | 46.47% | 43.67% | 62.11% | 79.82% |  |  |

:142



Cuadro 65
COMPORTAMIENTO DE LA DEUDA PÚBLICA (En Miles de Pesos Constantes)

| and a color at the color period period color and a color |            | AÑOS       |            |            |            |            |  |  |  |  |  |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--|--|--|--|--|
| CONCEPTOS  | 2006       | 2007       | 2008       | 2009       | 2010       | 2011       |  |  |  |  |  |
| DESEMBOLSOS  | 13,542,000 | 8,857,159  | 4,998,313  | 6,350,000  | 12,500,000 | 15,000,000 |  |  |  |  |  |
| AMORTIZACIÓN   | 1,835,256  | 5,463,242  | 5,583,248  | 5,215,514  | 5,597,500  | 9,410,000  |  |  |  |  |  |
| SALDO DE DEUDA   | 11,706,743 | 15,100,660 | 16,288,645 | 25,967,231 | 45,199,731 | 61,919,231 |  |  |  |  |  |



4.30

# Cuadro 66 Indicadores de Endeudamiento

| CIENIA                         | A2011   | A2012   | A2013     | A2014   | A2015   |  |
|--------------------------------|---------|---------|-----------|---------|---------|--|
| Sago do seuda                  | 69.365  | 01414   | 46,916    | 42,910  | 40,417  |  |
| Superávit Primario (1+2)-(2.1- |         |         |           |         |         |  |
| (5)                            | 15,133  | 46,259  | 64,118    | 83,095  | 99,435  |  |
| Aborro Operacional (1+4+7,1-   |         |         |           |         |         |  |
| (41)                           | 234,153 | 272,756 | 298,093   | 324,547 | 348,365 |  |
| Capacidad do Pago (2,2/        |         |         | 4.000     |         | 4 5004  |  |
| Ahorro Operacional)            | 2.60%   | 2.20%   | 1.80%     | 1.60%   | 1.50%   |  |
| Sostenibilidad de la de deuda  | 450/    | 07707   | 0.40/     | 0000    | 000/    |  |
| (Saldo de desuda/ 1,)          | 45%     | 37%     | 31%       | 26%     | 23%     |  |
| Superavit primaric/Intereses   | 0.4507  | 7000    | 4/24/4/07 | 45000/  | 405007  |  |
| (superávit primario/2,2)       | 245%    | 780%    | 1211%     | 1586%   | 1850%   |  |

| CUENTA   | A2016   | A2017   | A2018   | A2019   | A2020   |  |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|--|
| Superzyń Primario (1+2)-(2.1-<br>5)                      | 116,191 | 133,407 | 151,128 | 169,410 | 188,311 |  |
| Ahorro Operacional (194+7,1-<br>2,1)                     | 372,599 | 397,291 | 422,491 | 448,250 | 474,629 |  |
| Capacidad de Pago (2,2/<br>Ahorro Operacional)           | 1.10%   | 0.70%   | 0.40%   | 0.20%   | 0.10%   |  |
| Sostenibilidad da la de deuda<br>(Saldo de desuda/ 1,)   | 21%     | 20%     | 19%     | 18%     | 17%     |  |
| Superavit primario/Intereses<br>(superavit primario/2,2) | 2882%   | 4728%   | 8239%   | 15394%  | 31111%  |  |

### TERCERA PARTE

# 3. ACCIONES Y MEDIDAS PARA EL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS DE SUPERÁVIT PRIMARIO

Para el cumplimiento de las metas del balance financiero primario de cada vigencia, la Administración Municipal de Bello, pretende adelantar las siguientes acciones y medidas específicas con sus correspondientes cronogramas de ejecución. Los años sombreados corresponden a las vigencias durante las cuales se realizarán las acciones:

Cuadro 67
Acciones Para el Cumplimiento de las Metas

|  | Acciones Para e  | si estatukati                  | RELECTER | o de la | in Migs | 35   |      |  |                                 |      |      |
|--|--|--------------------------------|----------|---------|---------|------|------|--|---------------------------------|------|------|
| OBJETIVO ACCIONES  | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN (Años)   |                                |          |         |         |      |      |  |                                 |      |      |
|  |  | 2011                           | 2012     | 2013    | 2014    | 2015 | 2016 | 2017   | 2018                            | 2019 | 2020 |
| Capacitación a los funcionarios  Implementar el manual de cobro coactivo  Recuperación cartera de impuestos, tasas, sanciones y demás rentas  Campañas de educación y concientización a contribuyentes | Capacitación a los funcionarios  |                                |          |         |         |      |      |  |                                 |      |      |
|  |  |                                |          |         |         |      |      |  |                                 |      |      |
|  | impuestos, tasas, sanciones y  | The Department of Company      |          |         |         |      |      |  |                                 |      | ,    |
|  |  | The second second              |          |         |         |      |      |  |                                 |      |      |
| Ē  | Establecimiento de incentivos a los contribuyentes                                       |                                |          |         |         |      |      |  |                                 |      |      |
| de la red informática<br>Fijación de nuevos c  | Instalación y puesta en marcha<br>de la red informática municipal                        |                                |          |         |         |      |      |  |                                 |      |      |
|  | Fijación de nuevos cánones de<br>arrendamiento de inmuebles del<br>municipio             |                                |          |         |         |      |      |  |                                 |      |      |
| OBJETIVO   | ACCIONES   | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN (Años) |          |         |         |      |      |  | Acoustic Martin Carte Countries |      |      |
| FISCAL   | F 4 4.0 4.0 1 1 1.0 F 4 5 4  | 2011                           | 2012     | 2013    | 2014    | 2015 | 2016 | 2017   | 2018                            | 2019 | 2020 |
| CIONALIZA<br>I DEL GAST  | Ajuste de la estructura administrativa   |                                |          |         |         |      |      |  |                                 |      |      |
|  | Instalación y puesta en marcha de la red informática municipal                           |                                |          |         |         |      |      | The state of the s |                                 |      |      |
|  | Disminuir el gasto por servicios públicos  |                                |          |         |         |      |      |  |                                 |      |      |
| DEUDA<br>PÚBLICA   | Programar la deuda pública con<br>base en el crecimiento<br>proporcional de los ingresos |                                |          | A       |         |      |      |  |                                 |      |      |

|                               | Atender oportunamente el<br>servicio a la deuda pública para<br>así sostener los niveles de deuda<br>planteados  |  |      |  |        |                            |  |                                |  |      |  |
|-------------------------------|--|--|------|--|--------|----------------------------|--|--------------------------------|--|------|--|
| SANEAMIENTO<br>DE PASIVOS     | Generar ahorro corriente que<br>permita provisionar recursos para<br>el pago de los pasivos<br>acumulados  |  |      |  |        |                            |  |                                |  |      |  |
| OBJETIVO                      | ACCIONES   | C  | RONO | GRAM   | A DE I | EJECU                      | CIÓN (/  | 4ños)                          |  |      |  |
| FISCAL                        | ACCIONES   | 2011   | 2012 | 2013   | 2014   | 2015                       | 2016   | 2017                           | 2018                                       | 2019 | 2020   |
| SANEAMIENTO<br>DE PASIVOS     | Adelantar conciliaciones<br>judiciales y extrajudiciales que<br>eviten la judicialización de la<br>Administración  |  |      |  |        | <u> </u>                   |  |                                |  |      |  |
| SANE<br>Dep                   | Decretar la prescripción de las obligaciones que la ley permita  |  |      |  |        |                            |  |                                |  |      |  |
| N<br>V                        | Llevar a cabo el Cálculo Actuarial de Pensiones  |  |      |  |        |                            |  |                                |  |      |  |
| VISTRAT                       | Sistematizar el Archivo Municipal conforme a la normatividad y necesidades   |  |      |  |        |                            |  |                                | **************************************     |      |  |
| N ADMI                        | Diseñar e implementar un Plan<br>de Renovación Tecnológica<br>Diseñar e implementar un Plan  |  |      | and the first section of the section |        |                            |  |                                |  |      |  |
| ACIÓ                          | Estratégico de Sistemas de Información   |  |      |  |        |                            |  |                                |  |      | and the second   |
| REORGANIZACIÓN ADMINISTRATIVA | Diseñar e implementar políticas<br>en talento humano para<br>selección, vinculación, inducción,<br>re inducción, formación,  |  |      |  |        |                            |  |                                | -  |      |  |
| or.                           | capacitación, compensación,<br>bienestar social y evaluación   | nervice recommendation of the best professionary |      | n demand   |        | ord order some in the same |  | ara bras sa arang mengenenanan | and the theorem which provipes a reference |      | ) and a second construction of the second constr |
|                               | ACCIONES   |  |      | CRON   | IOGRA  | MA DE                      | EJEC   | UCIÓN                          | (Años)                                     |      |  |
|                               | NAME OF STATE  2011   | 2012 | 2013   | 2014   | 2015                       | 2016   | 2017                           | 2018                                       | 2019 | 2020   |
| OBJETIVO<br>FISCAL            | Diseñar e implementar el Manual<br>de Procesos y Procedimientos  |  |      |  | İ      |                            | Y MANAGEMENT OF THE PROPERTY O |                                |  |      |  |
|                               | Impulsar la cultura de planeación organizacional   |  |      |  |        |                            |  |                                |  |      |  |

#### **CUARTA PARTE**

#### 4. RESULTADOS DE LA VIGENCIA FISCAL 2009

# ANÁLISIS FINANCIERO CON CORTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009

Su fundamento radica en el análisis del desempeño fiscal del Municipio de Bello en el periodo comprendido entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre de 2009.

### ANÁLISIS DE EJECUCION PRESUPUESTAL.

Consiste en el análisis de las cifras presupuestadas y las cifras ejecutadas durante el periodo bajo análisis.

# 4.1 ANÁLISIS DE EJECUCION PRESUPUESTAL DE INGRESOS

Consiste en confrontar las cifras presupuestadas de ingresos con su correspondiente recaudo con corte a Diciembre de 2009.

Cuadro 68
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS 2009

| maa washii dharahaa waa uwakaa faa | CONCEPTO PRESUPUESTO DEFINITIVO |                | EJECUCION      | % DE   |
|------------------------------------|---------------------------------|----------------|----------------|--------|
| 1                                  | INGRESOS CORRIENTES             | \$ 181,811,759 | \$ 171,960,028 | 94.58% |
| 1.1                                | TRIBUTARIOS                     | \$ 74,776,824  | \$ 70,807,410  | 94.69% |
| 1.2                                | NO TRIBUTARIOS                  | \$ 107,034,935 | \$ 101,152,618 | 94.50% |
| 2                                  | TRANSFERENCIAS Y<br>APORTES     | \$ 161,699,432 | \$ 149,051,674 | 92.18% |
| 3                                  | RECURSOS DE CAPITAL             | \$ 74,673,830  | \$ 54,824,237  | 73.42% |
| 4                                  | FONDOS ESPECIALES               | \$ 715,998     | \$ 706,880     | 98.73% |
|                                    | TOTAL INGRESOS                  | \$ 418,901,019 | \$ 376,542,819 | 89.89% |

Fuente: Ejecución Presupuestal de Ingresos a Diciembre de 2009

En cuanto a ingresos corrientes en general, se encuentra una ejecución para el 31 de Diciembre correspondiente al 94.58%, en muy buenas condiciones de eficiencia en el manejo presupuestal, se debiera estar en un 100% del recaudo, partiendo de un presupuesto de ingresos ajustado a la real capacidad de recaudo del ente territorial. De manera simple se podría concluir que la Administración Municipal se encuentra 5.42 puntos por debajo del promedio para llegar al final del año al 100% de ejecución presupuestal de ingresos.

Obsérvese también como el porcentaje de ejecución de Ingresos Corrientes Tributarios suman el 94.69%, en un comportamiento porcentual benévolo, frente a Ingresos

Corrientes no Tributarios que dejan la impresión también fuerte comportamiento con un 94.50% ejecutado.

Los Ingresos Corrientes Tributarios muestran un comportamiento muy bueno, los renglones de Sobretasa a la Gasolina, Predial Unificado, Industria y Comercio, Alumbrado Público, Hilos, Nomenclatura, Publicidad Exterior Visual y Estampillas. Y un comportamiento débil los renglones de Impuesto de Vehículos Automotores vigencias anteriores, Ventas por el Sistema de Clubes, Certificados de Ubicación, Espectáculos Públicos, Avisos y Tableros entre otros.

No puede olvidarse que este grupo de ingresos es el que representa el mayor o menor esfuerzo fiscal de la municipalidad.

En cuanto a Transferencias y Aportes el análisis se refiere simplemente a precisar que el porcentaje de ejecución a Diciembre 31 presenta un 92.18%, que es la cifra transferida por la Nación y que obedecen al único direccionamiento de las autoridades fiscales del País.

Los Recursos de Capital presentan un aceptable comportamiento al registrar un 73.42% de ejecución presupuestal, a causa de una adiciones de \$ 13.815.204 Millones, que no ingresaron

En resumen a Diciembre 31 de 2009 el indicador de ejecución presupuestal de ingresos es el resultado de dividir la cifra recaudada a la fecha del año sobre el presupuesto definitivo:

Tal porcentaje significa el índice de eficiencia en la ejecución presupuestal de ingresos, frente a su referente a Diciembre que es el 100%. Por tanto a Diciembre 31 de 2009 el Municipio de Bello presenta un déficit de ejecución presupuestal de ingresos del 10.11%. Veámoslo de otra manera:

Déficit de ejecución presupuestal de ingresos = Valor presupuestado a Diciembre 31 – valor recaudado a Diciembre 31

= \$418.901.020 - \$376.542.819 = \$42.358.201

DÉFICIT DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS A DICTEMBRE 31 DE 2009

= \$42.358.201

148

# 1.1 ANÁLISIS DE EJECUCION PRESUPUESTAL DE GASTOS

Cuadro 69 EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS

| and the state of t | CONCEPTO                          | PRESUPUESTO DEFINITIVO | EJECUCIÓN         | % DE<br>EJECUCIÓN |
|--|-----------------------------------|------------------------|-------------------|-------------------|
| 1  | GASTOS DE<br>FUNCIONAMIENTO       | \$ 31,687,606          | \$ 31,119,123     | 98.21%            |
| 1.1  | SERVICIOS<br>PERSONALES           | \$ 18,296,375          | \$ 18,096,375     | 98.91%            |
| 1.2  | GASTOS GENERALES                  | \$ 4,808,336           | \$ 4,507,100      | 93.74%            |
| 1.3  | TRANSFERENCIAS                    | \$ 8,582,895           | \$ 8,515,648      | 99.22%            |
| 2  | SERVICIO DE LA DEUDA              | \$ 7,780,560           | \$ 7,624,783      | 98.00%            |
| 2.1  | DEUDA PÚBLICA S.G.P.              | \$ 5,067,414           | \$ 5,047,301      | 99.60%            |
| 2.2  | DEUDA PÚBLICA<br>RECURSOS PROPIOS | \$ 2,713,146           | \$ 2,577,482      | 95.00%            |
| 3  | INVERSIÓN TODOS LOS<br>SECTORES   | \$ 379,432,854         | \$<br>221,883,914 | 58.48%            |
|  | TOTALES                           | \$ 418,901,020         | \$<br>260,627,820 | 62.22%            |

Fuente: Proceso de Presupuesto Municipio de Bello

El comportamiento de los gastos durante la vigencia fiscal 2009 puede observarse que en cuanto a gastos de funcionamiento se refiere se ha ejecutado el **98.91**%. Es pertinente precisar que en este grupo de gastos, servicios personales llegó al 98.91%, gastos generales al **93.74** y transferencias al **99.22%.** Podría concluirse en este caso que los gastos de nomina no han superado la barrera del **100**% a Diciembre 31 del periodo bajo análisis.

En cuanto al grupo de servicio de la deuda, la ejecución registrada a Diciembre 31 representa el 99.60% de la cifra presupuestada y la inversión llego para el mismo periodo al 58.48%, ya que se adicionaron convenios que se desarrollaran en la vigencia del año 2010 considerando la inversión realizada en los distintos sectores.

En cuanto al comportamiento de los gastos totales puede apreciarse que el porcentaje de ejecución asciende al 62.22% del total del presupuesto definitivo a Diciembre 31 de 2009.

En resumen a Diciembre 31 de 2009 el indicador de ejecución presupuestal de gastos es el resultado de dividir la cifra ejecutada a esta fecha del año sobre el presupuesto definitivo:

Tal resultado significa que se presenta un superávit de ejecución presupuestal de gastos a Diciembre 31 de 2009, bajo el supuesto de haber cumplido a cabalidad todas las obligaciones y compromisos con vencimientos a tal fecha. Vale decir que cuando se podía haber gastado \$ 418.627.820 durante los doce meses de la actual vigencia, solo se han gastado \$260.627.820, originando un superávit de ejecución presupuestal de gastos así:

Superávit de ejecución presupuestal de gastos = presupuesto definitivo -- presupuesto ejecutado =

**\$ 418.901.020 - \$ 260.627.820 = \$ 158.273.200** 

SUPERAVIT DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS A DICIEMBRE 31 DE 2009

\$ 158.273.200

# 4.2 ANÁLISIS GENERAL DE EJECUCION PRESUPUESTAL

Este indicador puede obtenerse de una de las dos siguientes formas:

- a) Mediante la suma algebraica del déficit de ejecución presupuestal de ingresos y el superávit de ejecución presupuestal de gastos.
- \$ 42.358.201 + 158.273200 = \$ 115.914.999
- b) Como la diferencia entre la suma efectivamente recaudada a Diciembre 31 de 2009 y los gastos efectivamente ejecutados en la misma fecha.
- \$ 376.542.819 260.627.820 = \$115.914.999

Para cerrar este sector del diagnostico financiero del Municipio de Bello a Diciembre 31 de 2009, puede decirse que la ejecución del ingreso estuvo por encima de la ejecución del gasto, lo que significa en asuntos de eficiencia fiscal un déficit de ejecución presupuestal en la fecha bajo análisis.

DEFICIT DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL A DICIEMBRE 31 DE 2009 \$ 115.914.999

#### 1. INDICADOR DE CUMPLIMIENTO DE LEY 617 DE 2000.

Es el indicador que muestra el saneamiento fiscal de la administración municipal, calculando el porcentaje que sobre los ICLD, representa los gastos de funcionamiento del periodo bajo análisis.

Si bien es cierto, el indicador cumple con el porcentaje de ley 617 de 2000, que es del 65%, sin embargo nos encontramos en un punto optimo el cual debemos conservar y evitar cualquier incremento inesperado del gasto o decremento inesperado de los ingresos. Además con relación a la posición de desempeño fiscal del Municipio a 31 de diciembre de 2008, implica que nos pueda llevar a mejorar el puesto 181 dentro de 1098 municipios según estadísticas de la Dirección Nacional de Planeación.

#### 2. CAPACIDAD DE PAGO.

La Ley 358 de 1997 establece los indicadores que permiten precisar la solvencia financiera del ènte municipal para el pago cumplido de los intereses sobre el servicio de la deuda y complementariamente determinar la sostenibilidad del saldo de la deuda con corte al último día del periodo confrontado.

#### 3. INDICADOR DE EFICIENCIA FISCAL.

Es el resultado de dividir los ICLD del periodo sobre el número de habitantes del Municipio certificado por el DANE.

A Diciembre 31 de 2009 el Municipio de Bello recaudo \$ 141.961 por habitante. Tal indicador debe permanecer por lo menos igual durante tres vigencias consecutivas para lograr una transferencia adicional de la Nación del 10% por el sector Propósito General (Ley 715 de 2001). De no hacerlo se perdería el beneficio.

# 4.1 INDICADOR DE SOLVENCIA.

Es el resultado de dividir los intereses de la deuda, pagados durante el primer semestre del año sobre el ahorro operacional del mismo periodo, el cual constituye la diferencia entre los ICLD y los gastos de funcionamiento. Veamos.

Ahorro Operacional = ICLD – Gastos de Funcionamiento

Ahorro Operacional = \$ 56.173.801 - \$ 27.809.775 = \$ 28.364.026

Intereses Pagados = \$ 4.051.448 = 14.28%

Ahorro Operacional \$ 28.364.026

La norma mencionada establece que este resultado debe ser menor o igual al 40%. El 14.28% significa que por cada peso de ahorro operacional el Municipio de Bello destina 14.28 centavos para el pago de los intereses sobre la deuda pública. Tal situación significa que el Municipio de Bello a Diciembre 31 de 2009 tiene una capacidad libre para el pago de intereses sobre la deuda del 25.72% con relación al porcentaje autorizado por la ley 358 de 1997. En términos del Ministerio de Hacienda y Crédito Público Bello se encuentra en nivel autónomo de endeudamiento, que lo conciben como semáforo verde y significa que puede acceder de manera incondicional a la contratación de un nuevo programa de endeudamiento, sin descuidar el nivel del indicador de desempeño fiscal de la DNP.

# 4.2 INDICADOR DE SOSTENIBILIDAD.

El tope de este indicador se encuentra normatizado en el 80% de acuerdo a lo preceptuado por la Ley 358 de 1997 y es el resultado de dividir el saldo de la deuda a Diciembre de 2009 sobre los ICLD recaudado a la misma fecha del año.

El 39.1% como resultado significa que el Municipio de Bello tiene una capacidad libre de sostenibilidad de la deuda del 40.9% con relación al tope máximo de ley.

Este indicador complementa el anterior para ratificar el nivel autónomo de endeudamiento de la localidad Bellanita, lo cual indica que se debe tener prudencia en realizar nuevos empréstitos.

#### 4. INDICADOR DE EFICIENCIA ADMINISTRATIVA.

Este indicador encuentra el valor de la inversión con recursos propios por habitante durante al 31 de Diciembre de 2009 y se obtiene dividiendo el valor de la inversión con recursos propios sobre el número de habitantes certificado por el DANE.

Inversión con Recursos Propios = 54.299.730.00 = \$145.978 Número de Habitantes 371.973 hab.

Significa que por cada habitante de su Municipio Bello invirtió con recursos propios \$ 145.978. Este indicador debe permanecer por lo menos igual durante dos vigencias

fiscales consecutivas para tener derecho a otro 10% de transferencias de la Nación por el sector Propósito General. (Ley 715 de 2001). De no lograrlo se perdería el beneficio.

Observemos el indicador complementario de gastos de funcionamiento por habitante.

<u>Gastos de Funcionamiento</u> = <u>27.809.775.000</u> = \$ 74.763 Número de habitantes <u>371.973 hab.</u>

Lo anterior quiere decir que el Municipio de Bello gasta en funcionamiento \$74.763 por habitante.

En resumen, el Municipio de Bello a Diciembre 31 de 2009 recaudo ICLD de \$151.016 por habitante y le regresó \$145.978 por habitante en inversión; gastando \$74.763 en funcionamiento por habitante.

Como recomendación simple, es necesario tener presente que el ingreso Per. Cápita debe ir creciendo paulatinamente al igual que el indicador de inversión con recursos propios, disminuyendo lógicamente el indicador de gastos de funcionamiento. Todo ello significa el mejoramiento del desempeño fiscal de la Administración Municipal.

# ANÁLISIS COMPARATIVO DE INDICADORES DE DESEMPEÑO FISCAL DICIEMBRE DE 2009 - DICIEMBRE 31 DE 2008.

Cuadro 70 Indicadores de Desempeño Fiscal 2008 - 2009

|   | INDICADOR   | 31 de<br>Diciembre de<br>2009 | 31 de<br>Diciembre de<br>2008 | VARIACIÓN |
|---|---|-------------------------------|-------------------------------|-----------|
| 1 | PORCENTAJE DE:ICLD<br>PARA FUNCIONAMIENTO                         | 49.00%                        | 62.73%                        | -13.73%   |
| 2 | MAGNITUD DE LA DEUDA  | 62.61%                        | 11.05%                        | 51.56%    |
| 3 | PORCENTAJE DE<br>INGRESOS QUE<br>CORRESPONDEN A<br>TRANSFERENCIAS | 39.58%                        | 62.78%                        | -23.20%   |
| 4 | PORCENTAJE DE<br>INGRESOS QUE<br>CORRESPONDEN A                   | 45.67%                        | 32.21%                        | 13.46%    |

|   | RECURSOS PROPIOS                                       |        |        |       |
|---|--|--------|--------|-------|
| 5 | PORCENTAJE DEL GASTO<br>TOTAL DESTINADO A<br>INVERSIÓN | 85.13% | 81.57% | 3.56% |
| 6 | CAPACIDAD DE AHORRO                                    | 50.49% | 43.83% | 6.66% |
| 7 | INDICADOR DE<br>DESEMPEÑO FISCAL                       |        | 69.83% |       |

# Cuadro Nº 4 Análisis Compararativo Indicadores de Desempeño Fiscal

El primer indicador determina la autofinanciación de los gastos de funcionamiento y mide que parte de ICLD está destinada a pagar la nómina, sus deducciones y los gastos generales de operación de la Administración Municipal y se obtiene dividiendo los gastos de funcionamiento a Diciembre 31 de 2009 entre los ICLD a la misma fecha. Como puede observarse en el cuadro Nº 4, en el transcurso de la presente vigencia el indicador mejoró en 13.73%, el cual se debe procurar por mantener o mejorar.

El indicador de magnitud de la deuda es una medida de capacidad de respaldo de lo adeudado y se obtiene dividiendo el saldo de la deuda del Municipio de Bello a Diciembre 31 sobre los ICLD a la misma fecha. En el cuadro Nº 4 se observa una diferencia muy relevante de 51.56%, a causa de los desembolsos realizados a final de la vigencia 2008, los cuales se reflejaron a partir de enero y octubre de 2009 con sus amortizaciones.

El tercer indicador mide la dependencia del municipio frente a las transferencias de la Nación, es decir, indica el peso que tienen estos recursos en total de ingresos municipales. Su porcentaje se obtiene dividiendo el valor de las transferencias de la Nación sobre el total de presupuesto de ingresos de la municipalidad. En el periodo de tiempo analizado el indicador se mantiene prácticamente igual con un somero porcentaje de mejoramiento

El indicador de porcentaje de ingresos que corresponden a recursos propios es un complemento del primer indicador que representa el porcentaje de los ingresos que se consumen en funcionamiento. Se obtiene dividiendo los ICLD sobre los ingresos totales de la municipalidad. Los indicadores a diciembre 31 de 2008 y a Diciembre 31 de 2009 son muy idénticos con un leve mejoramiento

El indicador Nº 5 mide la magnitud de la inversión con relación al gasto total en un periodo de tiempo determinado. Su porcentaje se obtiene dividiendo el valor de la inversión total sobre el total de gastos en el mismo periodo de tiempo. Se observa en cuadro 4 un mejoramiento de un poco más de 3.56 puntos, en el indicador a Diciembre 31 de 2009 con relación al de diciembre 31 de 2008

El indicador de capacidad de ahorro es el balance entre el ingreso corriente y los gastos corrientes y se obtiene dividiendo el ahorro corriente sobre los ICLD. Para el análisis comparativo que se viene realizando este indicador presenta un mejoramiento de 6.66 puntos a Diciembre de 2009.

Cuadro 71
BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009
VALORES EN MILES DE PESOS

|                           |  |  | VARIACION  | VARIACION  |
|---------------------------|--|--|--|--|
| ACTIVOS                   | 2008   | 2009   | ABSOLUTA   | RELATIVA   |
| Efectivo                  | 14,249,366   | 129,125,715  | 114,876,349  | 806.19%  |
| Inversiones               | 340,123  | 200,000  | -140,123   | -41.20%  |
| Rentas por cobrar         | 59,199,515   | 56,305,906   | -2,893,609   | -4.89%   |
| Deudores                  | 24,518,045   | 26,657,729   | 2,139,684  | 8.73%  |
| Inventarios               | _  | -  | -  | 0.00%  |
| TOTAL ACTIVOS             | A COMPANY OF THE PROPERTY OF T | The second of th | THE RESERVE OF THE PROPERTY OF |  |
| CORRIENTES                | \$ 98,307,049  | \$ 212,289,350   | \$ 113,982,301   | 1.16   |
| Deudores                  | 43,847   | 2,037,476  | 1,993,629  | 4546.79%   |
| Propiedad, planta y       |  |  | The second secon | in our life and it does by   |
| equipo                    | 88,422,364   | 104,784,993  | 16,362,629   | 18.51%   |
| Bienes de beneficio y     | v vv · ' · · · · · · · · · · · · · · · ·   |  | Control and the control of the special and the control of the cont | T T TRESPONDENT TO A REPLANMENT TREBUTE OF THE TAX TO A T |
| uso publico               | 48,942,681   | 73,749,804   | 24,807,123   | 50.69%   |
| Recursos naturales y del- |  |  | The state of the s |  |
| medio ambiente            | p. 944   | pro-   | Arina  | 0.00%  |
| Otros activos             | 437,914  | 48,884,974   | 48,447,060   | 11063.14%  |
| TOTAL ACTIVOS FIJOS       | \$ 137,846,806   | \$ 229,457,247   | \$ 91,610,441  | 66.46%   |
| TOTAL OTROS<br>ACTIVOS    |  |  | \$   | 0.00%  |
| TOTAL ACTIVOS             | \$ 236,153,855   | \$ 441,746,597   | \$ 205,592,742   | 87.06%   |
| PASIVO Y<br>PATRIMONIO    | 2008   | 2009   | VARIACION<br>ABSOLUTA  | VARIACION<br>RELATIVA  |
| Deuda Publica             | general communication (et al. explored legislature) et al. et al. et al. et al. et al. et al. et al. et al. et<br>en en  | markan (m. 19. man jaman (m. 19. man) <u>an angangan</u> an (m. 19. man) <u>an angangan kang-anganak kang-anganak kang-a</u><br>Mang-angang-angang-angang-angang-angang-angang-angang-angang-angang-angang-angang-angang-angang-angang-angang-angang-<br>man   |  | 0.00%  |

### MUNICIPIO DE BELLO - ANTIOQUIA MARCO FISCAL DE MEDIANO PLAZO VIGENCIA 2011

| Obligaciones Financieras              | <i>,</i>       | ***  | e to           | 0.00%  |
|---------------------------------------|----------------|--|----------------|--|
| Cuentas por pagar                     | 9,171,763      | 5,026,571  | 4,145,192.     | -45.20%  |
| Obligaciones laborales                | 710,642        | 741,957  | 31,315         | 4.41%  |
| Otros bonos y títulos                 |                |  |                |  |
| emitidos                              |                |  |                | 0.00%  |
| Pasivos Estimados                     | 4,564,861      | \$ 34,795,062  | 30,230,201     | 662.24%  |
| Otros pasivos                         | 5,172,472      | \$ 1,795,438   | -3,377,034     | -65.29%  |
| TOTAL PASIVO                          |                | and the second organization of seconds a gradual of the winder |                | www.   |
| CORRIENTE                             | \$ 19,619,738  | \$ 42,359,028  | \$ 22,739,290  | 115.90%  |
| Deuda Publica                         | 17,395,107     | \$ 21,996,613  | 4,601,506      | 26.45%   |
| *** *** * *** *** *** *** *** *** *** |                |  |                | nen net entre en en en en en en en en en en en en en |
| Cuentas por pagar                     |                |  |                | 0.00%  |
| Obligaciones Laborales y              |                |  |                |  |
| de Seguridad Social                   |                |  |                | 0.00%  |
| Bonos y títulos emitidos              |                | -  | ,              | 0.00%  |
| Pasivos Estimados                     | 120,187,323    | \$ 274,276,937   | 154,089,614    | 128.21%  |
| OBLIGACIONES                          |                |  |                |  |
| LARGO PLAZO                           | \$ 137,582,430 | \$ 296,273,550   | \$ 158,691,120 | 115.34%  |
| TOTAL PASIVO                          | \$ 157,202,168 | \$ 338,632,578   | \$ 181,430,410 | 115.41%  |
| PATRIMONIO                            | \$             |  |                |  |
| Hacienda publica                      | 78,951,687     | \$ 103,114,019   | 24,162,332     | 30.60%   |
| TOTAL PATRIMONIO                      | \$ 78,951,687  | \$ 103,114,019   | \$ 24,162,332  | 30.60%   |
| TOTAL PASIVO Y                        |                |  | · · ·          |  |
| PATRIMONIO                            | \$ 236,153,855 | \$ 441,746,597   | \$ 205,592,742 | 87.06%   |

### ANALISIS FINANCIERO BALANCE A 31 DE DICIEMBRE 2009 VS 2008

Activos Corrientes: Las diferencias en este grupo corresponden a:

- El Municipio recibió el pago por la tasa de Plusvalía y desembolsos por los préstamos adquiridos en el periodo de 2009, aumentando el valor en Bancos e igualmente se han realizado cumplidamente los pagos de obligaciones.
- Las transferencias del Sistema General de Participaciones, en el año 2008 se causaban por documento COMPES, para el año 2009 se causa en el momento del giro correspondiente, que corresponde al rubro de Deudores.
- Rentas por Cobrar, este rubro disminuyó debido a la en cumplimiento del Acuerdo Municipal 011 de abril de 2009 y Resolución 0543 de abril de 2009 (Descuento del 80% sobre los intereses de mora) en los Impuestos de Industria y Comercio y Predial, aunque fue benévolo se requiere de nueva políticas y análisis de la cartera para un cobro efectivo.
- Otros Deudores, su aumento de debe a la causación de anticipo y avances por el concepto de obras de inversión.

Activos Fijos: Las diferencias en este grupo corresponden a:

- Se contabilizo la partida correspondiente al encargo Fiduciario FONPET, de las transferèncias realizadas por pensiones (Educación y Salud) Corresponden al rubro Otros Activos,
- Los bienes de beneficio y uso público y la propiedad, planta y equipo, ha aumentado ya que el Municipio ha realizado mayor inversión en la construcción, adecuación y mantenimiento de vías, aulas educativas, acueducto y alcantarillado, mantenimiento de refiros y cauces de quebradas, entro otros.
- Deudores, su aumento corresponde a la facturación de Cuofas Partes Jubilatorias por Cobrar, procedimiento que antes no se realizaba.

Pasivos Corrientes: Las diferencias en este grupo corresponden a:

• Las obligaciones financieras, laborales y las cuentas por pagar han disminuido ya que se han realizado pagos al día.

- Con relación a los pasivos estimados aumentaron por la causación de las provisiones laborales (cesantías, intereses a las cesantías, vacaciones y prima de vacaciones).
- Otros pasivos han disminuido por el abono a los convenios de vigencias anteriores de la sobretasa ambiental.

Pasivos a largo plazo: Las diferencias en este grupo corresponden a:

- La deuda pública ha aumentado notoriamente ya que se han adquirido nuevas obligaciones.
- Ha aumentado los Pasivos estimados, ya que se encuentra causada la provisión del pasivo pensional, de acuerdo al saldo del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Patrimonio: Las diferencias en este grupo corresponden a:

 Su incremento notoriamente se debe por el efecto el ingreso por el concepto de la tasa por Plusyalía y ajuste de vigencias anteriores.

Cuadro 72
ESTADO DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009
VALORES EN MILES DE PESOS

|                                  | 2008   | 0/0  | 2009   | %    |
|----------------------------------|--|------|--|------|
| INGRESOS                         | at an anna an talan an atalah aran singa mengengangan propinsi persebagai kenalah penggalaga penggalaga penggalaga s |      | was a same wan ana a a a a a a a a a a a a a a a a |      |
| OPERACIONALES(*)                 | 79,915,838   | 100% | \$ 226,905,000                                     | 100% |
| Ingresos fiscales                | 64,523,276   | 81%  | 160,525,903  | 71%  |
| Venta de servicios               | 100  | 0%   |  | 0.00 |
| Transferencias                   | 95,747,937   | 120% | 165,598,020  | 73%  |
| Operaciones Interinstitucionales | 10,545,335   | 13%  | 22,031,269   | 10%  |
| Gasto Social                     | 90,900,710   | 114% | 121,250,192  | 53%  |
| Gasto de Inversión Social        | _  | 0%   |  | 0.00 |
| GASTOS OPERACIONALES             | \$ 62,220,007  | 100% | \$ 94,237,158                                      | 100% |
| De administración                | 40,257,172   | 65%  | 53,668,680   | 57%  |
| De Operación                     | 10,548,584   | 17%  | 7,600,865  | 8%   |

| Provisión, agotamiento,                            |  |      |                |  |
|--|--|------|----------------|--|
| amortización                                       | 2,072,410  | 3%   | 32,114,941     | 34%  |
| Transferencias                                     | _  | 0%   | 852,672        | 1%   |
| Operaciones Interinstitucionales                   | 9,341,841  | 15%  | -              | 0%   |
| EXCEDENTE (DEFICIT) OPERACIONAL                    | \$ 17,695,8310   | 100% | \$ 132,667,842 | 100%   |
| OTROS INGRESOS                                     | \$ 17,912,031  | 100% | \$ 44,203,253  | 100%   |
| Otros ingresos                                     | 17,912,031   | 100% | 44,203,253     | 100%   |
| OTROS GASTOS                                       | \$ 118,445,915   | 100% | \$ 163,700,216 | 100%   |
| Otros gastos                                       | 118,445,915  | 100% | 163,700,216    | 100%   |
| EXCEDENTE (DEFICIT) ANTES DE AJUSTES POR INFLACION | \$ -82,838,053   | 100% | \$ 13,170,879  | 100%   |
| EFECTO NETO POR. EXPOSICION A LA INFLACION         | \$   |      | \$             |  |
| N.   | - action of the control of the contr |      |                |  |
| Corrección monetaria                               | 0  |      | 0              | A Company of the same of the s |
| EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO                  | \$ -82,838,053   | 100% | \$ 13,170,879  | 100%   |
| ANÁLISIS ESTADO DE RESULT.                         |  |      | 1              |  |

Ingresos Operacionales: La diferencias en este grupo corresponden a:

- Los ingresos Fiscales aumentaron en cumplimento a la Resolución 0543 del 15 de abril de 2009, donde se concedieron unos descuentos a los intereses moratorios a los contribuyentes morosos por el concepto de impuestos (predial, industria y comercio, gravámenes, tasas, contribuciones, entre otros) e igualmente la recuperación de la fasa por Plusvalía.
- Las transferencias del Sistema General de Participaciones, en el año 2008 se causaban por documento COMPES, para el año 2009 se causa en el momento del giro correspondiente.
- Gasto social, deja ver la inversión que se está realizando el municipio en la comunidad, el beneficio que se está otorgando. (Sisben, Educación, programas de Salud, entre otros).

 Operaciones Interinstitucionales, a pesar de su disminución no afecta la rentabilidad ya que son partidas sin flujo de efectivo.

# Gastos Operacionales: La diferencias en este grupo corresponden a:

- De acuerdo a la restructuración realizada en el mes de mayo, se viene dando un notable aumento por el pago de liquidación de personal.
- Causación del Cálculo Acfuarial

# Otros Ingresos: La diferencias en este grupo corresponden a:

• El aumento corresponde a ajustes de vigencias anteriores, como en el caso de las depuraciones y conciliaciones bancarias.

# Otros Gastos: La diferencias en este grupo corresponden a:

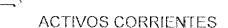
 Al aumènto de los Pasivos estimados de la provisión del pasivo pensional, de acuerdo al saldo del Ministerio de Hacienda y Crédito Público y ajustes de vigencias anteriores

Es de anotar que se obtuvo un excedente operacional a la fecha, pero con la causación de la provisión afecta vigencias anteriores a nivel contable, la cual se llevo a otros gastos, dándonos una perdida.



2,008





**PASIVOS CORRIENTES** 

12,928,913

2.009

ACTIVOS CORRIENTES

130,064,231

10.56%

**PASIVOS CORRIENTES** 

12,315,335

POR CADA \$1 QUE DEBE EL MUNICIPIO A CORTO PLAZO DISPONE DE \$10.56 PARA RESPALDAR SUS OBLIGACIONES A CORTO PLAZO.

CAPITAL DE TRABAJO

=>

2,008

ACTIVOS CORRIENTES

MENOS PASIVOS CORRIENTES 123,654,096

- 12,928,913

2,009

\$ 110,725,183

ACTIVOS CORRIENTES MENOS PASIVOS

CORRIENTES

130,064,231

- 12,315,335 \$ 117,748,896

ES EL VALOR QUE LE QUEDARIA AL MUNICIPIO DESPUES DE HABER PAGADO TODOS SUS PASIVOS A CORTO PLAZO \$117.748.896



### MUNICIPIO DE BELLO - ANTIOQUIA MARCO FISCAL DE MEDIANO PLAZO VIGENCIA 2011

|   |                                     |           | 2008                       |                |
|---|-------------------------------------|-----------|----------------------------|----------------|
| 1) NIVEL DE ENDEUDAMIENTO                         | TOTAL PASIVO                        | X 100     | 150,710,234                | <b>59</b> .55% |
|   |                                     |           | 2009                       |                |
| ~ ~   | TOTAL PASIVO TOTAL ACTIVO           | _ X 100   | 321,621,357<br>323,418,204 | 99.44%         |
|   | IGO DE ACTIVOS DEBO 9               | 9.44 PARA |                            |                |
|   |                                     |           | 2008                       |                |
| CONCENTRACION DE ENDEUDAMIENTO CORTO              | PASIVO CORRIENTE                    | X 100     | 12,928,913                 | 8.58%          |
| PLAZO   | TOTAL PASIVO                        |           | 150,710,234                |                |
|   |                                     |           | 2009                       |                |
|   | PASIVO CORRIENTE                    | X 100     | 12,315,335                 | 3.83%          |
|   | TOTAL PASIVO                        |           | 321,621,357                |                |
| POR CADA \$ 100 QUE DEBO T                        | ENGO QUE PAGAR 3,83%<br>CORTO PLAZO | QUE SON   | OBLIGACION                 | ES A           |
|   |                                     |           | 2008                       |                |
| CONCENTRACION DE (1) 3) ENDEUDAMIENTO LARGO PLAZO | PASIVO LARGO PLAZO<br>TOTAL PASIVO  | X 100     | 137,781,321<br>150,710,234 | 91.42%         |
|   |                                     |           | 2009                       | i              |
|   | PASIVO LARGO PLAZO                  | X 100     | 309,306,022                | 96.17%         |
|   | TOTAL PASIVO                        |           | 321,621,357                |                |

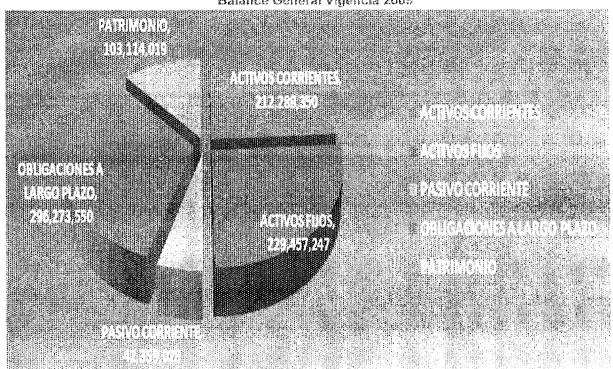
### RECOMENDACIONES

Se recomienda tener prudencia con los nuevos empréstitos, ya que no están afectando el corto plazo pero si el largo plazo, comprometiendo así las nuevas administraciones para el pago de dichas deudas.

# **BALANCE GENERAL VIGENCIA 2009**

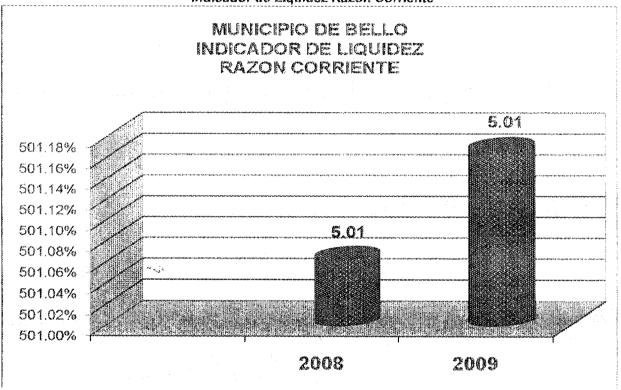
| ACTIVOS CORRIENTES   | 212,289,350 |
|----------------------|-------------|
| ACTIVOS FIJOS        | 229,457,247 |
| PASIVO CORRIENTE     | 42,359,028  |
| OBLIGACIONES A LARGO |             |
| PLAZO                | 296,273,550 |
| PATRIMONIO           | 103,114,019 |
| TOTAL                | 441,746,597 |

Gráfica 26 Balance General Vigencia 2009



| INDICADOR DE LIQUIDEZ |   |           |             |  |  |
|-----------------------|---|-----------|-------------|--|--|
| AÑOS                  |   | 2008      | 2009        |  |  |
| RAZON CORRIENTE       |   | 5.01      | 5.01        |  |  |
| CAPITAL DE TRABAJO    | 7 | 8.687.311 | 169.930.322 |  |  |

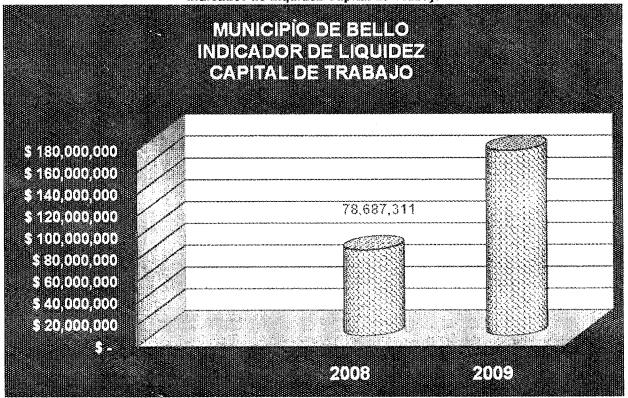
Gráfica 27
Indicador de Liquidez Razón Corriente



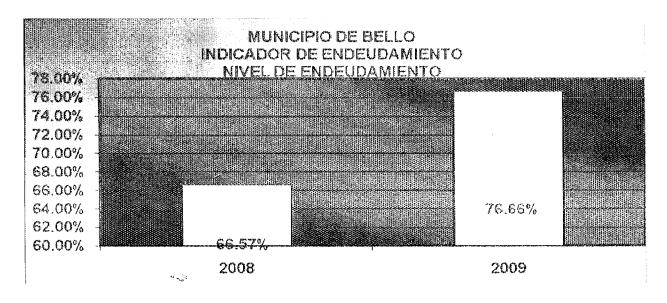
## INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO

| VIGENCIA                     | 1 41  | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | 2008   | 2009   |
|------------------------------|-------|---------------------------------------|--------|--------|
| NIVEL DE ENDEUDA             | MIENT | D                                     | 66.57% | 76.66% |
| CONCENTRACION<br>CORTO PLAZO |       |                                       |        | 12.51% |
| CONCENTRACION LARGO PLAZO    | DE    | ENDEUDAMIENTO                         | 87.52% | 87.49% |

Gráfica 28 Indicador de Liquidez Capital de Trabajo



Gráfica 28 Indicador Nivel de Endeudamiento



Gráfica 29 Indicador Nivel de Endeudamiento a Corto Plazo



Gráfica 30 Indicador Nivel de Endeudamiento a Corto Plazo



#### **QUINTA PARTE**

## 5. ESTIMACIÓN DEL COSTO FISCAL DE LAS EXENCIONES TRIBUTARIAS

A través de las exenciones se libera del impuesto a determinadas personas, bienes o actividades que legalmente son gravables, pero que en razón de conveniencia pública, resulta rentable socialmente la exoneración.

El código de régimen Municipal, decreto 1333 de 1986, artículo 258, establece que los Municipios solamente podrán otorgar exenciones de impuestos por plazo limitado, que en ningún caso excederá de 10 años, todo de conformidad con los planes de desarrollo Municipal.

Las exenciones tributarias existentes versan sobre el Impuesto Predial contenido en el Acuerdo 038 del año 2007, para las iglesias asentadas en el Municipio de Bello esta exoneración está contemplada en el Acuerdo 029 del año 2005, con el 100% de exoneración.

Sin embargo, es válido precisar que el municipio, en vigencias anteriores, ha concedido innumerables exenciones tributarias, que terminan erosionando la gestión tributaria. En el siguiente cuadro se puede visualizar las exoneraciones correspondientes a la vigencia fiscal de 2009, que tienen un costo de \$2.390.629.798.

Cuadro 73
Costo Fiscal de las Exenciones del Impuesto Predial

| RUT        | NOMBRE EXONERADOS IMPUESTO PREDIAL<br>ACUERDO 038/2007 | %<br>EXENCION | VALOR DE<br>EXENCION<br>MES | VALOR<br>EXENCIÓN<br>ANUAL |
|------------|--|---------------|-----------------------------|----------------------------|
| 899999239  | INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR ICBI        | 75%           | 715,037                     | 8,580,438                  |
| 900152226  | ASOCIACION PRIVADA DE FIELES HERMANOS DE LOS<br>DESVA  | 75%           | 110,324                     | 1,323,889                  |
| 900152226  | ASOCIACION PRIVADA DE FILLES HERMANOS DE LOS<br>DESVA  | 75%           | 87,531                      | 1,050,366                  |
| 890980760  | ASOCIACION JUBILADOS DE FABRICATO                      | 75%           | 226,669                     | 2,720,031                  |
| 890304448  | DE MARIA COMUNIDAD DE FRANCISCANAS                     | 75%           | 59,309                      | 711,706                    |
| 890304448  | DE MARIA COMUNIDAD DE FRANCISCANAS                     | 75%           | 112,832                     | 1,353,988                  |
| 890304448  | DE MARIA COMUNIDAD DE FRANCISCANAS                     | 75%           | 113,185                     | 1,358,220                  |
| 8888886538 | CORPORACION GRANITO DE ARENA                           | 75%           | 225,257                     | 2,703,083                  |
| 8001621005 | INSTITUTE INC CORPORACION HORIZONS                     | 75%           | 349,326                     | 4,191,914                  |
| 8600599284 | INSTITUTO APOSTOLICO VERBUM DEI                        | 95%           | 696,384                     | 8,356,612                  |
| 890906439  | HNAS PROVIDENCIA SOC CORPORACION CONGREGACION          | 95%           | 157,966                     | 1,895,593                  |
| 90980128   | CHIQUINQUIRA PARROQUIA                                 | 95%           | 2,029,654                   | 24,355,853                 |
| 22198496   | LUZ MARINA GIRALDO QUINTERO                            | 95%           | 30,271                      | 363,247                    |
| 31373517   | MARIA RUBIELA MARTINEZ PARRA                           | 95%           | 31,352                      | 376,219                    |
| 890982126  | COMUN HNAS DE LA SGDA ELIA DE URGEL                    | 95%           | 285,612                     | 3,427,350                  |

## MUNICIPIO DE BELLO - ANTIOQUÍA MARCO FISCAL DE MEDIANO PLAZO VIGENCIA 2011

| 1           |  |      |            |             |
|-------------|--|------|------------|-------------|
| 890982126   | COMUN HŅAS DE LA SGDA FLIA DE URGEL  | 95%  | 1,428,811  | 17,145,735  |
| 890980259   | PARROQUIA NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO   | 95%  | 1,551,036  | 18,612,433  |
| 890980259   | PARROQUIA NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO   | 95%  | 2,165,270  | 25,983,236  |
| 890980259   | PARROQUIA NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO   | 95%  | 421,555    | 5,058,661   |
| 890980259   | PARROQUIA NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO   | 95%  | 587,260    | 7,047,123   |
| 890980259   | PARROQUIA NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO   | 95%  | 587,260    | 7,047,123   |
| 890980259   | PARROQUIA NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO   | 95%  | 790,859    | 9,490,314   |
| 890980259   | PARROQUIA NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO   | 95%  | 3,037,802  | 36,453,623  |
| 890980259   | PARROQUIA NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO   | 95%  | 3,037,802  | 36,453,623  |
| 890980259   | PARROQUIA NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO   | 95%  | 493,541    | 5,922,493   |
| 860007314   | SIERVAS DE CRISTO SACERDOTE  | 95%  | 2,031,420  | 24,377,035  |
| 8389047     | JORGE ALFONSO GARCES FRANCO  | 95%  | 23,605     | 283,255     |
| 890905843   | HNAS DOMINICAS LA PRESENTACION   | 95%  | 6,622,852  | 79,474,230  |
| 890901130   | CONGREGACION DE LOS HH EE CC   | 95%  | 7,268,661  | 87,223,935  |
| 890901130   | CONGREGACION DE LOS HH EE CC   | 95%  | 7,268,661  | 87,223,935  |
| 890901130   | CONGREGACION DE LOS HH EE CC   | 95%  | 2,858,411  | 34,300,936  |
| 890905843   | HNAS DOMINICAS LA PRESENTACION   | 95%  | 2,641,872  | 31,702,463  |
| 8909050068  | MEDELLIN ARQUIDIOCESIS DE  | 95%  | 1,789,990  | 21,479,886  |
| 88888882125 | ASOC. COLOMBIANA IGLESIA DE J.   | 95%  | 912,900    | 10,954,801  |
| 890981217   | INSPECTORIA STA MARIA MAZARELLO  | 95%  | 1,958,682  | 23,504,178  |
| 890906740   | PARROQUIA NUESTVA SENORA DEL CARMEN  | 95%  | 1,229,998  | 14,759,975  |
| 890906740   | PARROQUIA NUESTVA SENORA DEL CARMEN  | 95%  | 1,229,998  | 14,759,975  |
| 890307400   | UNIVERSIDAD SAN BUENAVENTURA   | 95%  | 21,080,951 | 252,971,410 |
| 860031909   | MOVIMIENTO FÈ Y ALEGRIA DE COLOMBIA TALLER DE<br>PRODUCCION  | 98%  | 58,752     | 705,028     |
| 860031909   | MOVIMIENTO FE Y ALEGRIA DE COLOMBIA TALLER DE PRODUCCION MOVIMIENTO FE Y ALEGRIA DE COLOMBIA TALLER DE | 98%  | 300,580    | 3,606,962   |
| 860031909   |  | 98%  | 3,940,083  | 47,280,995  |
| 890905013   | COLEGIO SAGRADO CORAZON DE MARIA   | 98%  | 3,149,811  | 37,797,732  |
| 890980307   | INES PARROQUIA SANTA   | 99%  | 913,479    | 10,961,742  |
| 890101786   | IGLESIA CRISTIANA DE LOS TESTIGOS. DE JEHOVA   | 100% | 50,434     | 605,210     |
| 88888885585 | IGLESIA PENTECOSTES UNIDA INTERNA  | 100% | 43,170     | 518,037     |
| 88888885585 | IGLESIA PENTECOSTES UNIDA INTERNA  | 100% | 43,170     | 518,037     |
| 8600073901  | PANAMERICANA DENOMINACION MISION   | 100% | 296,215    | 3,554,576   |
| 90982060    | OBLATAS COMUNIDAD RELIGIOSA  | 100% | 122,361    | 1,468,333   |
| 890101786   | IGLESIA CRISTIANA DE LOS TESTIGOS DE JEHOVA  | 100% | 193,865    | 2,326,385   |
| 890981655   | DE COLOMBIA IGLESIA WESLEYANA  | 100% | 110,195    | 1,322,338   |
| 811047209   | MINISTERIO VERDAD Y IGLESIA CRISTIANA  | 100% | 451,845    | 5,422,143   |
| 811047209   | MINISTERIO VERDAD Y IGLESIA CRISTIANA  | 100% | 393,029    | 4,716,352   |
| 811047209   | MINISTERIO VERDAD Y IGLESIA CRISTIANA  | 100% | 230,469    | 2,765,630   |
| 811047209   | MINISTERIO VERDAD Y IGLESIA CRISTIANA  | 100% | 226,042    | 2,712,501   |
| 811047209   |  | 100% | 226,042    | 2,712,501   |
| 811047209   | MINISTERIO VERDAD Y IGLESIA CRISTIANA  | 100% | 311,287    | 3,735,443   |
| 8901025134  | UNIDA DE COLOMBIA IGLESIA PENTECOSTAI  | 100% | 244,583    | 2,934,996   |
|             |  |      |            |             |

#### MUNICIPIO DE BELLO - ANTIOQUÍA MARCO FISCAL DE MEDIANO PLAZO VIGENCIA 2011

| TOTAL      | EXONERACIONES DEL IMPUESTO PREDIAL DEL      | AÑO 2009 | 89,195,150 | 1,070,341,796 |
|------------|---|----------|------------|---------------|
| 890102513  | UNIDA DE COLOMBIA IGLESIA PENTECOSTAL       | 100%     | 187,024    | 2,244,288     |
| 890101786  | IGLESIA CRISTIANA DE LOS TESTIGOS DE JEHOVA | 100%     | 101,648    | 1,219,772     |
| 890102513  | UNIDA DE COLOMBIA IGLESIA PENTECOSTAL       | 100%     | 43,060     | 516,718       |
| 90301512   | DEL CAUCA PRESBITERIO DEL VALLE             | 100%     | 66,040     | 792,477       |
| 890984993  | BAUTISTA IGI FSIA BIBLICA                   | 100%     | 101,297    | 1,215,558     |
| 890101786  | IGLESIA CRISTIANA DE LOS TESTIGOS DE JEHOVA | 100%     | 107,509    | 1,290,112     |
| 8901025134 | UNIDA DE COLOMBIA IGLESIA PENTECOSTAL       | 100%     | 45,677     | 548,126       |
| 890101786  | IGLESIA CRISTIANA DE LOS TESTIGOS DE JEHOVA | 100%     | 327,930    | 3,935,163     |
| 533142     | IGLESIA CRISTIANA PENTE COSTES DE C         | 100%     | 196,517    | 2,358,208     |
| 890101786  | IGLESIA CRISTIANA DE LOS TESTIGOS DE JUDOVA | 100%     | 129,482    | 1,553,786     |
| 8000886763 | DELLOS ADVENTIASOCIDET PACIFICO             | 100%     | 92,175     | 1,106,105     |

Cuadro 74
Costo Fiscal de las Exenciones Impuesto de Industria y Comercio

| ópigo | ESTABLECIMIENTO                     | %<br>EXCENSIÓN | EXCENSIÓN<br>MES | EXCENSIÓN<br>ANUAL |
|-------|-------------------------------------|----------------|------------------|--------------------|
| 20751 | ALMACENES AGAVAL                    | 60%            | 5,279,638        | 63,355,656         |
| 3943  | LACTEOS EL ZARZAL                   | 70%            | 10,157,372       | 121,888,469        |
| 6086  | AREPAS DE LA FINCA                  | 70%            | 3,478,242        | 41,738,903         |
| 6623  | COLEGIO LA SALLE                    | 95%            | 1,070,650        | 12,847,800         |
| 9128  | INSTITUTO PARROQUIAL J.B.F.         | 95%            | 1,204,612        | 14,455,348         |
| 12237 | COLEGIO SAGRADO CORAZON DE MARIA    | 95%            | 168,935          | 2,027,216          |
| 7107  | COLEGIO ANA MARIA JANER             | 95%            | 433,716          | 5,204,590          |
| 6612  | COLEGIO NUESTRA SEÑORA CHIQUINQUIRÁ | 95%            | 939,989          | 11,279,867         |
| 14103 | UNIVERSIDAD SAN BUENAVENTURA        | 95%            | 2,166,428        | 25,997,130         |
| 9740  | POLITÉCNICO MARCO FIDEL SUÁREZ      | 95%            | 2,019,849        | 24,238,190         |
| 19717 | DINA Ý CIA S.A.                     | 70%            | 28,329,000       | 339,948,000        |
| 19715 | INDUSTRIAS VERA S.A.                | 70%            | 4,292,400        | 51,508,800         |
| 18509 | MERCADOS Y CARNES OR LTDA           | 60%            | 4,666,705        | 56,000,455         |
| 20180 | ALMACENES CARREFUR                  | 70%            | 31,679,847       | 380,158,162        |
| 20724 | HOMCENTER                           | 60%            | 12,473,675       | 149,684,105        |
| 9023  | INTERACTUAR                         | 60%            | 1,662,943        | 19,955,311         |

#### SEXTA PARTE

## 6. PASIVOS EXIGIBLES, DEUDAS NO EXPLÍCITAS Y CONTINGENTES

A la fecha de terminación de este documento no había culminado el proceso de sistematización de la información por estos conceptos, por lo tanto, la mayoría de los rubros del balance general del Municipio de Bello no corresponden a la realidad y su monto real se conocerá a la terminación del proceso. No obstante, se hará la relación de los pasivos conforme al Plan General de Contabilidad Pública.

### **6.1 PASIVOS EXIGIBLES**

En la contabilidad del Municipio de Bello se tienen los siguientes saldos al 31 de Diciembre de 2009 como pasivos exigibles en miles de pesos:

Cuadro 75
Pasivos Exigibles (en miles de pesos)

| GRUPO                                      | NOMBRE DE LA<br>PARTIDA     | VALOR                              |
|--|-----------------------------|------------------------------------|
| and the transportation of a transportation | PASIVO<br>CORRIENTE         | 42.359.028                         |
| 23   | Obligaciones<br>financieras | 0                                  |
| 24   | Cuentas por pagar           | 5.026.571                          |
| 25   | Obligaciones<br>laborales   | 741.957                            |
| 26   | pasivos estimados           | 34.795.062                         |
| 27   | otros pasivos               | 1.795.438                          |
|  | PASIVO NO<br>CORRIENTE      | 296.273.550                        |
| 22   | Deuda Pública               | 21.996.613                         |
| 25   | Obligaciones<br>laborales   | 0                                  |
| 2.7  | otros pasivos TOTAL PASIVOS | 274,276,937<br><b>338,632,5</b> 78 |

Según la contabilidad oficial del Municipio de Bello el 10.4% de los pasivos corresponde a la deuda pública, el 5.4% a cuentas por pagar (proveedores, acreedores, impuestos, entre otros), el 72% son otros pasivos.

### **6.2 DEUDAS NO EXPLÍCITAS Y CONTINGENTES**

Este tipo de pasivos no se constituyen como deudas, sino como compromisos del estado con algunos, grupos de la población o con grandes proyectos. Estos compromisos tienen un componente de incertidumbre lo que implica que, en cualquier momento del tiempo, no es posible conocer con certeza el monto de la obligación futura del gobierno, a pesar de que sí se tiene certeza sobre la obligatoriedad del sobre la misma. Este es el caso de la deuda pensional, la deuda por prestaciones sociales y la deuda por cesantías retroactivas.

#### 6.3 PASIVOS CONTINGENTES

Los pasivos confingentes son aquellas obligaciones que el Estado debe honrar en caso de que ocurra determinado evento y cuyas sumas pueden ser conocidas o desconocidas en el tiempo presente. En otras palabras, no existe certeza sobre su pago, ni sobre su monto, ni sobre el momento en que hay que hacer los pagos. De esta manera, en este tipo de pasivos el componente de incertidumbre es mucho mayor que en el de la deuda no explícita.

La literatura internacional disfingue dos tipos de pasivos contingentes, los explícitos y los implícitos. Los pasivos contingentes explícitos son aquellas obligaciones definidas por ley o por un contrato que el gobierno debe honrar en caso de ocurrir determinado evento. Por otra parte, los pasivos contingentes implícitos son aquellos en los que el gobierno tiene una obligación moral debido a expectativas públicas. Este es el caso por ejemplo de los desastres naturales. Los pasivos contingentes sobre los cuales hace referencia el presente documento son los explícitos.

Los principales pasivos confingentes explícitos que existen y sobre los cuales se realizan los análisis son: los contratos sin liquidar y los procesos judiciales contra el Municipio de Bello, cuantificados en \$18.449.632.284.

Cuadro 76
Relación de Procesos Jurídicos en curso en contra del Municipio

| DEMANDANTE                     | CLASE DE PROCESO                       | VALOR       | FALLO O<br>SENTENCIA |
|--------------------------------|--|-------------|----------------------|
| COOPTRIMCONS                   | 2 CIVIL CTO                            | 30,000,000  | NO N                 |
| WILSON IF ONARDO LEAL ARBITALZ | POPUAR                                 | 10,000,000  | NO                   |
| JORGE MARIO DULÑAS ROMERO      | POPULAR                                | 150,000,000 | NO                   |
| BANCO CAJA SOCIAL COLMENA BCSC | CIVIL CTO                              | 60,000,000  | NO                   |
| LILIANA ARANGO GRANADOS        | ADMINISTRATIVO                         | 100,000,000 | NO                   |
| LEON EXEQUIEL VANEGAS PASSOS   | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO | 120,000,000 | NO                   |

#### MUNICIPIO DE BELLO - ANTIQUIA MARCO FISCAL DE MEDIANO PLAZO VIGLACIA 2011

| MPRESA DE TRANSPORTE MASIVO DEL VALLE.<br>E ABURRA LTDA            | CIVII. CTO                              | 240,000,000 | NC   |
|--|---|-------------|------|
| EDAD LUCIA MORA GUTIERREZ  | ACCION DE REPARACION DIRECTA            | 25,000,000  | NO   |
| ARLOS LELIPE GUTIERREZ MORENO                                      | ADMINISTRATIVO                          | 30,000,000  | NC:  |
| ARTIN MONTOYA VENEGAS  | ADMINISTRATIVO                          | 30,000,000  | NO   |
| JIS FERNANDO MUÑOZ HENAO   | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO  | 20,000,000  | NO   |
| UDITORIA GENERAL   | ADMINISTRATIVO                          | 30,000,000  | NC.  |
| ARCO AURELIO RÚA ZEA   | OVITASTERIMICA                          | 25,000,000  | 1/1( |
| CTOR DIONISIO TAMAYO MUÑOZ   | ADMINISTRATIVO                          | 20,000,000  | NC.  |
| FIRENE PERUGACHE   | ADMINISTRATIVO                          | 20,000,000  | NC   |
| ARLENY RAMIREZ GARCIA  | ADMINISTRATIVO                          | 20,000,000  | N(   |
| ASE EXPRESIS.A   | ADMINISTRATIVO                          | 30,000,000  | MC   |
| REANDO DE JESUS MIRA DUQUE   | ADMINISTRATIVO                          | 20,000,000  | M    |
| JCY CRUZ QUIÑONES  | ADMINICTRATIVO                          | 30,000,000  | NO   |
| OSAFBA MURILEO SUAREZ  | ADMINISTRATIVO                          | 20,000,000  | NC   |
| DZ TILLENA HUZUGA  | ADMINISTRATIVO                          | 20,000,000  | NC   |
| JAN CARLOS GOMEZ ZAPATA  | ADMINISTRATIVO                          | 30,000,000  | NO   |
| VEIMAR ZAPATA TAMAYO   | POPULAR                                 | 20,000,000  | NO   |
| ARIA NOHEMY LOPEZ MORALES  | REPARACION DIRECTA                      | 20,000,000  | NO   |
| ARLOS ALBERTO CORREA ARB   | 29 ADMINISTRATIVO                       | 150,000,000 | NO   |
| ARLOS ALBERTO RUEDA VIELAMIZAR                                     | POPULAR                                 | 30,000,000  | NO   |
| ARLOS MARIO ZAPATA MORALES   | OVITABLESIMING                          | 000,000,000 | М(   |
| UBEN DARIO MORENO  | ADMINISTRATIVO                          | ,,          | N(   |
| ONICA PATRICIA CORRALES QUINTANA                                   | REPARACION DIRECTA                      | 20,000,000  | N(   |
| DSE ALBERTO ALVAREZ PINEDA   | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO  | 20,000,000  | N(   |
| ESUS ANTONIO CORREA Y OTROS  | POPULAR                                 | 0 0,000,000 | N(   |
| OHN JAMES OSORIO GAVIRIA   | POPULAR                                 | 0           | N(   |
| UNDACIÓN MÉDICO PREVENTIVA   | 23 ADMINISTRATIVO                       | 20,000,000  | N(   |
| WEIMAR ZAPATA TAMAYO   | POPULAR                                 | 5,000,000   | N(   |
| DRGE MARIO DUEÑAS ROMERO   | POPULAR                                 | 10,000,000  | M(   |
| UILLERMO DE JESÚS TORO R   | 21 ADMINISTRATIVO                       | 2,000,000   | N(   |
| ERGIO I NRIQUE MUÑOZ   | 21 ADMINISTRATIVO                       | 300,000,000 | N(   |
| DRGE ENRIQUE BALNA TORO Y OTROS                                    | REPARACION DIRECTA                      |             |      |
| NA MAYERLY MUÑOZ MARULANDA   |   | 20,000,000  | N(   |
| INDETER  | REPARACION DIRECTA                      | 30,000,000  | N(   |
| LICIA INES MARTINEZ DE GOMEZ                                       | ADMINISTRATIVO                          | 000,000,08  | N(   |
| EYVER LEIVER LOAIZA  | NULIDAD Y RESTABLE CIMIENTO DEL DERECHO | 20,000,000  | NO   |
|  | 19 ADMINISTRA IIVO                      | 20,000,000  | N(   |
| EVARO DIEGO ARBELAEZ GARCIA  | POPULAR                                 |             | 517  |
| RISTIAN ALLJANDRO VELASQUEZ ARCIEA<br>ONSUELO DEL SOCORRO RIVERA R | POPULAR                                 |             | N(   |
| 0  | ADMINISTRATIVO                          | 400,000,000 | N    |
| AFAEL RICARDO ROJAS ZUNIGA   | POPULAR                                 | 10,000,000  | NO   |
| WEIMAR ZAPATA TAMAYO   | POPULAR                                 | 10,000,000  | N(   |
| OSE JAIME SALAZAR GARCIA   | 04 ADMINISTRATIVO                       | 30,000,000  | N(   |
| SCAR ALONSO GARCIA VILLA   | РОРИ АК                                 | 10,000,000  | N(   |
| UBILLA DEL SOCORRO ALVARI Z FRANCO                                 | ADMINISTRATIVO                          | 20,000,000  | N    |
| ORGE MARIO DUEÑAS ROMERO   | POPULAR                                 | 180,000,000 | N(   |
| ORGE MARIO DULIÑAS ROMERO  | POPULAR                                 | 180,000,000 | NO   |
| RISTIAN ALEJANDRO VELASQUEZ ARCILA                                 | POPULAR                                 | 20,000,000  | NO   |
| LLJANDRO MORALES TOBON   | POPULAR                                 | 20,000,000  | NO   |

| ÁNGEL MARÍA BEDOYA   | 13 ADMINISTRATIVO                        | 800,000,000   | NO       |
|--|--|---------------|----------|
| WVEIMAR ZAPATA TAMAYO  | POPULAR                                  | 10,000,000    | NO       |
| WVEIMAR ZAPATA TAMAYO  | POPULAR                                  | 10,000,000    | NO       |
| WVEIMAR ZAPATA TAMAYO  | POPULAR                                  | 10,000,000    | NO       |
| JUAN DAVID PAJON HERRERA                                     | POPULAR                                  | 10,000,000    | NO.      |
| MARIA OLIVA SANTAMARIA LONDOÑO                               | NULIDAD Y RESTABLE CIMIENTO DEL DERECHO  | 20,000,000    | MO       |
| WIEDER DE JESUS BENAO CASTAÑEDA                              | POPULAR                                  | 5,000,000     | NO       |
| DIEGO FERNANDO ESTRADA MARTINEZ                              | POPULAR                                  | 5,000,000     | NO       |
| CARLOS MÁRIO MORALES ROLDAN                                  | ADMINISTRATIVO                           | 600,000,000   | MO       |
| CONHABITAT S.A.  | 06 ADMINISTRATIVO                        | 300,000,000   | NO       |
| ROSA MARULANDA RAMIRLZ                                       | ADMINISTRATIVO                           | 20,000,000    | NO       |
| ALVARO CAMPO POSADA  | 05 ADMINISTRATIVO                        | 10,000,000    | MO       |
| BLATRIZ LIE NA MADRICAL I                                    | ADMINIS IRATIVO                          | 30,000,000    | 된()      |
| AVEIMAR ZAPATA TAMAYO  | POPULAR                                  | 5,000,000     | NO       |
| AVEIMARZAPATA TAMAYO   | POPLIFAR                                 | 5,000,000     | NO       |
| AMEMAR ZAPATA TAMAYO   | POPULAR                                  | 500,000       | NO       |
| NUBIA DEL CARMEN GARCIA                                      | 01 ADMINISTRATIVO                        | 30,000,000    | NO       |
| NELSON DE JESUS QUINTANA LOPEZ                               | 9 LABORAL                                | 100,000,000   | NO       |
| MARIA LISIRIA TOBON GONZALEZ                                 | I.ABORAL                                 | 50,000,000    | NO       |
| IORGE MARIO MARTINEZ LASTRA                                  | LABORAL                                  | 70,000,000    | NO       |
| MARTA OFCILIA MESA ALVAREZ                                   | LABORAL                                  | 50,000,000    | NO.      |
| MARIA CARLINA HIGUITA TAMAYO                                 | 4 LABORAL                                | 100,000,000   | NO       |
| CARLOS AGUILAR CARDOSO                                       | LABORAL                                  | 30,000,000    | NO       |
| MARGARITA ZAPATA LOPEZ                                       | LABORAL.                                 | 30,000,000    | NO       |
| NVEIMAR ZAPATA TAMAYO  | POPULAR                                  | 5,000,000     | NO       |
| NVEIMAR ZAPATA TAMAYO  | POPULAR                                  | 5,000,000     | NO.      |
| NDOLFO LEÓN GUTIERREZ BEDOYA                                 | REPARACIÓN DIRECTA                       | 92,751,852    | NO<br>NO |
| M BA FUCIA AREIZA GAVIRIA                                    | NULIDAD Y RESTABLE CIMIENTO DEL DERECHO  | 42,312,675    | NO       |
| M BERTO GRACIANO OSORIO                                      | ORDINARIO LABORAL                        | 32,227,898    | NO<br>NO |
| N BERTO PATIÑO Y OTROS                                       | REPARACIÓN DIRECTA                       | 131,680,220   |          |
| N VARO JARAMILLO MESA  | REPARACIÓN DIRECTA                       |               | NO<br>NO |
| NI VARO OCAMPO POSADA  | ACCION POPULAR                           | 102,341,210   | NO<br>NO |
| NNA DE JESUS SALAZAR GUTHERREZ                               | NULBAD Y RESTABLE CIMIENTO DEL DERECHO   | 000,000,000,8 | NO<br>NO |
| NNA JOAQUINA QUINTERO GALEANO                                | •  | 56,987,456    | NO       |
| NIGELA MARIA VERA Y OTROS                                    | NULIDAD Y RESTABLE CIMIL NTO DEL DERECHO | 44,123,231    | NO       |
| BLATRIZ AMPARO TRIVIÑO CORREA                                | NULIDAD Y RESTABLE CIMIENTO              | 168,720,312   | NO       |
| BERNARDO ANTONIO MARIN RIVERA                                | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO   | 80,407,514    | NO.      |
| BLANCA NURY MAZO LOPEZ                                       | NULIDAD Y RESTABLE CIMIENTO              | 57,326,798    | MO       |
| SADAVID VELÁSQUEZ Y CIA ETDA                                 | REPARACIÓN DIRECTA                       | 98,258,698    | NO.      |
| CARLOS ALBERTO ALVAREZ CORREA                                | EJECUTIVO                                | 98,528,589    | NO       |
|  | NULIDAD Y RESTABLE CIMIENTO DEL DERECHO  | 10,920,000    | NO       |
| CARLOS ALBERTO PIEDRAHITA PEREZ<br>CARLOS ALIRIO MUÑOZ LOPEZ | REPARACIÓN DIRECTA                       | 103,043,280   | NO       |
|  | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERLICHO  | 62,345,135    | NO       |
| CARLOS ANDRES BEDOYA MENUSES                                 | ACCION DE REPARACION DIRECTA             | 58,978,241    | NO       |
| OF SAR AUGUSTO MOLINA SALDARRIAGA Y OTR                      | 1  | 102,322,040   | NO       |
| DESAR AUGUSTO ORTIZ G. ~~                                    | NULIDAD Y RESTABLE CIMIENTO DE L'OFRECHO | 13,500,000    | NO       |
| DITLO GRAJALES BEDOYA  | ORDINARIO LABORAL INSTANCIA              | 31,345,204    | NO       |
| JII GO ARISTIZABAL Y/O GLORIA MARIA DUQUE                    | EJECUTIVO                                | 28,320,632    | NO       |
| DIEGO LUIS GARCIA GARCIA                                     | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO   | 53,624,896    | NO       |
| DORIELA AMPARO VELEZ TRUJILLO                                | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO   | 42,111,098    | NO       |
| T RÉN DE JESÚS HENAO HENAO                                   | ACCION POPULAR                           | 51,475,876    | NO       |

| FABIAN ALBERTO TOBON QUICENO                | REPARACIÓN DIRECTA   | 94,751,852               | NO       |
|---|--|--------------------------|----------|
| FINDETER S.A                                | EJECUTIVO  | 98,682,589               | NO       |
| LEOR ANGLEA ZAPATA SEPULVEDA                | NULIDAD Y RESTABILICIMIENTO DEL DERECHO                          | 97,280,620               | NO       |
| GABRIELA DEL SOCORRO GÓMEZ DE ARBELALZ      | REPARACIÓN DIRECTA   | 62,680,123               | NO       |
| GERMAN ANTONIO LONDOÑO ROLDAN               | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DE EDERECHO                           | 42,111,098               | NO       |
| GIEDARDO ANTONIO ORREGO VILLA               | NUEDAD Y RESTABLE CIMIENTO DE L'DERECHO                          | 56,987,345               | NO       |
| GEORIA AMPARO OSORIO FLOREZ                 | ORDINARIO DE REIVINDICACIÓN                                      | 32,567,897               | NO       |
| GLORIA LIGIA BEDOYA                         | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO                           | 62,090,899               | NO       |
| GUILLERMO ANTONIO AGUDELO                   | NULIDAD Y RESTABLE CIMIENTO DE LOFRECHO                          | 98,022,165               | NO       |
| GUILLERMO LEÓN IBARRA IBARRA                | ORDINARIO LABORAL  | 35,859,753               | NO       |
| GUSTAVO ALBERTO ZAPATA DIAZ                 | NULIDAD Y RESTABLICIMIENTO DEL DERECHO                           | 56,078,034               | NO       |
| GUSTAVO HORACIO QUE VEDO GONZALEZ           | NUITBAD Y RESTABLE CIMIENTO DE L'DERECHO                         | 94,751,852               | N()      |
| HECTOR PORRAS - GIEBERTO ARROYAVE<br>PATIÑO | PROCEDIMIENTO E CPECIAL DE FUERO<br>SINDICAL                     | 56,895,526               | NC)      |
| THENRY DE JESUS RIOS RIVERA                 | NOTIONAD Y RESTABLE CIMIENTO DEL DELL CIGO                       | 65,345,876               | HO       |
| HERIBERTO ARENAS AGUDETO                    | NULIDAD Y RESTABLE CIMIENTO DEL DERECHO                          | 62,589,256               | N()      |
| HUMBERTO LEÓN CARDONA TOBÓN                 | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO                           | 85,268,758               | NO       |
| HUMBERTO ZAPATA GONZALEZ                    | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DE L'DERLICHO                         | 54,698,258               | NO       |
| JENNY PATRICIA CARDONA RESTREPO             | NUHDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO                            | 61,234,986               | NO       |
| JHON BAYRON SUAREZ MUÑERA                   | REPARACIÓN DIRECTA   | 38,620,423               | NO       |
| JHON JAIRO VILLA G.                         | NULIDAD Y RESTABLE CIMIENTO DEL DERECHO                          | 55,328,828               | NO       |
| JOHN JAIRO CARDONA TOBÓN                    | NULIDAD Y RESTABLE CIMIENTO DEL DERECHO                          | 57,345,123               | NO       |
| JOHN JAIRO MONTOYA BETANCUR                 | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO                           | 57,345,123               | NO       |
| JORGE AUGUSTO PELÁEZ                        | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO                           | 58,624,896               | NO       |
| JORGE ENRIQUE DELGADO VELEZ                 | NULIDAD Y RESTABLICIMIENTO DE L'OURIECHO                         | 147,275,599              | NO       |
| JORGE HUMBERTO MONTOYA ALVAREZ              | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO                           | 43,620,330               | NO       |
| JORGE IVAN MARÍN MARÍN                      | REPARACIÓN DIRECTA   | 77,945,725               | NO       |
| JOSE LERNANDO ZAPATA CARDONA                | REPARACIÓN DIRECTA   | 79,528,635               | NO       |
| JOSE IVAN BEDOYA JARAMIELO                  | REPARACIÓN DIRECTA   | 111,322,018              | NO       |
| JOSÉ VICENTE MÚNERA ARANGO                  | NULIDAD Y RESTABLE CIMIENTO DEL DERECHO                          | 59,832,460               | NO       |
| JOSEFA RIVERA DE GUHERREZ Y OTROS           | ACCION POPULAR   | 51,475,876               | NO       |
| LILIA BROCHERO DE NAVARRO                   | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO                           | 82,685,369               | NO       |
| LILIANA MARIA CARO VILLA                    | ORDINARIO LABORAL  | 32,685,398               | NO       |
| LISARDO ANTONIO RESTREPO MUÑOZ              | REPARACIÓN DIRECTA   | 87,532,235               | NO       |
| LUCELLY DE JESÚS ALVAREZ                    | ORDINARIO LABORAL  | 37.583,140               | NO       |
| LUIS ALBERTO ARANGO                         | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECTIO                          | 54,324,123               | NO       |
| FUIS ALL REDO VASQUEZ PIZANO Y OTROS        | REPARACIÓN DIRECTA   | 85,268,758               | NO.      |
| LUIS ANTONIO HURTADO LE UDO                 | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DE L'OLRI CHO                         | 89,896,625               | NO       |
| LUIS EDUARDO RIVERA CIFUENTES               | REPARACIÓN DIRECTA   | 23,643,322               | NO       |
| LUIS ENRIQUE ALVAREZ CORREA Y OTROS         | REPARACIÓN DIRECTA   | 102,421,720              | NO       |
| LUIS ELRNANDO HOLGUIN MARIN                 | REPARACIÓN DIRECTA   | 82,523,890               | NO       |
| LUIS FERNANDO MARTINEZ GALVIS               | NUMBAD Y RESTABLE CIMIL NTO DEL DERECHO                          | 147,275,699              | NO.      |
| LUIS GUILLERMO RODRIGUEZ ECHEVERRI          | NULIDAD Y RESTABLE CIMIENTO DEL DERECHO                          | 71,327,322               | NO.      |
| LUZ DARY MONTOYA                            | ORDINARIO LABORAI  | 30,960,000               | NO       |
| LUZ IMPLDA OCHOA BOHORQUEZ                  | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO                           | 53,234,768               | NO       |
| EUZ MARINA ZULUAGA VALENCIA                 | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO                           | 45,678,912               |          |
| LUZ MARY MAZO GOMEZ                         | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO                           | 58,345,987               | NO<br>NO |
| LUZ MERY ISAZA URIBE                        | ORDINARIO LABORAL  | 32,528,478               |          |
| MARCO AURELIO RUA ZLA                       | NULDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO                            | * * * *                  | NO<br>NO |
| MARIA AMPARO CANO BOTERO                    | NULIDAD Y RESTABLECIMENTO DEL DERFORO  NULIDAD Y RESTABLECIMENTO | 78,821,709               | NO       |
| MARIA CI LINA VARGAS DE MEJIA               | NULIDAD Y RESTABLE CIMIENTO DEL DERI CHO                         | 20,400,000<br>83,620,030 | NO<br>NO |

| MARIA DAMARIS ZAPATA PUFRTA         | NULIDAD Y RESTABLE CIMIENTO DEL DERECHO   | 51,985,034  | NO  |
|-------------------------------------|---|-------------|-----|
| MARIA DIOSELINA ALVAREZ             | ORDINARIO DE PRIMERA INSTANCIA            | 28,523,020  | NO  |
| MARÍA EMMA MUÑOZ ESCOBAR            | NULIDAD Y RESTABLE CIMIL NTO DEL DE RECHO | 43,280,720  | NO  |
| MARIA FUGENIA TORRES MARIN          | NUMBAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO     | 93,832,123  | NO  |
| MARIA TERESA ARCILA VELASQUEZ       | NULIDAD Y RESTABLE CIMIENTO DE L'DERECHO  | 58,323,123  | MO  |
| MARTHA CLOHA POSADA YEPEZ Y OTROS   | ACCION DE GRUPO                           | 63,048,720  | NO  |
| MARTHA CLCILIA USUGA VARLLA         | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DE L'EFERECHO  | 43,280,720  | NO  |
| MARTHA ELCY BLETRAN LOPEZ           | NULIDAD Y RESTABLE CIMIENTO DEL DERECHO   | 63,282,020  | NO  |
| MARTHA LEVIA GOMEZ MOLINA           | REPARACIÓN DIRECTA                        | 62,143,234  | NO  |
| MARTHA IGABEL VELEZ GALLEGO         | REPARACIÓN DIRECTA                        | 62,143,234  | NO  |
| MAURICIO ALBERTO MEJÍA OCAMPO       | ORDINARIO LABORAL                         | 28,523,020  | NO  |
| NABOR ALEXANDER CASTAÑO CANO        | NUPDAD Y RESTABLE CIMIENTO DEL DERECRO    | 54,345,768  | MO  |
| VELEY DE JESUS CARDONA SANCREZ      | REPARACIÓN DIRECTA                        | 47,856,277  | NO  |
| VICOFAS ALZATE, MAYA Y OTRO         | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DE L'DERECHO   | 58,323,123  | NO  |
| NICOLAS GILBERTO MARTINI Z GONZALEZ | NUEDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO     | 45,789,098  | NO  |
| NUBIA ROSA AGUDELO Y OTROS          | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO    | 83,252,380  | NO  |
| ORLANDO GALLEGO BEDOYA              | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO                | 53,159,247  | NO  |
| DSCAR DARIO CHICA MARTINEZ          | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO    | 62,322,045  | NO  |
| RAMIRO ALONSO IBARRA CARMONA        | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO    | 42,143,234  | NO  |
| RAUL DE JESUS RAMIREZ BEDOYA        | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO                | 37,245,890  | NO  |
| RAUL GUILLERMO ARANGO TOBON         | NULIDAD Y RESTABLE CIMIENTO DEL DERECHO   | 58,696,589  | NO  |
| RIGOBI RTO ARROYAVE ACEVLIDO        | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO    | 50,456,987  | N() |
| ROBERTO ANTONIO QUIROZ HIGUITA      | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO    | 85,896,248  | NO) |
| ROSA EVELIA FLOREZ                  | ACCION POPULAR                            | 44,654,123  | NO  |
| ROSA NORA URAN GUAPACHA             | NULIDAD Y RESTABLE CIMIENTO DEL DERECHO   | 85,896,368  | NO  |
| SILVIA FLENA BETANCUR RIOS          | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO    | 64,234,756  | NO  |
| SILVIA RESTREPO RESTREPO            | NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO    | 58,685,258  | NO  |
| SILVIO DE JESUS MUÑOZ               | NULIDAD Y RESTABLE CIMIENTO DE L'EDERECHO | 142,131,939 | NO  |
| SOLMARINA GÓMEZ LOPERA              | NULIDAD Y RESTABLE CIMIENTO DE L'OFTRECHO | 44,123,231  | MO  |
| MILDER DE JESUS HENAO CASTAÑEDA     | ACCIÓN POPULAR                            | 41,898,865  | NO. |
| AVILIMAR ZAPATA TAMAYO              | ACCION POPULAR                            | 5,150,000   | NO  |
| AVEIMAR ZAPATA TAMAYO               | ACCION POPULAR                            | 5,150,000   | NO  |
| AVEIMAR ZAPATA TAMAYO               | ACCION POPULAR                            | 5,150,000   | NO  |
| YECID MALDONADO LOPEZ               | ORDINARIO LABORAL DOBLE INSTANCIA         | 30,000,000  | NO  |
|                                     | 1   |             | NO  |

# 6.3.1 Pasivos Contingentes en Contratos sin liquidar

Los contratos sin liquidar pueden llegar a representar obligaciones dinerarias para el ente territorial por lo que deberá proceder a llamar a los contratistas para liquidar de mufuo acuerdo los contratos o proceder a liquidar unitateralmente. A la fecha el Municipio está saneado por este concepto, solo fiene cuentas por pagar de la vigencia 2008 y 2009, debido a que las de años anteriores se pagaron con cargo al Plan de Ajuste Fiscal y Financiero concluido en el año 2007.

Pasivos Confingentes en Sentencias y Conciliaciones Este fipo de pasivos confingentes corresponde al riesgo legal al que se ve enfrentado el municipio por las sentencias y conciliaciones, para la vigencia 2011, existe una provisión para el pago de este concepto por valor de \$1.200.000.000, equivalente al 6.5% del valor cuantificado en los procesos jurídicos.

### SÉPTIMA PARTE

# 7. COSTO FISCAL DE LOS ACUERDOS SANCIONADOS EN EL AÑO 2009

El principio de universalidad establece que "El presupuesto confendrá la totalidad de los gastos públicos que se espere realizar durante la vigencia fiscal respectiva.

En consecuencia, ninguna autoridad podrá efectuar gastos públicos, erogaciones, con cargo al tesoro o transferir crédito alguno que no figure en el presupuesto. Es decir, el presupuesto general del Municipio incluye las apropiaciones que son autorizaciones máximas de gasto para los órganos que conforman el presupuesto municipal.

De ofro lado el principio de legalidad del gasto (Articulos 345 y 346 de la C.N.), desarrollado en el artículo 38 del Estatuto Orgánico del Presupuesto, ceñala de manera taxativa las apropiaciones que pueden ser incluidas en el presupuesto de gastos, los cuales deben de corresponder a: a) Créditos judicialmente reconocidos; b) gastos decretados conforme a Leyes anteriores; c) partidas destinadas a dar cumplimiento al Plan Nacional de Desarrollo y Leyes que organizan las Ramas del Poder Público que constituyen título para incluir en el presupuesto partidas para gastos de funcionamiento, inversión y servicio de la deuda pública.

Con fundamento en esta normatividad, el presupuesto general del municipio de BELLO incluye las partidas que cuentan con título legal para su incorporación considerando en este proceso la disponibilidad de recursos que permite la situación fiscal del municipio.

No obstante, ha sido una práctica habitual en nuestro país que, mediante la aprobación de Acuerdos Municipales, se ordenen gastos sin considerar los ingresos que los financiaran. En el pasado, muchos acuerdos se han aprobado sin fener en cuenta el costo que fienen para las finanzas del Municipio ni mucho menos el impacto sobre la sostenibilidad fiscal. La actividad normativa del Concejo se convierte, de esta manera, en un mecanismo de presión sobre el gasto público, que contribuye a su

#### MUNICIPIO DE BELLO - ANTIQUIA MARCO FISCAL DE MEDIANO PLAZO VIGENCIA 2011

176

inflexibilización, por cuanto dificulta el manejo de la política fiscal y genera situaciones que poco ayudan a preservar la sostenibilidad financiera del Municipio.

En estas condiciones, creemos conveniente la búsqueda de un balance entre las necesidades actuales y las prioridades específicas coportadas en los proyectos de Acuerdo.

Es responsabilidad del Concejo y de la Administración Municipal que en discusión del proyecto de presupuesto, se tengan en cuenta las condiciones sociales y económicas del Municipio y las prioridades del gasto público de la Administración para cada año, acorde con los lineamientos contemplados en el cumplimiento de la Ley 617 de 2000 y el Plan Municipal de Desarrollo.

Considerando esta situación, la Ley de responsabilidad fiscal, Ley 819 de 2003, Artículo quinfo, ordena en primer lugar, que como parte del Marco Fiscal de Mediano Plazo, el Alcalde deberá presentar al Concejo a título informativo, una estimación del costo fiscal de los Acuerdos sancionados en la vigencia inmediafamente anterior, para que junto con otros determinantes del gasto, sean analizados con prioridad durante el primer debate del acuerdo anual de presupuesto.

Durante la vigencia 2007 se aprobaron 40 Acuerdos, de los cuales 14 revisten costo fiscal y otros tienen un costo fiscal no cuantificado. Es importante aclarar que por costo fiscal se entiende el valor de los gastos nuevos o mayores valores del gasto frente a normas anteriores. Adicionalmente, estos costos pueden ser permanentes o transitorios, de modo que el costo de un Acuerdo se considera transitorio si se genera durante una o más vigencias fiscales específicas, mientras es considerado permanente si afecta todas las vigencias a partir de la cual es sancionado.

Se considera que los acuerdos fienen un impacto fiscal no cuantificable cuando no se cuenta con las bases de datos suficientes para su estimación o son de dificil cuantificación dado que se requiere el desarrollo reglamentario del acuerdo o no se establecen con exactitud los proyectos o inversiones que se deben realizar en virtud de la norma. Tal es el caso, por ejemplo, de los acuerdos Nº 015 y 023 por el cual el se oforgan unos subsidios.

Como se puede ver en el cuadro 88 la mayoría de los Acuerdos cuantificables corresponden a aquellos que conllevan costos permanentes mientras que aquellos cuyo costo es transitorio, son de difícil cuantificación por no deferminar con exactitud los proyectos a realizar en virtud del Acuerdo en cuestión. Cabe mencionar por ejemplo el acuerdo 005 de febrero de 2008 por el cual se crea la Comisaría de familia.

Hay que tener presente que tanto en este ejercicio como en el exigido por el Artículo séptimo de la Ley 819 de 2003, " En todo momento, el impacto fiscal de cualquier

proyecto de Acuerdo que ordene gasto o que oforgue beneficios tributarios, deberá hacerse explícito el impacto fiscal del mismo, con el objeto de preservar las finanzas públicas y la sostenibilidad fiscal de largo plazo del Municipio", procurando que la Corporación Edilicia disponga de elementos de juicio adicionales al analizar las ponencias e incluyendo la restricción presupuestal del Municipio dentro del estudio del proyecto de Acuerdo del Presupuesto y deberá ser compatible con el Marco Fiscal de Mediano Plazo.

Los Acuerdos del año 2009 aprobados por el Honorable Concejo Municipal y sancionados por el Ejecutivo, para el año 2009 tienen costo fiscal cuantificado en \$2.390.629.798, relacionados en la quinta parte del presente Marco Fiscal.

## BIBLIOGRAFÍA

MINISTERIO DE HAÇIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO. Aspectos Generales del Proceso Presupuestal Colombiano. Editorial Impreandes Presencia S.A. Bogotá D.C.

MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO. Estatuto Orgánico del Presupuesto General de la Nación. Editorial Imprenta Nacional de Colombia. Bogotá D.C. 1997.

INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIQUIA, IDEA. Guía para la presentación y ejecución del presupuesto municipal, 15° edición.

HERRERA MATIZ, Cristóbal. Régimen Municipal y Departamental. 11ª edición. Editorial Leyer. Bogotá D.C. 2003.

MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO. Loy 819 do 2003 Carfilla de Aplicación para Entidades Territoriales. Editorial Imprenta Nacional de Colombia. Bogotá D.C. 2004.

MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO. Ley 819 de 2003 grúa Metodológica para la Elaboración del Marco Fiscal de Mediano Plazo en Enfidades Territoriales. Editorial Imprenta Nacional de Colombia. Bogotá D.C. 2004.

MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO. Ley 617 de 2000 Decretos, Jurisprudencia y Doctrina. Editorial Imprenta Nacional de Colombia. Bogotá D.C.

MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO. Ley 617 de 2000 Preguntas y Respuestas sobre la Ley Decretos, Jurisprudencia, Conceptos. Editorial Imprenta Nacional de Colombia. Bogotá D.C. 2004.

DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANFACIÓN. Bases para la Gestión del Sistema Presupuestal Local. Editorial Imprenta Nacional de Colombia. Bogotá D.C.

DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANFACIÓN. Técnicas para el Análisis de la Gesfión Económica y Financiera de las Enfidades Terriforiales. Editorial Imprenta Nacional de Colombia. Bogotá D.C.

ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL BELLO. Plan de Desarrollo 2008 – 2011 "Por el Bello que queremos". BELLO 2008.