

Ponente H. C.  
Jose Rolando Ferrero J.



RECIBIDO

18 JUL 2018

00000395

PROYECTO DE ACUERDO No. 014 DE 2018

Ma. Camila N. 11:57

## “POR MEDIO DEL CUAL SE FACULTA AL ALCALDE MUNICIPAL PARA CONTRATAR EMPRESTITOS”

El Concejo municipal de Bello, en uso de las atribuciones constitucionales y legales, en especial las conferidas por el artículo 313 de la constitución política, la ley 136 de 1994, ley 1551 de 2012, ley 358 de 1997, ley 819 de 2003, Acuerdo 001 de 2017 y demás normas concordantes.

### ACUERDA

**ARTÍCULO PRIMERO:** Facúltase al Alcalde del Municipio de Bello hasta el 31 de diciembre del 2018, para suscribir empréstitos hasta por el valor de veinticinco mil millones de pesos (\$25.0000.000.000) con el fin de financiar los siguientes proyectos del Plan de Desarrollo “Bello ciudad de Progreso” 2016-2019, que se encuentran establecidos en la matriz financiera y estratégica y será distribuida de la siguiente manera:

**Componente:** Infraestructura 65%

PILAR DE SOLIDARIDAD

I.DIMENSION SOCIAL - Bello, Desarrollo Integral Con Sentido Social

LÍNEA 1 CIUDAD CON SENTIDO HUMANO

Código del Proyecto: 1.3.1.12

Nombre del programa: Espacios físicos amigables, dignos y seguros.

Proyecto: Infraestructura educativa.

Indicadores de Productos:

- La construcción de colegios 10.
- Casa del Maestro.
- Jornada única.

PILAR DE SOLIDARIDAD

I.DIMENSION SOCIAL - Bello, Desarrollo Integral Con Sentido Social

LÍNEA 1 CIUDAD CON SENTIDO HUMANO

Código del Proyecto: 1.19.1.54

Nombre del Programa: Atención integral a la población en situación de discapacidad.



/Alcaldiadebello



@Alcaldiadebello



@Alcaldiadet

**Indicador del producto:**

- Espacios físicos habilitados para la gestión y funcionamiento del Centro Integral de Oportunidades Diversas.

**PILAR DE SOLIDARIDAD**

**I.DIMENSION SOCIAL - Bello, Desarrollo Integral Con Sentido Social**

**LÍNEA 1 CIUDAD CON SENTIDO HUMANO**

**Código del Proyecto: 1.40.3.104**

**Nombre del Programa: Escenarios y parques deportivos y recreativos**

**Proyecto: Mantenimiento de escenarios y espacios deportivos.**

**Indicador del producto:**

- Escenarios intervenidos con mantenimiento.

**PILAR DE SEGURIDAD**

**II. DIMENSION INSTITUCIONAL: Bello Con Buen Gobierno, en Paz, Planificada con Desarrollo y Segura**

**LÍNEA 3 CIUDAD SEGURA**

**Código del Proyecto: 2.43.1.111**

**Nombre del Programa: Casa de Justicia.**

**Proyecto: Fortalecimiento de la Casa de Justicia.**

**Indicador del producto:**

- participantes en los talleres de promoción y divulgación de los derechos humanos.
- solicitudes atendidas por Casa de Justicia con componente étnico.
- usuarios que acceden por programas de extensión a la comunidad a la Casa de Justicia.
- solicitudes atendidas en Casa de Justicia.
- talleres de promoción y divulgación de los derechos de la mujer y la familia.
- servicio por Conciliación en Equidad atendidos.
- actuaciones en equidad.
- actas de conciliación realizadas.
- Casas móviles realizadas.

**PILAR DE SEGURIDAD II. DIMENSION INSTITUCIONAL: Bello Con Buen Gobierno, en Paz, Planificada con Desarrollo y Segura**

**LÍNEA 4 SEGURIDAD ADMINISTRATIVA**

**II. DIMENSION INSTITUCIONAL: Bello Con Buen Gobierno, en Paz, Planificada con Desarrollo y Segura**

Código del Proyecto: 2.52.1.146

Nombre del Programa: Desarrollo del Talento Humano.

Proyecto: Sistema de Desarrollo Administrativo (SISTEDA): componente Gestión del Talento Humano.

Indicador del producto:

- Creación oficina de orientación turística.
- Unidad de gestión de proyectos de cooperación Internacional.
- Fortalecimiento de sedes descentralizadas de Archivo Municipal.

PILAR DE SOSTENIBILIDAD

LÍNEA 7 MOVILIDAD, VIVIENDA E INFRAESTRUCTURA

4. DIMENSION ECONOMICA Bello Innovadora, Productiva y Competitiva

Código del Proyecto: 3.60.5.176

Nombre del Programa: Macroproyectos.

Proyecto: Gestión para el diseño y construcción tramos de vía para dar continuidad y conectividad a corredores del tejido vial urbano, metropolitano y sistemas estratégicos de movilidad.

Indicador del producto:

- tramo Vial diseñados.

Proyecto: Gestión de proyectos para parques temáticos de ciudad.

Indicador del producto:

- Segunda etapa parque Goretti.
- Gestión para la Parque del Artesano y del Artista.
- Aula ambiental La Meseta
- Puesta en funcionamiento Parque Acuático Tulio Ospina.
- Parque puente la 55.
- Gestión para ciudadela deportiva en el Tulio Ospina.
- Gestión para diseño y construcción del parque ambiental La Cerita.
- Parque del Viento.

**Componente:** Social 35%

PILAR DE SOLIDARIDAD

I.DIMENSION SOCIAL - Bello, Desarrollo Integral Con Sentido Social

LÍNEA 1 CIUDAD CON SENTIDO HUMANO

Código del Proyecto: 1.4.1.13

Nombre del Programa: Oportunidades para la Educación Superior.

Proyecto: Fortalecimiento de la educación superior.

Indicador del producto:

- fondos de educación creados.
- alianzas para la creación de la fundación Bellanita para la educación superior.
- espacios- sedes habilitados para la atención de la educación superior.

#### PILAR DE SOLIDARIDAD

I.DIMENSION SOCIAL - Bello, Desarrollo Integral Con Sentido Social

LÍNEA 1 CIUDAD CON SENTIDO HUMANO

Código del Proyecto: 1.10.3.32

Nombre del Programa: M.E.T.A.A. (Marketing, emprendimiento, tecnología, accesibilidad y alianzas).

Proyecto: Fomento a la creación, producción, circulación y consumo cultural y artístico. FESTEDA

Indicador del producto:

- convocatorias y concursos para el fortalecimiento de la creación artística y cultural de la ciudad.
- Proyectos de Cofinanciación para el Fomento de la Cultura el Arte y la Recreación Gestionados.

#### PILAR DE SOLIDARIDAD

I.DIMENSION SOCIAL - Bello, Desarrollo Integral Con Sentido Social

LÍNEA 1 CIUDAD CON SENTIDO HUMANO

Código del Proyecto: 1.15.4.45

Nombre del Programa: Programa Mujer, Desarrollo y Paz.

Proyecto: Fortalecimiento institucional y transversalización de género.

Indicador del producto:

- política pública de las mujeres actualizada.
- Plan de Igualdad de oportunidades construido.
- protocolos de transversalización de género construido.
- instancias administrativas y comunitarias fortalecidas

#### PILAR DE SEGURIDAD

II. DIMENSION INSTITUCIONAL: Bello Con Buen Gobierno, en Paz, Planificada con Desarrollo y Segura

LÍNEA 4 SEGURIDAD ADMINISTRATIVA

Código del Proyecto: 2.46.7.124

Nombre del Programa: Fortalecimiento de la planeación territorial para asegurar y

consolidar el modelo de desarrollo.

Proyecto: Implementación de sistema único de información municipal.

Indicador del producto:

- Sistema de información municipal.

Código del Proyecto: 2.48.3.130

Nombre del Programa: Fortalecimiento de la planeación territorial para asegurar y consolidar el modelo de desarrollo.

Proyecto: Fortalecimiento de la planoteca municipal.

Indicador del producto:

- planos ingresados digitalizados.

PILAR DE SOLIDARIDAD

I.DIMENSION SOCIAL - Bello, Desarrollo Integral Con Sentido Social

LÍNEA 1 CIUDAD CON SENTIDO HUMANO

Código del Proyecto: 1.13.3.39

Nombre del Programa: Todas y Todos con Buen Trato (Plan decenal de infancia y adolescencia).

Proyecto: "MASPAZ menos Consumo". Estrategia de prevención y atención a la población en situación de consumo de sustancias psicoactivas.

Indicador del producto:

- convenios para la atención de personas con consumo de sustancias psicoactivas.

PILAR DE SOLIDARIDAD

I.DIMENSION SOCIAL - Bello, Desarrollo Integral Con Sentido Social

LÍNEA 2 SALUD, DEPORTES Y RECREACIÓN

Código del Proyecto: 1.36.1.91

Nombre del Programa: Fortalecimiento de la autoridad sanitaria.

Proyecto: Aseguramiento en salud.

Indicador del producto:

- acciones de difusión realizadas.
- afiliados nuevos al Régimen Subsidiado.
- convenios con la Empresa Social Estado (ESE) Bellosalud, para la atención de la población pobre no asegurada.

**ARTÍCULO SEGUNDO:** En desarrollo de la presente facultad, el Alcalde municipal podrá suscribir los contratos de empréstito respectivos, fijar plazos, negociar tasas,

podrá suscribir los contratos de empréstito respectivos, fijar plazos, negociar tasas, otorgar las garantías y en general celebrar todos los actos que sean necesarios para desarrollar la facultad concedida en el presente Acuerdo, incluyendo la pignoración de rentas como respaldo a la operación crediticia.

**ARTÍCULO TERCERO:** Facultar al Alcalde municipal para incorporar al presupuesto los empréstitos que se puedan presentar y en la cuantía que se puedan generar y hacer los traslados presupuestales necesarios que le permitan al municipio cubrir las obligaciones contraídas en virtud de dichos contratos.

**ARTÍCULO CUARTO:** Para suscribir el o los respectivos empréstitos, se deberá cumplir con la respectiva normatividad vigente que regula la materia.

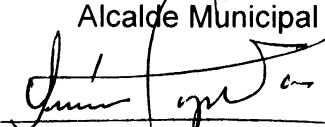
**ARTÍCULO QUINTO:** Antes de la suscripción de los contratos de empréstito se deberá contar con la aprobación previa del Consejo municipal de política fiscal (COMFIS).

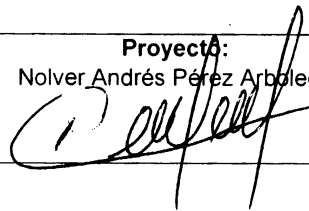
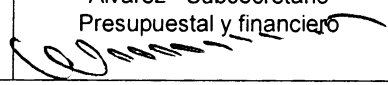
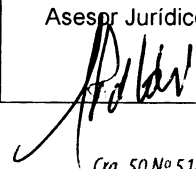
**ARTÍCULO SEXTO:** El secretario de Hacienda una vez se suscriban los respectivos empréstitos deberá informar al Honorable Concejo Municipal sobre el monto y las condiciones de los mismos.

**ARTÍCULO SEPTIMO:** El secretario de Hacienda una vez se suscriban los respectivos empréstitos deberá informar a la contraloría Municipal de Bello.

**ARTÍCULO OCTAVO:** El presente Acuerdo rige a partir de la fecha de su sanción y publicación.

  
**CÉSAR AUGUSTO SUÁREZ MIRA**  
Alcalde Municipal

  
**CLÍMACO ANTONIO LOPERA ARBOLEDA**  
Secretario de Hacienda

|                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Proyecto:</b><br>Nolver Andrés Pérez Arboleda<br> | <b>Revisó:</b> William de Jesús Tamayo<br>Álvarez- Subsecretario<br>Presupuestal y financiero<br> | <b>Revisó:</b> Luz Helena Valdés –<br>Asesor Jurídico (Encargada).<br> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## EXPOSICIÓN DE MOTIVOS PROYECTO DE ACUERDO POR MEDIO DEL CUAL SE FACULTA AL ALCALDE MUNICIPAL PARA CONTRATAR EMPRESTITOS

La administración Municipal presenta a consideración este importante proyecto de Acuerdo, cuyo objetivo es facultar al alcalde municipal de Bello para contratar empréstitos de los que trata la ley 819 de 2003 y demás normas que complementan la materia, ello, sustentado de la siguiente manera:

El artículo 18 de la ley 1551 de 2012, que modificó el artículo 32 de la ley 136 de 1994 precisó en el párrafo cuarto lo siguiente:

*Artículo 18. El artículo 32 de la Ley 136 de 1994 quedará así:*

*Artículo 32. Atribuciones. Además de las funciones que se le señalan en la Constitución y la ley, son atribuciones de los concejos las siguientes*

*Parágrafo 4°. De conformidad con el numeral 30 del artículo 313 de la Constitución Política, el Concejo Municipal o Distrital deberá decidir sobre la autorización al alcalde para contratar en los siguientes casos:*

- 1. Contratación de empréstitos.**
2. Contratos que comprometan vigencias futuras.
3. Enajenación y compraventa de bienes inmuebles.
4. Enajenación de activos, acciones y cuotas partes.
5. Concesiones.
6. Las demás que determine la ley.

Dado lo anterior se entiende que el ejecutivo local deberá solicitar la autorización expresa para contratar en los anteriores casos siendo uno de ellos el que nos ocupa como es la contratación de empréstitos, esto por ser un tipo de contratación especial donde está de por medio recursos que el ente municipal va a adquirir en la condición de préstamo.

En virtud de lo anterior el concejo municipal de Bello expidió el Acuerdo 001 de 2017 Por medio del cual se reglamenta la autorización al señor Alcalde del municipio de BELLO para contratar y en su artículo segundo señaló que se requiere autorización previa para la celebración de entre otros contratos el de empréstitos, desarrollado en el artículo cuarto del citado acuerdo donde se exigen determinados requisitos que deben acompañar el proyecto de Acuerdo y los cuales serán puestos a su conocimiento en la exposición de motivos.

Como primero se exige los estudios de capacidad de endeudamiento del municipio elaborado conforme a las prescripciones contenidas en la ley 358 de 1997 y en el artículo 14 de la ley 819 de 2003, este literal se suple con lo dispuesto en el artículo 16 de la ley 819 de 2003 el cual dispone

*Artículo 16. Calificación de las entidades territoriales como sujetos de crédito. Sin perjuicio de lo establecido en los artículos anteriores, y de las disposiciones contenidas en las normas de endeudamiento territorial, para la contratación de nuevos créditos por parte de los departamentos, distritos y municipios de categorías especial, 1 y 2 será requisito la presentación de una evaluación elaborada por una calificadora de riesgos, vigiladas por la Superintendencia en la que se acredita la capacidad de contraer el nuevo endeudamiento.*

*Parágrafo. La aplicación de este artículo será de obligatorio cumplimiento a partir del 1º de enero del año 2005.*

El municipio cuenta con la calificación elaborada por la firma FITCH RATINGS la cual se anexara como soporte al presente proyecto de Acuerdo, pero en la cual se puede analizar lo siguiente:

*"Fitch Ratings-Bogota-14 May 2018:*

*Fitch Ratings afirmó en 'BBB+(col)' y 'F3 (col)' las calificaciones nacionales de largo y corto plazo del municipio de Bello, respectivamente. Se mejoró la Perspectiva de la calificación.*

*Durante el período de análisis (2013-2017) los ingresos corrientes ajustados de Bello, antes de ajustes por vigencias futuras, presentaron una tasa media anual de crecimiento (tmac) de aproximadamente 13,2%. Esto se da gracias a un crecimiento anual promedio del impuesto predial unificado (IPU) cercano a 8% y de cerca de 18% del impuesto de industria y comercio, y su complementario de avisos y tableros (ICA).*

*El Municipio continúa siendo uno de los focos de construcción residencial en la región y la realización de proyectos de vivienda de costo medio y alto ha impulsado la economía del Municipio. A la fecha de publicación de este informe, se encuentran en desarrollo varios proyectos de construcción residencial y comercial, dentro de los cuales se destacan las urbanizaciones "Norteamérica" y "Ciudad Fabricato". Esta última incluye un centro comercial de gran tamaño que se llamará "Plaza Fabricato". De acuerdo con la última información disponible del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), el valor agregado municipal per cápita a 2015 era de COP9,73 millones, inferior a las medianas del Grupo de Municipios Calificados por Fitch (GMF: COP13,20 millones) y de aquellos calificados en la categoría BBB (COP11,05 millones). A pesar de esto, la actividad económica del Municipio muestra un crecimiento significativo a partir de 2014. Por su parte, las actividades económicas principales a 2015 son los servicios a las empresas (16%), la industria manufacturera (14%), la administración pública (8%) y el comercio (7%).*

## FACTORES CLAVE DE LAS CALIFICACIONES

*La calificación contaba con perspectiva positiva desde hace 2 años debido al dinamismo económico y fiscal que venía presentando el Municipio. Este comportamiento continuó presentándose y se espera que continúe a futuro, lo que llevó a la decisión de materializar la perspectiva.*

Frente a la certificación de la oficina de tesorería municipal donde conste la fuente de financiación o renta que será objeto de financiación o renta pignorada, es menester informar que el municipio de Bello cuenta con dos importantes rentas municipales como lo son el impuesto de industria y comercio y su complementario de avisos y tableros, así como el impuesto predial, sin embargo en este punto no es viable informar con cuál de estas rentas servirá de respaldo para los empréstitos, toda vez que la autorización que se presenta ante el concejo municipal se realizara de manera global sin superar los 25.000.000.000 veinticinco mil millones de pesos, dicha pignoración se presentará antes de suscribir el o los contratos de empréstito y será puesta a disposición al concejo municipal.

En lo que respecta a los certificados expedidos por planeación donde conste que los programas y proyectos están incluidos en el plan de desarrollo, estos se presentarán una vez se declaren de interés prioritario los proyectos que se piensan financiar con él o los empréstitos a suscribir y harán parte de los requisitos para la celebración del respectivo contrato.

Ahora bien respecto al último literal se presentará el marco fiscal de mediano plazo con cierre de la vigencia fiscal del año 2017.

Es importante resaltar que aunque se autorice un monto máximo de veinticinco mil millones de pesos, ello no quiere decir que se pretenda suscribir un solo contrato de empréstito por tal valor, toda vez que la autorización se realiza en un monto global y no puede superar esa cifra, lo cual indica que puede ser menor o incluso se pueden presentar varios contratos de empréstitos.

Una vez expuesto lo anterior se procede a señalar que el decreto 2681 de 1993 indica lo siguiente frente a los empréstitos:

*Artículo 3º.- Operaciones de crédito público: Son operaciones de crédito público los actos o contratos que tienen por objeto dotar a la entidad estatal de recursos, bienes o servicios con plazo para su pago o aquellas mediante las cuales la entidad actúa como deudor solidario o garante de obligaciones de pago. Ver Concepto Secretaría General 40 de 2002*

*Dentro de estas operaciones están comprendidas, entre otras, la contratación*

*de empréstitos, la emisión, suscripción y colocación de títulos de deuda pública, los créditos de proveedores y el otorgamiento de garantías para obligaciones de pago a cargo de entidades estatales.*

Para efectos de lo dispuesto en el presente acuerdo, las operaciones de crédito público pueden ser internas o externas. Son operaciones de crédito público internas las que, de conformidad con las disposiciones cambiarias, se celebren exclusivamente entre residentes del territorio colombiano para ser pagaderas en moneda legal colombiana. Son operaciones de crédito público externas todas las demás. Se consideran como residentes los definidos en el artículo 2o. del Decreto 1735 de 1993 y las demás normas que lo complementen o modifiquen.

A su vez la ley 819 de 2003 indica Artículo 14. Capacidad de pago de las entidades territoriales. La capacidad de pago de las entidades territoriales se analizará para todo el período de vigencia del crédito que se contrate y si al hacerlo, cualquiera de los dos indicadores consagrados en el artículo 6º de la Ley 358 de 1997 se ubica por encima de los límites allí previstos, la entidad territorial seguirá los procedimientos establecidos en la citada ley.

Parágrafo. Para estos efectos, la proyección de los intereses y el saldo de la deuda tendrán en cuenta los porcentajes de cobertura de riesgo de tasa de interés y de tasa de cambio que serán definidos trimestralmente por la Superintendencia Bancaria.

A su vez dicho artículo de la ley 358 de 1997 señala:

*Artículo 6º.- Ninguna entidad territorial podrá, sin autorización del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, contratar nuevas operaciones de crédito público cuando su relación intereses/ahorro operacional supere el 60% o su relación saldo de la deuda/ingresos corrientes superen el 80%. Para estos efectos, las obligaciones contingentes provenientes de las operaciones de crédito público se computarán por un porcentaje de su valor, de conformidad con los procedimientos establecidos en las leyes y en los reglamentos vigentes.*

Lo antes mencionado deberá ser expuesto por la secretaria de Hacienda, en el marco fiscal de mediano plazo, requisito este que resulta importante para verificar las proyecciones del municipio así como el pago de la deuda.

El municipio de Bello como entidad territorial está sujeto a una normatividad especial en materia de empréstitos es por ello que el cumplimiento de todos los requisitos exigidos es de obligatorio cumplimiento, requisitos que son de tipo legal y de tipo contractual y que sin el lleno de ellos no se podría contratar ninguna clase de empréstitos.

Dado lo anterior solicito de manera respetuosa al honorable concejo municipal que este importante proyecto de Acuerdo sea socializado, discutido y aprobado con el fin

de continuar con el importante plan de desarrollo Bello ciudad de progreso, El despacho del señor alcalde estará al pendiente de cualquier debate que surta de este importante proyecto.

## **NORMATIVIDAD REFERENTE A LA MATERIA**

**CONSTITUCION POLITICA ARTICULO 313.** Corresponde a los concejos:

(...)

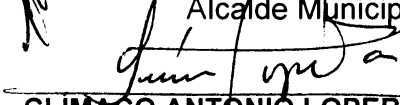
3. Autorizar al alcalde para celebrar contratos y ejercer pro tempore precisas funciones de las que corresponden al Concejo.

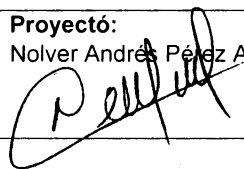
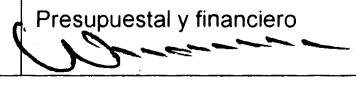
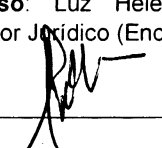
## **LEYES:**

1. Ley 136 de 1994
2. Ley 1551 de 2012
3. Ley 358 de 1997
4. Ley 819 de 2003

## **ACUERDOS:**

Acuerdo 001 de 2017

  
**CESAR AUGUSTO SUAREZ MIRA**  
Alcalde Municipal  
  
**CLIMACO ANTONIO LOPERA ARBOLEDA**  
Secretario de Hacienda

|                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Proyectó:</b><br>Nolver Andrés Pérez Arboleda<br> | <b>Revisó:</b> William de Jesús Tamayo<br>Álvarez- Subsecretario<br>Presupuestal y financiero<br> | <b>Revisó:</b> Luz Helena Valdés -<br>Asesor Jurídico (Encargada).<br> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Municipio de Bello

## Informe de Calificación

## Calificaciones

## Escala Local

Largo Plazo

Corto Plazo

BBB(col)

F3(col)

## Perspectiva Crediticia

Largo Plazo

Estable

## Información Financiera

## Municipio de Bello

| (COP millones)            | 31 dic<br>2017 | 31 dic<br>2016 |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Ingresos Corrientes       | 136,139        | 126,945        |
| Ajustados                 |                |                |
| Deuda                     | 68,098         | 83,374         |
| Balance Corriente         | 44,87          | 49,68          |
| Ajustado/Ingresos         |                |                |
| Corrientes Ajustados (%)  |                |                |
| Deuda/Ingresos            | 50,02          | 65,68          |
| Corrientes Ajustados (%)  |                |                |
| Deuda/Balance Corriente   | 1,12           | 1,32           |
| Ajustado (Años)           |                |                |
| Servicio de Deuda/        | 35,79          | 29,15          |
| Balance Corriente         |                |                |
| Ajustado (%)              |                |                |
| Gasto de Capital/Gasto    | 21,33          | 24,82          |
| Total (%)                 |                |                |
| Superávit (Déficit) antes | 6,53           | 1,46           |
| de Deuda/Ingresos         |                |                |
| Totales (%)               |                |                |
| Balance Corriente/Gasto   | 100,22         | 77,47          |
| de Capital (%)            |                |                |

n.a.: no aplica.

Fuente: Consolidador de Hacienda e Información Pública y cálculos de Fitch.

## Informes Relacionados

Marco Institucional para Entidades Territoriales en Colombia (Julio 3, 2014).

Actualización de Indicadores para el Análisis Crediticio de Subnacionales Colombianos (Mayo 2, 2016).

## Analistas

Andrés Felipe Arteta  
+57 1 326 9999 Ext. 1820  
andres.arteta@fitchratings.comBibiana Acuña  
+57 1 326 9999 Ext. 1019  
bibiana.acuna@fitchratings.com

## Factores Clave de las Calificaciones

**Calificación Nacional de Largo Plazo Mejorada:** Fitch Ratings decidió mejorar la calificación nacional de largo plazo del municipio de Bello. La calificación contaba con perspectiva positiva desde hace 2 años debido al dinamismo económico y fiscal que venía presentando el Municipio. Este comportamiento continuó presentándose y se espera que continúe a futuro, lo que llevó a la decisión de materializar la perspectiva.

**Dinámica Económica e Inmobiliaria Favorable:** Bello continúa siendo uno de los focos de construcción residencial en el Valle de Aburrá y la realización de proyectos de vivienda de costo medio y alto ha impulsado la economía de Bello, atrayendo inversiones en centros comerciales de gran tamaño. Aunque última la información de valor agregado municipal disponible es de 2015, a partir de 2014 se observa un crecimiento destacado en el tamaño de la economía Municipal, el cual se ve reflejado en el crecimiento de sus rentas propias.

**Crecimiento Destacado de los Ingresos:** Durante el período de análisis (2013-2017) los ingresos corrientes ajustados de Bello, antes de ajustes por vigencias futuras, presentaron una tasa media anual de crecimiento (tmac) de aproximadamente 13,2%. Esto se da gracias a un crecimiento anual promedio del impuesto predial unificado (IPU) cercano a 8% y de cerca de 18% del impuesto de industria y comercio, y su complementario de avisos y tableros (ICA).

**Disminución en el Apalancamiento:** Durante el último cuatrienio (2014-2017), la deuda del Municipio aumentó cerca de COP21.500 millones en términos absolutos, mientras que el balance corriente ajustado por Fitch Ratings (BCA) creció aproximadamente COP36.000 millones. Así, el apalancamiento del Municipio disminuyó desde más de 2 años de BCA en el período 2013-2015 a cerca de 1,1 años de BCA en 2017. Prospectivamente, las métricas de apalancamiento se mantendrían holgadas, incluso con la disposición de deuda nueva por hasta COP25.000 millones.

**Liquidez Limitada:** La posición de liquidez continúa siendo una de las limitantes principales de la calificación. El Municipio ha presentado déficits de tesorería de ingresos corrientes de libre destinación (ICLD) recurrentemente durante los últimos años, cuya magnitud oscila entre 15% y 30% de los ICLD. Fitch considera que el déficit actual es manejable, aunque estará atenta a la magnitud del déficit en relación con el volumen de ingresos, cuyo aumento sería un indicador de deterioro en la flexibilidad financiera del Municipio.

## Sensibilidad de las Calificaciones

La Perspectiva de la calificación nacional de largo plazo es Estable. Sin embargo, Fitch espera que el desempeño fiscal continúe mejorando en el mediano plazo gracias al desempeño de la construcción de edificaciones en general. Una posible actualización catastral también podría mejorar los ingresos, aunque el momento de aplicación y el efecto final sobre la base tributaria son inciertos. La calificación también podría subir si hay una mejora sostenida y significativa en la posición de liquidez.

La calificación podría bajar si se observa un deterioro del margen corriente ajustado, si el Municipio incrementa sus necesidades de deuda de manera que haya un impacto significativo sobre los indicadores de apalancamiento y cobertura del servicio de la deuda, o si la situación de liquidez se deteriora a niveles considerados insostenibles.

## Historial Crediticio

| Fecha                                                                      | Escala Nacional Corto Plazo | Escala Nacional Largo Plazo |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 2 may 2018                                                                 | F3(col)                     | BBB(col)pce                 |
| 5 may 2016                                                                 | F3(col)                     | BBB-(col)pcp                |
| 29 ago 2014                                                                | F3(col)                     | BBB-(col)pce                |
| 16 dic 2013                                                                | F3(col)                     | BBB(col)pce                 |
| 28 jul 2009                                                                |                             | BBB(col)pce                 |
| pce: Perspectiva Crediticia Estable. pcp: Perspectiva Crediticia Positiva. |                             |                             |
| Fuente: Fitch.                                                             |                             |                             |

## Principales Factores de Análisis

### Resumen: Fortalezas y Debilidades

|                  | Marco Institucional | Deuda y Liquidez | Desempeño Presupuestal | Gestión y Administración | Economía |
|------------------|---------------------|------------------|------------------------|--------------------------|----------|
| <b>Estatus</b>   | Neutral             | Neutral          | Neutral                | Neutral                  | Débil    |
| <b>Tendencia</b> | Estable             | Estable          | Estable                | Estable                  | Positiva |
| Fuente: Fitch.   |                     |                  |                        |                          |          |

### Principales Fortalezas

- Crecimiento destacado de los ingresos
- Márgenes corrientes ajustados buenos
- Endeudamiento bajo

### Principales Debilidades

- Ingreso per cápita bajo
- Liquidez limitada
- Crecimiento demanda inversión importante

### Marco Institucional

En general, los municipios de Colombia presentan una flexibilidad moderada para ajustar sus ingresos a través de la actualización de sus estatutos tributarios, lo cual les permite decretar impuestos y modificar tarifas dentro de los parámetros establecidos por la ley. Los impuestos principales son el IPU y el ICA. La base gravable de estos impuestos es el avalúo catastral de los bienes inmuebles y los ingresos de las empresas establecidas en el Municipio, respectivamente. Lo anterior permite a los municipios beneficiarse de la actividad económica, al tiempo que poseen otra fuente estable de ingresos para enfrentar los ciclos económicos.

Los municipios reciben transferencias nacionales, principalmente para hacer frente a sus obligaciones de gasto en los sectores de salud y educación, principalmente. En caso de que no se encontraran certificados en alguno de estos sectores, los departamentos asumirían estas competencias.

Las transferencias del gobierno nacional tienen un carácter predecible, con fórmulas de crecimiento y distribución establecidas por ley. Dichas fórmulas tienen en cuenta criterios como población, pobreza y eficiencia administrativa, de modo que se busca concordancia entre el nivel de transferencias y las necesidades de gasto de cada entidad. Este sistema se estableció desde 2001 y, a pesar de que ha sufrido algunas modificaciones, tiene un historial sólido de cumplimiento.

Los ingresos por parte del gobierno nacional, junto con algunos impuestos y otros recursos propios de los municipios, están destinados para un fin específico, por lo que, en la mayoría de los casos, no pueden utilizarse para el servicio de la deuda. Esto imprime cierta rigidez sobre los presupuestos de los municipios y hace que algunos indicadores que no están depurados de dichos ingresos den un indicio erróneo de la capacidad real de pago que tienen estas entidades. Por esta razón, Fitch realiza el cálculo de indicadores complementarios que tienen en cuenta únicamente los ingresos que las entidades territoriales pueden usar libremente para el servicio de la deuda. Estos ajustes se reflejan en los ingresos corrientes ajustados y en el balance corriente ajustado.

El marco presupuestario colombiano incluye, dentro de los gastos de inversión, algunos gastos de naturaleza operativa, como los salarios de los docentes y los subsidios al aseguramiento en salud. La agencia considera estos conceptos como gastos corrientes, los cuales se fondean en su mayoría con las transferencias corrientes del gobierno nacional.

### Metodologías Relacionadas

Metodología Global de Calificación de Gobiernos Locales y Regionales Fuera de los EE.UU. (Abril 18, 2016).

Metodología de Calificaciones en Escala Nacional (Marzo 27, 2017).

Por otra parte, el marco regulatorio insta mecanismos adecuados de responsabilidad fiscal, definiendo límites sobre el gasto de funcionamiento y los niveles de endeudamiento, lo que ha ayudado a la mayoría de los entes territoriales a mantener finanzas sanas y un nivel de endeudamiento moderado.

La rendición de cuentas y la planeación se fortalecen por el requerimiento de reportar trimestralmente la información financiera al Consolidador de Hacienda e Información Pública (CHIP) y la elaboración del marco fiscal de mediano plazo. Este último tiene un pronóstico de duración de 10 años y, en el mismo, la entidad debe verificar el cumplimiento de las normas prudenciales durante este período de tiempo.

## Deuda y Liquidez

### Riesgo Directo

Durante el último cuatrienio (2014-2017) la deuda del Municipio aumentó cerca de COP21.500 millones en términos absolutos, mientras que el BCA aumentó aproximadamente COP36.000 millones. Así, el apalancamiento del Municipio disminuyó desde más de 2 años de BCA en el período 2013-2015 a cerca de 1,1 años de BCA en 2017.

Bello planea la contratación de un crédito nuevo hasta por COP25.000 millones. Al incorporar esto dentro de sus escenarios, Fitch estima que el apalancamiento podría llegar a un máximo de cerca de 1,3 años de BCA y 55% de los ingresos corrientes ajustados. Asimismo, el indicador de absorción (servicio de deuda entre BCA) sería cercano a 40% en los primeros 2 años de proyección y disminuiría a menos de 25% en los años siguientes. Estos indicadores son destacados frente a su grupo de pares.

El Municipio cuenta con deuda soportada con recursos del Sistema General de Participaciones de Agua Potable y Saneamiento Básico (SGP-APSB) por aproximadamente COP28.850 millones, los cuales no se incluyen dentro de los indicadores de deuda directa calculados por Fitch. A pesar de su tasa de interés alta (índice del precio al consumidor, IPC + 11%), el Municipio ha sido capaz de cubrir los pagos utilizando únicamente los recursos del SGP-APSB, situación que se espera que continúe en el futuro.

### Liquidez y Otros Pasivos Contingentes

La liquidez del Municipio sigue siendo limitada, en la medida en que persisten los déficits de tesorería de ICLD. Para 2017, dicho déficit superó los COP32.000 millones, lo que representa aproximadamente 24% de los ICLD estimados para 2018.

El Municipio ha presentado déficits de tesorería de ICLD recurrentemente durante los últimos años, cuya magnitud oscila entre 15% y 30% de los ICLD. A pesar de que esto se considera una limitante crediticia importante, Fitch considera que la magnitud del déficit actual es manejable, especialmente teniendo en cuenta la mejora en los márgenes de Bello que le da una mayor flexibilidad para enfrentar esta situación.

Sin embargo, si el déficit en relación con el volumen de ingresos aumentase significativamente por encima de los niveles actuales, podría perjudicar la flexibilidad financiera del Municipio en detrimento de su perfil de riesgo. Debido a su situación de liquidez baja, Bello ha recurrido a créditos de tesorería. De acuerdo con la administración, en el primer trimestre de 2018 se tomó un crédito de tesorería por valor cercano a COP7.000 millones.

En la medida de que no hay evidencia de que el Municipio reconozca el déficit en su presupuesto y que ha sido una práctica recurrente incurrir en dichos déficits, Fitch no espera una normalización de esta situación en el mediano plazo, por lo que prestará especial atención a la situación de liquidez de Bello.

De acuerdo con los estados financieros a diciembre de 2017, la provisión para contingencias judiciales consideradas de riesgo alto era de aproximadamente COP78.000 millones. De acuerdo con el informe jurídico, aproximadamente COP75.000 corresponden a una acción de grupo y a una acción popular. Las demandas con probabilidad baja y media de fallo en contra, registradas en cuentas de orden, alcanzaban cerca de COP230.000 millones.

Aproximadamente COP190.000 millones de las demandas totales corresponden a acciones de reparación directa. De estas, menos de COP6.000 millones se consideran de probabilidad alta de fallo en contra.

La empresa social del Estado Bellosalud se encuentra en una situación financiera difícil, tiene una caja inferior a COP300 millones y un pasivo corriente cercano a COP8.000 millones. La empresa genera poca utilidad y, además, no la puede convertir en efectivo dadas las demoras en los pagos por parte de las aseguradoras en salud. Aunque la empresa se considera una contingencia latente para el Municipio, por la magnitud de su pasivo, Fitch no cree que sea un riesgo material para la capacidad de pago de Bello. El Municipio hizo una transferencia al hospital por COP650 millones en 2017 a través de un convenio de fortalecimiento institucional.

## Contexto Socioeconómico

Bello se ha caracterizado históricamente por albergar a la población más vulnerable del Área Metropolitana de Valle de Aburrá (Medellín). No obstante, en los últimos años el Municipio ha sufrido una transformación paulatina.

El Municipio continúa siendo uno de los focos de construcción residencial en la región y la realización de proyectos de vivienda de costo medio y alto ha impulsado la economía del Municipio. A la fecha de publicación de este informe, se encuentran en desarrollo varios proyectos de construcción residencial y comercial, dentro de los cuales se destacan las urbanizaciones "Norteamérica" y "Ciudad Fabricato". Esta última incluye un centro comercial de gran tamaño que se llamará "Plaza Fabricato".

De acuerdo con la última información disponible del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), el valor agregado municipal per cápita a 2015 era de COP9,73 millones, inferior a las medianas del Grupo de Municipios Calificados por Fitch (GMF: COP13,20 millones) y de aquellos calificados en la categoría BBB (COP11,05 millones). A pesar de esto, la actividad económica del Municipio muestra un crecimiento significativo a partir de 2014. Por su parte, las actividades económicas principales a 2015 son los servicios a las empresas (16%), la industria manufacturera (14%), la administración pública (8%) y el comercio (7%).

## Desempeño Fiscal

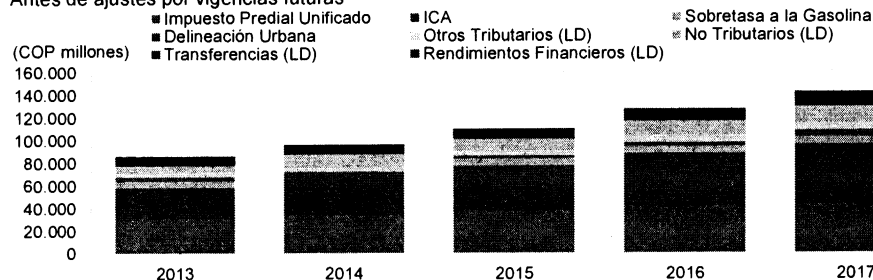
El presente análisis se realizó con base en cifras reportadas al CHIP para el período 2013-2017. No obstante, se contrastó la información con diferentes fuentes para verificar su consistencia. La información presentada corresponde al resultado de este proceso.

## Análisis de los Ingresos

Durante el período de análisis (2013-2017) los ingresos corrientes ajustados de Bello, antes de ajustes por vigencias futuras, presentaron una tmac de aproximadamente 13,2%. Esto se da gracias a un crecimiento anual promedio del IPU cercano a 8%, por la dinámica inmobiliaria del Municipio y las conservaciones dinámicas de la base de datos catastral realizadas en los últimos años, y al crecimiento anual promedio de cerca de 18% del ICA, gracias al crecimiento económico que ha presentado Bello durante las últimas vigencias y a los esfuerzos de fiscalización de la administración.

## Ingresos Corrientes Ajustados

Antes de ajustes por vigencias futuras



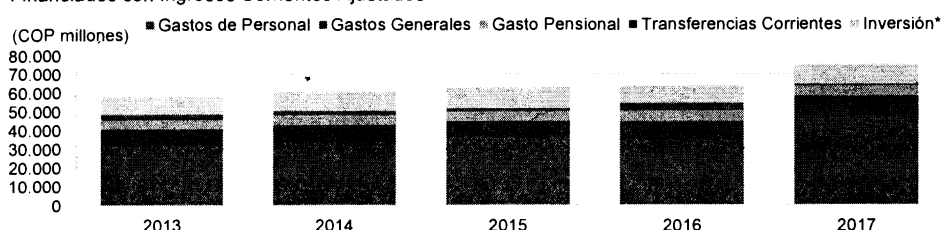
LD: Libre Destinación. ICA: impuesto de industria y comercio, y su complementario de avisos y tableros.  
Fuente: CHIP y cálculos de Fitch.

## Análisis de los Gastos y Desempeño Operativo

En 2017 hubo un crecimiento de los gastos corrientes, financiados con ingresos corrientes ajustados, de 17,5% debido a una reestructuración administrativa. Sin embargo, durante el período de análisis, estos gastos crecieron a una tasa promedio anual de apenas 6,4%, aproximadamente.

## Gastos Corrientes

Financiados con Ingresos Corrientes Ajustados

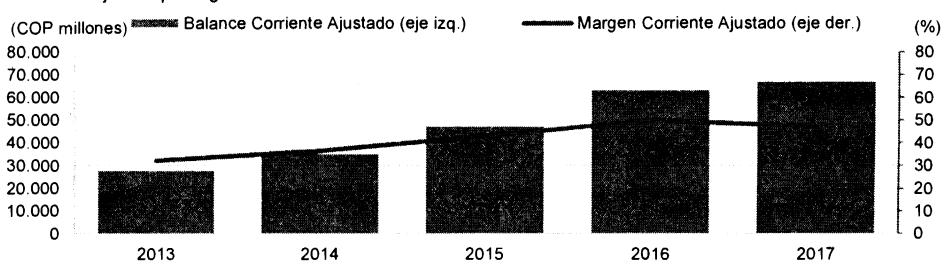


\*Corresponden a aquellos gastos de inversión de carácter recurrente (personal, servicios generales y subsidios).  
Fuente: CHIP y cálculos de Fitch.

El crecimiento moderado de los gastos, en relación con el aumento de los ingresos, permitió que el BCA, antes de ajustes por vigencias futuras, pasará a cerca de COP67.000 millones (margen: 47%) en 2017, desde poco menos de COP28.000 millones (margen: 32%) en 2013.

## Desempeño Operativo

Antes de ajustes por vigencias futuras



Fuente: CHIP y cálculos de Fitch.

## Gestión y Administración

Fitch observa que los problemas en la continuidad del gobierno municipal no tuvieron un impacto significativo sobre el desempeño financiero del Municipio. Aunque la agencia considera que existen oportunidades de mejora en algunos frentes de la administración municipal, destaca la continuidad en el mejoramiento de las rentas propias a pesar de la coyuntura política.

## Apéndice A

### Municipio de Bello

(COP millones nominales, cifras al cierre de año)

|                                                         | 2013            | 2014             | 2015             | 2016            | 2017            |
|---------------------------------------------------------|-----------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Magnitudes Locales</b>                               |                 |                  |                  |                 |                 |
| Ingresos Corrientes Ajustados <sup>a</sup>              | 83.501          | 89.825           | 107.874          | 126.945         | 136.139         |
| Balance Corriente Ajustado <sup>a</sup>                 | 24.893          | 28.717           | 45.012           | 63.068          | 61.080          |
| <b>Desempeño Fiscal</b>                                 |                 |                  |                  |                 |                 |
| Ingresos Corrientes                                     | 280.841         | 320.812          | 335.337          | 361.812         | 393.004         |
| Gastos Corrientes                                       | (225.268)       | (246.084)        | (261.752)        | (284.392)       | (304.354)       |
| <b>Balance Corriente</b>                                | <b>55.573</b>   | <b>74.728</b>    | <b>73.585</b>    | <b>77.420</b>   | <b>88.650</b>   |
| Gastos Financieros                                      | (2.355)         | (2.865)          | (5.395)          | (7.666)         | (6.582)         |
| Ingresos de Capital <sup>b</sup>                        | 7.643           | 3.300            | 27.398           | 35.985          | 34.272          |
| Gastos de Capital                                       | (56.718)        | (126.592)        | (132.392)        | (99.931)        | (88.458)        |
| <b>Balance de Capital</b>                               | <b>(49.075)</b> | <b>(123.292)</b> | <b>(104.994)</b> | <b>(63.946)</b> | <b>(54.186)</b> |
| <b>Superávit (Déficit) antes de Deuda</b>               | <b>4.143</b>    | <b>(51.429)</b>  | <b>(36.804)</b>  | <b>5.808</b>    | <b>27.882</b>   |
| Disposiciones de Deuda                                  | 16.000          | 30.000           | 30.000           | -               | -               |
| Amortizaciones de Deuda                                 | (4.785)         | (6.295)          | (6.248)          | (10.717)        | (15.278)        |
| <b>Variación Neta de la Deuda</b>                       | <b>11.215</b>   | <b>23.705</b>    | <b>23.752</b>    | <b>(10.717)</b> | <b>(15.278)</b> |
| <b>Resultado Final</b>                                  | <b>15.358</b>   | <b>(27.724)</b>  | <b>(13.052)</b>  | <b>(4.909)</b>  | <b>12.604</b>   |
| <b>Deuda</b>                                            |                 |                  |                  |                 |                 |
| Deuda a Corto Plazo                                     | -               | -                | -                | -               | -               |
| Deuda a Largo Plazo                                     | 52.722          | 70.936           | 94.116           | 83.374          | 68.098          |
| <b>Deuda</b>                                            | <b>52.722</b>   | <b>70.936</b>    | <b>94.116</b>    | <b>83.374</b>   | <b>68.098</b>   |
| + Otra Deuda Clasificada por Fitch                      | 28.111          | 32.209           | 32.209           | 31.539          | 28.854          |
| <b>Riesgo Directo</b>                                   | <b>80.833</b>   | <b>103.145</b>   | <b>126.325</b>   | <b>114.913</b>  | <b>96.952</b>   |
| - Caja y Depósitos a la Vista o Fondos de Contingencia  | 5.929           | 5.771            | 3.576            | 4.011           | 4.596           |
| <b>Riesgo Directo Neto</b>                              | <b>74.904</b>   | <b>97.374</b>    | <b>122.749</b>   | <b>110.902</b>  | <b>92.356</b>   |
| + Avalos y Otros Pasivos Contingentes                   | -               | -                | -                | -               | -               |
| + Deuda Indirecta Neta (Entidades Públicas No Avaladas) | -               | -                | -                | -               | -               |
| <b>Riesgo Total Neto</b>                                | <b>74.904</b>   | <b>97.374</b>    | <b>122.749</b>   | <b>110.902</b>  | <b>92.356</b>   |
| <b>Estructura de Deuda Directa</b>                      |                 |                  |                  |                 |                 |
| Porcentaje de Deuda en Moneda Extranjera (%)            | 0,00            | 0,00             | 0,00             | 0,00            | 0,00            |
| Porcentaje de Deuda en Emisiones (%)                    | 0,00            | 0,00             | 0,00             | 0,00            | 0,00            |
| Porcentaje de Deuda a Tasa Fija (%)                     | 0,00            | 0,00             | 0,00             | 0,00            | 0,00            |

<sup>a</sup> No tiene en cuenta ingresos de destinación específica para inversión por ley o acto administrativo, ni los gastos financiados con estos últimos. <sup>b</sup> No incluye recursos de balance.

Fuente: CHIP y cálculos de Fitch.

## Apéndice B

### Municipio de Bello

(COP millones nominales, cifras al cierre de año)

|                                                             | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    |
|-------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Indicadores Locales</b>                                  |         |         |         |         |         |
| Balance Corriente/Ingresos Corrientes Ajustados (%)         | 29,81   | 31,97   | 41,73   | 49,68   | 44,87   |
| Servicio de Deuda Directa/Ingresos Corrientes Ajustados (%) | 8,55    | 10,20   | 10,79   | 14,48   | 16,06   |
| Servicio de Deuda Directa/Balance Corriente Ajustado (%)    | 28,68   | 31,90   | 25,87   | 29,15   | 35,79   |
| Deuda Directa/Ingresos Corrientes Ajustados (%)             | 63,14   | 78,97   | 87,25   | 65,68   | 50,02   |
| Deuda Directa/Balance Corriente Ajustado (Años)             | 2,12    | 2,47    | 2,09    | 1,32    | 1,12    |
|                                                             | 29,81   | 31,97   | 41,73   | 49,68   | 44,87   |
| <b>Indicadores de Desempeño Fiscal</b>                      |         |         |         |         |         |
| Balance Corriente/Ingresos Corrientes (%)                   | 19,79   | 23,29   | 21,94   | 21,40   | 22,56   |
| Superávit (Déficit) antes de Deuda/Total Ingresos (%)       | 1,44    | (15,87) | (10,15) | 1,46    | 6,53    |
| Resultado General/Ingresos Totales (%)                      | 5,32    | (8,55)  | (3,60)  | (1,23)  | 2,95    |
| Superávit (Déficit) antes de Deuda/PIB (%)                  | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    |
| Crecimiento de Ingresos Corrientes (% Anual)                | 18,50   | 14,23   | 4,53    | 7,90    | 8,62    |
| Crecimiento de Gastos Corrientes (% Anual)                  | 10,75   | 9,24    | 6,37    | 8,65    | 7,02    |
| Crecimiento de Balance Corriente (% Anual)                  | 65,39   | 34,47   | (1,53)  | 5,21    | 14,51   |
| <b>Indicadores de Deuda</b>                                 |         |         |         |         |         |
| Variación de Deuda Directa (% Anual)                        | 44,86   | 34,55   | 32,68   | (11,41) | (18,32) |
| Intereses/Ingresos Corrientes (%)                           | 0,84    | 0,89    | 1,61    | 2,12    | 1,68    |
| Balance Corriente/Intereses (veces)                         | 24      | 26      | 14      | 10      | 13      |
| Balance Corriente/Servicio de Deuda Directa (veces)         | 2,54    | 2,86    | 3,47    | 5,08    | 5,56    |
| Servicio de Deuda Directa/Balance Corriente (%)             | 12,85   | 12,26   | 15,82   | 23,75   | 24,66   |
| Deuda Directa/Ingresos Corrientes (%)                       | 18,77   | 22,11   | 28,07   | 23,04   | 17,33   |
| Riesgo Directo/Ingresos Corrientes (%)                      | 28,78   | 32,15   | 37,67   | 31,76   | 24,67   |
| Deuda Directa/Balance Corriente (Años)                      | 1,00    | 1,00    | 1,00    | 1,00    | 1,00    |
| Riesgo Directo/Balance Corriente (Años)                     | 1,00    | 1,00    | 2,00    | 1,00    | 1,00    |
| Riesgo Total Neto/Ingresos Corrientes (%)                   | 26,67   | 30,35   | 36,61   | 30,65   | 23,50   |
| Deuda Directa/PIB (%)                                       | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    |
| Deuda Directa per Cápita (COP)                              | 120.205 | 158.623 | 206.440 | 179.685 | 143.849 |
| <b>Indicadores de Ingreso</b>                               |         |         |         |         |         |
| Ingresos Corrientes/Ingresos Totales (%)                    | 97,35   | 98,98   | 92,45   | 90,95   | 91,98   |
| Ingresos Totales per Cápita (COP)                           | 657.738 | 724.758 | 795.646 | 857.321 | 902.569 |
| <b>Indicadores de Gasto</b>                                 |         |         |         |         |         |
| Gastos de Personal/Gastos Corrientes (%)                    | 16,44   | 15,84   | 16,01   | 14,08   | 17,37   |
| Transferencias Corrientes Realizadas/Gastos Corrientes (%)  | 79,03   | 79,70   | 80,45   | 82,00   | 79,06   |
| Gastos de Capital/Gastos Totales (%)                        | 19,62   | 33,15   | 32,63   | 24,82   | 21,33   |
| Gastos de Capital/PIB (%)                                   | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    |
| Gastos Totales per Cápita (COP)                             | 659.202 | 853.837 | 890.079 | 867.901 | 875.944 |
| <b>Financiación del Gasto de Capital</b>                    |         |         |         |         |         |
| Balance Corriente/Gastos de Capital (%)                     | 97,98   | 59,03   | 55,58   | 77,47   | 100,22  |
| Ingresos de Capital/Gastos de Capital (%)                   | 13,48   | 2,61    | 20,70   | 36,01   | 38,74   |
| Variación Neta de la Deuda/Gastos de Capital (%)            | 19,77   | 18,73   | 17,94   | (10,72) | (17,27) |

n.d.: no disponible.

Fuente: CHIP y cálculos de Fitch.

**Las calificaciones señaladas fueron solicitadas por el emisor o en su nombre y, por lo tanto, Fitch ha recibido los honorarios correspondientes por la prestación de sus servicios de calificación.**

TODAS LAS CALIFICACIONES CREDITICIAS DE FITCH ESTÁN SUJETAS A CIERTAS LIMITACIONES Y ESTIPULACIONES. POR FAVOR LEA ESTAS LIMITACIONES Y ESTIPULACIONES SIGUIENDO ESTE ENLACE [HTTPS://FITCHRATINGS.COM/UNDERSTANDINGCREDITRATINGS](https://fitchratings.com/understandingcreditratings). ADEMÁS, LAS DEFINICIONES DE CALIFICACIÓN Y LAS CONDICIONES DE USO DE TALES CALIFICACIONES ESTÁN DISPONIBLES EN NUESTRO SITIO WEB [WWW.FITCHRATINGS.COM](http://WWW.FITCHRATINGS.COM). LAS CALIFICACIONES PÚBLICAS, CRITERIOS Y METODOLOGÍAS ESTÁN DISPONIBLES EN ESTE SITIO EN TODO MOMENTO. EL CÓDIGO DE CONDUCTA DE FITCH, Y LAS POLÍTICAS SOBRE CONFIDENCIALIDAD, CONFLICTOS DE INTERESES, BARRERAS PARA LA INFORMACIÓN PARA CON SUS AFILIADAS, CUMPLIMIENTO, Y DEMÁS POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS ESTÁN TAMBIÉN DISPONIBLES EN LA SECCIÓN DE CÓDIGO DE CONDUCTA DE ESTE SITIO. FITCH PUEDE HABER PROPORCIONADO OTRO SERVICIO ADMISIBLE A LA ENTIDAD CALIFICADA O A TERCEROS RELACIONADOS. LOS DETALLES DE DICHO SERVICIO DE CALIFICACIONES SOBRE LAS CUALES EL ANALISTA LÍDER ESTÁ BASADO EN UNA ENTIDAD REGISTRADA ANTE LA UNIÓN EUROPEA, SE PUEDEN ENCONTRAR EN EL RESUMEN DE LA ENTIDAD EN EL SITIO WEB DE FITCH.

Derechos de autor © 2018 por Fitch Ratings, Inc. y Fitch Ratings, Ltd. y sus subsidiarias. 33 Whitehall Street, New York, NY 10004. Teléfono: 1-800-753-4824, (212) 908-0500. Fax: (212) 480-4435. La reproducción o distribución total o parcial está prohibida, salvo con permiso. Todos los derechos reservados. En la asignación y el mantenimiento de sus calificaciones, así como en la realización de otros informes (incluyendo información prospectiva), Fitch se basa en información factual que recibe de los emisores y sus agentes y de otras fuentes que Fitch considera creíbles. Fitch lleva a cabo una investigación razonable de la información factual sobre la que se basa de acuerdo con sus metodologías de calificación, y obtiene verificación razonable de dicha información de fuentes independientes, en la medida de que dichas fuentes se encuentren disponibles para una emisión dada o en una determinada jurisdicción. La forma en que Fitch lleve a cabo la investigación factual y el alcance de la verificación por parte de terceros que se obtenga variará dependiendo de la naturaleza de la emisión calificada y el emisor, los requisitos y prácticas en la jurisdicción en que se ofrece y coloca la emisión y/o donde el emisor se encuentra, la disponibilidad y la naturaleza de la información pública relevante, el acceso a representantes de la administración del emisor y sus asesores, la disponibilidad de verificaciones preexistentes de terceros tales como los informes de auditoría, cartas de procedimientos acordadas, evaluaciones, informes actuariales, informes técnicos, dictámenes legales y otros informes proporcionados por terceros, la disponibilidad de fuentes de verificación independiente y competentes de terceros con respecto a la emisión en particular o en la jurisdicción del emisor, y una variedad de otros factores. Los usuarios de calificaciones e informes de Fitch deben entender que ni una investigación mayor de hechos ni la verificación por terceros puede asegurar que toda la información en la que Fitch se basa en relación con una calificación o un informe será exacta y completa. En última instancia, el emisor y sus asesores son responsables de la exactitud de la información que proporcionan a Fitch y al mercado en los documentos de oferta y otros informes. Al emitir sus calificaciones y sus informes, Fitch debe confiar en la labor de los expertos, incluyendo los auditores independientes con respecto a los estados financieros y abogados con respecto a los aspectos legales y fiscales. Además, las calificaciones y las proyecciones de información financiera y de otro tipo son intrínsecamente una visión hacia el futuro e incorporan las hipótesis y predicciones sobre acontecimientos futuros que por su naturaleza no se pueden comprobar como hechos. Como resultado, a pesar de la comprobación de los hechos actuales, las calificaciones y proyecciones pueden verse afectadas por eventos futuros o condiciones que no se previeron en el momento en que se emitió o afirmó una calificación o una proyección.

La información contenida en este informe se proporciona "tal cual" sin ninguna representación o garantía de ningún tipo, y Fitch no representa o garantiza que el informe o cualquiera de sus contenidos cumplirán alguno de los requerimientos de un destinatario del informe. Una calificación de Fitch es una opinión en cuanto a la calidad crediticia de una emisión. Esta opinión y los informes realizados por Fitch se basan en criterios establecidos y metodologías que Fitch evalúa y actualiza en forma continua. Por lo tanto, las calificaciones y los informes son un producto de trabajo colectivo de Fitch y ningún individuo, o grupo de individuos, es únicamente responsable por una calificación o un informe. La calificación no incorpora el riesgo de pérdida debido a los riesgos que no sean relacionados a riesgo de crédito, a menos que dichos riesgos sean mencionados específicamente. Fitch no está comprometido en la oferta o venta de ningún título. Todos los informes de Fitch son de autoría compartida. Los individuos identificados en un informe de Fitch estuvieron involucrados en, pero no son individualmente responsables por, las opiniones vertidas en él. Los individuos son nombrados solo con el propósito de ser contactos. Un informe con una calificación de Fitch no es un prospecto de emisión ni un sustituto de la información elaborada, verificada y presentada a los inversores por el emisor y sus agentes en relación con la venta de los títulos. Las calificaciones pueden ser modificadas o retiradas en cualquier momento por cualquier razón a sola discreción de Fitch. Fitch no proporciona asesoramiento de inversión de cualquier tipo. Las calificaciones no son una recomendación para comprar, vender o mantener cualquier título. Las calificaciones no hacen ningún comentario sobre la adecuación del precio de mercado, la conveniencia de cualquier título para un inversor particular, o la naturaleza impositiva o fiscal de los pagos efectuados en relación a los títulos. Fitch recibe honorarios por parte de los emisores, aseguradores, garantes, otros agentes y originadores de títulos, por las calificaciones. Dichos honorarios generalmente varían desde USD1,000 a USD750,000 (u otras monedas aplicables) por emisión. En algunos casos, Fitch calificará todas o algunas de las emisiones de un emisor en particular, o emisiones aseguradas o garantizadas por un asegurador o garante en particular, por una cuota anual. Se espera que dichos honorarios varíen entre USD10,000 y USD1,500,000 (u otras monedas aplicables). La asignación, publicación o diseminación de una calificación de Fitch no constituye el consentimiento de Fitch a usar su nombre como un experto en conexión con cualquier declaración de registro presentada bajo las leyes de mercado de Estados Unidos, el "Financial Services and Markets Act of 2000" de Gran Bretaña, o las leyes de títulos y valores de cualquier jurisdicción en particular. Debido a la relativa eficiencia de la publicación y distribución electrónica, los informes de Fitch pueden estar disponibles hasta tres días antes para los suscriptores electrónicos que para otros suscriptores de imprenta.

Solamente para Australia, Nueva Zelanda, Taiwán y Corea del Norte: Fitch Australia Pty Ltd tiene una licencia australiana de servicios financieros (licencia no. 337123) que le autoriza a proveer calificaciones crediticias solamente a "clientes mayoristas". La información de calificaciones crediticias publicada por Fitch no tiene el fin de ser utilizada por personas que sean "clientes minoristas" según la definición de la "Corporations Act 2001".

Financiero (millones de \$ corrientes)  
LO - ANTIOQUIA

| CUENTA                                | 2017     | 2018     | 2019     | 2020     | 2021     | 2022     | 2023     | 2024     | 2025     | 2026     | 2027     |
|---------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| INGRESOS TOTALES                      | 426.622  | 404.835  | 432.467  | 445.441  | 468.804  | 472.368  | 486.745  | 501.347  | 516.388  | 531.879  | 547.836  |
| INGRESOS CORRIENTES                   | 162.099  | 164.960  | 169.909  | 175.006  | 180.256  | 185.664  | 191.234  | 196.971  | 202.880  | 208.956  | 215.235  |
| INGRESOS TRIBUTARIOS                  | 130.722  | 141.101  | 145.334  | 149.694  | 154.185  | 158.810  | 163.575  | 168.482  | 173.536  | 178.743  | 184.105  |
| PREDIAL                               | 43.056   | 58.631   | 60.390   | 62.202   | 64.068   | 65.990   | 67.969   | 70.008   | 72.109   | 74.272   | 76.500   |
| INDUSTRIA Y COMERCIO                  | 47.841   | 44.913   | 46.260   | 47.648   | 49.078   | 50.550   | 52.066   | 53.628   | 55.237   | 56.894   | 58.601   |
| SOBRETASAS A LA GASOLINA              | 6.730    | 7.279    | 7.497    | 7.722    | 7.954    | 8.193    | 8.438    | 8.692    | 8.952    | 9.221    | 9.497    |
| OTROS                                 | 33.095   | 30.278   | 31.186   | 32.122   | 33.086   | 34.078   | 35.101   | 36.154   | 37.238   | 38.365   | 39.506   |
| INGRESOS NO TRIBUTARIOS               | 29.890   | 22.548   | 23.224   | 23.921   | 24.639   | 25.378   | 26.139   | 26.923   | 27.731   | 28.563   | 29.420   |
| TRANSFERENCIAS                        | 1.487    | 1.311    | 1.350    | 1.391    | 1.433    | 1.476    | 1.520    | 1.565    | 1.612    | 1.661    | 1.711    |
| DEL NIVEL NACIONAL                    |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| OTRAS                                 | 1.487    | 1.311    | 1.350    | 1.391    | 1.433    | 1.476    | 1.520    | 1.565    | 1.612    | 1.661    | 1.711    |
| ASTOS TOTALES                         | 396.709  | 377.099  | 392.789  | 402.868  | 413.771  | 425.492  | 437.626  | 450.283  | 463.391  | 477.257  | 491.539  |
| ASTOS CORRIENTES                      | 75.744   | 81.509   | 77.164   | 77.773   | 78.923   | 80.599   | 82.386   | 84.387   | 86.518   | 88.077   | 91.714   |
| FUNCIONAMIENTO                        | 64.259   | 69.375   | 71.456   | 73.600   | 75.808   | 78.082   | 80.425   | 82.837   | 85.322   | 87.882   | 90.519   |
| SERVICIOS PERSONALES                  | 41.221   | 46.076   | 47.458   | 48.882   | 50.348   | 51.859   | 53.415   | 55.017   | 56.668   | 58.368   | 60.119   |
| GASTOS GENERALES                      | 9.857    | 8.225    | 8.472    | 8.726    | 8.988    | 9.257    | 9.535    | 9.821    | 10.116   | 10.419   | 10.732   |
| TRANSFERENCIAS PAGADAS Y OTROS        | 13.181   | 15.074   | 15.526   | 15.992   | 16.472   | 16.966   | 17.475   | 17.999   | 18.539   | 19.095   | 19.668   |
| INTERESES DEUDA PUBLICA               | 11.485   | 12.134   | 5.708    | 4.173    | 3.115    | 2.517    | 1.962    | 1.549    | 1.195    | 1.195    | 1.195    |
| EFECTO AMORRO CORRIENTE (1-2)         | 86.355   | 83.451   | 92.745   | 97.233   | 101.333  | 105.065  | 108.847  | 112.584  | 116.362  | 119.889  | 123.522  |
| INGRESOS DE CAPITAL                   | 264.523  | 239.875  | 262.558  | 270.435  | 278.548  | 286.904  | 295.511  | 304.376  | 313.508  | 322.913  | 332.500  |
| LEGALIAS                              |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| TRANSFERENCIAS NACIONALES (SGP, etc.) | 229.937  | 234.889  | 241.936  | 249.194  | 256.670  | 264.370  | 272.301  | 280.470  | 288.884  | 297.550  | 306.477  |
| FINANCIACION                          | 19.603   | 4.382    | 20.000   | 20.600   | 21.218   | 21.855   | 22.510   | 23.185   | 23.881   | 24.597   | 25.335   |
| OTROS                                 | 14.983   | 604      | 622      | 641      | 660      | 680      | 700      | 721      | 743      | 765      | 788      |
| ASTOS DE CAPITAL (INVERSION)          | 320.956  | 295.590  | 315.626  | 325.034  | 334.847  | 344.893  | 355.240  | 365.897  | 376.874  | 388.180  | 399.825  |
| 1. FORMACION BRUTAL DE CAPITAL FIJO   | 36.378   | 15.570   | 27.205   | 28.021   | 28.862   | 29.728   | 30.620   | 31.538   | 32.484   | 33.459   | 34.463   |
| 2. OTROS                              | 284.587  | 280.020  | 288.421  | 297.073  | 305.985  | 315.165  | 324.620  | 334.359  | 344.389  | 354.721  | 365.363  |
| EFECTO SUPERAVIT TOTAL (3+4-5)        | 29.913   | 27.736   | 39.677   | 42.573   | 45.033   | 47.076   | 49.119   | 51.064   | 52.996   | 54.622   | 56.297   |
| FINANCIAMIENTO                        | (29.913) | (27.736) | (39.677) | (42.573) | (45.033) | (47.076) | (49.119) | (51.064) | (52.996) | (54.622) | (56.297) |
| REDITO NETO                           | (17.962) | (21.183) | (23.220) | (17.309) | (8.458)  | (5.541)  | (4.470)  | (2.864)  | (2.684)  | (2.684)  | (2.684)  |
| DESEMBOLOS (+)                        |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| AMORTIZACIONES (-)                    | 17.962   | 21.183   | 23.220   | 17.309   | 8.458    | 5.541    | 4.470    | 2.864    | 2.684    | 2.684    | 2.684    |
| ARACION DE DEPOSITOS, RB Y OTROS      | (11.951) | (6.553)  | (16.457) | (25.264) | (36.575) | (41.535) | (44.649) | (48.380) | (50.312) | (51.938) | (53.613) |
| DE DEUDA                              | 96.952   | 75.769   | 52.549   | 35.240   | 26.782   | 21.241   | 16.771   | 14.087   | 11.403   | 8.719    | 6.034    |
| CUENTAS DE FINANCIAMIENTO             | 2017     | 2018     | 2019     | 2020     | 2021     | 2022     | 2023     | 2024     | 2025     | 2026     | 2027     |
| EDITO                                 | 6.210    | 10.247   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| CURSOS DEL BALANCE + VENTA DE ACTIVOS |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| RESULTADO PRESUPUESTAL                | 2017     | 2018     | 2019     | 2020     | 2021     | 2022     | 2023     | 2024     | 2025     | 2026     | 2027     |
| ESOS TOTALES                          | 432.832  | 415.082  | 432.467  | 445.441  | 458.804  | 472.568  | 486.745  | 501.347  | 516.388  | 531.879  | 547.836  |
| OS TOTALES                            | 414.671  | 398.282  | 416.009  | 420.177  | 422.229  | 431.033  | 442.096  | 452.967  | 466.075  | 479.941  | 494.223  |
| CITO SUPERAVIT PRESUPUESTAL           | 18.161   | 16.800   | 16.457   | 25.264   | 36.575   | 41.535   | 44.649   | 48.380   | 50.312   | 51.938   | 53.613   |

AG. ANTONIO LOPEZ ARBOLEDA  
Intendente de Hacienda - Municipio de Bello

INDICADOR LEY 819/03

LO - ANTIOQUIA  
ERAVIT PRIMARIO

819 DE 2003 (millones de pesos)

| SUPERAVIT PRIMARIO                             | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       | 2026       | 2027       |
|------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| RESOS CORRIENTES                               | 392.036    | 399.849    | 411.844    | 424.200    | 436.926    | 450.034    | 463.535    | 477.441    | 491.764    | 506.517    | 521.712    |
| URSOS DE CAPITAL                               | 40.796     | 15.233     | 20.622     | 21.241     | 21.878     | 22.534     | 23.210     | 23.907     | 24.624     | 25.363     | 26.123     |
| TOS DE FUNCIONAMIENTO                          | 64.234     | 69.075     | 71.147     | 73.282     | 75.480     | 77.745     | 80.077     | 82.479     | 84.954     | 87.562     | 90.127     |
| TOS DE INVERSION                               | 356.937    | 328.470    | 342.515    | 345.993    | 349.755    | 353.810    | 358.167    | 366.255    | 377.243    | 388.560    | 400.217    |
| SUPERAVIT O DÉFICIT PRIMARIO                   | 11.661     | 17.537     | 16.805     | 26.166     | 33.569     | 41.013     | 48.501     | 52.613     | 54.192     | 55.817     | 57.492     |
| CADOR (superavit primario / Intereses) > = 100 | 101.5%     | 144.5%     | 329.5%     | 627.0%     | 1077.5%    | 1623.4%    | 2472.3%    | 3396.0%    | 4534.3%    | 4670.4%    | 4810.5%    |
|                                                | SOSTENIBLE | SOSTENIBLE | SOSTENIBLE | SOSTENIBLE | SOSTENIBLE | SOSTENIBLE | SOSTENIBLE | SOSTENIBLE | SOSTENIBLE | SOSTENIBLE | SOSTENIBLE |
| nes de pesos                                   |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Servicio                                       | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       | 2026       | 2027       |
| eses                                           | 11,485     | 12,134     | 5,708      | 4,173      | 3,115      | 2,517      | 1,962      | 1,549      | 1,195      | 1,195      | 1,195      |

JACO ANTONIO LOPERA ARBOLEDA  
etario de Hacienda - Municipio de Bello

Capacidad de Endeudamiento (millones de pesos)

| CUENTA | CONCEPTO                                                               | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    | 2025    | 2026    | 2027    |
|--------|------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 1.     | INGRESOS CORRIENTES                                                    | 178.857 | 174.103 | 180.220 | 197.266 | 203.184 | 209.279 | 215.558 | 222.024 | 228.685 | 235.546 | 242.612 |
| 1.1    | (+) Ingresos tributarios                                               | 130.722 | 141.101 | 145.334 | 149.694 | 154.185 | 158.810 | 163.575 | 168.482 | 173.536 | 178.743 | 184.105 |
| 1.2    | (+) Ingresos no tributarios                                            | 29.890  | 22.548  | 23.224  | 23.921  | 24.639  | 25.378  | 26.139  | 26.923  | 27.731  | 28.563  | 29.420  |
| 1.3    | (+) Regalias                                                           | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| 1.4    | (+) Sistema General de Participaciones (Libre dest. + APSB + PG)       | 22.738  | 22.293  | 22.962  | 23.651  | 24.360  | 25.091  | 25.844  | 26.619  | 27.418  | 28.240  | 29.087  |
| 1.5    | (+) Recursos del balance                                               | 6.210   | 8.696   | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| 1.6    | (+) Rendimientos financieros                                           | 314     | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| 1.7    | (-) Reservas 819/03 vigencia anterior **                               | 5.153   | 4.497   | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| 1.8    | (-) Ingresos que soportan las vigencias futuras (Inversión) **         | 5.864   | 15.038  | 11.300  | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| 1.9    | (-) Rentas titulizadas                                                 | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| 2.     | GASTOS DE FUNCIONAMIENTO                                               | 66.245  | 71.560  | 73.731  | 75.969  | 78.275  | 80.651  | 83.100  | 85.623  | 88.223  | 90.903  | 93.664  |
| 2.1    | (+) Gastos de personal                                                 | 41.221  | 46.076  | 47.458  | 48.882  | 50.348  | 51.859  | 53.415  | 55.017  | 56.668  | 58.368  | 60.119  |
| 2.2    | (+) Gastos generales                                                   | 9.857   | 8.225   | 8.472   | 8.726   | 8.988   | 9.257   | 9.535   | 9.821   | 10.116  | 10.419  | 10.732  |
| 2.3    | (+) Transferencias                                                     | 13.156  | 14.774  | 15.217  | 15.674  | 16.144  | 16.628  | 17.127  | 17.641  | 18.170  | 18.715  | 19.277  |
| 2.4    | (+) Pago de déficit de funcionamiento de vigencias anteriores          | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| 2.5    | (+) Gastos de personal presupuestados como inversión                   | 2.017   | 2.485   | 2.584   | 2.687   | 2.795   | 2.907   | 3.023   | 3.144   | 3.270   | 3.400   | 3.536   |
| 2.6    | (-) Indemnizaciones por programas de ajuste **                         | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| 2.7    | (-) Reservas 819/03 vigencia anterior (funcionamiento)                 | 6       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| 3.     | AHORRO OPERACIONAL (1-2)                                               | 112.612 | 102.543 | 106.489 | 121.297 | 124.909 | 128.628 | 132.458 | 136.407 | 140.462 | 144.643 | 148.948 |
| 4.     | INFLACION PROYECTADA POR EL BANCO DE LA REPUBLICA                      | 103%    | 203%    | 303%    | 403%    | 503%    | 603%    | 703%    | 803%    | 903%    | 1003%   | 1003%   |
| 5.     | SALDO DE DEUDA A 31 DE DICIEMBRE                                       | 96.962  | 75.769  | 52.549  | 35.240  | 26.782  | 21.241  | 16.771  | 14.087  | 11.403  | 8.719   | 6.034   |
| 6.     | INTERESES DE LA DEUDA                                                  | 11.485  | 12.134  | 5.708   | 4.173   | 3.115   | 2.517   | 1.962   | 1.549   | 1.195   | 1.195   | 1.195   |
| 6.1    | Intereses causados en la vigencia por pagar                            | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| 6.2    | Intereses de los créditos de corto plazo + sobregiro + mora            | 11.485  | 12.134  | 5.708   | 4.173   | 3.115   | 2.517   | 1.962   | 1.549   | 1.195   | 1.195   | 1.195   |
| 7.     | AMORTIZACIONES                                                         | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| 8.     | SITUACION DEL NUEVO CREDITO *                                          | 17.962  | 21.183  | 23.220  | 17.309  | 8.458   | 5.541   | 4.470   | 2.684   | 2.684   | 2.684   | 2.684   |
| 8.1    | Valor total del Nuevo Crédito                                          | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| 8.2    | Amortizaciones del nuevo crédito                                       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| 8.3    | Intereses del nuevo crédito                                            | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| 3.4    | Saldo del nuevo crédito                                                | -       | 2.000   | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| 9.     | CALCULO INDICADORES                                                    | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| 9.1    | TOTAL INTERESES = (6 + 8.3)                                            | 11.485  | 12.134  | 5.708   | 4.173   | 3.115   | 2.517   | 1.962   | 1.549   | 1.195   | 1.195   | 1.195   |
| 9.2    | SALDO DEUDA NETO CON NUEVO CREDITO = (5 + 8.1 - 8.2 - 7)               | 96.962  | 77.769  | 52.549  | 35.240  | 26.782  | 21.241  | 16.771  | 14.087  | 11.403  | 8.719   | 6.034   |
| 9.3    | SOLVENCIA = INTERESES / AHORRO OPERACIONAL = (9.1 / 3) / 1.1 AO <= 40% | 10.20   | 11.83   | 5.36    | 3.44    | 2.49    | 1.96    | 1.48    | 1.14    | 0.85    | 0.83    | 0.80    |
| 9.4    | SOSTENIBILIDAD = SALDO / ING. CORRIENTES = (9.2 / 1) / SD / IC <= 80%  | 54.21   | 44.67   | 29.16   | 17.86   | 13.18   | 10.15   | 7.78    | 6.34    | 4.99    | 3.70    | 2.49    |
| 9.5    | ESTADO ACTUAL DE LA ENTIDAD (SEMAFORO INTERESES)                       | VERDE   | VERDE   | VERDE   | VERDE   | VERDE   | VERDE   | VERDE   | VERDE   | VERDE   | VERDE   | VERDE   |
| 9.6    | ESTADO ACTUAL DE LA ENTIDAD (SEMAFORO SALDO DE DEUDA)                  | VERDE   | VERDE   | VERDE   | VERDE   | VERDE   | VERDE   | VERDE   | VERDE   | VERDE   | VERDE   | VERDE   |
| 9.7    | CAPACIDAD DE ENDEUDAMIENTO (SEMAFORO)                                  | VERDE   | VERDE   | VERDE   | VERDE   | VERDE   | VERDE   | VERDE   | VERDE   | VERDE   | VERDE   | VERDE   |

\* Digite los valores del nuevo crédito, amortizaciones, intereses y respectivo saldo para toda la vigencia del Crédito

\*\* Digite los valores de ingresos que soportan vigencias futuras, rentas titulizadas e indemnización de programas de ajuste



| DEFICIT O AHORRO CORRIENTE |                                                                                 | 1974     | 1975     | 1976     | 1977     | 1978     | 1979     | 1980     | 1981     | 1982     | 1983     | 1984     | 1985     | 1986     | 1987     | 1988     | 1989     | 1990     |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| BF 4                       | INGRESOS DE CAPITAL                                                             | 34.98    | 4.88     | 20.82    | 21.97    | 21.87    | 21.85    | 22.57    | 21.78    | 21.78    | 21.85    | 22.57    | 21.78    | 21.85    | 22.57    | 21.78    | 21.85    | 22.57    |
| BF 4.1                     | Colaboracion                                                                    | 13.03    | 4.82     | 21.20    | 21.97    | 21.87    | 21.85    | 22.57    | 21.78    | 21.78    | 21.85    | 22.57    | 21.78    | 21.85    | 22.57    | 21.78    | 21.85    | 22.57    |
| BF 4.2                     | Regalias Dadas (SOP)                                                            | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| BF 4.3                     | Regalias Individuales - Sur 705                                                 | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| BF 4.4                     | Regalias Individuales - Sur 705                                                 | 114      | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| BF 4.5                     | Expendientes Financieros                                                        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| BF 4.6                     | Desarrollo FONDEC                                                               | 9.319    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| BF 4.7                     | Otros Recursos de Capital (Donaciones, Arrendamientos, etc.)                    | 5.290    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| BF 5                       | GASTOS DE CAPITAL                                                               | 12.26    | 44.10    | 53.785   | 48.801   | 43.442   | 38.508   | 33.207   | 31.538   | 32.484   | 33.459   | 33.459   | 33.459   | 33.459   | 33.459   | 33.459   | 33.459   | 33.459   |
| BF 5.1                     | Formacion Bruta de Capital (Construccion, Reparacion, Mantenimiento, Prevision) | 36.378   | 15.57    | 21.205   | 28.021   | 28.882   | 28.728   | 30.620   | 31.538   | 32.484   | 33.459   | 33.459   | 33.459   | 33.459   | 33.459   | 33.459   | 33.459   | 33.459   |
| BF 5.1.1                   | Educacion                                                                       | 26.384   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| BF 5.1.2                   | Salud                                                                           | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| BF 5.1.3                   | Agua y Saneamiento                                                              | 275      | 30       | 92       | 85       | 87       | 36       | 93       | 96       | 98       | 107      | 104      | 104      | 104      | 104      | 104      | 104      | 104      |
| BF 5.1.4                   | Vivienda                                                                        | 321      | 1.485    | 1.574    | 1.576    | 1.574    | 1.574    | 1.723    | 1.774    | 1.828    | 1.882    | 1.936    | 1.990    | 2.044    | 2.098    | 2.152    | 2.206    | 2.260    |
| BF 5.1.5                   | Vias                                                                            | 3.863    | 12.410   | 17.095   | 17.509   | 18.37    | 18.882   | 19.242   | 19.319   | 19.414   | 19.414   | 19.414   | 19.414   | 19.414   | 19.414   | 19.414   | 19.414   | 19.414   |
| BF 5.1.6                   | Otros Sectores                                                                  | 5.294    | 3.284    | 3.456    | 8.751    | 9.013    | 9.284    | 9.562    | 9.840    | 10.118   | 10.396   | 10.674   | 10.952   | 11.230   | 11.508   | 11.786   | 12.064   | 12.342   |
| BF 5.2                     | Deficit Fiscal de Vigencias Anteriores por Inversion                            | 33.947   | 32.580   | 28.580   | 20.580   | 21.580   | 22.580   | 23.580   | 24.580   | 25.580   | 26.580   | 27.580   | 28.580   | 29.580   | 30.580   | 31.580   | 32.580   | 33.580   |
| BF 6                       | DEFICIT O SUPERAVIT DE CAPITAL                                                  | (37.289) | (14.150) | (13.163) | (27.800) | (21.580) | (15.778) | (9.989)  | (7.837)  | (7.860)  | (7.860)  | (7.860)  | (7.860)  | (7.860)  | (7.860)  | (7.860)  | (7.860)  | (7.860)  |
| BF 7                       | DEFICIT O SUPERAVIT TOTAL                                                       | (4.020)  | (4.440)  | (13.097) | (17.209) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) |
| BF 8                       | FINANCIACION                                                                    | (11.729) | (10.936) | (23.220) | (17.309) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) |
| BF 8.1                     | RECURSOS DEL CREDITO                                                            | (17.982) | (21.183) | (23.220) | (17.309) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) |
| BF 8.1.1                   | Imprimo                                                                         | (17.982) | (21.183) | (23.220) | (17.309) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) | (18.459) |
| BF 8.1.1.1                 | Desarrollados                                                                   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| BF 8.1.1.2                 | Amortizados                                                                     | 17.982   | 21.183   | 23.220   | 17.309   | 18.459   | 18.459   | 18.459   | 18.459   | 18.459   | 18.459   | 18.459   | 18.459   | 18.459   | 18.459   | 18.459   | 18.459   | 18.459   |
| BF 8.1.2                   | Externo                                                                         | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| BF 8.1.2.1                 | Externo                                                                         | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| BF 8.1.2.2                 | Externo                                                                         | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| BF 8.2                     | Amortizacion                                                                    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| BF 8.3                     | Financiamiento Balance (Superavit Fiscal, Cancelacion de Reservas)              | 6.210    | 8.596    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| BF 8.4                     | Venta de Activos                                                                | 0        | 1.551    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| BF 8.5                     | Reduccion de Capital de Empresas                                                | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| BF 9                       | DEFICIT O SUPERAVIT RESERVAS PRESUPUESTALES                                     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| BF 9.1                     | BALANCE PRIMARIO                                                                | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| BF 9.1.1                   | DEFICIT O SUPERAVIT PRIMARIO                                                    | 11.861   | 17.537   | 18.805   | 28.166   | 31.589   | 41.013   | 48.501   | 52.613   | 54.182   | 55.817   | 57.482   | 59.147   | 60.812   | 62.477   | 64.142   | 65.807   | 67.472   |
| BF 9.1.2                   | DEFICIT O SUPERAVIT PRIMARIO INTERESES                                          | 1.02     | 1.45     | 3.29     | 6.27     | 10.77    | 16.29    | 24.72    | 33.86    | 43.34    | 53.17    | 63.30    | 73.72    | 84.34    | 95.16    | 106.18   | 117.39   | 128.79   |
| BF 10                      | RESULTADO PRESUPUESTAL                                                          | 432.832  | 615.082  | 432.487  | 445.441  | 438.804  | 472.568  | 486.745  | 501.347  | 516.388  | 531.879  | 547.893  | 563.424  | 578.485  | 593.066  | 607.167  | 621.788  | 636.349  |
| BF 10.1                    | INGRESOS TOTALES (Incluye Financiacion)                                         | 432.832  | 615.082  | 432.487  | 445.441  | 438.804  | 472.568  | 486.745  | 501.347  | 516.388  | 531.879  | 547.893  | 563.424  | 578.485  | 593.066  | 607.167  | 621.788  | 636.349  |
| BF 10.2                    | GASTOS TOTALES (Incluye Financiacion)                                           | 432.832  | 615.082  | 432.487  | 445.441  | 438.804  | 472.568  | 486.745  | 501.347  | 516.388  | 531.879  | 547.893  | 563.424  | 578.485  | 593.066  | 607.167  | 621.788  | 636.349  |
| BF 10.3                    | DEFICIT O SUPERAVIT PRESUPUESTAL                                                | (17.788) | (13.720) | (10.123) | (4.084)  | (21.884) | (22.855) | (42.089) | (48.380) | (50.372) | (51.858) | (53.415) | (54.952) | (56.469) | (57.966) | (59.443) | (60.900) | (62.347) |
| BF 11                      | RETRONCESO RESERVAS PRESUPUESTALES                                              | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| BF 11.1                    | Reservas que Forman Reserva Presupuestal Excepcional (Ley 819/2003)             | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| BF 11.2                    | Reservas Presupuestales de Funcionamiento Vigencia Anterior                     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| BF 11.3                    | Reservas Presupuestales de Inversion Vigencia Anterior                          | 7.441    | 4.497    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| BF 11.4                    | DEFICIT O SUPERAVIT RESERVAS PRESUPUESTALES                                     | (7.441)  | (4.497)  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| BF 12                      | RESULTADO PRESUPUESTAL INCLUIDO RESERVAS PRESUPUESTALES                         | 432.832  | 615.082  | 432.487  | 445.441  | 438.804  | 472.568  | 486.745  | 501.347  | 516.388  | 531.879  | 547.893  | 563.424  | 578.485  | 593.066  | 607.167  | 621.788  | 636.349  |
| BF 12.1                    | INGRESOS TOTALES                                                                | 432.832  | 615.082  | 432.487  | 445.441  | 438.804  | 472.568  | 486.745  | 501.347  | 516.388  | 531.879  | 547.893  | 563.424  | 578.485  | 593.066  | 607.167  | 621.788  | 636.349  |
| BF 12.2                    | GASTOS TOTALES                                                                  | 432.832  | 615.082  | 432.487  | 445.441  | 438.804  | 472.568  | 486.745  | 501.347  | 516.388  | 531.879  | 547.893  | 563.424  | 578.485  | 593.066  | 607.167  | 621.788  | 636.349  |
| BF 12.3                    | DEFICIT O SUPERAVIT PRESUPUESTAL                                                | (17.788) | (13.720) | (10.123) | (4.084)  | (21.884) | (22.855) | (42.089) | (48.380) | (50.372) | (51.858) | (53.415) | (54.952) | (56.469) | (57.966) | (59.443) | (60.900) | (62.347) |
| BF 13                      | SAUDE Y DEUDA                                                                   | 94.327   | 73.789   | 52.459   | 33.240   | 28.782   | 21.241   | 18.771   | 14.087   | 11.489   | 8.799    | 6.094    | 3.389    | 0.684    | (2.021)  | (4.716)  | (7.411)  | (10.106) |

CLAUDIO ANTONIO LOPEZ ARRIOLA  
Secretario de Hacienda Municipal

|                                                                                   |                    |                                                                                                        |                                                                                                     |                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>CERTIFICADO</p> | <br>CO-SC-CER143688 | <br>SC-CER143688 | <br>GP-CER143691 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|

1700

Bello, 13 de julio de 2018

EL SECRETARIA DE PLANEACIÓN (E)

CERTIFICA:

La Secretaria de Planeación certifica que los siguientes proyectos hacen parte del plan de Desarrollo Bello Ciudad de Progreso 2016-2019 y de igual manera en el Banco de Programas y Proyectos

PILAR DE SOLIDARIDAD  
I.DIMENSION SOCIAL - Bello, Desarrollo Integral Con Sentido Social  
LÍNEA 1 CIUDAD CON SENTIDO HUMANO

Código del Proyecto: 1.3.1.12  
Nombre del programa: Espacios físicos amigables, dignos y seguros.  
Proyecto: Infraestructura educativa.

- Indicadores de Productos:
- La construcción de colegios 10.
  - Casa del Maestro.
  - Jornada única.

PILAR DE SOLIDARIDAD  
I.DIMENSION SOCIAL - Bello, Desarrollo Integral Con Sentido Social  
LÍNEA 1 CIUDAD CON SENTIDO HUMANO

Código del Proyecto: 1.19.1.54  
Nombre del Programa: Atención integral a la población en situación de discapacidad.  
Proyecto: Centro Integral de Oportunidades Diversas.

- Indicador del producto:
- Espacios físicos habilitados para la gestión y funcionamiento del Centro Integral de Oportunidades Diversas.

PILAR DE SOLIDARIDAD  
I.DIMENSION SOCIAL - Bello, Desarrollo Integral Con Sentido Social  
LÍNEA 1 CIUDAD CON SENTIDO HUMANO  
Código del Proyecto: 1.40.3.104

|                |             |                                   |
|----------------|-------------|-----------------------------------|
| Código:F-GI-20 | Versión: 02 | Fecha de aprobación: 2013 /02 /13 |
|----------------|-------------|-----------------------------------|



Nombre del Programa: Escenarios y parques deportivos y recreativos  
Proyecto: Mantenimiento de escenarios y espacios deportivos.

Indicador del producto:

- Escenarios intervenidos con mantenimiento.

#### PILAR DE SEGURIDAD

II. DIMENSION INSTITUCIONAL: Bello Con Buen Gobierno, en Paz,  
Planificada con Desarrollo y Segura

#### LÍNEA 3 CIUDAD SEGURA

Código del Proyecto: 2.43.1.111

Nombre del Programa: Casa de Justicia.

Proyecto: Fortalecimiento de la Casa de Justicia.

Indicador del producto:

- participantes en los talleres de promoción y divulgación de los derechos humanos.
- solicitudes atendidas por Casa de Justicia con componente étnico.
- usuarios que acceden por programas de extensión a la comunidad a la Casa de Justicia.
- solicitudes atendidas en Casa de Justicia.
- talleres de promoción y divulgación de los derechos de la mujer y la familia.
- servicio por Conciliación en Equidad atendidos.
- actuaciones en equidad.
- actas de conciliación realizadas.
- Casas móviles realizadas.

PILAR DE SEGURIDAD II. DIMENSION INSTITUCIONAL: Bello Con Buen Gobierno, en Paz, Planificada con Desarrollo y Segura

#### LÍNEA 4 SEGURIDAD ADMINISTRATIVA

II. DIMENSION INSTITUCIONAL : Bello Con Buen Gobierno, en Paz,  
Planificada con Desarrollo y Segura

Código del Proyecto: 2.52.1.146

Nombre del Programa: Desarrollo del Talento Humano.

Proyecto: Sistema de Desarrollo Administrativo (SISTEDA): componente Gestión del Talento Humano.

Indicador del producto:

- Creación oficina de orientación turística.
- Unidad de gestión de proyectos de cooperación Internacional.
- Fortalecimiento de sedes descentralizadas de Archivo Municipal.



## PILAR DE SOSTENIBILIDAD

### LÍNEA 7 MOVILIDAD, VIVIENDA E INFRAESTRUCTURA

#### 4. DIMENSION ECONOMICA Bello Innovadora, Productiva y Competitiva

Código del Proyecto: 3.60.5.176

Nombre del Programa: Macroproyectos.

Proyecto: Gestión para el diseño y construcción tramos de vía para dar continuidad y conectividad a corredores del tejido vial urbano, metropolitano y sistemas estratégicos de movilidad.

Indicador del producto:

- tramo Vial diseñados.

Proyecto: Gestión de proyectos para parques temáticos de ciudad.

Indicador del producto:

- Segunda etapa parque Goretti.
- Gestión para la Parque del Artesano y del Artista.
- Aula ambiental La Meseta
- Puesta en funcionamiento Parque Acuático Tulio Ospina.
- Parque puente la 55.
- Gestión para ciudadela deportiva en el Tulio Ospina.
- Gestión para diseño y construcción del parque ambiental La Cerita.
- Parque del Viento.

## PILAR DE SOLIDARIDAD

### I.DIMENSION SOCIAL - Bello, Desarrollo Integral Con Sentido Social

#### LÍNEA 1 CIUDAD CON SENTIDO HUMANO

Código del Proyecto: 1.4.1.13

Nombre del Programa: Oportunidades para la Educación Superior.

Proyecto: Fortalecimiento de la educación superior.

Indicador del producto:

- fondos de educación creados.
- alianzas para la creación de la fundación bellanita para la educación superior.
- espacios- sedes habilitados para la atención de la educación superior.



## PILAR DE SOLIDARIDAD

I.DIMENSION SOCIAL - Bello, Desarrollo Integral Con Sentido Social

LÍNEA 1 CIUDAD CON SENTIDO HUMANO

Código del Proyecto: 1.10.3.32

Nombre del Programa: M.E.T.A.A. (Marketing, emprendimiento, tecnología, accesibilidad y alianzas).

Proyecto: Fomento a la creación, producción, circulación y consumo cultural y artístico. FESTEDA

Indicador del producto:

- convocatorias y concursos para el fortalecimiento de la creación artística y cultural de la ciudad.
- Proyectos de Cofinanciación para el Fomento de la Cultura el Arte y la Recreación Gestionados.

## PILAR DE SOLIDARIDAD

I.DIMENSION SOCIAL - Bello, Desarrollo Integral Con Sentido Social

LÍNEA 1 CIUDAD CON SENTIDO HUMANO

Código del Proyecto: 1.15.4.45

Nombre del Programa: Programa Mujer, Desarrollo y Paz.

Proyecto: Fortalecimiento institucional y transversalización de género.

Indicador del producto:

- política pública de las mujeres actualizada.
- Plan de Igualdad de oportunidades construido.
- protocolos de transversalización de género construido.
- instancias administrativas y comunitarias fortalecidas

## PILAR DE SEGURIDAD

II. DIMENSION INSTITUCIONAL: Bello Con Buen Gobierno, en Paz, Planificada con Desarrollo y Segura

LÍNEA 4 SEGURIDAD ADMINISTRATIVA

Código del Proyecto: 2.46.7.124

Nombre del Programa: Fortalecimiento de la planeación territorial para asegurar y consolidar el modelo de desarrollo.

Proyecto: Implementación de sistema único de información municipal.

Indicador del producto:

- Sistema de información municipal.

Código del Proyecto: 2.48.3.130

Nombre del Programa: Fortalecimiento de la planeación territorial para asegurar y consolidar el modelo de desarrollo.



Proyecto: Fortalecimiento de la planoteca municipal.

Indicador del producto:

- planos ingresados digitalizados.

PILAR DE SOLIDARIDAD

I.DIMENSION SOCIAL - Bello, Desarrollo Integral Con Sentido Social

LÍNEA 1 CIUDAD CON SENTIDO HUMANO

Código del Proyecto: 1.13.3.39

Nombre del Programa: Todas y Todos con Buen Trato (Plan decenal de infancia y adolescencia).

Proyecto: "MASPAZ menos Consumo". Estrategia de prevención y atención a la población en situación de consumo de sustancias psicoactivas.

Indicador del producto:

- convenios para la atención de personas con consumo de sustancias psicoactivas.
- 

PILAR DE SOLIDARIDAD

I.DIMENSION SOCIAL - Bello, Desarrollo Integral Con Sentido Social

LÍNEA 2 SALUD, DEPORTES Y RECREACIÓN

Código del Proyecto: 1.36.1.91

Nombre del Programa: Fortalecimiento de la autoridad sanitaria.

Proyecto: Aseguramiento en salud.

Indicador del producto:

- acciones de difusión realizadas.
- afiliados nuevos al Régimen Subsidiado.
- convenios con la Empresa Social Estado (ESE) Bellosalud, para la atención de la población pobre no asegurada.

  
**ADRIANA MARIA SALAS MORENO**  
Secretaria de Planeación (E)  
Alcaldía de Bello