



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 1 de 59

SECRETARÍA DEL CONCEJO MUNICIPAL

DE BELLO

ACTA NÚMERO 041

FECHA: MARZO 21 DE 2019
HORA: 08:04 AM
LUGAR: RECINTO DE SESIONES DEL CONCEJO

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE JUAN CAMILO CALLEJAS TAMAYO

Muy Buenos días para todos, siendo hoy 21 de marzo las 8:07 minutos iniciamos la sesión del día de hoy, cordial saludo para mi compañero de mesa directiva el doctor Daive, para nuestro secretario de la corporación el doctor Boris, a todos los concejales que nos acompañan en esta hora de la mañana, un saludo especial al doctor jal marcili gerente del hospital Marco Fidel Suarez y a todo su equipo técnico que hoy nos vienen a compartir acerca de la citación actual del hospital marco Fidel, un saludo especial también a nuestro equipo del concejo municipal .

Por favor señor Secretario leemos el orden del día.

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR SECRETARIO BORIS LEÓN RIVERA MORENO

21 de marzo de 2019, hora 8 y 08 minutos.

El siguiente es el orden del día.

1. VERIFICACIÓN DEL QUÓRUM
2. ADOPCIÓN Y APROBACIÓN DEL ACTA DEL DÍA 20 DE MARZO DE 2019

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 2 de 59

3. INTERVENCIÓN DEL GERENTE DE LA S. HOSPITAL MARCO FIDEL SUAREZ JAL MARCILI ZULUAGA SUAREZ, TEMA SITUACION ACTAL DE LA S. HOSPITAL MARCO FIDEL SUAREZ.
4. COMUNICACIONES
5. PROPOSICIONES
6. ASUNTOS VARIOS

Está leído el orden del día señor Presidente.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE JUAN CAMILO CALLEJAS TAMAYO

Gracias Secretario Verifiquemos el quórum por favor.

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR SECRETARIO BORIS LEÓN RIVERA MORENO

Honorable Concejal:

JUAN CAMILO CALLEJAS TAMAYO	Presente
JOHN DAIVE JARAMILLO LÓPEZ	Presente
YESSICA JOHANNA ARANGO ARBOLEDA	
JESÚS OCTAVIO JIMÉNEZ GIL	
ELBERTH LEÓN PATIÑO SERNA	Presente
JOSÉ ROLANDO SERRANO JARAMILLO	
CÉSAR BLADIMIR SIERRA MARTÍNEZ	presente
BASILISO MOSQUERA ÁLVAREZ	Presente
NICOLÁS GILBERTO MARTÍNEZ GONZÁLEZ	Presente
YULIETH LORENA GONZÁLEZ OSPINA	Presente
MANUEL ANTONIO OQUENDO GIRALDO	presente
ALEXANDER VARELA ARTEAGA	Presente
JUAN DAVID MUÑOZ QUINTERO	Presente
MAURICIO ALBERTO MEJÍA OCAMPO	
NUBIA ESTELLA SUÁREZ CARO	Presente
GABRIEL JAIME GIRALDO BUSTAMANTE	Presente



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 3 de 59

EDWIN ALEXANDER BUILES TORO	Presente
CARLOS AUGUSTO MOSQUERA GÓMEZ	Presente
LUIS CARLOS HERNÁNDEZ GIRALDO	Presente

Señor Presidente hay quórum suficiente para deliberar y para decidir

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE JUAN CAMILO CALLEJAS TAMAYO

En consideración en el orden del día, se abre la discusión anuncio que va a cerrarse queda cerrado ¿lo aprueban señores concejales?

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR SECRETARIO BORIS LEÓN RIVERA MORENO

Ha sido aprobada señor presidente.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE JUAN CAMILO CALLEJAS TAMAYO

Continuamos con el orden del día.

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR SECRETARIO BORIS LEÓN RIVERA MORENO

2. Adopción y aprobación del acta del día 20 de marzo de 2019

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE JUAN CAMILO CALLEJAS TAMAYO

En consideración al acta del día 20 de marzo, se abre la discusión, anuncio que va a cerrarse, queda cerrado ¿aprueban señores concejales?

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 4 de 59

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR SECRETARIO BORIS LEÓN RIVERA MORENO

Ha sido aprobada señor presidente.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE JUAN CAMILO CALLEJAS TAMAYO

Continuemos con el orden del día señor Secretario.

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR SECRETARIO BORIS LEÓN RIVERA MORENO

3. intervención del gerente de la S. Hospital Marco Fidel Suarez Jal Marcili Zuluaga Suarez. Tema situación actual de la S, hospital marco Fidel Suarez.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE JUAN CAMILO CALLEJAS TAMAYO

Bueno darle nuevamente la más cordial bienvenida al gerente de la S. Hospital marco Fidel Suarez, la dinámica es sencilla doctor usted ya ha estado por aquí en este recinto, entonces primero hace su exposición y posteriormente abrimos los micrófonos para las diferentes inquietudes y cuestionamientos o preguntas que tengan los honorables concejales. Le concedo el uso de la palabra doctor Jal.

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR GERENTE DE LA S. HOSPITAL MARCO FIDEL SUAREZ JAL MARCILI ZULUAGA SUAREZ.

Muchas gracias señor presidente, muy buen día para usted, para toda la mesa directiva, para los honorables concejales, el equipo de trabajo del hospital marco Fidel Suarez, equipo de trabajo del concejo municipal, y población general, muchas gracias por este espacio, desde hace rato venimos considerado necesario traer de parte del Marco Fidel Suarez algún grado de información al concejo municipal, pues reconociendo que a pesar de ser un hospital departamental que rinde cuentas a nivel departamental pues obviamente estamos con asiento del municipio de Bello, nuestra sede principal está alojada en el municipio entonces queríamos tener la oportunidad de

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 5 de 59

conversar con ustedes un rato acá de lo que ha venido pasando con el hospital Marco Fidel Suarez desde diferentes niveles, para nadie es un secreto que recibimos una empresa en unas condiciones muy difíciles vamos empezar la exposición haciendo un breve recuento de aquella historia gris y triste que sufrió el hospital en el año 2016 para que entendamos las dificultades que tuvimos al inicio y como hemos venido sorteándolas durante estos dos años largos de gerencia y de estar al frente de esta tan importante institución que atiende aproximadamente a 50.000 usuarios al año, y de donde más del 70% es una población concentrada en el municipio de Bello, entonces los invito pues a que generemos el espacio de discusión a que conozcamos más a fondo, no solo las problemáticas si no también los logros que hemos tenido durante esta vigencia en materia financiera, en materia de calidad, en materia de prestación de servicios de salud a toda la comunidad de Bello, vamos a iniciar entonces con un corto video y comenzamos la exposición de forma gerencial, gracias.

Bueno este es un poquito del panorama que vivimos en nuestra llegada en el año 2016, yo creo que ustedes de primera mano se enteraron de todas estas situaciones de hecho fueron partícipes de manera activa en toda la crisis del año 2016, porque fue una preocupación general, una preocupación que llevo no solamente a las instancias locales si no también a las departamentales, a tener que tomar unas decisiones, y decisiones en unos momentos bastante difíciles porque cuando las deudas llegan a una empresa y se convierten en unas deudas de una magnitud tan alta, pues todo empieza a dejar de funcionar, cuando llegamos al hospital la primera cita que tuvimos fue con el ministerio de Hacienda buscando pues algunos recursos de financiación y buscando un panorama de salvación para el hospital porque el hospital debe suscribir unos planes de saneamiento fiscales y financieros cuando se declaran riesgo alto y lo primero que nos dijeron fue, ¿usted ha que viene a liquidar el hospital?, porque ellos hacen unos balances y tienen unos informes en el ministerio de Hacienda que determinan el riesgo fiscal y financiero con las diferentes empresas del estado entre ellas las empresas sociales, los hospitales públicos y para ellos pues no había viabilidad de operación en el hospital Marco Fidel Suarez, la sugerencia fue entre en proceso de liquidación con esa empresa, porque hoy por hoy en Colombia los hospitales tienden a desaparecer los hospitales públicos, hoy por hoy hay una serie de eventos liquidatarios que van en aumento y vemos como más de 1.100 empresas sociales del estado tienden a ir desapareciendo cada vez más y a concentrasen las

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 6 de 59

atenciones sobre todo en la alta complejidad de las clínicas y hospitales privados, esto no es en términos de calidad en la atención, esto es en termino de financiación a los públicos, es que los públicos también hacemos bien las cosas, lo que pasa es que lo privados tienen altas fuentes de financiación privada y además de eso se concentran en la alta resotubilidad, que es en ultimas lo más rentable del sector, cuando atiendo un paciente en promoción y prevención de una EPS a mí no me lo pagan o me paga dos mil pesos, mientras que se atiende un paciente de la alta complejidad, un paciente de la alta complejidad le puede estar dejando una utilidad, es decir lo que se gana una clínica privada puede estar más arriba de los 200 millones de pesos por paciente, entonces es una realidad que estamos viviendo pero es una realidad también con la que hay que trabajar con la que hay que seguir insistiendo no desfallecer y tratar de hacer bien las cosas, y prueba de eso es lo que hemos hecho en el hospital, el hospital hoy por hoy es un hospital completamente distinto al que encontramos, con problemas claro que si muchos, todavía tenemos inconvenientes de tipo financiero en la prestación de los servicios en las dificultades técnicas no previstas, como cualquier otra empresa y como cualquier otro hospital, pero vamos saliendo adelante, tenemos un capital humano muy comprometido, personas que a pesar que se les adeudaba 4 y 5 meses de salario dijeron cuando nosotros llegamos, doctor acá estamos acá nos quedamos y vamos a sacar esto adelante, lo único que esperamos es que usted haga una buena capitania de este barco que se está hundiendo, y pues entendiendo ese llamado fue lo que hicimos, empezar a trabajar en pro de un hospital que a pesar de ser departamental tiene asiento en Bello y lo siento completamente de Bello por eso estoy hoy acá sentado, para que ustedes conozcan y repliquen la información la buena y la mala, porque nosotros no venimos a tapar situaciones conflictivas y situaciones difíciles que tenemos en la empresa, ni vengo a endulzarles el odio solo con cosas buenas, la idea es que ustedes conozcan la realidad del hospital en los diferentes escenarios, para esto preparamos entonces un informe gerencial, en un informe gerencial no solamente del año 2018 vamos a ser énfasis en ese año, que ha sido un año bueno y próspero para el hospital pero también vamos a comentar un poquito algunos aspectos relevantes de ese 2016, porque es importante conocer la historia, primero para que no vuelva a repetirse sobre todo los temas difíciles y segundo para uno magnificar y valorar bien lo que uno ha hecho, porque a veces le dicen y tan poquito pero no saben de dónde venimos, entonces la idea es que generemos el espacio de discusión, vamos hacer una presentación de algunos temas relevantes que

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 7 de 59

ya tienen ustedes y posterior a esto generamos el espacio.

Bueno con respeto al portafolio de servicios que es las especialidades de los servicios y las actividades que brinda un hospital, nosotros vemos acá el portafolio inicial del hospital en el año 2016 antes de la crisis, ¿cómo estaba funcionando?

El hospital estaba funcionando en el servicio de urgencias estaba funcionando con medicina general, cirugía general, cirugía maxilofacial, urología, pediatría, estas especialidades que están resaltadas, que están encerradas en el cuadro son las especialidades que posteriormente y antes de nuestra llegada se cerraron, medicina interna, ortopedia en hospitalización con cirugía general, cirugía maxilofacial neurología, ginecoexpepticia, pediatría, medicina interna, ortopedia, cirugía general, ortopedia maxilofacial, ginecoexpepticia, oftalmología, otorrinolaringología y anestesiología, para consulta externa teníamos por medicina interna, por cirugía general urología, ortopedia, oftalmología, pediatría, anestesiología, medicina maxilofacial, fisioterapia, nutrición y dietética, optometría, y teníamos un grupo de apoyo de diagnósticos como son la tomografía simple y contrastada, contratada con un operador externo, radiología, imagenología, servicios de endoscopia, tenemos hoy por hoy una unidad de ayudas diagnósticas gástricas que es muy importante y referente no solo en el norte si no en el valle del aburra, ecografías convencionales obstétricas, dopen intervencionistas, ecocardiografías tractoraría, dentro del laboratorio clínico tenemos un laboratorio, somos laboratorio referencia de primero segundo y tercer nivel es decir prestamos servicios de baja mediana y alta complejidad en ayudas diagnósticas por laboratorio y un servicio farmacéuticos netamente hospitalario, dentro de otros servicios que tenemos, el servicio de vacunación a neonatos el servicio de trasladó asistencial básico, esto era el portafolios lo que estaba ofreciendo el hospital en el año 2016 sabemos que históricamente este hospital Marco Fidel Suarez ha sido un referente no solamente en Bello sino en toda Antioquia para especialidades de mediana complejidad como son la cirugía general y la ortopedia, a nuestra llegada nos encontramos un panorama muy distinto, nos encontramos casi todas las especialidades cerradas, estábamos funcionando casi que con el personal de planta que para la época eran 90 personas y como personal de apoyo estábamos funcionando quizás con unas 60, 70 personas cuando históricamente es un hospital que por la complejidad y la infraestructura normalmente lo atienden entre 700 y 800 personas, entonces hay vemos la magnitud del cierre y la magnitud de lo que estaba pasando en el año 2016, un hospital con volumen de facturación aproximadamente de 6.500.000

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 8 de 59

millones de pesos en promedio mes, en el año 2015 y primer semestre del año 2016 pasaba un promedio de facturación de 1.800.000 millones de pesos en el mes de octubre es decir que la producción bajo, bajaron los estándares bajo el personal y fue lo que nos dejaron, fue el hospital que nos encontramos, entonces en 2016 el segundo semestre y en el 2017 funcionamos prácticamente con la base del hospital dejando de lado pues los cierres ya realizados y trabajando con lo que teníamos en el momento tratando de originar un escenario de recuperación financiera, estas fueron las especialidades que se prestaron para el año 2016 del segundo semestre y en el año 2017, aquí pues cabe resaltar un esfuerzo muy grande que hicimos desde la gerencia porque en medio de la crisis reconocimos que había un efecto colateral muy delicado en Bello que se estaba ocasionando con la crisis del marco Fidel y fue el cierre de la cede de pediatría, los niños de Bello se quedaron sin centro de atención, pues debido a esto pues hicimos unos esfuerzos y en el mes de diciembre del 2016 logramos abrir en la cede autopista inicialmente logramos abrir el servicio de pediatría con 20 camas tratando de compensar un poquito pues la crisis que está originando en demanda de atención el municipio de otras zonas del norte, para el año 2018 entonces empezamos a recuperarnos, empezamos a ver otros horizontes financieros, todo hacer una política de contención del gasto y de hostilidad muy fuerte, lo que nos permitió hacer ahorros en algunos rubros hasta en el 300% pero que se necesitaban en ese momento para poder empezar a recuperar la operación, fue así que entonces en el año 2017 logramos efectivamente nuevamente abrir pediatría y devolverle la sede de Niquia a la población de Bello después de una inversión de casi 600 millones de pesos en infraestructura de operación, en talento humano, en equipos video médicos, y en materiales e insumos, logramos finalmente operar una sede que hoy está llena, que hoy nos está pidiendo más camas, hoy tenemos allí 46 camas instaladas y no damos abasto, tenemos unas camillas en urgencias y no damos abasto porque la gente ha vuelto la gente ha encontrado nuevamente que el centro de salud que se les cerro y nuevamente las oportunidades a que los niños de Bello y del norte sigan siendo atendidos con una buena atención en el norte, porque eventos aislados tristes y lamentables que se presenten no opacan todos estos años de trabajo de un grupo de profesionales compactos que esta día a día sacando adelante la institución y la salud en el municipio, devolvimos esa sede inicialmente con pediatría, posteriormente estamos allí ubicando unos grupos de pacientes de los más vulnerables de nuestro departamento que son pacientes de la EPS sabia salud, en una modalidad de cama fijan internación por

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 9 de 59

medicina interna, la idea de Niquia es seguir creciendo ya hoy por hoy tenemos una demanda de muchas más camas, vamos abrir inicialmente esta semana 4 camas más de pediatría para ver si vamos a ir compensando pero la demanda es alta, además porque conseguimos un aliado estratégico muy importante que el hospital había perdido hace mucho tiempo que es la EPS Sura, la EPS Sura no tenía que ver con nosotros y hoy finalmente sobre todo en el tema de pediatría estamos muy fuertes con ellos entonces vamos a seguir trabajando y fortaleciendo por ese aspecto, abrimos otras especialidades importantes como la orgentologia, el poder de resotubilidad del servicio de urgencias era muy bajo en el hospital, teníamos muchos médicos pero hacía falta un plus un conocimiento y una especialización en el área más aleada de un hospital, casi siempre urgencias es lo más complejo, más lleno, lo más chicharro nudo donde ustedes a veces se sienten mal atendidos o la población general, entonces quisimos fortalecer también en un espacio de especialidad de urgentologia en este momento contamos con dos urgentologos en la mitad de tiempo, pues la idea es mirar por las necesidad que se van creando si vamos aumentando las horas pero hoy por hoy tenemos e servicio de urgentologia en nuestro servicio de urgencias, tenemos también el servicio de toxicología, toxicología es muy importante en un hospital como este porque en muchas ocasiones y dadas los aumentos en los índices de salud mental llegan muchos pacientes con intentos suicidas, configurados con algún químico o alguna vaina y uno quedarse sin el poder de resotubilidad pues puede ocasionar que lamentablemente una vida sea perdida, abrimos el servicio de toxicología también para complementar el portafolio y volvimos nuevamente pues con unos procesos de nutrición y dietética y fisioterapia, nosotros establecimos cuando llegamos un plan de desarrollo, y ese plan de desarrollo se despliega en unas líneas de acción, es el plan operativo anual en este caso para evidencia del 2018 tenemos 4 líneas estratégicas que para nosotros fueron fundamentales y necesitábamos establecer las rutas a seguir, entonces la primera línea estratégica es equilibrio y sostenibilidad financiera, como devolverle el equilibrio y la sostenibilidad financiera a un hospital que estaba perdiendo 600 millones de pesos en la operación y que en el año 2016 perdió 8 mil. Esa es una situación un poquito complicada y con una facturación de 180 millones de pesos, sin embargo logramos encontrar las fortalezas del hospital que son prácticamente el talento humano que hay es un capital humano muy importante y la gente, la gente es el insumo principal, la gente es la razón de ser uno hospital y haya sí que va bastante gente y más con algunas decisiones administrativas que enseguida, yo quiero que

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 10 de 59

también generemos una discusión alrededor del tema y es con el cierre de urgencias de S. Bello salud porque eso a ocasionado traumatismo no solamente para los usuarios y no solamente para la S, si no también para el Hospital Marco Fidel Suarez, que debe ser receptor de enfermedades o contingencias de la salud de enfermedades clasificadas en triaje uno dos y tres con patología o accidente o esa vaina pero algo que sea de mediana complejidad, la gripa no la tratamos en el Marco Fidel Suarez la gripa la tratan en Bello salud a través de una modalidad de consulta programada o consulta externa y sin embargo como hubo un cierre fortuito de los servicios, yo la verdad tengo mucho que diferir ahí pero son decisiones que se tomaron, han ocasionado que nuestro servicio de urgencias se colapse y nos ha obligado a tomar unas decisiones de otro tipo que digamos que menguan un poco ese horizonte financiero que estamos definiendo pero seguimos reconociendo que lo primero es la gente entonces no importa los esfuerzos que haya que hacer y mientras lo podamos hacer los haremos, tenemos una segunda línea de fortalecimiento de los procesos con altos estándares de calidad, “ha pero es que hay quejas del hospital Marco Fidel”, si nosotros tenemos un índice de satisfacción del 98% pero todo mundo dice a bueno y yo he escuchado quejas, yo también eh escuchado quejas incluso alguno de ustedes las ha escuchado, es que quejas no van a dejar de haber, nosotros todos los días trabajamos en pos de que esas quejas sean menos pero esas quejas van a seguir existiendo yo creo que en un hospital siempre nos vamos a encontrar con alguna dificultad, por una dificultad técnica el servicio de urgencias gerente esta llenísimo y al otro día en la mañana no hay un solo paciente en el servicio de urgencias para una administrativa y gerencialmente es difícil cuando se va colapsar un servicio, porque los eventos de salud no tienen unos patrones típicos, hay algunas contingencias y algunas situaciones y algunos planes que uno activa en torno a fechas especiales que uno sabe que se disparan los eventos, pero dentro de la dinámica normal no hay patrón establecido, ¿hay horas pico? Si y en eso nosotros hemos hecho conciencia y hemos tratado de establecer unos mecanismos para mejorar, pero desde que haya atención va a ver alguna persona que no le va gustar, vamos a trabajar porque eso cada día vaya bajando más, nosotros empezamos con unos índices de satisfacción global del 93% en el año 2016 y vamos en el 98% representa para la muestra casi 90 personas, son 90 personas una de esas posiblemente era amigo de nosotros y nos puso la queja, gestión del talento humano, miren en una empresa o al menos en la empresa Marco Fidel este es un capital humano es un capital de trabajo muy importante, era uno de los

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 11 de 59

recursos principales que a uno le deban 4 meses de trabajo y uno ir sonriendo a trabajar eso denota mucho de la calidad del talento humano que tiene el hospital, porque tienen sentido de pertenencia, porque además estuvieron en momentos buenos y porque sabían que iban a llegar nuevamente esos momentos de calma y paz para la empresa, entonces decidimos hacer una política en fortalecimiento de talento humano, lo primero que era, hombre paguémosle a la gente, paguémosle a la gente puntual que la gente reciba su pago, segundo démosle con que trabajar hoy por hoy el hospital Marco Fidel Suarez salvo algunos eventos que incluso fueron más mal entendidos que cualquier otra cosa nunca ha dejado de tener los insumos necesarios para la prestación del servicio, escasean moléculas, el proveedor no llega a tiempo, pero siempre hay una respuesta de parte de la directiva para que los empleados tengan con que trabajar y hoy por hoy no es una queja frecuente dentro de nuestras instalaciones, y tercero ir fortaleciendo las capacidades técnicas de nuestros funcionarios a través de capacitaciones, a través de acompañamientos, a través de bienestar laboral porque en última nuestra política de bienestar laboral es una política muy fuerte, es una política muy bonita, es una política que atiende a las demandas de al menos la gran mayoría y de los que no pues buscamos como tenerlos contentos, entonces también ha sido un eje importante para nosotros, cuarto, impacto y posicionamiento en el medio, si a mí me preguntan que ha sido lo más difícil para usted como gerente en el hospital Marco Fidel, yo digo a ver capturado nuevamente los clientes, a ver empezado, tener que a ver empezado nuevamente hacer estrategias para que la gente visitara el hospital, porque es que no lo estaban visitando, cuando el hospital empezó en crisis haya nadie iba, cuando llegamos pasaban bolas de desierto por los corredores y no se veía un alma, eso para una empresa es difícil porque es que una empresa a pesar de ser una empresa social cuyo objeto es netamente social en la prestación del servicio también necesita tener una dinámica empresarial, también necesita plata, también necesita pagar obligaciones, entonces al ver que los clientes no nos estaban visitando y eso básicamente fue por el tema de la crisis y porque los aseguradores que son con quienes contratamos se llevaron la gente para otro lado, volverlos a traer habría sido muy difícil y hoy por hoy ya contamos yo creo que con una amplia gama de EPS y generamos la atención a un abanico importante de empresas promotoras de salud, pero ha sido muy complicado, eso ha sido lo más difícil, volver a convencer a Sura complicadísimo salvo también las condiciones de infraestructura por ejemplo que nos dejaron, que hay EPS como Sura que tienen unas condiciones en infraestructura en la

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 12 de 59

prestación y yo creo que aquí más de uno es Sura, tiene unas condiciones de infraestructura muy buenas, entonces había sido difícil porque a nosotros nos dejaron el hospital prácticamente desbalijado eso pareciera que le hubieran hecho la estrategia del caracol, todas las habitaciones completamente dañadas, averiadas, los equipos video médicos, o sea era un panorama completamente desolador y uno sin plata, pues uno con plata muy bueno porque contrata, pinta, organiza, pero sin plata y debiendo, entonces fue una situación muy complicada por eso pusimos como una de las sedes principales volver hacerles mercadeo, volver a que los clientes nos visitaran y hoy efectivamente estamos recuperando la confianza, estamos recuperando los volúmenes de producción, estamos llegando ya a los 5 mil millones de pesos y de eso le vamos a detallar un poquito más ahorita, entonces este equilibrio se buscó a través de tarifas competitivas, gestión de facturación cartera y ciclo financiero y uso eficiente de los recursos, para el fortalecimiento con los procesos con alto estándares de calidad implementamos un modelo de gestión preventiva de la seguridad asistencial basada en la intervención de los riesgos, implementación y monitoreo de la aplicación de guías práctica clínica basada en ciencias científicas del ministerio de salud, modelo de servicio del desarrollo del componente, auditoría integral a los procesos clínicos, consolidación del sistema gestión integral de la calidad, implementación del sistema de gestión ambiental, plan maestro de mantenimiento estructural, para la gestión del talento humano implementación de procesos de desarrollo humano integral, programa integrado de atención de necesidades del cliente interno y fortalecimiento de convenios docencia de servicio, y cuarto impacto y posicionamiento del medio e implementación de comunicaciones, implementación del plan de márketing.

Vamos hablar un poquito de las cifras, como participa el hospital Marco Fidel Suarez atendiendo la gente en el municipio, tenemos entonces un análisis de los años 2016, 2017, 2018, acabo de resaltar que en el año 2016 el hospital opero full hasta el mes de septiembre, en el mes de septiembre empezó a decaer salió todo el mundo por la crisis laboral y nosotros lo recibimos el 27 de septiembre, entonces el hospital tuvo 4 gerentes en el año 2016 y por lo tanto tuvo 4 empresas, las tres primeras se consolidan digamos en un tema general donde la producción venia alta tuvo unos picos de descenso que enseguida los vamos a ver porque básicamente fueron dos crisis, una en el mes de marzo y finalmente la crisis en el mes de septiembre que fue el desencadenamiento del cierre del hospital, entonces algunos de estos datos pues se van a ver con mucha mayor productividad en el año 2016 que en el año 2017 porque

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 13 de 59

obviamente fueron 6 meses en el 2016 que tenía ventaja el hospital a full, entonces tenemos para el 2016 triajes realizados, los triajes son las atenciones de clasificación de usuarios, cuando usted llega a un hospital lo primero que hacen es clasificar su necesidad de atención, la clasificación se divide en 5 niveles, nosotros el hospital Marco Fidel contratamos con sus aseguradoras la atención de triajes nivel 1, nivel 2 y nivel 3, los triajes 4 y 5 por lo general son responsabilidad de los primeros niveles es de la S. Bello Salud, para que ustedes miren ahí un poquito cómo se comportan los diferentes triajes, entonces en triajes realizados en el año 2016 realizamos 71.427.000 en el año 2017 realizamos 73.239.000, la participación en cuanto a los diferentes años del componente de triaje es bastante alta en el 2018 porque nosotros nuevamente volvemos abrir los servicios, para el 2018 tuvimos un total de 96 mil usuarios clasificados, esto es un número bastante alto son casi 100 mil personas que nosotros estamos atendiendo, de las cuales pues obviamente vienen derivados algunas situaciones particulares en los triajes 1,2 y 3, está el comportamiento de los triajes que se realizaron en la autopista 37 mil 58 mil y 56 mil, triajes en Niquia 20 mil en el 2016, en el 2017 pues estaba parcialmente por algunos meses cerrados entonces en Niquia fueron simplemente 1.203, en el 2018, 28 mil triajes, triajes en trauma que es otro servicio con eso a la autopista tuvimos 13.400 en el 2016, 13.700 en el 2017, y 11.800 en el 2018, es importante saber también cuántos de estos triajes, porque los triajes no los pagan la mayoría no los pagan y para nosotros es importante que es una atención donde dedicamos tiempo, donde dedicamos un profesional y dedicamos en algún grado de insumos y costos indirectos, nosotros logramos leer unas situaciones particulares del triaje y lo que logramos que pasara de triajes facturados más o menos 26 mil triajes en el 2016 pasamos a tener la posibilidad de facturar 58 mil, es decir que mejoramos bastante en los triajes que si efectivamente nos iban a pagar esto es cuestión directiva para reconocimiento de unos ingresos que antes venían siendo obviados por las EPS, bueno dentro de hospitalización lo que acabamos de pasar por urgencias lo que atendemos en volumen, o lo que atendimos durante los diferentes años, aquí vamos hablar entonces de hospitalización donde vemos algunos, vemos no solamente el número de ingresos, es decir los pacientes que pasaron fueron hospitalizados y finalmente salieron, si no también alguno de los indicadores, esta grafica reúne varias graficas en si para no ser muy extenso, entonces tenemos unos ingresos totales para el año 2016 de 10.292.000 para el año 2017 de 8.067, y para el año de 2018 de 11.344, es decir estamos creciendo estamos aumentando mucho el

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 14 de 59

número de ingresos en el año 2018 ha sido el año más importante de los tres años analizados, tenemos unos indicadores que nos miden a nosotros, calidad de oportunidad en la prestación del servicio como es el promedio de días estancia, y es cuantos días en promedio se queda una persona hospitalizada en el hospital Marco Fidel Suarez, tenemos 5.9 para el año 2016, 5.6 para el año 2017, y 5.8 para el año 2018 el estándar normal debe de ser sobre 5, nosotros manejamos unas patologías que hacen que se aumente el promedio de días estancia porque manejamos mucha medicina interna y sobre todo con pacientes de la tercera edad, entonces un ciclo antibiótico mínimo dura 5 días, entonces pues hay algunos de tres pero por lo general los ciclos antibióticos son entre 5 y 7 y ya hacia arriba, tenemos un giro cama y es como una cama desocupada por un mes, tenemos de 3.9 pacientes por cama en el año 2016. 5.3 en el 2017, y 5.0 para el 2018, tenemos un porcentaje ocupacional es como tenemos los pacientes acostados en el hospital cuantas camas disponibles, tenemos un porcentaje ocupacional para el 2016 de 76.7, para el año del 2017 del 86% y para el año del 2018 del 83.9, es un indicador muy importante porque estamos siendo eficientes con la capacidad instalada que tenemos, aquí lo que hay que cuidar es la oportunidad porque a veces nos encontramos con la dificultad de que no hay una cama disponible, entonces tenemos que ir avanzando en eso, vamos abriendo camas, nosotros recibimos el hospital con un aproximado de 80 camas y nosotros durante la gestión hemos abierto más de 150 camas extras y vamos a seguir haciéndolo porque el hospital todavía tiene mucho potencial y mucha capacidad para hacerlo, dentro del promedio de camas en uso por mes estaba para el 2016, 217, este indicador lo afecta que durante del primer semestre el hospital estaba full con todas las especialidades luego bajo a 124 y luego finalmente entramos en 190, en camas instaladas entonces estaba en 277 pero a nuestra llegada estaba cerca de 80 luego nosotros abrimos a 147 y finalmente logramos 225, bueno este es el comportamiento de cirugía el hospital tenía un ambiente quirúrgico completo en el año 2016 era un hospital con 6 especialidades quirúrgicas a full, entonces el ámbito del hospital era mayormente quirúrgico con el cierre de las especialidades y obviamente posteriormente no se han abierto el perfil del hospital cambio, el hospital hoy por hoy es más especializado en medicina interna, que en cirugía y esto obedeció no a un tema fortuito si no a un tema de sector, cuando llegamos las tarifas del hospital Marco Fidel Suarez para los prestadores han sido dentro los públicos las más altas para las EPS, entonces uno entrar a recuperar los estados financieros de una empresa, pero que la primera política

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 15 de 59

sea bajar las tarifas pues le toca a uno redoblarse en los otros esfuerzos de disminuir los costos y los gastos, conservamos las tarifas al conservar las tarifas nosotros no éramos atractivos para las EPS en temas quirúrgicos, el hospital de hecho se ha mantenido con la urgencia quirúrgica es decir el paciente que llega con un abdomen agudo y que necesita una cirugía de inmediato pues de una vez se la hacemos y hay otros procedimientos que son de cirugía electiva, que es que la EPS recepción a al paciente en otro hospital y lo manda a que nosotros lo operemos eso se llama cirugía electiva, la cirugía electiva fue muy difícil para estos años por las altas tarifas que ha tenido el hospital, nosotros lo que hicimos fue una reestructuración de tarifas conservando los márgenes de utilidad lo que necesitábamos para salir de la crisis, pero además de esto nos encontramos con una particularidad en el sector y es que hay cosas caras que las EPS si pagan y una de ellas es la medicina interna es decir la hospitalización normal que tiene un paciente por una neumonía, por una infección, esos servicios ellos indiscriminadamente pagan lo que valga porque como hay escases de camas, entonces encontramos una fortaleza para el fortalecimiento para el ingreso pal pago, porque además fueron temas condicionados a pago que nosotros aun con las camas de medicina interna más que quirúrgicas y eso se mantenía lleno, de hecho hacia mantenía lleno todo este tiempo, entonces ha sido la fortaleza económica nuestra, leer ese momento en que nosotros cirugía no la íbamos a vender por los altos costos pero medicina interna si, por eso cirugía se ve acá que decayó sin embargo miren en la línea azul que decae en el mes de septiembre cuando nosotros entramos y de ahí en adelante es la empresa que nosotros recibimos, muy bonita toda la gráfica con picos por ejemplo en el mes de marzo por el paro, y una gráfica quirúrgica para el año 2016 muy alta y muy por encima de los otros años pero la empresa que nosotros recibimos es la empresa que hay desde septiembre en adelante, este es en realidad lo que se debe comparar en este momento, para el tema de consulta externa también bajo bastante porque las especialidades como otorrinolaringología, cirugía maxilofacial, optometría y en algunas especialidades de esas tenían mucho volumen de consulta externa al cerrarse las especialidades podemos ver la disminución en la línea azul del mes de octubre noviembre y diciembre, así fue como recibimos la empresa pues obviamente ha seguido una tendencia porque no hemos reabierto estas especialidades, estamos en plan de apertura y enseguida les voy a contar un poquito de eso de algunas especialidades la idea es poder consolidar los procesos para que el hospital vuelva a funcionar como funciono en su mejor momento y que le devolvamos

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 16 de 59

especialidades importantes al municipio.

En el tema de ayudas diagnosticas la misma lectura, vemos como aquí en el último trimestre de cada año que es donde ofrece un análisis comparativo cierto, vemos como hemos avanzado con relación al año 2016, el año 2017 y el año 2018 eso es una tendencia de crecimiento en ayudas diagnósticas, las ayudas diagnósticas y los medicamentos para nosotros son de las unidades principales de negocio es decir lo que más rentabilidad nos deja, entonces hemos crecido donde más nos hace bien en materia financiera, bueno dentro de los logros principales entonces esta la reapertura de la sede de Niquia en diciembre del 2017 con el servicio de pediatría, apertura de medicina interna 6 en Niquia el 27 de diciembre, posicionamiento y reconocimiento de la sede de Niquia como hospital pediátrico, como decía mater Luther Kim, yo tenía un sueño porque este yo creo si lo tenía, yo no sé qué va a pasar más adelante pero yo tenía el propósito cuando llegue al hospital de convertir la sede de Niquia en el hospital pediátrico más importante de Antioquia, en el más grande y la sorpresa que me encontré es que lo encontré cerrado, el gerente que había lo cerro sin embargo ese sueño yo creo que sigue activo, nosotros podemos tener y se los hemos planteado al gobernador y lo hemos planteado en el ministerio, nosotros podemos tener el hospital pediátrico más importante de Antioquia y uno de los más importantes de Colombia, estoy hablando de hospital público, ¿Por qué? Tenemos mucha potencialidad con el tema de los usuarios como tal nosotros tenemos más de 35 mil niños solo en Bello menores de 5 años y eso es un potencial enorme para cualquier centro de atención hospitalario, tenemos unos profesionales muy capacitados, los profesionales de nosotros rotan en diferentes servicios pediátricos no solamente en el Marco Fidel Suarez si no también en clínicas privadas, entonces tenemos todo el potencial pero nos falta la voluntad política, incluso yo creo que desde aquí tiene que surgir un tema de voluntad política más que nada y a eso es también a lo que venimos hoy, ese sueño está congelado, ese sueño está congelado en el tiempo y seguimos trabajando y seguimos posicionándonos, vamos a tratar de abrir algunas especialidades en pediatría pero lo que necesitamos en este caso es socios capitalistas, desde los que tienen las clínicas privadas y los de nosotros en este momento es el estado son ustedes, sigamos entonces con el incremento de triajes en urgencias autopista, esto quiere decir que hemos mejorado nuestro poder de resolución y nuestra capacidad instalada, nosotros pasamos de tener 2 médicos cuando llegamos en urgencias, en ese tiempo yo no sé cómo hacían y yo no me imagino la cantidad de llamadas a todo el mundo a que

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 17 de 59

priorizaran atenciones debió a ver sido un tema caótico completamente, hoy por hoy contamos con una relación bastante amplia de médicos, contamos con una relación también amplia en el servicio de pediatría y también vamos a seguir mejorando porque estamos recibiendo cada vez más gente ayer nos llamó sura a preguntarnos que si teníamos 11 camas, saben sura cuantas camas tenía en Bello en clínica del norte 5 camas para la población pediátrica, hoy tenemos casi 50 camas y no dan abasto y nos piden más, y eso fue un logro que nosotros generamos fue con la participación ciudadana esto no fue un logro del gerente, esto fue un trabajo conjunto con la asociación de usuarios de sura, que iban a las rendiciones de cuentas y que miraban como estaba el hospital y las condiciones que podía ofrecer para la EPS, esto fue un tema que jalo la comunidad de Bello no lo jalamos los directivos lo jalo la misma comunidad, dentro de los indicadores de calidad porque uno se mide, a pesar de los problemas de los chicharrones, de las dificultades, de los malos comentarios que en realidad son más los buenos lo que pasa es que los malos casi siempre hacen más bulla, dentro de estos indicadores de oportunidades de consulta externa tenemos entonces que iniciamos en 2017 el primer semestre para ginecología con 2.98 días para la atención que sigue estando dentro de los promedios sin embargo lo hemos venido mejorando en el 2018 en el segundo semestre estamos 2.06, hemos tenido buenos resultados estando debajo los criterios exigidos por la ley que es menor a 5 días, obstetricia de igual manera y cirugía general, tenemos en este momento un promedio dentro de los lineamientos normales que es de 3.93, la satisfacción del usuario entonces hemos visto un comportamiento de 2017 que viene cumpliéndose obviamente ese 2.5% o ese 1% que vemos hay finalmente representado son también usuarios satisfechos, por los que también se hacen unos planes de mejoramiento a los cuales también se les da una respuesta frente a la insatisfacción, frente algún evento que tuvieron entonces seguimos trabajando, estos son indicadores trazadores que nosotros traemos dentro de esas encuestas de satisfacción, programación de procedimientos quirúrgicos hay un porcentaje de cancelación atribuibles a la institución, hoy por hoy tenemos un indicador muy bajo que es de 0.25, iniciamos en el 2017 primer semestre con 1.6, eventos adversos un total de 380 para el 2017 uno, 326 para 2017 dos, 419 para 2018 uno y 202 para 2018 dos, urgencias en triaje oportunidad para triaje dos, estamos hablando entonces de minutos para el año 2017 uno estábamos 31:35, es que yo voy al hospital uy a mí me demoran 4 horas, porque la clasificación del triaje suyo posiblemente no estaba dentro de nuestros tiempos de

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 18 de 59

atención inmediata que son triaje uno y dos donde hay compromiso por la vida donde es nuestro principal objetivo en el hospital Marco Fidel Suarez al ser un hospital de mediana complejidad, un triaje tres, cuatro y cinco nosotros a veces dejamos unos triajes tres que facultativamente se pueden convertir en triajes dos pero los triajes tres, cuatro y cinco siempre deben ir a la red de primer nivel, a una consulta programada, a una cita prioritaria, entonces ahí es donde llevo tres horas en el hospital Marco Fidel, es porque estamos atendiendo primero los triajes uno y dos que son los objetivos de nuestro nivel, dentro del logro significativos, esto fue un tema bastante peleado, cuando yo llegue al hospital nos preguntó el ministro y nos preguntó el gobernador, ¿Qué necesita?, a juepucha muy buena voluntad política, mire pues yo lo que necesito es pagar deudas que es lo que tengo y los dos me dijeron no hay plata para pago de deudas, cuando nosotros llegamos en cuentas por pagar exigibles habían 35 mil millones de pesos, es decir 35 mil millones de pesos tocando la puerta todos los días esperando, ¿cuándo es que me va pagar gerente? Y uno 1.800 millones de pesos y perdiendo 600 en la operación, entonces les dijimos a ellos venga, listo vale no nos den plata para pagar la deuda que en estos momentos es lo que más necesita el sector, el sector lo que necesita es aliviar la deuda posteriormente para volverse eficiente, entonces esto fue lo que pedimos para nosotros volvernos eficientes, el servicio de ayudas diagnósticas en el hospital estaba tercerizado por otra empresa, la utilidad se estaba yendo a otra empresa privada, y nosotros teníamos todo el potencial para poder operar las ayudas diagnósticas, entonces nos pusimos en la labor de conseguirnos un equipo que es muy importante yo diría que hoy ninguna conducta médica se toma sin la ayuda diagnóstica de una tomografía, yo creo que a todos les han tomado, un tomógrafo hoy por hoy es uno de los equipos más importantes en la medicina tradicional en el mundo, entonces empezamos la campaña le explicamos al gobernador como si nos regalaba, bueno no nos regalaba nos financiaba un tomógrafo, como si nos financiaba un tomógrafo como íbamos a convertir la empresa un poquito más eficiente, si me refinancia un resonador mucho más, si me financian a mí un equipo de tomografía, un equipo de tomografía esta entre 1.000 y los 1.300 millones de pesos dependiendo el equipo, los tops de gama como el que adquirimos esta alrededor de 1.300 millones de pesos, ¿Cómo me vuelvo efectivo?, con este equipo solo si yo tengo la operación lo estoy librando casi que en un año, porque la facturación solo por concepto de tomografía me permite a mí para que lo libere en un año o año y medio, fuera de eso me permite a mí tener un mayor poder de resolución o resotubilidad

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 19 de 59

porque aumentamos la tecnología, entonces este fue un tomógrafo que hace muchas mayores facultades que el tomógrafo que teníamos, empezamos la carrera y nos conseguimos la plata finalmente pero todo a través del ministerio de salud, la gobernación no nos dio un peso para el tomógrafo, finalmente es uno de los logros de gestión sacar plata del ministerio es muy complicado, es muy difícil, pero yo creo que finalmente pudimos acceder y este aparato pequeño ahí que se ve como si fuera una casaca no se imaginan la cantidad de vidas que salva, esto es un ventilador portátil para traslado de paciente crítico, como nosotros no tenemos ambulancia médica, es decir la ambulancia que cuenta con los equipos necesarios para trasladar un paciente en coma, o un paciente en estado crítico pues conseguimos este pequeño aparato que parece casaca pero que es completamente importante y no lo tenía el hospital, entonces han sido pues como algunos de los logros que podemos manifestar en materia de gestión, nosotros tenemos unos contratos con algunas EPS nosotros atendemos urgencias vitales a cualquier EPS o a si no tenga EPS que es la legislación del país, pero tenemos unos contratos vigentes y activos con todo el portafolio con las EPS que veíamos acá nuestro principal pagador es Sabia Salud, representa en este momento más o menos el 54% de la producción o del servicio del hospital, seguido por nueva EPS que ha sido un aliado también importante, es nuestro segundo pagador o nuestro segundo aliado estratégico más importante, tercero Medí más, desde el momento de la génesis de Medí más nosotros hemos sido aliados estratégicos importantes, apoyando estando ahí más por tema de la gente, porque ustedes saben la cantidad de usuarios de Medí más que hay en Bello es una cantidad enorme en este momento como ha habido unos movimientos en aseguramiento han salido muchos pero los usuarios de Medí más en Bello siguen estando por el orden de los 80 mil ciudadanos eso es demasiada gente concejales y no tenían red de prestación porque estaba cerrada en Bello, estaba cerrado en todos lados, volvimos y abrimos pero nos ha costado, hemos tenido dificultades en el tema de recaudo y posiblemente tengamos que tomar decisiones de cierres parciales, pero hoy por hoy el aseguramiento, el aseguramiento pilas concejales es responsabilidad de ente territorial municipal, son ustedes el alcalde y las instituciones del estado del orden municipal quienes tienen que estar pendientes de la prestación de los servicios y del aseguramiento déficit y es una pelota que me ha tocado solo, porque le he dicho a Surá muéstrame usted su capacidad instalada que tiene para atender a la gente de Bello, porque es que en el Marco Fidel tiene un referente, muéstrame usted Sabia porque se

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 20 de 59

me está llevando los usuarios de Bello si acá también tenemos el poder de resolución, pero es una pelea que me ha tocado dar solo y pilas es una función del ente territorial garantizar que las EPS con asiento en el municipio que es el municipio que en facultad quien se asienta en el municipio tengan la red de prestación de servicios suficiente, entonces es un llamado de atención que se hace también hoy acá al concejo municipal para que analice todos esos temas, porque es muy difícil, tenemos entonces también contrataciones con EPS Sura, con Bello Salud tenemos unos convenios, sunimedical y algunas empresas algunas aseguradoras como alza Colpatria, algunas aseguradoras del Soat porque nosotros tenemos eventos Soat, tenemos un análisis de cartera comparativo de 2016 a 2018 donde nos encontramos con una situación muy difícil en temas de cartera, aquí esta pues como un análisis preliminar, la dificultad no es tanto esos números que están viendo ahí, es como esa cartera está limpia o no porque no es lo mismo yo decir en mis estados financieros que tengo 55 mil millones de pesos para cobrar, pero cuando yo voy a revisar es simplemente que los tengo facturados en mi sistema, una de las dificultades que nos encontramos con la EPS es que yo me iba con una cartera de 5 mil millones de pesos y en realidad auditados, radicados con todo el proceso completo de aval de factura habían 500 millones, entonces hemos venido limpiando mucho la cartera, es una cartera que ha venido bajando y ya eso es una garantía, es una garantía porque quiere decir que nosotros en nuestra gestión hemos cobrado lo que hemos vendido y le hemos cobrado un poquito al que ya cobro, eso quiere decir que nosotros no estemos creciendo en cartera y antes por el contrario estemos disminuyendo, porque el hospital nunca ha parado la facturación, entonces normalmente la tendencia de las carteras de los hospitales es todos los días a subir, usted le pregunta a cualquiera ¿y cómo va tu cartera?, para arriba, nosotros no nosotros hicimos una contención de cartera y en este momento antes hemos pagado más de la que nos encontramos, tenemos dentro del tema de facturación que es una medición importante uno saber cómo está facturando, tenemos para el año 2016 un total facturado de 56 mil millones de pesos, bajo para el 2017 obviamente por la situación de la crisis bajo para el 2017 a 40 mil millones de pesos y para el 2018 nuevamente repuntamos a 56 mil millones de pesos y estamos esperando que para este año sigamos creciendo y vamos a cerrar una facturación a un promedio alta, estos son los datos de facturación, miren en octubre del año 2016, la primera columna, esa primera columna es como recibimos la empresa, facturando 1.808 millones de pesos, noviembre subimos un poquito 2.100, diciembre 2.400, enero 3.000, en febrero 2.600,

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 21 de 59

marzo 2.900 y hay empezó un crecimiento natural de la empresa hasta finalmente en el mes de diciembre de la última columna del año 2018 con 4.600.040 millones de pesos, esto es lo que ha pasado en la empresa desde que la recibimos entonces, problema grave no solamente para este hospital sino para todos, las entidades en liquidación, en Colombia hay un fenómeno y es que las EPS que quiebran hospitales simplemente se liquidan y pare de contar hay no pasa nada más, nos reconocen una parte de la deuda en su masa liquidataria y si no les alcanza, ni siquiera la deuda reconocida no la pagan, nosotros tuvimos una falta de reconocimiento de EPS como Saludcoop y Caprecon, casi del 50% de la facturación que les teníamos radicada, esto es un tema muy delicado porque nosotros estamos concentrando en EPS en liquidación o en proceso de intervención o reestructuración porque eso le llaman de muchas formas, la EPS para hacerle el quite al sistema y para no pagarle a los hospitales entra en un modelo de reestructuración organizacional administrativa financiera, eso que quiere decir pare los pagos mientras nosotros miramos a ver para donde vamos, si los liquidamos o no y los que chupamos somos los hospitales, porque se nos quedan las cuentas haya porque no nos pagan y de ahí para abajo pues los que chupan son todos, los proveedores, el personal, entonces esto es una situación que yo creo que el gobierno nacional va tener que intervenir de una manera diferente, no es solamente haciendo una editorial integral por parte de la súper intendencia no eso es un tema de regulaciones es un tema de norma de base, una EPS para liquidar se tiene que garantizar unos mínimos de cobertura hacia sus obligaciones y esto hace que nosotros entremos en crisis y que nos conduzca a la quiebra, bueno esto fue un poquito de las identidades representativas que yo les hable ahorita, sabia salud que alianza Medellín Antioquia nueva EPS, Medí más, Saludcoop en representación de temas de cartera, dentro del análisis de la ejecución presupuestal, durante los diferentes años, en el año 2016 un presupuesto definitivo de 102 mil millones de pesos por la crisis eso bajo, entonces empezamos a trabajar con 73 mil millones, por esto no hemos podido terminar de abrir las especialidades porque uno se basa es en los presupuestos y a nosotros, una norma que es la 17-97 del 2016 que nos jodio la vida y lo pusimos en conocimiento de las autoridades, nos jodio la vida porque nos dijo para que los hospitales sean viables tienen que hacer sus presupuestos de la siguiente vigencia con base en el recaudo de la vigencia anterior, y un hospital nunca paga lo que vende, un hospital el promedio de recaudos de un hospital es que vende 100 pesos y pagan 60, ese es el promedio de recaudo general de los hospitales y más en modalidades de evento como es el caso

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 22 de 59

del hospital Marco Fidel Suarez, nosotros llamamos la atención a las diferentes autoridades y recapitaron y dijeron tienen razón van a seguir haciendo los presupuestos con base a ventas menos los que están en riesgo fiscal y financiero entre esos nosotros, entonces nos toca hacer el presupuesto con base en el recaudo, eso es bueno porque buscamos la sostenibilidad financiera pero no es tan bueno porque nosotros tenemos mucho potencial para abrir servicios, yo hoy abro ortopedia y mañana lo lleno, abrimos otorrino y mañana lo llenamos de pacientes entonces las necesidades de los pacientes están al orden del día pero no hay presupuesto para eso, tenemos que ir lentamente capitalizando presupuestos y vemos como el presupuesto viene creciendo, aquí se hizo una disminución en el año 2018 por unos recursos que nos iban a dar y no nos dieron para la financiación del plan de saneamiento fiscal y financiero y para la financiación de gestión del plan integral de riesgo, no, no los dieron finalmente el presupuesto del año 2019 que va por el orden de los 77 mil millones. Bueno dentro de la ejecución presupuestal de ingresos y de ingresos para la vigencia de 2016 a 2018 vemos básicamente el total de presupuesto de ingresos para el año 2016 era de 1.002 mil millones de pesos de eso nos reconocieron 93 mil y recaudamos 53 mil ese fue el panorama en el 2016, en el 2017 finalmente nuestro presupuesto definitivo era 73 mil millones con reconocimientos de 65 mil millones de pesos y recaudos de 43 mil y el definitivo para el 2018 fue 68 mil millones de pesos, reconocidos 79 mil millones como así, porque nos programamos vender 68 mil millones y vendimos 79 mil es decir es que uno encuentra dentro de la dinámica natural que los pacientes demandan servicios y como niega uno servicios y esto nos afecta directamente las ejecuciones presupuestales porque así como vendemos más de la cuenta pues obviamente tenemos también que gastar más de lo que teníamos presupuestado gastarnos, porque básicamente todo lo que hay en el presupuesto de gastos o lo que cobra una mayor importancia son los insumos son los medicamentos, el personal y obviamente eso tiene que atender una dinámica presupuestal, entonces tuvimos un volumen de ventas proyectado de 68 mil millones de pesos, vendimos 79 mil y recaudamos 52 mil, para la ejecución del presupuesto de gastos entonces, en año 2016 se habían programado gastasen 102 mil millones de pesos consecuentes con el total de ingresos programado los compromisos presupuestales fueron de 91.714 y los pagos realizados fueron de 55 mil millones de pesos, para el año 2017 fueron unos gastos programados de 73 mil millones de pesos pero miren que importante las políticas de posteridad, teníamos programados gastarnos 73 mil nos gastamos 49.400, y pagamos 41 mil es decir

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 23 de 59

estábamos haciendo ese alivio financiero a través de las políticas de recepción porque estos ahorros tienen una costa de tener menos médicos o de tener menos enfermeros o de tener menos enfermeras o de tener menos medicamentos, son acosta de pasar de un volumen administrativo muy alto a pasar un volumen administrativo muy bajo y a mantenernos en los márgenes comparativos que lo normal es que usted tenga un 80, 20, 80% en el costo del personal y un 20% en el gasto administrativo nosotros tenemos esos porcentajes por debajo de 13% y vamos a seguir aumentando en ese sentido, ejecución de presupuesto de ingresos de la vigencia de 2018 esto es básicamente lo que les mostramos ahorita, lo programado de lo que en realidad vendimos y lo que recuperamos tuvimos un volumen de ventas de 116% lo cual nos posiciona muy bien en el tema de prestación de servicios porque estamos atendiendo una demanda alta de nuestro municipio principalmente, esta es la ejecución de presupuesto de gasto es lo mismo que vimos antes aquí hay pues algunas consideraciones mientras en presupuesto de ingresos se ejecuta en un 116% los compromisos y obligaciones se ejecutan en un 92.79 las obligaciones de la vigencia se pagan en 78.74, se genera un nuevo pasivo de 13 mil millones de pesos que es un pasivo normal para las empresas sociales del estado de segundo nivel, porque usted no está generando un nuevo pasivo simplemente, está generando un nuevo pasivo pero está pagando un pasivo anterior entonces usted se mantiene en los márgenes de disminución del pasivo general como lo vamos a ver ahorita, hay un tema que se llama Pegir yo no sé si ustedes lo han escuchado, significa plan de gestión integral del riego, cuando el hospital Marco Fidel Suarez llegó nos clasificaron en riesgo fiscal y financiero alto y nos dijo el ministerio de hacienda liquide el hospital, yo le dije no plantéeme otra opción me dijo haga un plan de saneamiento fiscal y financiero como el que hacen las entidades territoriales, ese plan de saneamiento fiscal y financiero tiene que atender a varias cosas, la primera recuperar la producción del hospital, es decir hacer un cierre presupuestal y contable en cuanto a ventas, en cuanto a gastos y en cuanto a recaudo, muy difícil uno decir que va cerrar la operación con recaudos es decir que voy a recaudar mínimo lo que me voy a gastar no lo que vendí si no mínimo lo que valen mis gastos y mis costos, ha sido muy difícil sin embargo propusimos un horizonte y adivinen lo logramos en este momento estamos un cierre de la operación del hospital en el componente operativo estamos generando un superable enseguida lo veos un poquito, pero entonces que paso ese plan de salvamento por decirlo así necesitaba algo muy particular y era una fuente de financiación para los pasivos y uno apunta de servicios así se gane 10 mil al

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 24 de 59

año para pagar unos pasivos de 50 mil millones de pesos la superintendencia, el ministerio no vio viable que nosotros a punta de eventos podíamos pagar los pasivos que teníamos, entonces nos dijo busquen fuentes de financiación, buscamos unas fuentes de financiación se propusieron en un momento a la junta directiva y no las aprobaron consistente en la venta de algunos activos que nosotros tenemos o en la entrega de activos porque los activos estaban en propiedad de los acreedores concejales, aquí cuando nosotros llegamos estaba embargado, cuentas, propiedades no nos embargaron los medicamentos porque no se puede pero o si no, no los hubieran embargado empezamos a buscar fuentes de financiación y no encontramos y finalmente al no aprobarse el plan de saneamiento fiscal y financiero nos toca subscribir una medida especial con la súper intendencia que se llama plan de gestión integral del riesgo, es la última oportunidad que tiene el hospital para poder seguir siendo viable y seguir o permitir de parte de la súper intendencia que sigamos operando, tenemos un panorama tan bueno hoy en el hospital pero tenemos un riesgo todavía alto de que nos liquiden porque por el pago de las deudas que todavía no se han organizado nosotros somos honrados nuestras obligaciones corrientes y hemos pagado 15 mil millones de pesos de la deuda que nos dejaron pero todavía nos falta, todavía nos falta casi 35 mil millones de pesos por resolver, entonces es una misión muy dura la que nos dejaron hay vamos organizando algunas cosas y alguna cosa tendrá que pasar, nosotros hemos propuesto unos escenarios en este momento están siendo viabilizados por la súper intendencia apenas nos digan que si nos tenemos que filar hacia lo que dijimos que íbamos hacer, entonces vamos en ese camino esperemos que no pase nada hoy el hospital financieramente está estable les voy a presentar la operación del hospital en un momentico, este es la matriz de valoración y categorización del riesgo en que se ven los hospitales para el año 2016 riesgo alto, para el año del 2017 riesgo medio, para el año del 2018 riesgo bajo pero hay una situación muy triste en todo esto que los hospitales que estamos en este momento esperando la repuesta de la súper intendencia con base al plan de gestión integral del riesgo nos siguen clasificando en riesgo alto así con las mediciones que tenemos dentro de la plantilla del hospital hoy está en riesgo bajo, hoy está en riesgo bajo esto es una medición hecha por nuestro departamento financiero con base a las políticas y a las variables establecidas por el ministerio de salud y del ministerio de hacienda entonces vemos que el horizonte pues está cambiando y que desafortunadamente lo que nos sigue ahogando son las deudas ya pagamos 15 mil esperemos a ver si nos dejan otros

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 25 de 59

dos añitos a ver si pagamos otros 15. Bueno dentro de los estados financieros entonces tenemos para el año 2016 en el comparativo de ingreso operacional ya lo vimos 56 mil para el 2016, 40 mil para el 2017 y 59 mil nuevamente para el 2018, tenemos en el comparativo de costos de ventas que esto es muy importante cuanto me estoy gastando yo para poder originar los ingresos que debemos haya arriba, en el año 2016 para yo producir 56 mil millones de pesos me estaba gastando 52 mil, posteriormente para producir 40 mil en el 2017 me estaba gastando 31 mil millones de pesos y 2018 para producir 56 mil me gaste 41.616, es decir se ve la política de posteridad se ve la concentración del costo por encima del gasto, privilegiar el costo por encima del gasto de un hospital es fundamental porque uno tiene que crecer en costo, pero que los costos crezcan a costa de medicamentos, insumos, ayudas diagnósticas y personal, tenemos el comparativo de gastos de administración estos gastos son de lo que les estoy hablando, para el año 2016 estaban en el orden de los 9 mil millones de pesos, para el 2017 de 6.440.000 y para el año del 2018 6.364.000 es decir venimos a que bien, y seguimos disminuyendo entonces ese componente del gasto que hace mucho daño a las empresas, veamos entonces la utilidad comparativa entre el 2016 y 2018, cuando llegamos el azulito en el 2016, menos 8.400 millones de pesos perdimos en el año 2016, luego entramos a disminuir esa pérdida operativa y finalizamos en el año 2017 en 1.693 millones de pérdidas y posteriormente en el año 2018, año lindo, hermoso, 4 mil millones de superávit es decir en dos años logramos voltear la tendencia de un hospital que estaba destinado a la liquidación y dentro del excedente déficit del ejercicio es decir la utilidad neta tenemos el comportamiento de manera similar, acá por algunas situaciones de cambio normativo, en temas contables pasamos a normas net entonces aquí vemos como ya producimos una utilidad neta de 288 millones de pesos y finalmente una utilidad neta de 7.330 millones de pesos en el ejercicio, esto es un poquito de los estados y del estado integral individual con los mismos componentes que ya revisamos la misma información que les acabo de dar vemos acá la composición del activo, básicamente nuestro principal activo son las cuentas por cobrar todas las deudas que nos tienen las EPS tenemos algunos activos también importantes pues reflejados en propiedad planta y equipo que representan para nosotros un eslabón muy importante por eso los estados financieros siempre que se miren van a estar casi que bien, tenemos una cartera por edades, se concentra muchas carteras viejas esos chicharrones que nos dejaron por haya que no nos dejaron ni las facturas ni nos dejaron los contactos en las EPS para poderlas cobrar

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 26 de 59

eso va cada día envejeciéndose más, son facturas de difícil recaudo aquí hay concentradas facturación de EPS en liquidación, tenemos los ingresos operacionales, el ingreso corriente el no corriente, el total de pasivos, la relación pues de los estados financieros la composición del pasivo, vemos acá como se ha disminuido el pasivo para el año 2018 en algunos elementos principalmente hay un elemento muy importante que hay que resaltar y es la labor de áreas jurídica frente a los procesos de responsabilidad médica y reparación directa donde hemos ganado bastantes procesos en curso, yo creo que son muy pocos los que hemos finalmente perdido y eso nos ha ayudado mucho a rebajar el pasivo porque cuando uno tiene procesos en curso todas esas pretensiones configuran un pasivo dentro de los estados financieros, entonces al ganar las demandas podemos sacarlos de nuestros estados financieros impactar significativamente el pasivo, tenemos entonces estas cuentas por pagar que es nuestro dolor de cabeza pagarle a la gente, pagarle a los proveedores, sobre todo de la época anterior a nuestra gerencia porque para nosotros ha sido importante honrar las obligaciones corrientes lo principal es mantener el hospital entonces hay deudas que se han quedado estancadas porque no representan, representaron en un momento productividad pero no recaudo y hoy no representan productividad, dentro de estos estados financieros hay unos indicadores principalmente el que yo quiero que ustedes evalúen es el evitad, el evitad es el indicador financiero más importante en una empresa porque permite analizar el flujo que la empresa tenga a nivel operacional, nosotros recibimos en el 2016 un evitad de menos 4.651.000 es decir un menos .823 con relación a los ingresos, ese evitad nos cambió significativamente para el año 2017, y pasamos a un evitad positivo de 2.974 es decir un 7.36 con respecto a los ingresos y en 2018 de 8.191.707.011 para un porcentaje de 14. 58 con respecto a los ingresos, los contadores acá o los administradores se dan cuenta que un indicador de estos en una empresa y como de manera progresiva repunto significa que se está haciendo bien el ejercicio en materia financiera, y por ultimo pues yo sé que se han recibido algunas quejas y algunas situaciones difíciles con base algunos temas de infraestructura queríamos contarles a ustedes sobre el plan progresivo de recuperación, nosotros recibimos el hospital en un 90% deteriorado sobre todo la sede autopista la sede Niquia estaba cerrada entonces sufrió un deterioro normal por el cierre, pero la sede autopista no recibimos si no el área observación, laboratorio y algunas áreas con estas, digamos en unas condiciones aceptables el resto lo recibimos en unas condiciones muy lamentables con el agravante que los esfuerzos principales

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 27 de 59

en un inicio era tratar de compensar el tema financiero, un tema política de posteridad sin embargo empezamos a invertir en unos recursos a nuestra llegada invertimos en el ala superior donde funcionaba una sala quirúrgica invertimos allí unos recursos de 100 millones de pesos para rehabilitar el servicio que finalmente se empezó a prestar en diciembre del 2016 que fue pediatría, ahí rehabilitamos, pintamos, cambiamos puertas, organizamos y empezamos desde hay un plan progresivo de recuperación, ya recuperamos al menos internamente la sede Niquia, esperamos ponerla en operación o en operación full durante este año, hay un plan ya completo de recuperación de la sede nos falta algunos espacios comunes, la fachada, los jardines, pero ya por dentro está muy bonito este es el plan más o menos de recuperación que hemos venido llevando y lo que nos falta por realizar, hemos intervenido en la sede autopista 3 salas de internación, lo que era el área de ginecología lo convertimos en una sala de medicina interna, otra ala con esa la convertimos en una cama fija, con sabía también asímos una intervención en obra, intervenimos los de consulta externan que finalmente accedimos arrendar a sunimedical para que funcione allí el primer nivel de la EPS de los profes, porque no tenían, porque estaban angustiados, porque los pensamos también en que bueno que los profes tuvieran un buen espacio para que los atendieran en el primer nivel es un espacio muy bonito, es un espacio muy agradable nosotros fuimos los que lo rehabilitamos para poder finalmente arrendarlo y venimos en el plan de recuperación entonces con el cronograma que ustedes está viendo acá, esperamos entregarles a la comunidad el hospital totalmente restablecido este año, es de entender que uno no puede pasar a los pacientes e intervenir y luego entrarlos, entonces en un plan de recuperación de infraestructura es muy difícil intervenir porque usted tiene pacientes acostados, entonces genere el espacio acá organice pase los pacientes para acá después intervenga esta entonces el plan por eso también es un plan que tiene que tener una temporalidad, hicimos un análisis nosotros dentro de las intervenciones que veníamos haciendo en infraestructura y pues obviamente hicimos también unos cálculos, nosotros nos estábamos gastando digamos en contratación con agentes externos con empresas de construcción nos estábamos gastando unos recursos bastante altos, decidimos entonces como básicamente nosotros necesitamos es financiar pintura, resanes, cambios de grifería todo eso, decimos fortalecer mas bien el área de mantenimiento decidimos vincular, pues no vincular, acercar a una de las agremiaciones que participa en los procesos de apoyo y decidimos fortalecerla, normalmente el hospital funcionaba históricamente con una o dos personas para

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 28 de 59

mantenimiento y era más para un tema paliativo era más para un tema correctivo que se dañó la llave, que se dañó esto nosotros decidimos fortalecer el área de mantenimiento, ponerle primero un norte, poner una persona que organizara el tema que desechara encima todas las condiciones de infraestructura y logramos entonces fortalecer y tener un departamento de mantenimiento tan robusto que podemos pintar, estucar y mire la diferencia de costos, si nosotros contratamos en el mercado lo que hemos hecho dentro de las intervenciones nos hubiésemos gastado 134 millones de pesos, con la gente como estamos en este momento es gente muy capacitada, gente muy comprometida la inversión es de 60 millones de pesos es decir nos estamos ahorrando 54.9% en materia de infraestructura, lo que nos permite seguir manteniendo la política de posteridad pero intervenir, seguir interviniendo y recuperar muchas más alas y muchos más espacios de los que recuperaríamos a través de una contratación con operadores externos, esto es más o menos lo que acabamos de ver en el comparativo de costos en cada uno de los espacios que hemos rehabilitado y este es un comparativo de fotos, todavía hay espacios que ustedes van a llegar al Marco Fidel y se van a encontrar que están deteriorados, pero sepan que estamos trabajando para su beneficio, para su comodidad, disculpen las molestias, entonces aquí tenemos como alguna de las situaciones de lo que nos encontramos y como trabajamos, esta sala es una sala nueva que es trauma casi todo el hospital esta con esas baldosas que ven ahí en la primera foto, esas baldosas ya por habilitación y ya en términos de higiene y bioseguridad no deben utilizarse, deben utilizarse paredes completamente lisas con pinturas epoxi cas o anti bacteriales que permitan un lavado efectivo, porque esas baldosas miren como se van deteriorando y entre sus ranuras van acumulando agentes patógenos o se convierten en un riesgo de vio seguridad, entonces la idea es dejar el hospital muy bonito, bien organizadito, cumpliendo con lo para metros de vio seguridad, cumpliendo con las medias cañas que son los servicios de los espacios digamos que estaban defectuosas, estamos entonces en ese plan de recuperación, esto es una sala de tratamiento que estamos interviniendo, ya finalmente terminamos vamos a empezar habilitarla, estábamos interviniendo algunas salas de medicina interna, estamos en este momento interviniendo urgencias, necesitamos hacer un plan de intervención urgente en Niquia para poder abrir ortopedia que vamos abrirla eventualmente en el mes de abril, entonces necesitábamos recuperar los quirófanos, necesitábamos recuperar las salas los espacios en común, medicina interna 4 que es una sala donde hay entre 20 y 24 camas disponibles es decir 12 habitaciones en promedio, la rehabilitamos,

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 29 de 59

rehabilitamos las puertas, hemos hecho pues como todo el esfuerzo porque nuestros pacientes gocen de unas buenas condiciones, vuelvo y les digo todavía nos falta, ustedes van a ir alguna habitación que tenga algunas deficiencias pero es porque estamos en el proceso de recuperación, nosotros no podemos cerrar el hospital para recuperarlo, entonces vamos en ese caminos, este es pues como algunas fotos del antes y después, quirúrgica dos es una sala donde internamos a los pacientes que son sometidos a cirugía, consulta externa y bueno yo creo que para no cansarlos más, porque me extendí bastante, es para comunicarles también que el hospital es de Bello, que a pesar de ser del orden departamental ustedes tienen unos directivos cercanos, yo con muchos de ustedes hablo permanentemente que me preguntan, que me consultan, que tienen dudas, y yo creo que es seguir tejiendo los lazos que hasta hora hay yo creo que con todos, porque independientemente estamos trabajando todos por la misma comunidad yo creo que acá no hay diferencias sustanciales entre nosotros, y bueno la invitación es a que parta de aquí también del concejo discusiones que apoyen o discusiones que fomenten o que propicien cosas buenas para el hospital, también se les recibe garrote porque uno sabe que a estas instancias viene también a esos temas, entonces si usted de acuerdo señor presidente a proceder a la finalización de nuestra presentación y pues la discusión que posiblemente que se genere alrededor, mil gracias a todos los asistentes a nuestro equipo de trabajo a los Corporados a los ciudadanos que nos acompañan hoy y a la mesa directiva, un feliz día.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE JUAN CAMILO CALLEJAS TAMAYO

Agradecerle a usted doctor Jal por su buena presentación, queda muy claro acerca del tema de las cosas positivas que se vienen resaltando dentro de la S hospital Marco Fidel Suarez, felicitar a su equipo técnico porque también veo que hay compromiso y acompañarlo el día de hoy es muestra de la buena labor y el buen liderato que usted viene ejerciendo dentro de este hospital, desearle muchos éxitos porque va por un muy buen camino, los cortos tiempos de pronto no nos dejan una huella mucho más amplia pero a pesar del poco tiempo ah echo un buen trabajo, es hora de abrir los micrófonos para las diferentes intervenciones de los honorables concejales, con el uso de la palabra el honorable concejal Bladimir .

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 30 de 59

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR HONORABLE CONCEJAL CESAR BLADIMIR SIERRA MARTINEZ

Gracias señor presidente, cordial saludo usted, a la mesa directiva, a todos mis compañeros Corporados, un cordial espacial saludo al doctor Jal gerente del Marco Fidel y todos su equipo de trabajo, todos los presentes en el recinto un cordial saludo. Pues doctor Jal lo primero es reconocerle y agradecerle por la delicadeza que tiene para con nosotros, para muchos, muchos saben que yo vengo del periodo anterior y en esa época del 2015 cuando empezó toda la crisis fuerte del Marco Fidel, donde obviamente usted bien lo dice el Marco Fidel es de carácter departamental pero su asentamiento en Bello implica para los Bellanitas cosas muy importantes inclusive diría yo más haya que la misma atención, entonces nosotros obviamente sentíamos de primera mano todas esas problemáticas en medio de esa crisis y queriendo hacer equipo, queriendo buscar formas de apoyar el proceso, de aportar al mismo, o como mínimo de llorar juntos, fue muchas la veces que invitamos al gerente anterior a este recinto y nunca tuvo la delicadeza de acompañarnos, fue inclusive diría yo no solo displicente si no irrespetuoso porque con la insistencia de ese momento llego muy despectivamente aclararnos pues el tema departamental, que el atendía la asamblea que él no atendía al concejo de Bello, que usted lo haga hoy es muy positivo para nosotros y obviamente demuestra su compromiso no solo con Bello si no con la misma institucionalidad, y eso hace parte diría yo de esa energía que usted le inyecta y de eso buenos y grandes objetivos que se ha trazado para sacar adelante una institución tan importante, porque entonces el tema empieza desde recuperar la confianza en toda su generalidad, una confianza donde obviamente tanto interno como externo se va viendo reflejado en el proceso, yo voy hacer muy respetuoso y no me voy a centrar en temas muy técnicos porque obviamente no soy el más idóneo en el tema, en unos temas que ustedes manejan pues sus equipo de grandes profesionales pues que lo que menos quiero es irrespetar, voy a dirigirme a temas puntuales pero desde la perspectiva de nosotros, como concejales y representantes de una comunidad, yo estuve no sé si ustedes recuerdan porque también compartir su alegría como fue para mí también triste cuando cerraron la pediatría en Niquia, yo estuve en la inauguración de la misma con toda la alegría recibimos esa noticia fuimos y los acompañamos, y ayer tuve la oportunidad de dialogar un poco con el viceministro que en su momento nos acompañó no recuerdo el nombre un señor muy formal y si bien cierto el esta y con toda la energía

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 31 de 59

apoyando el proceso y reconociendo en ese momento, la voluntad el compromiso todas esas cosas buenas con que usted llegaba y me manifestaba también ese grado de desconfianza en las posibilidades de cumplir esos objetivos o esos sueños, por la misma dinámica del tema obviamente del tema de seguridad en nuestro país y me decía ojala salgan con todo esto adelante, van a tener todo nuestro apoyo no se en su momento si lo cumplieron, pero de todas maneras veía el tema muy difícil, yo me siento muy agradecido con Dios y con ustedes y con todo este equipo de trabajo que de alguna forma él se equivocó, porque como usted bien lo dice nos faltara mucho para sacar nuestro hospital departamental adelante pero he dado todo el escenario de la crisis 2015,2016 donde era inminente la liquidación es que nos salvamos por motivos inclusive más allá de lo administrativo pensaría yo, eso es importante, si se hubiera llegado a la liquidación no solo se perdería u tema departamental muy fuerte por todo lo que significa al nivel del norte de nuestro departamento, el Marco Fidel si no por el impacto tan negativo que había tenido en todo el frente territorial, hoy quisiera no se ojala de todo esto tenga conocimiento este señor no sé si todavía está en el ministerio pero sé que es alguien muy conocedor de los procesos de salud y ojala tenga conocimiento de eso solo con la satisfacción de que se equivocó no en malos términos pero que vea que si se cumplió que bueno, el fortalecimiento del proceso en la recuperación de la confianza primero a nivel interno, era muy triste, era muy triste porque usted mismo lo decía el ambiente que se veía y que se vivía con el personal y reconocerles que fueron muy guapos con un sentido de compromiso muy grande los que se quedaron, aguantaron y se hundieron con el barco y volvieron y salieron, porque pues con cuatro y cinco meses sin pago quien tiene la motivación para trabajar y ser productivo, pero muy ubicada mente y acompañado a esa recuperación de la confianza con el personal y motivación veo yo que el fortalecimiento del servicio con todo el tema tecnológico que generala la posibilidad de más productividad obviamente esa es la línea, es que lo vimos nosotros en el ente territorial con nuestra S. Bello salud, se le invierte una cantidad de dinero las dos últimas administraciones han tenido unos compromisos grandes de unos desembolsos importantísimos para sacarlos adelante donde el gran porcentaje es la deuda y que se vuelve es en un círculo vicioso, entonces muy ubicada mente fortalecer y hacer esas inversiones en el fortalecimiento de la productividad obviamente para poder tener los ingresos suficientes e ir sacando adelante, quizás una estrategia ubicada, ojala nuestra S. Bello salud tomara ese ejemplo, miran me preocupa porque incluso con nuestra S. también lo vivimos y es que

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 32 de 59

esa sabia dependencia nos lleve asumir mucho más riesgos por todo lo que implica la dinámica del proceso de sabia salud en el departamento, es una reflexión que les dejo y si obviamente estoy equivocado pues no la tomen en cuenta pero ya con estas posibilidades que tenemos con toda la confianza que ya en el sector se tiene buscar cómo se maneja un equilibrio en la venta de los servicios, disminuyendo esa sabia dependencia afortunadamente nos cuenta que ya recuperamos ese gran cliente como sura pero tener muchos clientes con la posibilidad que si uno dentro de su proceso fracasa no nos daña a nosotros y sabemos que lo de sabia es totalmente riesgoso en estos momentos, mire yo entiendo su inquietud y su preocupación en el tema de porque en el ente territorial no ha estado en ese seguimiento y verificación de los procesos con las EPS para poder que su red garantice el servicio a los ciudadanos Bellanitas, pero entonces yo no tengo claro y entonces explíquenos por favor para nosotros escoger el camino que es porque nosotros por lo menos desde aquí de la corporación lo hemos intentado hacer, pero no sé si entonces nosotros no lo hemos hecho bien o ellos han sido muy hábiles, pero ellos fundamentan el servicio desde el cumplimiento de la norma con la red metropolitana y de alguna forma las crisis que ha tenido Bello salud en su momento, el hospital Marco Fidel en términos públicos también entonces ha justificado que ellos hablen de una red metropolitana, porque nosotros hemos sido muy consientes mire les decía ahora no va hacer obviamente a pegarme tanto a lo técnico, hablemos de lo social y lo político, es que a nosotros nos abordan a decirnos pero cómo es posible concejal que nosotros teniendo, tengamos la atención de nuestra EPS en Itagüí, en Envigado, en el mismo Medellín con toda su extensión, cuando implica una cantidad de situaciones para nosotros desde nuestra vulnerabilidad porque nosotros no tenemos o no podemos tener acá la atención, partamos de algo una de las fortalezas o una de las entidades que supuestamente fortalecen más la atención de la EPS es clínica Antioquia, pero clínica Antioquia tiene unas atenciones y las otras váyase para Itagüí en lo más lejano por haya lindando con los municipios del sur, eso implica una cantidad de situaciones complicadas para la atención de nuestros ciudadanos, pero la EPS está cumpliendo, porque esa otra posibilidad de atención de clínica Antioquia está dentro del perímetro del área metropolitana que es lo que ellos a nosotros nos argumentan, explíqueme por favor mas eso para que me ubique como sería entonces para nosotros según lo que ellos están planteando la forma de presionar más para que el tema sea aquí en el ente territorial, todo lo que haya que hacer y obviamente usted es consiente que faltara mucho pero que no vaya quedar en la

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 33 de 59

historia que nosotros y más un bellanita, más un amigo permitió la liquidación de esta institución más por lo político desde la ocasión social, es que sabemos de las complicaciones de la salud por el mismo sistema en nuestro país, nosotros Marco Fidel y la S. Bello salud son ajenos a los coletazos de la problemática a nivel nacional, antes hemos sido muy afortunados, guapos con algunos como usted que han llegado y se han comprometido con el tema otras inclusive ciudades de Medellín de más nivel que nosotros tienen mucha más complicación pero es que en resumidas cuentas el ciudadano más vulnerable es el que se ve afectado y en nuestras conciencias no puede quedar que nosotros de alguna forma por emisión o acción suya seamos partícipes de que se queden sin esta institución, vamos bien y no lo digo porque usted ahora nos muestre todo estos indicadores y todo este informe no, es que la percepción de la comunidad tanto bellanita como el norte del valle de aburra, y norte del departamento porque aquí llegan personas de Caucasia inclusive de límites con los otros departamentos del norte buscando atención que no tienen en esas zonas, y la percepción ya es mucho mejor y la gente ya habla en otros términos muchos más positivos de lo que hablaban hace 3 años, hoy simplemente usted nos está rectificando en términos técnicos pero hace mucho rato diría yo que por haya hace un año , año largo que la comunidad está reconociendo todo esto, faltara y uno sigue recibiendo, porque es normal y más en un tema tan visible como la salud, que los ciudadanos podamos tener la atención perfecta, pero igual nos quejábamos de la preparada de igual nos quejamos de complicaciones en el Pablo Tobón o en cualquier otro hospital, porque nada es perfecto, pero vamos en una línea importante, esperemos que usted siga teniendo el apoyo y que este reconocimiento se, de por las autoridades que verdaderamente pueden darle un apoyo tipo gobernación que esto en manos del gobernador, que el gobernador diga bueno venga vamos por el camino que es, me conviene como gobernador que en la institución que nos representa en términos del norte siga avanzando entonces apoyémoslo y obviamente desde el ministerio, porque no es que nos compare con las que ya están liquidadas e perdón con las que están mucho mejores, es que nos comparen con las que ya están liquidadas y vean el gran esfuerzo en términos obviamente administrativos financieros técnicos y asistencial que tienen en este momento la institución Marco Fidel Suarez, esperemos que este año que nos falta de este periodo de consejo yo pueda tener toda la satisfacción de comunicarle a la comunidad bellanita finalizando este periodo muchas más cosas positivas porque bien usted lo decía al principio, de aquí salimos con una información oficial para ser

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 34 de 59

multiplicadores de la misma en las comunidades y seguir fortaleciendo esa confianza que con seguridad se va a ver si sale de la comunidad con usted ahora bien explicaba que hay procesos que la misma comunidad trajo a la institución seguir fortaleciéndolos para que las otras instituciones vean en el Marco Fidel que es la que quiere que la comunidad los atienda, para adelante y sin desfallecer yo siempre he tenido un respeto por usted no solo desde su conocimiento si no desde esa chispa tan bacana, con esa energía tan tesa que ojala muchos tuvieran para a pesar de las adversidades decir para adelante y aquí no venimos a quejarnos ni a sustentar nuestro fracaso en el fracaso de otros no venga es luchando contra la corriente que se conocen los grandes guerreros y usted es uno de ellos esperemos que siga así que no desfallezca, va encontrar muchos momentos muy difíciles pero la satisfacción va ser el día que de su gerencia no vaya a quedar en la historia de que la institución más importante en términos de salud del norte la liquidaron porque no fuimos capaz, yo sé que eso no va a pasar y esa va ser su primera satisfacción, no sé hasta qué punto desde aquí seguiremos esta humilde quorum va seguir apoyando, sabe que estamos aquí dispuestos por el bien de los Bellanitas y de los ciudadanos del norte para que sigamos desde nuestra obligación constitucional ofertándoles lo mejor posible, es el derecho fundamental a la salud, muchas gracias señor presidente.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE JUAN CAMILO CALLEJAS TAMAYO

A usted honorable concejal, con el uso de la palabra el honorable concejal Nicolás Martínez.

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR HONORABLE CONCEJAL NIKOLAS GILBERTO MARTINEZ GONZALES

Muchas gracias señor presidente, un cordial saludo a la mesa directiva, a los honorables concejales especialmente a nuestro invitados en la mañana de hoy, al doctor Jal, don Felipe, doña Gladis yo no conozco el nombre de todos ustedes pero bienvenidos al recinto de la democracia en el municipio, para nosotros de verdad es un placer de tenerlos acá, inicio mi intervención retomando unas palabra de mi compañero Bladimir en su intervención, cuando decía que buscamos por todos los medios en el

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 35 de 59

pasado que los gerentes de entonces estuvieran acá en el concejo municipal de Bello y nos contaran cual era verdaderamente la situación de nuestro hospital Marco Fidel Suarez, no hubo Dios posible para que nos acompañara, no hubo forma de saber de primera mano que era lo que sucedía, no hubo forma de decirle a la comunidad la realidad de las cosas, y esta semana mirando la programación de las intervenciones en el concejo municipal vi con asombro y mucha alegría que ustedes venían en el día de hoy, y cuando yo hablo del Marco Fidel Suarez puedo hacerlo como concejal, como ciudadano del municipio de Bello pero muy especialmente como paciente, porque debido a mis quebrantos de salud he tenido la oportunidad de asistir a este centro asistencial y perdón la redundancia como paciente y eh podido encontrar de primera mano el esfuerzo que se hace en esta institución, uno no puede olvidar la historia y cuando usted lo hablaba ahora doctor Jal en el sentido de que tenía que recordar que fue lo que recibió y posteriormente paso a paso lo que ha venido sucediendo, nosotros tampoco podemos olvidarla, porque es que para nosotros el Marco Fidel Suarez ha sido emblema del municipio de Bello, mire que es que se llama Marco Fidel Suarez empiece por ahí y Marco Fidel Suarez es el nombre común de los Bellanitas en todos los sentidos cultural, en salud en todos para nosotros el Marco Fidel Suarez no sería ni departamental sería como el patrimonio de nosotros, en ese orden de ideas uno tiene que saber reconocer y saber reconocer en ese aspecto de historia que nos habíamos equivocado con algunas administraciones pero también tenemos que tener en cuenta que el Marco Fidel Suarez no está exento de la situación que se vive en el país y es por eso que uno tiene que resaltar primero el hecho de que hayan venido al concejo municipal a decirnos de primera mano cómo es la situación, segundo reconocer lo que se ha venido haciendo dentro de la parte administrativa y financiera del hospital, cuando los gobiernos nacionales les dio por decir que los hospitales tenían que ser autosuficientes que los hospitales tenían que tener unos ingresos incluso superiores a sus gastos de por un lado según ellos la rentabilidad social que es lo que nos llama a nosotros como servidores públicos como hospitales como municipios o como departamentos, entonces entraron en crisis económica todos los centros de salud, todos los hospitales y todo lo demás y ah esto le añade un problema realmente de la salud que son las EPS como usted bien lo decía ahora entidades que en un momento dado no pagan o pagan muy poco o entidades que entran en liquidación y lo único que hacen es dejar las deudas impagables a estas entidades, sacar un hospital adelante, sacar una S, una entidad de salud delante de hoy en día en Colombia es una misión

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 36 de 59

casi que imposible, por eso se tiene que resaltar en la mañana de hoy todo lo que se ha venido haciendo en el Marco Fidel Suarez, yo deje dentro de su intervención deje acá la presentación donde dice estados financieros porque me llama profundamente la atención y decía comparativo de costos de ventas y dice comparativo de gastos de administración, entonces vamos a mirar en el 2016, 52 mil millones, voy hablar en cifras redondas 52 mil millones cuando se aproximaba la crisis como usted bien lo ha dicho en la mañana de hoy doctor Jal y se reflejó en el 2017 cuando las ventas bajaron a 31 mil millones de pesos y en el 2018 pega ese impulso tan importante a 41 mil, y voy al lado derecho y me encuentro con que en el comparativo de gastos de administración tiene en el 2016, 9 mil, gastos de administración para llegar a eso que acabe de decir, entonces para que se me entienda, en el 2016 fueron 52 mil millones lo facturado con un costo administrativo o gasto administrativo de 9 mil millones de pesos equivalente más o menos a un 17% aproximado, entra en el año 2017, 31 mil y los gastos de administración son 6.400.000 estamos hablando casi de un 20%, y llegamos al año 2018 para una facturación o de venta de 41.616.000 y un gasto igual, es que la diferencia es muy poquita al 2017, igual o sea con un porcentaje de aproximadamente el 15% en relación de lo facturado a lo que es lo gastado administrativamente y usted hablaba ahora de que normalmente es el 20% en administración y que lo tenemos ya por ahí en un 13% lo manifestaba ahora cifra que no se me olvida y no se me olvida porque es la verdadera muestra en número del trabajo que se hace, usted le daba ahora la razón a la parte contable de su equipó le daba las gracias, le daba todo su reconocimiento, yo también, yo también es que es muy difícil, es muy difícil llevar estas cifras a donde están en el día de hoy, ya en la parte de atención quiero decirles, tuve la grata oportunidad de acompañar, se dice grata cuando alguien está enfermo, fui y lo acompañe al señor presidente de entonces nuestro compañero Octavio estuvimos haya en una crisis de salud que tuvo, la atención en el Marco Fidel Suarez, haya no nos preguntaron quién era, nosotros llegamos haya entramos nos atendió un señor vigilante, entramos todo lo demás como un paciente como un icor riente para que no se diga que porque era el concejal o era el presidente de la corporación y la atención fue espectacular y salimos de haya agradecidos tanto la familia del concejal como uno personalmente, posterior el año pasado me tocó a mí, yo he ido muchas veces al Marco Fidel Suarez por mi situación de salud a veces tengo las complicaciones cardiacas normales ya de la edad y todo lo demás y esas crisis pido que sean en las urgencias del Marco Fidel Suarez porque yo ya sé que haya la atención es muy buena,

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 37 de 59

pero no lo voy a dejar en el aspecto personal, lo voy a dejar también en el aspecto de la comunidad, he tenido la oportunidad de visitar algunas personas que están hospitalizadas allí y le manifiestan a uno hombre la atención de aquí es muy buena, porque uno lo pregunta porque es que uno es concejal y este hospital es de nosotros y uno pregunta cómo le está yendo, como lo están atendiendo y siempre la misma respuesta le dicen a uno nos esta yendo muy bien, habrán las quejas claro y tenemos fallas, tenemos fallas es que esto es manejado por seres humanos no por robots, y resulta de que en estos días me encuentro a una persona que me llama y me dice estoy en el hospital Marco Fidel Suarez hospitalizado Beni , y yo fui a visitar una amiga y estuve haya le preguntan, ¡muy bien! Y la persona no es de acá es de un municipio del norte concretamente de Barbosa y lo remitieron al Marco Fidel Suarez y esta semana me decía a mi si me vuelven ab hospitalizar que sea en el Marco Fidel Suarez eso fue para mí muy significativo escuchar de una persona que ni siquiera es del municipio de Bello que me diga a mí, si me toca quisiera que fuera en ese hospital, eso doctor se lo quiero decir y a los presentes para demostrarles a ustedes que están las cosas bien, lo de Niquia hombre Bladimir lo decía ahora es tan importante lo pediátrico en el municipio de Bello como lo es en todo el departamento pero el de nosotros es especial de verdad, sufrimos mucho cuando se cerró el hospital de Niquia , pero nos dio mucha alegría cuando fue reabierto y llegar uno haya y encontrar la atención que se tiene haya, la especialización que se tiene también es muy satisfactorio para la comunidad bellanita, usted lo decía ahora no es perfecto todo, lo de la ambulancia es crítico, es difícil, hay que hacer ese esfuerzo para que tengamos ambulancias de un nivel ya pues que nos merecemos no sé cómo vas hacer pero yo creo que te toca, y yo termino diciéndole a usted, ah bueno en relación a algo que manifestaste ahora en el sentido de que al cerrarse las urgencias en la S. Bello salud, se daba mucho trabajo para ustedes, nosotros sabemos eso, pero en fondo le damos gracias a Dios que exista el Marco Fidel Suarez, te toca muy duro, las urgencias siempre son casi que regaladas porque no nos digamos mentiras por norma se tiene que atender la persona cuando es urgente tenga o no tenga con que, a veces se le podrá cobrar alguna EPS otras veces tocara decirles firme este pagare a ver si algún día usted puede pagarnos este servicio que les prestamos hoy con todo el corazón, Jal me va perdonar pero yo al contrario estoy muy contento que ustedes asuman una responsabilidad que nos toca a nosotros, pero eso no quiere decir que nos vamos a delegar de ellos, nosotros tenemos nuestra responsabilidad y tenemos que seguir luchando para que la S, muestra la S. Bello

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 38 de 59

salud salga adelante y podamos nosotros tener esos servicios que requieren la comunidad Bellanita, termino diciéndole, yo nunca felicito a un funcionario público y no lo felicito porque esa es la obligación que tenemos nosotros los servidores públicos de hacer las cosas bien hechas, pero si reconozco el trabajo que ustedes vienen haciendo, reconozco el sacrificio que ustedes hacen no solamente personal sino con toda su familia para sacar la identidad adelante, por eso termino diciéndoles muchísimas gracias a usted y a su equipo de trabajo Dios los bendiga muy amables, gracias señor presidente.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRERSIDENTE JUAN CAMILO CALLEJAS TAMAYO

A usted honorable concejal, trascurrida dos horas de sección es mi deber poner en consideración declararnos en sección permanente, señor secretario verifiquemos el quorum por favor.

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR SECRETARIO BORIS LEÓN RIVERA MORENO

Honorable Concejal:

JUAN CAMILO CALLEJAS TAMAYO	Presente
JOHN DAIVE JARAMILLO LÓPEZ	Presente
YESSICA JOHANNA ARANGO ARBOLEDA	presente
JESÚS OCTAVIO JIMÉNEZ GIL	presente
ELBERTH LEÓN PATIÑO SERNA	Presente
JOSÉ ROLANDO SERRANO JARAMILLO	presente
CÉSAR BLADIMIR SIERRA MARTÍNEZ	presente
BASILISO MOSQUERA ÁLVAREZ	
NICOLÁS GILBERTO MARTÍNEZ GONZÁLEZ	Presente
YULIETH LORENA GONZÁLEZ OSPINA	Presente
MANUEL ANTONIO OQUENDO GIRALDO	
ALEXANDER VARELA ARTEAGA	
JUAN DAVID MUÑOZ QUINTERO	
MAURICIO ALBERTO MEJÍA OCAMPO	

Carrera 50 # 52 - 63 PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

concejobello@gmail.com www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 39 de 59

NUBIA ESTELLA SUÁREZ CARO	Presente
GABRIEL JAIME GIRALDO BUSTAMANTE	
EDWIN ALEXANDER BUILES TORO	Presente
CARLOS AUGUSTO MOSQUERA GÓMEZ	
LUIS CARLOS HERNÁNDEZ GIRALDO	Presente

Señor Presidente hay quórum suficiente para deliberar y para decidir

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE JUAN CAMILO CALLEJAS TAMAYO

Es mi deber considerarnos en sección permanente se abre la discusión al anuncio que va a cerrarse ¿lo aprueban señores concejales?

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR SECRETARIO BORIS LEON RIVERA MORENO

Ha sido aprobada señor presidente.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE JUAN CAMILO CALLEJAS TAMAYO

Con el uso de la palabra el honorable concejal Octavio Jiménez.

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR HONORABLE CONCEJAL JESUS OCTAVIO JIMENEZ GIL

Muchas gracias señor presidente, un saludo para usted para la mesa directiva y mis compañeros, los honorables concejales, al doctor Jal, a todo su equipo de trabajo y ah todas las personas que nos acompaña hoy en el recinto, doctor Jal, yo he sido algo característico y yo digo que hay momentos en este recinto con los invitados que tengamos que no se pueden dejar pasar de uno comentar y he sido de los concejales que he manifestado permanentemente en este micrófono de que en Bello pasan cosas muy buenas antes, usted lo decía ahora en su exposición en un momento lo dijo de pronto somos más los buenos para muchas cosas que son malos y eso si va estar por

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 40 de 59

encima siempre y yo hoy me sumo a eso y también quiero manifestar algo en medio de todo lo que voy a expresar y es que al terminar su exposición con esa emoción que su equipo de trabajo le aplaude su exposición créame que eso expresa que tienen un gerente tienen un líder y me atrevería a decir doctor Jal que tienen un compañero de trabajo, entonces eso expresa definitivamente lo que hoy usted es parte de lo que está haciendo con el hospital Marco Fidel Suarez y créame que me uno a ese aplauso que es muy emotivo y se sintió pues la emoción de este equipo de trabajo, yo lo miraba a usted que estuvo muy concentrado en su exposición y yo me voy a unir definitivamente a lo que los compañeros antes también cuando tuvieron la palabra lo expresaron desde los antecedentes que han venido en el Marco Fidel Suarez, desde la parte administrativa, desde la parte financiera, desde todas las dificultades, desde todas esas falencias que se han tenido, pero ante una exposición de estas doctor Jal, créame que uno hoy sale tranquilo de este recinto porque tiene todas las respuestas para la comunidad bellanita con respecto al Marco Fidel Suarez, y yo lo oía a usted exponiendo un hombre tan joven y yo ya estoy viejito aunque no lo crean yo ya tengo añitos y que el hospital marco Fidel Suarez recuerdo mucho que era de los pocos que nos atendían y cuando era un niño era una calidad de servicio y ver, que es lo que rescato de todo esto doctor Jal, hoy tenemos un gerente bellanita y yo sé que el Marco Fidel Suarez tiene un personal profesional Bellanita muchos son contratados y que eso llena más de orgullo y que eso nos permite ver a usted con ese sentido de pertenencia con ese compromiso con esa responsabilidad, con esa gestión, con esa capacidad que usted me está leyendo y la gestión que está haciendo, entonces eso lo hace sentir a uno mucho más orgulloso, ¿Por qué doctor Jal?, lo decía el doctor Nicolás, ¡hoy el Marco Fidel Suarez es un emblema para nosotros los Bellanitas!, y hoy decir que usted cuando tan contundentemente le responde al ministerio de salud, no los liquido eso créame ya que es un paso bastante grande para uno decir que capacidad la que tenemos y que hoy es orgullo para nosotros que un gerente bellanita con su personal mayormente Bellanitas, que técnicamente, técnico y administrativamente son profesionales de unos niveles impresionantes doctor Jal créame que hoy mantener este emblema en nuestro hospital y demostrarle a nuestro municipio a nuestro departamento y definitivamente a nuestro país de la capacidad gerencial que está teniendo con este gran equipo de trabajo hoy quiero expresarlo, hoy me siento muy orgulloso de eso, hombre que va faltar siempre no va a faltar no vamos alcanzar a suplir todas estas necesidades, ni a solucionar todas estas dificultades que

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 41 de 59

definitivamente conocemos y doctor Jal no es solamente usted créame que es usted y todo su equipo de trabajo y todas las personas que están en el Marco Fidel Suarez que cuando no es la atención por su parte es la atención de cada uno de ellos y lo digo porque lo he vivido en carne propia y he tenido esa experiencia de que sea el que sea el funcionario aun sin conocerme, porque que lastima que a veces comparan de quien es para atenderlo pero haya hay algo que en estos momentos está sacando y se está demostrando que es la calidad de servicio sea el paciente y sea la persona que se atiende, entonces no es solamente usted doctor Jal, es usted y es todo el personal del Marco Fidel con esa calidad de atención que lo atiende a uno de una manera impresionante, en la generación de empleo, creo que también es muy notable doctor Jal porque es bien importante esta generación de empleo, usted aplica nosotros en nuestro plan de desarrollo, yo también he manifestado en estos micrófonos desde que se proyectó, se proyectó como un plan de desarrollo transversal, que tras velarizara con muchas, con las demás dependencias con la gestión y con muchas cosas, y doctor Jal, cuando usted hoy hace esa transversalidad o hace esa transverzalisacion y que usted reconoce que no son ustedes solos si no que es la comunidad la que definitivamente está haciendo parte de ese nivel que hoy el hospital Marco Fidel Suarez está obteniendo créame que eso es muy valioso entonces quería también pues reconocerle eso y para terminar doctor Jal por que como le dije y honorables concejales hoy sumarme a todo este excelente trabajo que vienen haciendo a que hoy estoy, y quiero repetir, faltaran muchas cosas por hacer, que hoy mantener el Marco Fidel en esas cifras que usted nos expone hoy en su trabajo doctor Jal que nos muestra cifras y mirar el nivel que usted ha mantenido en la atención, en la calidad del personal, en la generación de empleo, en la gestión que ha realizado y todo lo que ha traído el hospital, para mantener ese nivel, hoy definitivamente si hay una preocupación que tengo doctor Jal y es que el crecimiento poblacional de nuestro municipio es cada vez mucho más, más y más y obviamente hemos manifestado no solo nosotros los honorables concejales si no mucha comunidad bellanita, de la construcción de vivienda que se realiza en nuestro municipio pero que también la preocupación pues, es decir esa capacidad de atención que no vamos a colapsar y es y de pronto dentro de esta proyección del hospital Marco Fidel Suárez hay alguna proyección digamos, hoy ya sabemos el mejoramiento que ustedes están implementando o que están implementando desde la gerencia y yo si quería saber si han pensado en un crecimiento de infraestructura que de pronto en algún futuro, en algún momento no

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 42 de 59

vamos colapsar o a tener algunas dificultades, usted lo dijo hay momentos en urgencias donde, pues uno se asoma y no hay atención pero que también hay unos momentos donde eso tampoco se puede medir que va suceder o que nos va a pasar y en qué momento vamos a tener quien cierto, entonces es como una preocupación pero también lo hago como manera de reflexión si hay alguna respuesta pues por manifestar o por comentar con este tema pues se lo agradecería, por lo demás doctor Jal no, es desearle más que suerte de seguirle deseándole muchos éxitos a usted a toda esta proyección que tiene con el Marco Fidel, yo si los felicito a usted y a su equipo de trabajo y de verdad desde esta humilde curul desde esta corporación en lo que nos queda ya y en lo que les pueda servir bienvenidos y pues entonces muchas bendiciones, muchas gracias señor presidente.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE JUAN CAMILO CALLEJAS TAMAYO

A usted honorable concejal, y con el uso de la palabra la doctora Lorena.

TIENE LA PALABRA LA SEÑORA HONORABLE CONCEJALA YULIETH LORENA GONZALEZ OSPINA

Gracias señor presidente, un saludo para usted para mis compañeros Corporados y todas las personas que nos acompañan en el día de hoy, doctor Jal cuando uno hace oposición tiene que tener mucho cuidado en no ver solamente lo malo de todo lo que viene al recinto y realmente es grato ver ese tipo de presentaciones y que esta calidad de profesionales nos acompañen aquí, hoy usted ha dado un ejemplo de cómo se debe presentar un informe de cuál es la pasión que hay que meterle al trabajo con la comunidad de cómo se lidera un equipo de trabajo y yo quiero felicitarlo por eso, usted le puede dar sopa y seco a muchos secretarios de esta administración en esos términos su presentación ha sido clara ha sido concisa ha sido técnica ha sido sincera y eso es muy valioso para nosotros porque muchas veces vienen presentaciones que están permeadas por posiciones filosóficas, religiosas, por posiciones personales que lo único que hacen es darle vueltas al asunto y no ir a meollo de lo que nos interesa y es como está funcionando la administración que está pasando y que soluciones nos están proponiendo para eso y hoy usted nos ha brindado todo eso entonces realmente

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 43 de 59

le hago un reconocimiento, espero como bellanita, cuando yo nací hace Octavio también algunos años, menos que Octavio y Nico si, cuando yo nací no había sala de partos en el Marco Fidel y yo era como aceleradita y hay tuve que nacer en urgencias hay nací yo quiero el hospital Marco Fidel como bellanita y como concejal deseo de corazón que toda su gestión pueda continuar como lo viene haciendo, que todo ese entusiasmo que nos muestra hoy, que ese carisma, esa simpatía para presentar para liderar continúe yo le auguro éxitos y espero que de verdad continúe ese proceso porque, si usted ha tenido la valida hoy de estar aquí contarnos con sinceridad lo que está pasando con seguridad lo va hacer en cualquier escenario, porque si nos sacan tanto el cuerpo pues por algo será Nico cierto, pero usted no lo ha hecho usted hoy está dando la cara usted está contando que se han hecho esfuerzos, se nota que no ahorrado en ellos y eso también es muy importante, entonces le agradezco esta presentación, de verdad que escuchar algo de esa manera refresca un poco con respecto a lo que uno diariamente escucha acá de algunos, yo me estoy contrastando precisamente con la presentación de ayer para ser más clara yo escuche ayer, escuche a dios toda la presentación escuche a la biblia, escuche lecturas de libros y posiciones personales que para mí no tienen por qué estar presentes en una presentación técnica de una secretaria y hoy usted con un paquete tan grande que es lo del hospital nos trae esta presentación tan magistral lo felicito doctor Jal y muchas gracias.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE JUAN CAMILO CALLEJAS TAMAYO

A usted honorable concejala, con el uso de la palabra el honorable concejal Elberth león Patiño.

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR HONORABLE CONCEJAL ELBERTH LEON PATIÑO SERNA

Gracias señor presidente, un saludo muy especial a usted, a la mesa directiva, a los honorables concejales, funcionarios del concejo, personas que nos acompañan hoy en el recinto, al personal de talento humano, el hospital Marco Fidel y ese excelente equipo, doctor Jal como lo expresa la honorable concejal Octavio Jiménez y es imposible en esta sección no intervenir no agradecer y reconocer ese excelente

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 44 de 59

presentación que usted nos ha dado el día de hoy, también a este excelente equipo de trabajo con el que usted cuenta en el hospital, yo he vivido de primera mano la angustia de un ciudadano normal yendo al Marco Fidel a llevar mi hija que tiene 21 años ya, y se siente la angustia opero cuando llegamos al hospital Marco Fidel también tenemos la tranquilidad de ser bien atendidos por ese excelente personal, por usted que siempre está atento no como concejales si no como ciudadanos, entonces cabe resaltar, yo creo doctor Jal que es evidente la presentación contundente y nos deja muy tranquilos como lo expresa la honorable concejala Lorena Gonzales es de admirar, es de admirar esta presentación del día de hoy, y yo pertenezco a la coalición pero también porque pertenezcamos a la coalición no debemos dejar de reconocer que lastimosamente muchos de nuestros secretarios lastimosamente cuando vienen y nos traen unas presentaciones carecen de lo que usted tiene el día de hoy, veracidad, contundencia ante lo que nos está presentando entonces es más otra parte más técnica que usted ya dio claridad sobre eso si no agradecerle lo contundente, la excelente participación de su equipo de trabajo y nos deja muy tranquilos a nosotros como concejales, entonces es más el reconocimiento a ese excelente trabajo, también cabe resaltar y es importante las imágenes que usted nos trae de los temas de infraestructura tan importante que ha tenido el hospital Marco Fidel donde la infraestructura y la recuperación de muchas salas del hospital son bastantes significativas, entonces muchas gracias doctor Jal, a ese excelente equipo de trabajo y por esta excelente presentación, gracias señor presidente.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE JUAN CAMILO CALLEJAS TAMAYO

A usted honorable concejal, con el uso de la palabra el honorable concejal Daive.

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR HONORABLE CONCEJAL JONH DAIVE JARAMILLO LOPEZ

Muchas gracias señor presidente, muy buenos días para usted, los compañeros Corporados, el equipo de trabajo, gerente Jal muy buenos días y bienvenido y siempre va estar bienvenido aquí a nuestro recinto de la democracia, frente al histórico que usted nos habló doctor Jal, el portafolio de servicios, el plan operativo anual, todas

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 45 de 59

aquellas líneas estratégicas y así todo lo demás que su presentación nos trae, pues cabe recordarle lo que decía mi compañera que me antecedió que también hace parte de la oposición, incluyo que hacemos un trabajo de oposición de verdad realmente respetuoso, la administración no nos ha facilitado las cosas de manera idónea no somos politiqueros es la primera vez que hacemos parte de una corporación pública como concejales y de verdad que han sido tres años y algo de meses muy difíciles para el municipio y más para nosotros como Corporados que queremos que sea un Bello mucho más eficiente, logrando la eficacia pero realmente imposible, y hoy usted como gerente de un hospital tan importante a nivel departamental y como bien usted lo dice también, tiene su ubicación en el municipio de Bello, le quiero decir, frente a todo esto es de felicitarlo, pero también quiero hacerle una pregunta y es ¿Cómo impacto tal producto o servicio en su vida?, ¿porque o de qué manera usted puede ser incluyente en los procesos de la S. Bello salud?, se ve también que no es del resorte suyo interferir en ese tema con Bello salud porque usted tiene una responsabilidad muy grande con su hospital y que sabemos que si lo está sacando adelante que sabemos que lo está logrando, pero porque no darles un empujón y decirles miren como se hace las cosas, es que hay que reiterar nuevamente lo que han dicho cuatro, cinco concejales que me antecedieron también, la presentación pues la verdad yo para sentarme a cotejar con la S. Bello salud, tendría mucho más que sentarme aquí unas cuatro o cinco horas más y no alcanzo a tener un nivel de corporación con Bello salud porque realmente todo está en rojo, y todos los servicios están cerrados y el portafolio de servicios dice ya no existe, como lo hablábamos ahora en el tema de maternidad que un niño nacer en el municipio de Bello es costosísimo para una EPS, entonces por eso aquí no nacen y abonado a muchas cosas como lo hemos hablado acá si aquí no nace un niño tampoco se matricula un carro porque todo en Bello es costosísimo, pero con este portafolio de servicios y ese comparativo de los precios que ustedes hacen con otros hospitales o centros de salud de verdad que es muy competitivo y pues reiterar nuevamente, felicitarlo doctor la identificación de los puntos de conflicto en los que usted bien fórmula para poder sacar a flote todo este proceso, recuerdo yo un día, me senté hablar con usted y me explicaba de la crisis financiera que tenía con los proveedores y de los procesos jurídicos que allí se adelantaban en diferentes juzgados y yo como abogado me sentí muy preocupado, inclusive una vez me tome el atrevimiento y hable con el director de los juzgados, le expuse la situación y le dije que se pusiera incluso también la mano en el corazón, que la justicia nunca lo hace, pero

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 46 de 59

que sacar esos procesos jurídicos adelante teniendo en cuenta la estabilidad que tenía el hospital en su momento era para nosotros dejar la gente a un lado y preocupados por un tema netamente de pesos, bien me dijo el que era un tema que tenía que trabajar no solo con los proveedores si no de la mano del hospital Marco Fidel, pero veo que si le tocamos el corazón porque de cierta manera eso ha disminuido mucho y claro nuevamente resaltar la gestión del gerente y también además de su equipo de trabajo que yo he visitado poco el hospital pero me han dicho de la parte administrativas y de la parte técnica y funcional, son personas que realmente si tienen sentido de pertenencia por el hospital y además de la confianza que todos ustedes le entregaron, incluso los usuarios le entregaron al señor gerente, entonces señor gerente solamente esa pregunta y señor presidente, muchísimas gracias por darme la palabra.

TOMA LA PALABARA EL SEÑOR PRESIDENTE JUAN CAMILO CALLEJAS TAMAYO

A usted honorable concejal, con el uso de la palabra el honorable concejal José Serrano.

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR HONORABLE CONCEJAL JOSE ROLANDO SERRANO JARAMILLO

Gracias presidente, un saludo para usted para la mesa directiva, para todos mis compañeros concejales, el señor gerente Jal Marcili, a todo su equipo de trabajo, a todas las personas que nos acompañan en el recinto esta mañana, gerente para no ser repetitivo con lo que ya han dicho mis compañeros, quiero sintetizar mi intervención solamente primero en agradecerle y luego en felicitarlo, porque lo decía ahorita a la concejal Lorena, desafortunadamente no es la constante acá en la corporación que se presenten este tipo de informes, nosotros hemos tenido informes de gestión de secretarías que son transversales de cuatro, cinco diapositivas, exposiciones de quince o veinte minutos con una frase de un filósofo o de un pensador al comienzo y con otra al final, entonces en estos días un concejal hacia como la síntesis de realmente cuantas imágenes se habían presentado en el informe de gestión, y no significa que haya que tener determinado número de imágenes si no el contenido de las mismas, entonces como no es la constante a nosotros nos da mucho gusto, primero que se

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 47 de 59

presente un informe con este nivel de detalle ahí están las cifras, las estadísticas, los valores , los porcentajes y eso es exacto así de sencillo y segundo porque se evidencia la capacidad de trabajo suya y de su equipo, usted como líder tiene mucha responsabilidad pero eso es un trabajo mancomunado de cada una de las áreas del hospital Marco Fidel Suarez y el panorama es alentador, y ahí se ve la mano y el esfuerzo que seguramente han hecho procesos de posteridad, a los procesos de gestión ante el gobierno nacional, ante el gobierno departamental, hechos tan importantes como el volver a traer a sura a que trabaje con la S, etc. Muestran precisamente todo ese nivel de gestión y de esa capacidad de trabajo, y esto lo tiene que alegrar a uno como bellanita y como concejal porque nos debemos a la misma comunidad ya usted hizo la diferenciación y ahorita alguno de mis compañeros también frente al resorte que tiene esta corporación frente a esta exposición, tranquilamente se le puede hacer a la asamblea departamental que es quien por ley y por naturaleza institucional le hace el control político a la S. Marco Fidel Suarez, perdón, pero la injerencia que tiene la S en la vida de los Bellanitas hace necesario que se socialice aquí en este recinto también, anteriormente también creo que lo dijo Bladimir anteriormente se invitó a otra administración del hospital, porque la gente de a pie no tiene por qué además discernir que es una S municipal y que es una S departamental para la gente el hospital Marco Fidel Suarez esta en Bello y es la administración de Bello y es el concejo de Bello el que tiene que saber y darle rumbo a esa administración, entonces uno debe ser portador de la información oficial para orientar precisamente a esa comunidad, esto es una herramienta muy útil para todos nosotros que particularmente pues mirare el detalle para estudiar y para saber abordar los diferentes temas, pero en términos generales del panorama reitero es muy alentador doctor Jal por lo que tanto le auguro a usted y a su equipo de trabajo muchos éxitos en lo que resta de esta administración al frente de la S departamental y ojala que la próxima administración que comienza ya el año entrante pues siga por esta senda que ustedes vienen dejando aspectos positivos solo pensando en el bienestar de la comunidad en general y particularmente de la comunidad bellanita muchos éxitos señor gerente, gracias presidente.

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 48 de 59

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE JUAN CAMILO CALLEJAS TAMAYO

A usted honorable concejal, con el uso de la palabra la doctora Estella Suarez.

TIENE LA PALABRA LA HONORABLE CONCEJALA NUBIA ESTELLA SUAREZ CARO

Gracias presidente, un saludo muy especial a usted, a la mesa directiva, a mis compañeros concejales, darle la bienvenida al doctor Jal, a todo su equipo de trabajo y personas que nos acompañan en la mañana de hoy, doctor Jal cuando uno ve un jovencito como usted uno piensa que usted tiene tanta capacidad intelectual, tanta experiencia adquirida en lo público y lo social uno no se imagina eso y más cuando yo lo vi que usted llego acá y conoció esta gerencia yo no creí que usted tenía tanta capacidad la verdad, felicitarlo por todo lo que usted ha sacado adelante a este hospital, cuando usted recibe el hospital Marco Fidel Suarez usted tiene dos opciones, una es sentarse a llorar, echarle la culpa a la crisis que le entregaron o acomodarse en una zona de confort que no tiene nada de confort, la opción que usted toma es la mejor y la que cualquier persona que tenga todas las experiencia en lo técnico lo hace, la capacidad de gerencia y de formar, de liderar un proceso de crisis que tendría a aumentar pero con el esfuerzo y el sacrificio y la paciencia suya y con todo su equipo de trabajo que usted saco adelante gerente, de verdad que yo si voy aplaudir y voy a felicitar porque créame gerente que yo estaría dispuesta viendo todo este trabajo suyo de votar por usted en cualquier escenario público, y yo soy de la oposición le cuento doctor Jal que yo en estos momentos soy de oposición pero como lo manifesté mi compañera Lorena que no voy a repetir, lo técnico nosotros acá nos sorprendemos hay veces y hay veces los secretarios salen que porque los concejales no hicieron ninguna pregunta y es porque nos parece tan ridículo hay veces sus exposiciones que nos da hasta tristeza y preferimos mejor no hablar y callar, entonces gerente felicitarlo y créame que algo que me parece muy triste es que aquí la S haya permitido cerrar urgencias de parís, de Zamora, de Niquia cerrar estas urgencias yo sé que afectado demasiado el hospital, entonces a mí me gustaría saber a fondo como es el proceso que ustedes llevan de acuerdo a estos cierres de urgencias y como reciben ustedes estos pacientes, porque yo sé que usted los recibe bien y los atienden, ¿pero

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 49 de 59

económicamente como afectado eso?, porque un primer nivel debería estar haya y ustedes están haciendo la tarea prácticamente, esto es todo esta pregunta solamente doctor Jal y muchas gracias por estar acá en Bello.

TOMA LA PALABRA EL SEÑORPRESIDENTE JUAN CAMILO CALLEJAS TAMNAYO

Con el uso de la palabra la honorable concejala Yesica.

TIENE LA PALABRA LA SEÑORA HONORABLE CONCEJALA YESSICA JOHANNA ARANGO ARBOLEDA

Buenos días para la mesa directiva, mis compañeros incorporados y los presentes en el recinto, yo también doctor Jal quiero felicitarlo, la verdad que me preocupe mucho cuando el hospital estaba en esa problemática tan grave y hoy escucharlo a usted hablar y con la propiedad que lo hace, se siente el sentido de pertenencia que usted tiene con el hospital con el municipio, yo creo que no todo el mundo viene hablar acá así, todos vienen a darnos exposiciones pero a usted se le siente ese cariño por lo que está haciendo, ese amor, yo quiero felicitarlo no me podía quedar sin felicitarlo y hoy quede pensando en algo, yo creo que la persona que más estuvo en desacuerdo con las urgencias de Bello salud fui yo, yo lo hice publico incluso tuve una discusión con el doctor Giovany y me parece que hoy todos debemos reflexionar todos los Corporados y pensar que hemos hecho nosotros para que estas urgencias se reabran, que bueno que la S Bello salud viniera con un informe como el del doctor Jal, la verdad que la gestión que usted ha hecho en el marco Fidel es incomparable la verdad no tengo palabra para expresarle lo feliz que me estoy sintiendo hoy con su informe, felicitaciones y muchas gracias, y muchas gracias porque la verdad que muchos Bellanitas muchos se han beneficiado del gran trabajo que usted está haciendo felicitaciones, gracias presidente.

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 50 de 59

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE JUAN CAMILO CALLEJAS TAMAYO

A usted honorable concejala, con el uso de la palabra el honorable concejal Luis Carlos.

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR HONORABLE CONCEJAL LUIS CARLOS HERNANDEZ GIRALDO

Muy buenos días para todos, no me puedo quedar callado, de verdad pues que ya desde el principio de este mandato Jal estuvo acá sentado contándonos por la situación en la que recibió el hospital Marco Fidel Suarez, hoy el panorama es totalmente diferente y de verdad que hoy las palabras de toda esta corporación, hacia días no se escuchaban para algún funcionario que nos hay visitado acá en este recinto y de verdad que es muy satisfactorio y compartir lo que acaba de decir Lorena, ayer estuvo una funcionaria acá y le cuento pues que eso fue, lo que ella dice de verdad que yo creo que va más en ese sentido y también al equipo de trabajo yo pienso que esto también viene a través de un equipo de trabajo que está haciendo un acompañamiento importante y se nota el trabajo de cada uno de ustedes, lo otro pues tengo que darle las gracias porque hace poco estuve con mi madre hospitalizada en el Marco Fidel y de verdad pues que le toca vivir a uno esos momentos y uno ve la calidad la atención de cada uno de los funcionarios en el momento que tuve la oportunidad de llamarlo a usted gerente y decirle pues que me sentí muy contento y volvería las veces que sea al hospital Marco Fidel, yo solamente quiero decirle y hacerle una pregunta es con referente al tema de lo que llamamos el patronato, es el lugar que entiendo que el Marco Fidel lo compro ¿Cómo esta esa situación? Eso se va vender o que han pensado ustedes en el tema de ese proyecto, porque es un tema que me ha preguntado la comunidad, ¿qué va pasar con el patronato si se va vender a otra identidad o va ser para un temas de ampliación del mismo Marco Fidel Suarez?, esa sería solo mi pregunta y para adelante yo si no, yo pienso que si usted algún día fuera el alcalde de pronto también lo apoyaría pero en estos momentos no lo voy apoyar para el consejo porque ya tengo mi candidata, ya tengo mi candidata me parece que esa candidatura ya se dañó no se vaya a lanzar al concejo porque le daña la candidatura a Daive, muchas gracias señor presidente.

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 51 de 59

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE JUAN CAMILO CALLEJAS TAMAYO

A usted honorable concejal, bueno ahí están las diferentes observaciones e inquietudes de los concejales, resaltar pues que esto no es un comité de aplausos ni mucho menos en la corporación del municipio de Bello, pero si hay un ambiente de verdad de gratitud frente a las acciones que se han tomado en la S Marco Fidel Suarez, extender también este reconocimiento y exaltar no solamente al equipo si no también a la gerencia del doctor Jal, y como les digo desde esta corporación los 19 concejales yo creo que hemos tenido dos baluartes frente a la municipalidad y una es la escuela de música y otro yo creo que es el hospital y políticamente en lo que nosotros podamos menguar o mediar para tomar acciones positivas que lleven a la recuperación del hospital no solamente va contar con los candidatos e perdón con los concejales de la coalición si no también los de oposición como lo han manifestado entonces ahí le concedo el uso de la palabra doctor Jal para que redondeemos la presentación.

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR GERENTE DE LA S. HOSPITAL MARCO FIDEL SUAREZ JAL MARCILI ZULUAGA SUAREZ

Bueno lo primero agradecerles a todos los Corporados y a la mesa directiva por las palabras de aliento y agradecimiento, yo creo que cuando uno quiere las cosas y cuando uno ama primero el municipio aquí no hay tintes políticos que discutir es que todos vamos en la misma sintonía porque las cosas salgan bien, entonces agradecerles por estas palabras, lo animas mucho a uno porque hay dificultades en esto que todos los días lo bajan de ánimo, hay situaciones individuales que ponen en riesgo todas las cosas colectivas que hemos hecho para poder fortalecer la imagen para poder levantar el hospital, pero bueno creo que tenemos que seguirlo haciendo es el compromiso a mi apasiona mucho la salud sobre todo la salud de Bello, tengo mucho para aportar vamos a responder algunas de las preguntas que tienen los Corporados y vamos tejiendo alrededor la discusión, voy a tratar de ser muy conciso en aras de tiempo, lo primero entonces concejal Bladimir hay algunas manifestaciones de parte suya frente a como se interviene un proceso de atención y salud con las EPS y si hay algún marco normativo que no lo permite, entonces hay algún marco normativo que permite moverse entre algunos espacios con las EPS y obligarlas a que cierto tipo de

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 52 de 59

procedimientos deben realizarse con la red pública o la red de prestación del municipio, pero esto va más allá de una discusión normativa. Bladimir de hecho la norma no obliga a que sura tenga que tener pediatría con nosotros pero lo logramos a través del diálogo y a través de gestión comunitaria, la liga de usuarios fue a sura y empezamos un trabajo pidiendo y exigiendo que dejaran los niños de Bello en Bello, entonces apartarnos del río de lo normativo y centrarnos más en el tema social, ustedes como Corporados son una representación de cada una de las comunidades de acá, es escuchar esas voces y sentar en un mismo escenario a quienes toman decisiones, hay un concejo municipal de seguridad social en salud establecido por normas hace mucho tiempo que necesita ser más operativo que simplemente resolver los problemas y los chicharrones de los hospitales, es simplemente buscar la agenda colectiva y empezar a que esa presión política haga efecto en los espacios administrativos de las EPS, ya por temas normativos con tema subsidiado le abono también el tema de Sabia dependencia porque es importante que lo toquemos, es que el régimen subsidiado es más discrecional que EPS hace jurisdicción en el municipio y Sabia no es la única EPS del régimen subsidiado en Antioquia hay otras EPS que también pueden ejercer sus funciones de aseguramiento en el municipio de Bello, sin embargo se sigue haciendo el trato con Sabia, ahora yo no quiero que esto sea un mal entendido yo con Sabia tengo las mejores relaciones, Juan David Arteaga el gerente se ha puesto la camisa por los públicos y nos ha ayudado mucho hoy mis relaciones con Sabia son magníficas, hemos fortalecido los procesos con ellos de hecho me voy a volver más Sabia dependiente, es que Sabia es una empresa buena es que Sabia maneja más de 176 mil millones de pesos mensuales en liquidez, eso es una plata muy interesante 1.4 billones de pesos al año más o menos es el presupuesto que le llega a Sabia, él no tiene que decir hay será que me llega o no me llega como yo a él le llega la plata entonces, Sabia es una buena empresa, Sabia es una empresa que no es viable pues porque el mismo tema de operación y de deudas de sector está en este momento llevada del verraco, vamos a seguir siendo Sabia dependientes todos los hospitales públicos, primero porque a las EPS del régimen subsidiado si se les obliga a contratar mínimo el 50% de los servicios de su comunidad con la red pública, entonces la norma a los públicos, a las EPS de régimen social si los obliga con el hospital público, vamos a seguir teniendo una dependencia, que hemos visto hemos mejorado recaudo, hemos mejorado venta la relación con Sabia en este momento esta buena, yo no le voy a negar servicios a Sabia cuando hay una relación comercial activa y que está funcionando, entonces los

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 53 de 59

escenarios que hay que reconstruir desde la agenda política, nosotros tenemos una agenda social con la que hemos hecho mucho pero hemos visto que el testamento político se ha marginado, yo he enviado los oficios le he pedido a la secretaria de salud yo no estoy acá dándole pisco a nadie porque ustedes saben incluso que soy afina a la administración simplemente que necesitamos concretar algunas situaciones y si habrán cosas con las que yo no estoy de acuerdo también, tengo mi propio criterio y creo que puedo hablar, entonces es eso Bladimir generar más una agenda política de trabajo con los actores para poder mirar que hacemos con ese tema, vamos a mirar pues con el tema de Nicolás, Nico la ambulancia si ambulancia tiene muchas dificultades hemos presentado tres proyectos de ambulancia una médica lisada y una de asistencia básica lo hemos presentado a la gobernación y al ministerio, pues nos dijeron nos han tenido siempre en fila , siempre que yo voy y pregunto si usted sigue pero la verdad el tema no se ha concretado estamos en temas de gestión, por el suceso propio ahora no es posible, nosotros decir que vamos a sacar 200 o 300 millones de pesos para una ambulancia, créame que ojala pero tenemos que dedicarle lo poquito que nos está quedando, primero a seguir pagando las deudas porque es que acuérdesese que el hospital sigue en riesgo de liquidación yo no quiero darle al gerente que liquide pero no es una situación que hoy incluso depende de mí, eso depende de que las propuestas que yo he hecho como gerente sean viabilizadas por parte de la súper intendencia y por parte de la junta directiva de la institución, yo propongo pero el poder de decisión lo tiene la súper y lo tiene la junta, creo que hemos hecho un ejercicio juicioso y himnos propuesto la línea para evitar la liquidación, pero todavía tenemos el fantasma de la liquidación encima principalmente por el pago de los pasivos, bueno con respecto al tema de Octavio hemos generado muchos empleos demasiados nosotros recibimos el hospital con un aproximado de 160 funcionarios entre agremiados y de planta y hoy por hoy estamos alrededor de los 700 y de eso el 80% es personal Bellanita, ¿Por qué?, porque creemos en que es una empresa de generación de empleo, porque sabemos que tenemos un potencial importante nosotros como Bellanitas acá dentro del sector, entonces créame si antes hemos avanzado mucho en ese tema de generación y lo vamos a seguir haciendo realidad, bueno con el tema de crecimiento poblacional es que nosotros lo vivimos todos los días, nosotros mes a mes vamos teniendo un crecimiento natural es decir vemos como esas cifras van aumentando en temas de gente que solicita el servicio y nosotros tenemos que ir ajustando con base a cifras, el crecimiento poblacional en Bello está siendo desbordado y eso lo sentimos nosotros en

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 54 de 59

los servicios y más con el cierre de Bello salud, que propuestas hay que hacer nosotros tenemos unas propuestas de crecimiento lo que pasa es que uno no puede crecer antes de estar estable, nosotros estamos buscando la estabilidad, de hecho cuando yo llegue tenía una propuesta para realizar una unidad de cuidados intensivos en Bello, porque en este momento solo hay unas camas escasas en clínica del norte y otras camas escasas en la clínica EMSA, hoy los públicos no tenemos unidades de cuidados intensivos, entonces eso nos desfavorece mucho el poder resotubilidad, estamos proyectando el hospital a crecer incluso nosotros tenemos algunos espacios disponibles y algunos proyectos con torres para fortalecer la capacidad instalada, obedeciendo a esa dinámica poblacional yo creo que lo vamos hacer y lo tenemos que hacer, es una apuesta que hay que hacerla no solamente desde Bello si no a nivel departamental y nacional, y se van a plantear los escenarios, quizás en una futura administración porque nosotros ya se nos está acabando el tiempo y digamos que lo principal acá fue sustentar el hospital que no lo liquidaran, a los hospitales con problemas es tan difícil que les den plata es muy complejo, entonces vamos en esa sintonía tiene que crecer eso debe ser un tema de preocupación de la agenda pública en el municipio, que vamos hacer con la red de prestación acá, estamos creciendo desbordadamente, bueno hablemos un poquito que aquí se relacionan algunas posturas de varios concejales y es con respecto a Bello salud, yo ha Bello salud la quiero profundamente que es en el hospital que asistencialmente me crie y donde me desarrolle en muchos aspectos y reconocí el sector y donde pelee, yo era peleón desde que era odontólogo haya y siempre lo eh querido mucho y he buscado puertas incluso para ellos, yo se los he dicho mucho a los gerentes y a quienes han asumido una posición política la solución no está en cerrar servicios, la solución está en buscar la sostenibilidad con esos servicios que tenemos abierto o abrir los que se necesitan, yo en muchas de las agendas, de las agendas conjuntas con EPS siempre he puesto a la S Bello salud por delante para el primer nivel, sunimedical venga usted que necesita para los profes, venga hablemos con Bello salud que tienen unas condiciones para que haga contratación, Medimas cuando sufrió la crisis, necesito camas, necesito atenciones venga gerente hable con Medimas pero hay diferencias gerenciales y políticas y posturas de ellos pues que no están en sintonía con la mía, estamos avanzando en este momento con la gerencia en varios aspectos entre ellos uno, yo le dije venga vea es que yo tengo muchos pacientes suyos acá entonces que vuelta que un paciente tenga que venir a esperar cuatro horas para yo decirle es que usted tiene

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 55 de 59

que ir para Bello salud, nosotros tenemos un sistema que se llama siga que es un sistema de referencia donde el paciente que le dicen en el Marco Fidel Suarez venga es que usted no es de este nivel, de una vez se va con la cita programada para el primer nivel sea cual sea la red de prestación, perdón el prestador, los de sabia, los de sura, hasta el verraco le conseguimos la cita para que se vaya, pero sigue siendo un reproceso yo he invitado en reiteradas oportunidades al hospital a la S Bello salud póngame un médico suyo acá de una vez para que a la gente que sea de triaje cuatro y cinco no le hagamos gastar otro pasaje para Rosalpi o que vaya al otro día si no que usted de una vez lo pueda atender, porque los triajes cuatro y cinco lo único que necesitan un consultorio y un talonario de fórmulas, usted lo que tiene es esto y esto es lo que se tiene que tomar acercamientos hemos hecho mucho, yo le he propuesto a la S Bello salud con el tema de ginec obstetricia, los niños de Bello hoy no nacen en Bello, básicamente porque está cerrado el servicio de ginec obstetricia en el Marco Fidel, porque no hay infraestructura para soportar la operación del marco, entonces tengo ginec obstrectas pero no tengo infraestructura, teníamos unos proyectos ahí que quedaron empezados eso quedo sin financiación, la crisis golpeo también en la terminación de algunos de los proyectos que se quedaron sin fuente de financiación, preocupación permanente y se las expresado al gobernador al ministro, al viceministro que nos acompañó el doctor Fernando Correa que está muy pendiente de todo el desarrollo que no creía pero ya cree y nos ayuda mucho, entonces es de seguir avanzando, nosotros tenemos agenda con la S Bello salud y yo lo que quiero y nuestro equipo lo que quiere es fortalecer los lasos, fortalecer los vínculos y sumar pero ustedes saben que eso depende obviamente de una voluntad referencial de la otra parte, si se me queda alguna pregunta me hacen una señita por ahí en algún lado que quien me tomo nota está un poquito, bueno y la de Luis Carlos, desde que llegamos y vimos la crisis cuando planteamos el plan de saneamiento fiscal que les había comentado lo primero por lo que fallo el plan de saneamiento fue por fuentes de financiación de pago de pasivos y usted con que va pagar la plata si está perdiendo 600 millones de pesos en la operación y usted con que va a pagar 50 mil millones de pesos, póngale que en el mejor de los escenarios usted se gane 7 mil al año entonces que lo tenemos que esperar que horizonte financiero, siete, ocho años para que usted pueda pagar, para ellos eso no fue viable y no nos dieron la oportunidad con operaciones realizar un plan de salvamento, que pasa cuando eso no lo aprueban nos vamos a otra instancia de intervención por la súper intendencia y es presénteme otro

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 56 de 59

plan que me convenza más para yo poderlo viabilizar y no decir que le voy a mandar un gente interventor o un agente liquidador, doctores el lote patronato nunca desde el 2016 ha sido del hospital, sabe porque es de los acreedores, de hecho lo hemos salvado en dos ocasiones de secuestre mediante algunas acciones legales, pero ese lote ya no es del hospital hace mucho tiempo dejo de ser del hospital eso es de los acreedores en este momento, para nosotros salvar una postura legal con ese lote, lo que vamos hacer es entregárselo, en caso de que nos viabilicen yo he postergado el tema hasta ahora esa hubiera sido la salida más favorable para el hospital desde el inicio y de hecho yo responsablemente lo tuve que plantear a la junta directiva, si vendemos ese lote nos salvamos de inicio, pero vamos hacer el ejercicio de mirar que podemos hacer, si no sustentamos sin venderlo porque para nosotros pues es una tristeza que salir de él tener que entregarlo, porque a todos nos duele hoy por hoy lo que hay es que pensar como gerente del hospital y no como defensor de algunos predios en el municipio, nosotros lo tuvimos que poner eso no fue que quisimos ahí tan bonito, lo tuvimos que poner como fuente cierta de financiación para el apalancamiento de los pasivos, para que nos pudieran viabilizar el pedir, porque al no viabilizar nos él pedir nos mandan un agente o interventor o liquidador y el sin agüero si no dice ¿hay que ese lote qué?, nada, activo a venderse y nos vende hasta las cillas de ruedas para poder solventar el tema del pago de pasivos, entonces por ahora que estamos se lo vamos a entregar al ministerio de hacienda temporalmente para solventar en caso de que nos aprueben el plan de gestión integral del riesgo, porque si nos aprueban esa plata de gestión integral del riesgo y nosotros ya dijimos que íbamos a entregar ese lote para que los proveedores se cobren, el hospital entra en un proceso de intervención, triste, lamentable lo hemos podido aguantar a hasta ahora pero no se cuanto lo tengamos que aguantar más, es la única carta de salvación que tiene frente al pago de pasivos porque no permite un horizonte financiero diferente la empresa, a pesar de que vamos bien esas deudas se vienen pagando en un orden y unas prelación y se vienen honrando pero no se alcanza a pagar todo, esa es la situación jurídica hoy, muy triste, muy lamentable pero hay que ser reales y eso es lo que tenemos y la forma en que tenemos como financiar ese plan de salvamento que está establecido, honorables concejales de nuevo reiterarles el agradecimiento una vez más y bueno espero volver por acá y servirles en lo que a su bien les parezca, muchas gracias a todos.

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 57 de 59

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTER JUAN CAMILO CALLEJAS TAMAYO

Gracias a usted doctor Jal continuemos con el orden del día señor secretario

TIENE LA PALABRA ELSEÑOR SECRETARIO BORIS LEON RIVERA MORENO

4. comunicaciones

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE JUAN CAMILO CALLEJAS TAMAYO

¿Hay comunicaciones?

TIENE LA PALABRA EL SECRETARIO BORIS LEON RIVERA MORENO

No señor presidente.

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR SECRETARIO BORIS LEON RIVERA MORENO

5. Proposiciones.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE JUANCAMILO CALLEJAS TAMAYO

¿Hay alguna proposición?

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 58 de 59

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR SECRETARIO BORIS LEON RIVERA MORENO
No señor presidente.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRERSIDENTE JUAN CAMILO CALLEJAS TAMAYO

Continuemos con el orden del día

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR SECRETARIO BORIS LEON RIVERA MORENO

Señor presidente quiero decirle la asistencia a la sección de hoy de todos los concejales.

6. Asuntos varios.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE JUAN CAMILO CALLEJAS TAMAYO

En asuntos varios, continuamos con la orden del día.

TIENE LA PALABRA EL SEÑOR SECRETARIO BORIS LEON RIVERA MORENO

Ha sido agotado el orden del día señor presidente.

TOMA LA PALABRA EL SEÑOR PRESIDENTE JUAN CAMILO CALLEJAS TAMAYO

Agotado el orden del día, siendo las 10:58 levanto la sección y cito para mañana 22 de marzo 8:00 AM, feliz día para todos.

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co



CONCEJO DE BELLO
una decisión para todos

Acta N° 041 del 21 de marzo de 2019 59 de 59

Juan Camilo Callejas Tamayo
Presidente

Boris León Rivera Moreno
Secretario

Giovany Humberto zapata García

 Carrera 50 # 52 - 63  PBX: 604 79 44 Exts: 1161, 1162, 1163, 1165

 concejobello@gmail.com  www.concejodebello.gov.co